

Abw. Springer Verlag AG, Post 10 08 64, 4300 Essen 1, Tel. 0 20 54 / 10 11
Wichtige Telefonnummern der WELT: Zentralredaktion Bonn (02 28) 204-1
Anzeigenabteilung Leipzig (03 36 56) 10 15 34 / Vertriebsabteilung
Hamburg (040) 247-1 - Pflichtblatt an allen deutschen Wertpapierbörsen

Belgien 43,00 Bfr. Dänemark 10,00 Dkr. Frankreich 7,50 F. Griechenland 170 Dr.
Großbritannien 65 p. Italien 1800 L. Jugoslawien 300,00 Din. Luxemburg 33,00 Fr.
Niederlande 2,50 fl. Norwegen 8,50 Nkr. Österreich 17 S. Portugal 165 Esc.
Schweden 8,00 Skr. Schweiz 2,50 Sfr. Spanien 200 Ptas. Kasarische Inseln 210 Ptas.

TAGESSCHAU

POLITIK

Forschung: Mit 52 Milliarden Mark haben die Forschungsausgaben in der Bundesrepublik 1985 einen neuen Rekord erreicht. Diese Summe entspricht rund 2,8 Prozent des Bruttoinlandsprodukts, was nach Angaben des Bundesforschungsministeriums nur noch mit den Aufwendungen der USA und Japan zu vergleichen ist. (S. 9)

Jugendaustausch: Bei einer Begegnung mit Volkskammer-Präsident Siedermann in Ost-Berlin haben SPD-Bundestagsabgeordnete die anhaltende Diskriminierung junger West-Berliner beim deutsch-deutschen Jugendaustausch kritisiert.

Helga Wez: Die CDU-Politikerin ist im Alter von 61 Jahren gestorben. Frau Wez litt an Krebs. Die promovierte Philologin gehörte dem Bundestag von 1967 bis 1969 und dann ohne Unterbrechung seit 1972 an. (S. 4)

Aeroflot: Die staatliche sowjetische Fluggesellschaft ist einer politischen Kontrollinstanz untergeordnet worden. Eine solche Maßnahme ist seit einem halben Jahrhundert nicht mehr im Wirtschaftssektor getroffen worden. Das Kontrollorgan soll nach amtlichen Angaben die Führung der Partei innerhalb der Fluggesellschaft sichern.

Sowjetunion: Die neue Parteiführerin Gorbatschow betriebene Modernisierung der Wirtschaft könnte der UdSSR nach Ansicht eines führenden Wirtschaftsfachmanns das im Osten bislang weitgehend unbekannte Problem der Arbeitslosigkeit beschern. In der „Sowjetskaja Kultura“ schrieb Wladimir Kostakow, vermutlich müßten sich schon bald bis zu 19 Millionen Menschen nach einem neuen Arbeitsplatz umsehen.

Befreiung: Der Ende Dezember im spanischen Baskenland verschleppte Industrielle und Fußballmanager Juan Pedro Guzman ist gestern von einer Eliteeinheit der Polizei aus der Gewalt der Separatistenorganisation ETA befreit worden. Guzman war in einer Wohnung in der Nähe von Bilbao gefangen gehalten worden.

Proteste: Nach einer Welle regierungsfeindlicher Proteste hat Hattis Präsident Duvalier die Schulen des Landes auf unbestimmte Zeit schließen lassen.

Absage: Frankfurt wird keine Bauaufträge mehr an Firmen vergeben, die Subunternehmer aus der DDR oder anderen Staatshandelsländern mit der Bauausführung beauftragen, teilte Oberbürgermeister Wallmann gestern vor der Presse mit.

Lambsdorff und „Späth-Kapitalismus“

Otto Graf Lambsdorff sieht eine „Hybris mancher Landesherren“. Im baden-württembergischen „Späth-Kapitalismus“ werde die „reine Lehre“ der Marktwirtschaft aufgeweicht. Die staatlich protegierten Unternehmer im Musterlande seien keine Pioniere mehr. Die Rivalität der Bundesländer verschärfe sich im Wettlauf um Forschungsabventionen. In einem Beitrag für die WELT plädiert der FDP-Politiker für eine Rückbesinnung auf die Marktwirtschaft. Seite 7

WIRTSCHAFT

Mega-Petrol: Nach dem Initiator und ehemaligen Geschäftsführer der Münchner Öl- und Gasexplorationsgruppe, Ernst Willner, wird jetzt mit internationaler Hilfe die Suche nach Erdgas unter dem Verdacht, 1500 Kapitalanleger geprellt zu haben. (S. 10)

Diamanten: Am Weltmarkt für Rohdiamanten ist eine spürbare Besserung eingetreten. De Beers, zum Beispiel, setzte im vergangenen Jahr Steine im Wert von 1,823 Milliarden Dollar ab - 13 Prozent mehr als im Vorjahr. (S. 10)

Fotomarkt: Nach neunjährigem

Rechtstreit zwischen den beiden amerikanischen Fotokonzernen Eastman Kodak und Polaroid um Patentverletzungen zieht sich Kodak aus dem Sofortbild-Geschäft zurück. (S. 9)

Börse: Große in- und ausländische Käufe und Gewinnmitnahmen prägen die Aktienmärkte zum Wochenschluß. WELT-Aktienindex 292,50 (293,99). Das Geschäft am Rentenmarkt blieb ruhig. BHF-Rentenindex 105,273 (105,302). Performance-Index 100,287 (100,287). Dollar-Mittelkurs 2,4587 (2,4670) Mark. Goldpreis 339,45 (333,50) Dollar.

KULTUR

Seifert: Der tschechoslowakische Dichter Jaroslav Seifert, der 1984 mit dem Literatur-Nobelpreis ausgezeichnet wurde, ist in einem Prager Krankenhaus im Alter von 84 Jahren an Herzversagen gestorben. (S. 15)

Film: Den Weg der vor 80 Jahren geborenen und 1968 verstorbenen Schauspielerin Lillian Harvey vom „süßen Mädel“ zur „Frau ohne Tadel“ zeichnet eine Ausstellung im Deutschen Filmmuseum in Frankfurt nach. (S. 15)

SPORT

Tennis: Bereits jetzt wurde die deutsche Davis-Cup-Mannschaft für das Spiel in Mexiko (7. bis 9. März) nominiert - mit dem Nachwuchsdoppel Ricki Osterthum (21)/Tore Meineke (18). (S. 32)

Ski Alpin: Die Österreicherin Kati Gutschoth gewann in Badgastein die Weltcup-Abfahrt der Saison (3030 m). Beste Deutsche war Regina Mosenlechner aus Inzell auf dem siebten Platz. (S. 32)

AUS ALLER WELT

Havarie: Zu einer schweren Schiffskollision kam es gestern bei dichtem Nebel in der Kieler Förde. Nach Angaben der Wasserwachpolizei wurde das unter panamaischer Flagge laufende Motorschiff „Cavina“ von einem bulgarischen Frachter gerammt und versank. Zwei Seeleute sind vermutlich ertrunken. (S. 16)

Wetter: Mit Hilfe modernster Technik will die Deutsche Wetterdienst seinen Vorhersagezeitraum von derzeit fünf auf zehn Tage ausdehnen. Für das Wochenende sagen die Meteorologen wechselnde Bewölkung mit einzelnen Regenschauern voraus. Die Höchsttemperaturen werden bei plus 4 bis 7 Grad liegen.

- Außerdem lesen Sie in dieser Ausgabe:**
- Meinungen:** Die Selbstberiesung - Leitartikel von Joachim Neander S. 2
 - Istanbul:** Kampf dem Abfall und den Hüften - das Goldene Horn soll glänzen S. 3
 - Macao:** Noch immer portugiesisch, doch auch schon chinesisch - Von Jochen Hehn S. 5
 - Forum:** Personalien und Leserbrief - die Redaktion der WELT. Wort des Tages S. 5
 - Elaaf:** An Straßburger Gymnasien lernen nur noch 16 Prozent der Schüler Deutsch S. 15
 - Geistige WELT:** Nur Himmel und Wolken lassen sich nicht planen - Landschaftsarchitektur S. 17
 - Heute:** Stellenanzeigen für Fach- und Führungskräfte
 - Die Ernährung:** Ein Glückssucher in der heiligen Stadt Byzanz - Von Eberhard Horst S. 18
 - Griff in die Geschichte:** Vor 1475 Jahren starb der erste Merowinger-König Chlodwig S. 19
 - Wissenschaft:** Wo Forschung Geleben schreibt - 75 Jahre Max-Planck-Gesellschaft S. 20
 - WELT des Buches:** Mörder Diddy sucht nach seinem Opfer - Roman von Susan Sonntag S. 21
 - Auto-WELT:** Ein Gläschen in Ehren - aber ohne Fahrzeug - Von Heinz Hottmann S. 25
 - Fernsehen:** Champagnerflasche immer halbvoll - Porträt des Komödienautors Ray Cooney S. 28

FDP bleibt bei Vorbehalten gegen die Sicherheitsgesetze

Vorsitzende der Koalitionsparteien sprechen von „Einigungsfähigkeit“

PETER PHILIPPS, Bonn
Die Vorsitzenden der Bonner Koalitionsparteien - Bundeskanzler Helmut Kohl, Ministerpräsident Franz Josef Strauß und Wirtschaftsminister Martin Bangemann - demonstrieren Zufriedenheit: Während ihrer jüngsten Zusammenkunft hätten sie sich „von der Sache und vom Inhalt her“ über sieben bisher strittige Gesetze über Bereiche der Inneren Sicherheit geeinigt, betonten sie am Freitag in einer gemeinsamen Erklärung. Die Bundesregierung habe „damit erneut den Beweis für die Einigungsfähigkeit und Kooperationsfähigkeit der Koalition im schwierigen Bereich der Innenpolitik erbracht“.

Doch bereits wenige Stunden später bewiesen die FDP-Abgeordneten Gerhard Rudolf Baum und Burkhard Hirsch im Verein mit ihrem Parteichef, wie relativ dies alles zu nehmen ist: Die Verbesserungen im Datenschutz, das Bundesverfassungsschutzgesetz, das MAD-Gesetz das Personalabweisungsgesetz und Paßgesetz trügen nun eine „liberale Handschrift“, die FDP habe ein „Höchstmaß an liberaler Rechtsstaatlichkeit“ durchsetzen können. Nach dem 21. Januar würden die Kompromisse in den Bundestag eingebracht bzw. weiter

beraten werden, so daß sie noch in dieser Legislaturperiode verabschiedet werden könnten. Das geplante „Zusammenarbeitsgesetz“, das den Informationsaustausch zwischen Polizei und Geheimdiensten regeln soll, wird jedoch offensichtlich am Widerstand in der FDP scheitern.

Erklärend fügten Baum und Hirsch an, daß sie den bisher vom Innenministerium vorliegenden Entwurf ihrer „Fraktion nicht zur Annahme empfehlen“ könnten. Sie verwiesen auch auf die Probleme der Abstimmung mit den Ländern, dem Strafrecht sowie den Amtshilferichtlinien und brachten den Gedanken vor, bei diesem Gesetz, das dann auch die rechtliche Grundlage für den Bundesnachrichtendienst bilden soll, Verständigung mit der SPD zu suchen. Bangemann selbst wies ausdrücklich darauf hin, daß es kein Junktim zwischen den sieben Gesetzen gäbe, von denen sechs unter Federführung der Fraktionen laufen sollen und nur das Zusammenarbeitsgesetz von der Bundesregierung eingebracht werde. Trotz des Widerstands in der Fraktion würden die FDP-Minister dem Entwurf im Kabinett zustimmen.

Während die FDP-Politiker also

mit augenzwinkerndem Bedauern das Ende für dieses Gesetz in dieser Wahlperiode bereits signalisierten, machten gleichzeitig die CDU/CSU-Abgeordneten Paul Laus und Karl Münter ganz andere Angaben: Die Parteichefs hätten „alle offenen Punkte geklärt“, nichts müsse nachverhandelt werden. Die im Bonner Jargon so genannte „Elefantenrunde“ habe Kompromisse zu koalitionsintern von Anfang an strittigen Fragen beim Ausgleich zwischen den Belangen der Inneren Sicherheit und des Datenschutzes gefunden. Beide Unions-Abgeordnete betonten im Gegensatz zu den FDP-Vertretern die Einheit des geschnürten Paketes.

Bei den verabschiedeten Verbesserungen handelt es sich im wesentlichen um Folgerungen, die aus dem Verfassungsurteil des Bundesverfassungsgerichts gezogen wurden. Nachdem beim Personalabweisungsgesetz unter anderem die „absolute Spurensicherheit“ gestrichelt (Hirsch) und damit Daten-Speicherungen unterbunden worden seien, ist nun der Weg dafür frei, daß von Mitte 1987 der neue fälschungssichere Personalausweis und auch der neue Europa-Paß ausgegeben werden können.

Strauß warnt Union vor Euphorie

Waigel zur Bundestagswahl '87: CDU und CSU müssen stärker sein als SPD und Grüne

PETER SCHMALZ, Krenth
Mit Blick auf die Bundestagswahl 1987 hat es der CDU-Vorsitzende und bayerische Ministerpräsident Franz Josef Strauß als Strategie der Union bezeichnet, die eigenen Leistungen noch stärker als bisher herauszustellen. Vor allem auf den Feldern der Rechts-, Innen- und Deutschlandpolitik gelte es, Profil zu zeigen. Gleichzeitig warnte Strauß bei der 10. Klausurtagung der CDU-Landesgruppe im oberbayerischen Wildbad Kreuth die Unionspolitiker vor einer „Stimmungseuphorie, als sei die Wahl schon gewonnen“.

Strauß wertete die derzeitige Situation jedoch als „ausgezeichnete Grundlage“ für einen Wahlerfolg von CDU und CSU. Sei vor einem Jahr noch die Lage gut und die Stimmung schlecht gewesen, so hätten sich inzwischen beide Werte im Positiven angebahnt.

Insgesamt präsentierte sich der CDU-Vorsitzende den 50 Bundestagsabgeordneten in der von der Öffent-

lichkeit abgeschirmten Tagungsstätte gut gelaunt. Er sei „ausgesprochen milde“ gestimmt gewesen, erklärte Landesgruppenchef Theo Waigel nach der knapp zweieinhalbstündigen Strauß-Rede bei einer Pressekonferenz. Der Grund dafür sei, so Waigel, daß Strauß am Abend vorher mit Martin Bangemann zusammengekommen ist. Strauß habe den FDP-Vorsitzenden als kooperativ bezeichnet.

Dennoch bekräftigte Waigel, die Strategie von CDU und CSU müsse sein, auch nach der nächsten Bundestagswahl gemeinsam stärker zu sein als SPD und Grüne zusammen. Sollte die FDP wieder ins Parlament einziehen, sei sie als Koalitionspartner willkommen; wie sie dies schaffe, sei aber ihre Sache. Wörtlich meinte Waigel: „Es ist nicht unser Wunsch, daß es es nicht schafft.“

Waigel warnte aber den Koalitionspartner, den Verbleib von Hans-Dietrich Genscher im Außenministerium im Wahlprogramm der FDP zu fixieren. Dies wäre eine „merkwürdige

Vorwegnahme von Entscheidungen, die erst nach der Wahl getroffen werden können“. Auf eine entsprechende Äußerung von Bangemann antwortend, meinte Waigel, er kenne keinen „geborenen“ Außenminister, „schränkte jedoch ein, Franz Josef Strauß sei natürlich ein solcher.“ Über die Qualitäten des SPD-Kanzlerkandidaten Johannes Rau sagte Waigel, dieser sei nicht mehr der Angestammte der Union, sondern habe sich fast zu einem Lustgegner gewandelt. Man werde ihm bald nach einem Satz beurteilen können: „Er wurde gewogen und für zu leicht empfunden.“

In einem kurzen Rückblick auf die bei dem ersten Kreuther Treffen beschlossene und später revidierte Fraktionstrennung von CDU und CSU meinte Waigel, dies sei nicht vergessen und verdrängt, sondern sei in das deutsche Parteiengefüge eingegangen und wirke noch heute fort. Die CSU könne seither ihre Eigenständigkeit glaubhaft verkörpern.

Frau Thatcher gerät ins Kreuzfeuer

Aus der eigenen Partei Kritik am Führungsstil / Europäische Lösung für Westland?

DW/gtm, London
Die britische Regierungschefin Margaret Thatcher sieht sich nach dem Rücktritt von Verteidigungsminister Michael Heseltine der schwersten Kontraversion um ihren Führungsstil in ihrer sechseinhalbjährigen Amtszeit in der eigenen Regierung und den Reihen der Konservativen ausgesetzt.

Führende Oppositionspolitiker und einige Mitglieder der Konservativen Partei sagten, Heseltines Rücktritt verdeutliche das Unvermögen der Regierungschefin, unterschiedliche Meinungen in ihrem Kabinett zu dulden, und werde sich nachteilig auf ihr Image auswirken.

Politische Experten sagten jedoch voraus, daß sich die meisten Konservativen in der Kontraversion letztlich doch wieder um Frau Thatcher scheren würden, da ihnen bewußt sei, daß sie keine Alternative hätten, als die nächsten 1988 fälligen Unterhauswahlen unter ihrer Führung zu bestehen.

Frau Thatcher hatte gestern schnell

gehandelt, um den möglichen Schaden für ihre Regierung und ihr Ansehen so klein wie möglich zu halten, indem sie binnen zwei Stunden Schottland-Minister George Younger zu Heseltines Nachfolger ernannte.

Im Wettlauf amerikanischer und europäischer Firmen um die Übernahme eines Kapitalanteils des britischen Hubschrauberherstellers Westland haben die Interessenten aus Europa an Boden gewonnen. Der für die europäische Lösung einsetzende britische Unternehmer Alan Bristow, der bis vor kurzem die Hubschrauberherstellungsgesellschaft Bristow Helicopters leitete, hat bekanntgegeben, daß er für 4,8 Millionen Pfund Sterling weitere Westland-Aktien gekauft und damit seinen persönlichen Anteil am Kapital des in Finanzschwierigkeiten steckenden Unternehmens auf elf Prozent erhöht habe.

Bristow erklärte vor Journalisten, dieser Anteil reiche aus, um eine Verschlebung der für den kommenden Dienstag einberufenen Aktionärsversammlung zu beantragen. Wenn die

Inhaber von mindestens 25 Prozent der Aktien dafür sind, kann eine Verschlebung um vier Wochen erreicht werden.

Die Versammlung soll entscheiden, ob sich der zum US-Konzern United Technologies gehörende amerikanische Hubschrauberhersteller Sikorsky gemeinsam mit der italienischen Fiat-Gruppe bei Westland einkaufen darf, oder ob ein westeuropäisches Konsortium aus British Aerospace, der französischen Aerospaced, der italienischen Hubschrauberfirma Agusta und der deutschen Messerschmitt-Bölkow-Blom GmbH einen Teil der Aktien übernehmen soll. Der Vorstand von Westland hat am Freitag die Aktionäre schriftlich aufgefordert, die von ihm beauftragte Überlassung einer Kapitalmehrheit an Sikorsky und Fiat zu unterstützen.

Alan Bristow hingegen vertrat die Auffassung, das Angebot des europäischen Konsortiums sei zweifellos das bessere. „Ich hoffe, daß jetzt der gesunde Menschenverstand siegt.“

Europäer sollen überzeugt werden

DW, Washington
Der stellvertretende amerikanische Außenminister, John Whitehead, wird in der nächsten Woche bei einer Reise durch mehrere europäische Hauptstädte versuchen, die Verbündeten doch noch zu einer Unterstützung der von Präsident Reagan gegen Libyen verhängten Sanktionen zu bewegen. US-Außenminister Shultz sagte in Washington, er sei überzeugt, daß entscheidendere Schritte gegen den von Libyen gesteuerten Terrorismus unternommen werden müßten. Zu der Mission seines Stellvertreters erklärte er: „Whitehead ist ein Bursche mit ziemlicher Überzeugungskraft.“ Shultz gestand auch ein, daß Washington so ziemlich am Ende der Palette der nicht gewaltsamen Maßnahmen angekommen sei. Gelegentlich, so der Außenminister, sei die Anwendung militärischer Gewalt notwendig.

Astronautinnen für D2-Mission gesucht

DW, Friedrichshafen
Nach der erfolgreichen D1-Mission laufen jetzt die Vorbereitungen für die nächste Weltraum-Mission an. Sie ist für Ende 1988 geplant. Dabei werden auch nach deutschen Wissenschaftlern astronautinnen gesucht, die beiden Astronauten Ernst Messerschmid und Reinhard Furrer am Freitag bei einem Besuch der Dornier-Werke in Friedrichshafen. Die Auswahl werde sich nach den wissenschaftlichen Erfordernissen richten. Furrer und Messerschmid berichteten, daß sie und in den nächsten Monaten damit beschäftigt seien, mit den rund 120 Wissenschaftlern, die die Experimente auf der Erde vorbereiten hatten, die Auswertung vorzunehmen. Ein Teil der Ergebnisse könnte wieder in die neue deutsche Weltraummission einfließen. Das deutsch-amerikanische Team äußerte Besorgnis über die Umweltprobleme, die aus der Fährlichkeit wurden.

„Gentechnologie“ in Bonn erörtern

geo, Kiel
Der schleswig-holsteinische Ministerpräsident Uwe Barschel (CDU) hat einen Vorstoß unternommen, das Thema „Gentechnologie“ stärker politisch zu behandeln. In einem WELT-Gespräch sagte der Ministerpräsident, die Diskussion sei zwar vor allem auf der Ebene von Medizinern, Theologen, Juristen und Chemikern zu führen, doch müsse auch gesetzgeberisch behandelt werden. „Der Bundestag sollte noch in dieser Wahlperiode über die Gentechnologie debattieren, damit die Öffentlichkeit den Stand der Meinungen in den Parteien erfährt.“ Der Christdemokrat forderte bei der Erforschung von Erbinformationen, solche Analysen nur mit Einwilligung der Betroffenen vorzunehmen. Barschel lehnte in der Frage, bei Unfruchtbarkeit eines Ehepartners Keimzellen Dritter zu verwenden, ein definitives Nein ab.

Seite 4: Appell an Bonn

DER KOMMENTAR

Übereinkunft

PETER PHILIPPS

Die Koalition hat ihre höchsten Hürden noch kurz vor Toresschluß genommen: Von Anfang an war klar, daß aufgrund der besonderen Zielgruppen-Politik der FDP die Themen der Inneren Sicherheit zu dem schwierigsten Bereich der Zusammenarbeit zwischen den Regierungs-Partnern gehören würden. Dennoch haben jetzt die Parteichefs - munitioniert mit Papieren ihrer parlamentarischen Experten - einen weitgehend akzeptierten Kompromiß gefunden.

Im Kern geht es bei allen Gesetzesvorhaben um den emotionsbeladenen Datenschutzbereich, in dem die Union und insbesondere Innenminister Zimmermann kritisch beobachtet werden und in dem Zimmermann-Vorgänger Baum und sein FDP-Kollege Hirsch ihr besonderes Betätigungsfeld erblickten. Um so schwerer wiegt die Einigung.

Aber unter schweigender - und damit doch zustimmender - Gegenwart ihres Parteichefs

Bangemann haben Baum und Hirsch, die für ein bestimmtes Wählerpotential stehen sollen, die Übereinkunft schon wieder hinterfragt, besonders das Gesetz über die Zusammenarbeit von Polizei und Sicherheitsdiensten. Die demonstrativ gemeinsame Erklärung von Kohl, Strauß und Bangemann lag dabei mit auf dem Tisch.

Natürlich wird es für eine Koalition immer schwieriger, noch Substantielles auf den Weg zu bringen, je näher der Wahltag rückt. Die Profilierungs-Süchte werden ausgeprägter, und Bangemann hatte auch recht, als er betonte, seine FDP sei keine strömungsformige Partei. Aber „Einigungswilligkeit“, „Einigungsfähigkeit“ und vor allem „Handlungsfähigkeit“ - alle drei in der Erklärung der Parteichefs beschworen - beweisen sich üblicherweise nicht dadurch, daß ein Partner seine besondere Form der Liberalität dadurch beweist, daß er einen Gesetzentwurf im Kabinett mitträgt und in der Fraktion in Frage stellt.

Abu Nidal droht Mubarak Rache an

DW, Beirut/Kairo
Die palästinensische Gruppe von der PLO zum Tode verurteilten Abu Nidal hat die Regierung Ägyptens mit Rache für den Tod des ägyptischen Polizisten Suleiman Chater gedroht. In einer der libanesischen Zeitung „An Nahar“ gestern veröffentlichten Erklärung wirft die Gruppe, die sich „Fatah - Revolutionärer Rat“ nennt, der Regierung des Präsidenten Hosni Mubarak vor, sie habe Chater ermorden lassen.

Chater hatte im Oktober auf der Halbinsel Sinai sieben israelische Touristen erschossen und wurde zu 25 Jahren Haft verurteilt. Am Dienstag hat die ägyptische Regierung auf Grund des Befunds einer Obduktion bekanntgegeben, Chater habe sich in einem Gefängnis-Krankenhaus erhängt. Ein Gericht in Kairo ordnete am Donnerstag eine Obduktion der Leiche an, die von der ägyptischen Regierung aber angefochten wird.

Cronenberg: Besuch Siedermanns ist willkommen

DW, Osnabrück
Der Vizepräsident des Deutschen Bundestages, Dieter Julius Cronenberg (FDP), hat den Wunsch von „DDR“-Volkskammerpräsident Horst Siedermann nach einem Bonn-Besuch als „sinnvoll“ begrüßt. In einem Gespräch mit der „Neuen Osnabrücker Zeitung“ sagte Cronenberg zu entsprechenden Äußerungen Siedermanns bei dem Besuch einer SPD-Delegation in Ost-Berlin, die Vorbehalte des Volkskammerpräsidenten wegen eines protokollierten Empfanges seien unbegründet. Der SED-Politiker werde in der Bundeshauptstadt „angemessen und seiner Stellung gemäß“ willkommen geheißen.

„Ich halte es für richtig, daß Repräsentanten der beiden deutschen Staaten über die Lösung von Sachproblemen diskutieren und sich weniger über Protokollfragen zerstreuen“, betonte der FDP-Politiker.

Synode: Beihilfe bei Abtreibung

DW, Bad Neuenahr
Mit einem innerkirchlich umstrittenen Beschluß ist gestern die Synode der evangelischen Kirche im Rheinland in Bad Neuenahr zu Ende gegangen. Die 250 Synodalen beschlossen, ihren Mitarbeitern für Aufwendungen bei einem Schwangerschaftsabbruch weiter eine Beihilfe entsprechend staatlicher Vorschriften zu gewähren. Bei ihrem Treffen forderten die Vertreter der mit 3,4 Millionen Mitglieder zweitgrößten Landeskirche auf, darüber nachzudenken, ob nicht Vorurteile gegen ledige Mütter Frauen vielfach zum Schwangerschaftsabbruch trieben. Zuvor hatten die Synodalen Bonn zu „sofortigen und umfassenden Wirtschaftsaktionen“ gegen Südafrika aufgefordert.

Notenbankchefs beraten in London

fu/Mk, London/Bonn
Die Finanzminister und Notenbankchefs aus den USA, der Bundesrepublik Deutschland, Frankreich, Großbritannien und Japan treffen sich am 18. und 19. Januar in London. Bei einem Gespräch dürfte es vor allem um die weltweite Wirtschaftsentwicklung und Währungsfragen gehen. Außerdem steht die Vorbereitung des Fünftagestreffens des internationalen Währungsfonds und des Weltwirtschaftsgipfels im Mai in Tokio auf dem Programm. Japan plädiert für gemeinsame Anstrengungen zur Senkung der Zinsen, was in anderen Hauptstädten auf Skepsis stößt. Die Zusammenkunft war bereits im September in Aussicht genommen worden, als Maßnahmen zur Senkung des Dollarkurses beschlossen wurden.

Beeinträchtigt Beteiligung an SDI deutschen Osthandel?

DIHT: Bundesregierung soll negative Folgen verhindern

DW, Hannover
Der Hauptgeschäftsführer des Deutschen Industrie- und Handelsstaates (DIHT), Friedrich Schoser, hat vor negativen Auswirkungen für den deutschen Osthandel durch die Bonner SDI-Pläne in einem Interview der Ha. n. v. r. erschienenen „Neuen Presse“ rief Schoser die Bundesregierung dazu auf, sicherzustellen, daß eine deutsche Beteiligung am amerikanischen SDI-Programm das durch die jüngsten Milliardenaufträge belebte Ostgeschäft der deutschen Wirtschaft nicht beeinträchtigen werde.

Er gab zu bedenken, daß das Maß an öffentlicher Aufmerksamkeit für SDI weit größer sei als der kurzfristige wirtschaftliche und technologische Gehalt, den deutsche Firmen aus amerikanischen Regierungsaufträgen erwarten könnten. Da Forschungsaufträge für Verteidigungszwecke ein „sehr sensibler Bereich“ seien, bedürfe es eines „vertraglichen Regenschirms“, um die Interessen deutscher Firmen bei der Nutzen-

wendung zu gewährleisten, sagte Schoser. In dieser Hinsicht sei es auch wichtig, sagte Schoser hinzu, wenn Bundeswirtschaftsminister Martin Bangemann bei seinen bevorstehenden Verhandlungen in Washington „das Mißtrauen auf amerikanischer Seite“ gegen den deutschen Ost-Handel abbaue. Das betreffe vor allem die irrgen Ansicht der Amerikaner, daß dieser „eine im Kern auch militärisch-strategische Stärkung der Sowjetunion“ bedeute.

Schoser spielte mit seinen Warnungen auf die zu erwartenden Auflagen der US-Regierung an. Der Staatssekretär im Pentagon, Perle, hatte im Dezember erklärt, der Abschluß von SDI-Verträgen mit ausländischen Unternehmen werde die Verpflichtung der Regierung zum Ausdrück bringen, die „unerlaubte Verbreitung“ von SDI-Informationen und allgemeiner Hochtechnologie zu verhindern. Washington will damit den Abfluß sensibler technologischer Informationen vor allem in die Sowjetunion vermeiden.

DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Wahlkämpferin Süßmuth

Von Michael Jach

Um den liberalen Wechselwähler, jenes wahltaktische Lieblingsphantom der Union in langen Oppositionsjahren, war es seit dem Regierungswechsel 1982 still geworden. Was indes nicht heißt, daß er nicht weiterhin sein Wesen triebe. Mit dem Engagement von Bundesfamilienministerin Rita Süßmuth für die kommenden Wahlkämpfe in Bund und Land spekuliert die Niedersachsen-CDU auf solche Wählerstimmen, die ihr dank Frau Süßmuth zufallen könnten.

Was der CDU-Landesführung als Ei des Kolumbus erscheinen mag, wird auf nachgeordneten Rängen der Parteihierarchie einwillig mißtrauisch beklöpft. Da sind die gestandenen Platzhirsche - im Bundestagswahlkreis Göttingen wie auf den für eine Bundesministerin unvermeidlichen ersten Plätzen der Landesliste - die angesichts des Personalimports ihre einheimischen Freunde mobilisieren. Da sind ferner jene Unionswähler, die die Abtreibungs- und Frauenpolitik der Geißler-Nachfolgerin und Simon-de-Beauvoir-Anhängerin mit Stürmchen verfolgen.

Die Eigengesetzlichkeiten einer 40- bis 50-Prozent-Großpartei sind manchmal merkwürdig, wenn es um Mehrheitsbeschaffung geht. Für die Union, gleich ob in Hannover oder in Bonn, würde sich auch eine allzu gern vernachlässigte, wahltaktisch freilich nicht minder erhebliche Überlegung empfehlen: Ob sie es sich alle Jahre wieder leisten kann, über beständigem Schielen nach „entscheidenden“ Randwähler-Prozentsen ihre konservativen Stammwähler in Überzeugungsfragen zu verärgern. Die CDU hat sich recht bequem auf die vermeintliche Selbstverständlichkeit eingerichtet, deren Stimmen seien ihr (mangels anderer Möglichkeiten) gleichsam kostenlos sicher. Übersehen wird, wie langsam, doch stetig die Zahl der Nichtwähler zunimmt.

Parteiloyalität ist eben nicht gleich Wählerbasis. Niedersachsens CDU mag es, sind die internen Positionskämpfe erst ausgefochten, schließlich nützlich finden, mit Rita Süßmuth in die Wahlkämpfe zu ziehen. Nur zu verführerisch ist der Applaus für die Ministerin aus den Reihen sozialdemokratischer Frauen und Grüner. Für Konrad Adenauers Enkel(innen) Anlaß genug, sich einer Einsicht des Alten zu entsinnen: „Wenn mich meine Gegner loben, habe ich etwas falsch gemacht.“

Anti-Arbed-Minister Jo

Von Ulrich Reitz

Ministerpräsident Oskar Lafontaine will die saarländische Stahlindustrie sanieren. Dem Ziel, sein in dieser Hinsicht größtes Sorgenkind Arbed Saarstahl auf feste Füße zu stellen, ist er inzwischen ein Stück näher gekommen. Trotz scharfer Kritik an der bisweilen schrillen Begleitmusik seiner Anstrengungen unterstützen alle den Regierungschef, auch die Opposition. Alle?

Eine Breitseite gegen seine Bemühungen für Arbed in Bonn, bei den Banken und den Gewerkschaften wurde jetzt aus den eigenen Reihen abgeschossen: von Jo Leinen. Dem Umweltminister geht die Ökologie über alles, so wohl auch über die Loyalität gegenüber Lafontaine. Während Oskar Arbed retten will, schreibt Jo bereits den Abgesang: „Dieser Industriezweig (die Stahlindustrie) steckt in der Krise, befindet sich an der Saar im Niedergang. Im Laufe der Zeit wird sich ein großer Teil der Umweltprobleme hier von selbst erledigen: Eine tote Stahlindustrie macht keinen Dreck mehr.“ So in der Zeitschrift „Jugendpolitik“ vom Bundesjugendring. Überschrift: „Ökosozialismus als Meßlatte der Politik.“

Mit dieser Meßlatte in der Hand will der Minister auch die repräsentative Demokratie unterlaufen. Gelingt es auf gesetzgeberischem Wege nicht, aus Umwelt-Gründen einen Betrieb stillzulegen, setzt er auf den Druck der Straße: Wo „die Grenze institutionalisierter Politik erreicht“ ist, sieht Leinen „das Feld für außerparlamentarische Bewegungen“.

Was hält der Regierungschef von diesen Äußerungen? Lafontaines Glaubwürdigkeit bei der Arbed-Sanierung steht auf dem Spiel, wenn er einen Minister im Amt beläßt, der offenbar jeden weiteren Pfennig für dieses Unternehmen für umweltverschmutzende Geldverschwendung hält.

Aufruhr gegen Baby Doc

Von Werner Thomas

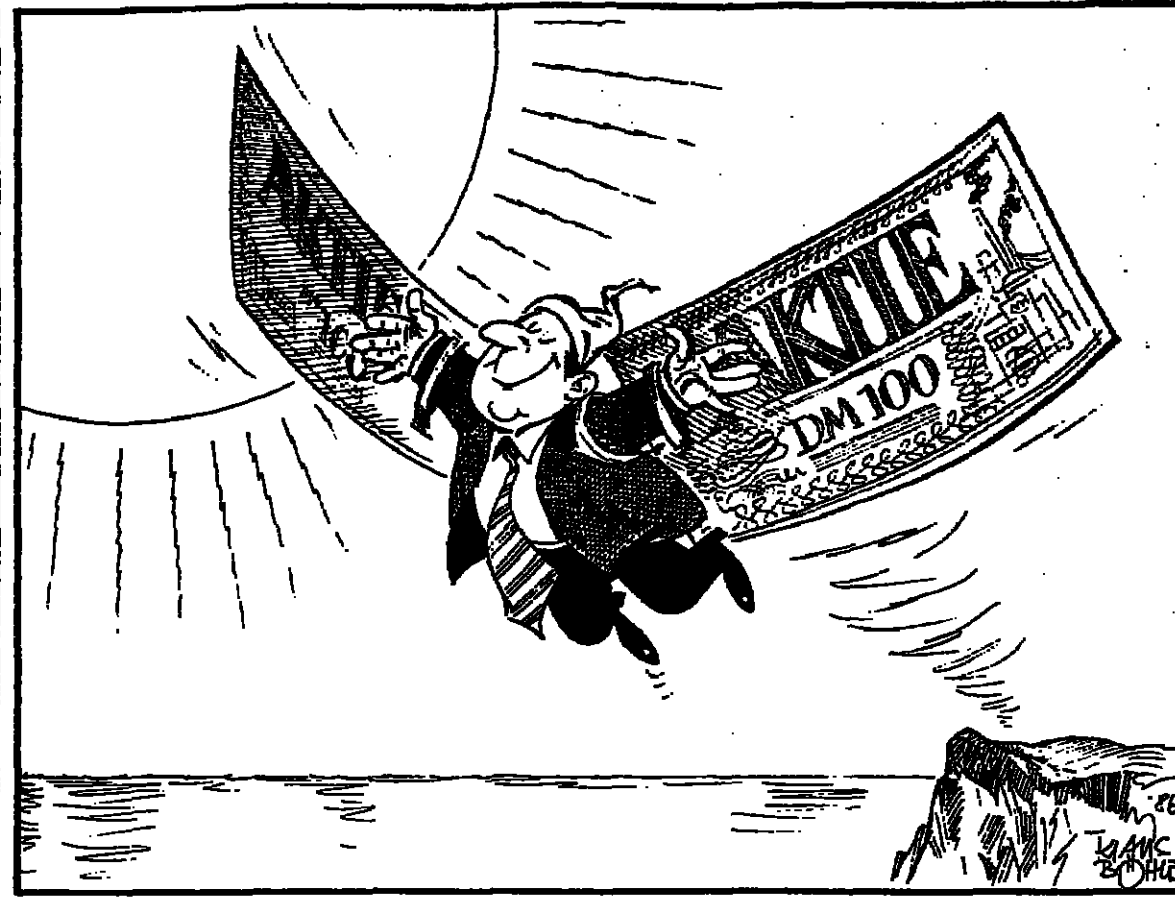
Tumulte, Verhaftungen, Blut und Tränen - deuten die Ereignisse in Haiti auf das Ende der Herrschaft „Baby Docs“? „Nieder mit der Diktatur“, schrien die jungen Demonstranten. In den letzten Tagen wurden mindestens zwölf Personen von den Sicherheitskräften getötet. Haiti ist die ärmste Nation des amerikanischen Kontinents. Auf dem Lande herrscht Hungersnot. 80 Prozent der 5,3-Millionen-Bevölkerung verdienen weniger als 500 Mark im Jahr. Seit 29 Jahren verwalten die Duvaliers den Staat wie einen Privatbesitz. Jean-Claude (34), 1971 nach dem Tod seines Vaters François („Papa Doc“) an die Macht gekommen, versteht sich als Präsident auf Lebenszeit.

Es gärt aus drei Gründen: Zunächst die politische Hoffnungslosigkeit. Dann haben Rezession und Korruption die Verhältnisse weiter verschlimmert. Während das Volk darbt, genießen die Duvaliers und ihre Freunde üppigen Luxus. Michèle, die Frau des Präsidenten, glitzert voller Geschmeide. Sie hat die wohl erlesenste Pelz-Kollektion in den Tropen. Wenn die Lichter ausgehen und das Geräusch kursorierter Ölrechnungen hätten nicht bezahlt werden können, munktelt das Volk: „Michèle war in Paris.“

Der Diktator versucht die Krise durch Kabinettsumbildungen, Preissenkungen und massiven Einsatz der Sicherheitskräfte zu kontrollieren. Im November wurden kirchliche Rundfunksender geschlossen, diese Woche alle Schulen. Die katholische Kirche und die Schüler inspirieren die Protestbewegung. Während der Herrschaft der Duvaliers sind die wichtigsten Oppositionspolitiker eliminiert oder ins Exil getrieben worden. Der Christdemokrat Sylvio Claude und der ehemalige Minister Hubert de Ronceray, die bekanntesten Vertreter der Opposition, spielen in der Heimat eine unbedeutende Rolle.

So rufen Demonstranten nach der Armee. An sie erging auf Flugblättern der Appell, sich zu „erheben gegen die Diktatur“. Es soll gelegentlich rumoren innerhalb der Streitkräfte. Der nordwestliche Teil Haitis liegt 100 Kilometer von der Ostküste Kubas entfernt. Bisher gibt es aber keine Hinweise auf eine marxistische Unterwanderung der Protestbewegung.

Washington will Duvalier zwingen, die Menschenrechts-Situation zu verbessern. Als Druckmittel dient eine Wirtschaftshilfe von 56 Millionen Dollar, die Haiti dringend braucht. Die Opposition fordert mehr: das Ende der Duvalier-Dynastie. Das wäre eine gute Lösung.



Fallschirm nicht vergessen

KLAUS BÖHLE

Die Selbstberieselung

Von Joachim Neander

Vor dem Bundesarbeitsgericht in Kassel wird am Dienstag ein Fall verhandelt, der einige Soziologen eigentlich tief verunsichern müßte. Es geht um die Frage, ob ein Firmenchef seinen Angestellten ohne Zustimmung des Betriebsrats die Radiomusik während der Arbeit verbieten darf.

Wie das? Haben wir es nicht jahrzehntlang andersherum gehört? Die Herrschenden, so hieß es, benutzen die Musik, um die ihnen Unterworfenen auf raffinierte Weise zu manipulieren, ihre Leistung und ihre Kaufbereitschaft zu steigern, sie einzunehmen und zu verdummen: der Bauer seine Kühe und Legehennen, das Kaufhaus seine Kunden, der Konzern das Heer seiner Großraumbüro-Sklaven. Ganze Akademietagungen wurden über das Thema der „funktionalen Berieselung“, der „gewerblichen Hintergrundmusik“, über „Musik“ (ein US-Fachausdruck für diese Art von Musik) und andere gesellschaftlich relevante Schreibegegriffe abgehalten. Und noch dies: Das Volk berieselt sich selbst - die Herrschenden rufen verzweifelt nach der Stille.

Aber so groß kann die Überraschung gar nicht sein. Die Entwicklung zur allgemeinen Selbstberieselung durch Musik ist seit langem erkennbar. Sie hat inzwischen einen Grad erreicht, wo bei manchen Menschen das Wort berieseln nicht mehr ausreicht. Sie gehen vom Erwachen bis zum Einschlafen sozusagen in Dauermusik gehüllt oder gepanzert durch ihr Leben.

Pausen werden als schmerzhaft empfunden, als Tonstörung empfunden. Ein Radio- oder Fernsehgerät, das länger als eine halbe Minute keinen Ton von sich gibt, muß unter Umständen Faustschläge seines Benutzers gewärtigen, weil der glaubt, das Ding funktioniert nicht mehr. Radios ohne eingebauten Digitalwecker gibt es kaum noch zu kaufen. Keine Minute ohne die gewünschte Musik - wie in einer Schleuse bewegen viele sich von Einschaltknopf zu Einschaltknopf.

Und natürlich, wie beim Aktiv- und Passivrauchen, gibt es auch hier neben den freiwillig und unfreiwillig Berieselten. Im Omnibus, im Lokal, neuerdings sogar in Bibliotheks-Lesesälen wird der Walkman - diese tragbare Musiktaube - so laut aufgedreht, daß auch die ande-

ren das Hämmern mitkriegen. An der Verkehrsampel kann es einem im geschlossenen Auto passieren, daß man dem ebenfalls geschlossenen Nachbarauto dröhnende Musikrhythmen zu einem dringen. Wer an einem Sommersonntag Nachmittag durch die Straßen geht, kommt an Häusern vorbei, die unter dem Gleichklang der aus sämtlichen Stockwerken schlagenden Musik eigentlich in akuter Einsturzgefahr sein müßten.

Selbstverständlich helfen Industrie und andere Institutionen den Selbstberieselungs-Süchtigen kräftig und gerne nach. Im Radio gibt es jetzt den automatischen Musiksucher, der an allen Sendern, die Worte verbreiten, vorbeiflüchtet. Verfeinert wird er eines Tages auch klassische Musik sofort erkennen und meiden. Im Fernsehen wird sogar der Videotext, der doch eigentlich konzentriertes Lesen fordert, mit ablenkender Musik unterlegt. Wer große Firmen (zum Beispiel Rundfunkanstalten) anruft, dem kann es passieren, daß ihm die Wartezeit bis zur Verbindung mit dem gewünschten Gesprächspartner zwangsweise mit Musik gefüllt wird, meist übrigens einer fürchterlichen Musik, vergleichbar einem Gemisch aus Cola, Bier und Apfelsaft. Und man kann nicht einmal den Hörer vom Ohr nehmen, weil man sonst das „Hallo“ des Partners verpassen würde.

So ganz neu ist das alles freilich auch nicht. Schon immer war Musik nicht nur einfach schön, son-

dern gelegentlich auch nützlich oder schädlich. In Nordafrika haben die Pferdezüchter schon vor mehr als hundert Jahren eine bestimmte rhythmische Musik benutzt, um ihre kostbaren Zuchtstuten beim Deckvorgang williger zu machen. Heutzutage entfacht ein einschlägiger Film in Musik- und Sexblättern einen wahren Verkaufsrund auf Ravels „Bolero“ (was Ravels Erben, die noch bis zum Jahre 2007 mitkassieren dürfen, gegönnt sei).

Die alten Griechen unterschieden zwischen guten (erzieherischen) und schlechten (verführerischen) Tonarten. Plato nannte bestimmte Instrumente „staatspolitisch nützlich“, andere verächtliche er einer „verweichlichenden Wirkung“.

Ob stundenlange Beregnung mit Henry-Manconi-Geigenrauschen dumm macht, ob mehrere Jahre Heavy-Metal-Rock aus allen Boxen junge Menschen aggressiv und gewalttätig oder nur taub und impotent und am Ende vielleicht gar nur einfach fröhlich macht - das alles weiß man noch nicht. Daß die selbstverordnete Dauermusik die Menschen auf irgendeine Art narzotisiert, wie eine Art Doping wirkt, kann man auch ohne wissenschaftliche Untersuchungen vermuten. Darum sind in der Tat jene kurzen, flapsigen, oft aber auch einseitig-aggressiven Zwischenbemerkungen der Berufspflaucher auf den deutschen Autofahrerwegen anders, vielleicht aufmerksamer zu beachten als politische Vorträge. In der Narkose liegt das Unterbewußtsein offen.

Eins kann man jetzt schon sagen: Die allgemeine Musikberieselung ist ein Musterbeispiel dafür, wie anpassungsfähig, tolerant und geduldig der moderne Mensch gegenüber störenden Umwelteinflüssen sein kann, solange ihm nicht eine Bürgerinitiative in drohendem Ton zu mehr Sensibilität und Besorgnis ermahnt. Vielleicht wird man in den menschlichen Gehirnen eines Tages schwer abbaubare Musikrückstände entdecken. Aber bis dahin ist es sicher noch lange Zeit. Man schaue nur in die Autos grüner Politiker: An ihren Musikkassetten sollt ihr sie erkennen.



Ein Panzer aus Musik: Walkman FOTO: DIE WELT

Die Deutschen unterschätzen die EG-Kommission

Delors organisierte die Vergrößerung / Von Wilhelm Hadler

Wie ein Lehrer seine Zöglinge präsentierte Jacques Delors diese Woche der Presse die drei neuen Mitglieder der EG-Kommission (zwei Spanier und einen Portugiesen). Jeder durfte ein paar Gedanken darüber äußern, wie er seine künftigen Aufgaben anpacken will. Der Präsident selbst schwieg; er wollte den Neuen nicht die Show stehlen.

Daß sich Delors in seiner Mammutbehörde (13 000 Beamte) Gehör verschaffen kann, hatte er zwei Tage zuvor wieder einmal bewiesen: Obwohl er im Führungsgremium der Europa-Exekutive nur Primus inter pares ist, ließ er es gar nicht erst zu einem Gerangel um die durch die EG-Erweiterung bedingte Neuverteilung der Zuständigkeiten kommen. Unter früheren Präsidenten war der Kompetenzverteilung regelmäßig eine „Nacht der langen Messer“ vorausgegangen. Unrühmlich bekannt wurde zum Beispiel, daß die britische Premierministerin Margaret Thatcher persönlich Einfluß darauf zu nehmen

versuchte, mit welchem Aufgabenbereich „ihre“ damalige Kommissar Christopher Tugendhat in Brüssel betraut wurde.

Schon bei seinem Amtsantritt vor einem Jahr hatte sich der Franzose Delors durch eine nahezu geräuschlose Amtverteilung Autorität verschafft. Diesmal war ohnehin nur ein „Revirement“ kleineren Ausmaßes nötig, da die meisten Kommissare Gefallen an ihrer bisherigen Tätigkeit gefunden haben und die neu ernannten Mitglieder mit ihren Wünschen Augenmaß bewiesen.

Alle drei sind Politiker, die in ihrer Heimat Gewicht haben. So entsandte Spanien den erst 39 Jahre alten Manuel Marin (künftig zuständig für Sozialpolitik), den Chefunterhändler bei den Beitrittsverhandlungen, und den bisherigen wirtschaftspolitischen Sprecher der Opposition, Abel Matutes. Er ist als Absolvent des Europa-Kollegs in Brügge schon fast ein EG-Insider. Matutes war Privatbankier und Bürgermeister von

Ibiza. Auch der Portugiese Cardoso e Cunha ist für die ihm übertragene Fischereipolitik gerüstet. Er hat bereits in Lissabon als einschlägiger Minister Erfahrungen sammeln können.

Fraglich ist allerdings, ob sich die Erwartungen der Iberer an die EG-Kommission erfüllen. Sie sind auf die Entwicklung neuer Strategien gerichtet, die einen Transfer zugunsten der ärmeren Mitglieder bewirken sollen. Die wirtschaftlich starken Staaten betrachten das Investitionsrecht der Kommission in diesem Bereich dagegen eher mißtrauisch. Dies gilt besonders für Bonn. Die Deutschen fürchten den ständigen Zugriff auf ihr Geld; immer deutlicher werden auch ordnungspolitische Divergenzen im Bereich der Wirtschafts- und Handelspolitik.

Trotzdem unterschätzt Bonn immer wieder die Bedeutung der Brüsseler Behörde. Deutlich wurde dies an dem geringen Stellenwert, den deutsche Politiker den gut dotierten Brüsseler Spitzenpositio-

IM GESPRÄCH George Younger

Ein freundlicher Kämpfer

Von Reiner Gatermann

Es sieht wie Ironie des Schicksals aus: Vor ein paar Wochen kritisierte George Younger, Minister für Schottland, den Verteidigungsminister Michael Heseltine, weil die schottischen Werften bei der Vergabe von drei Neubauaufträgen für U-Boote unberücksichtigt blieben, obgleich ihre Orderbücher leer sind. Aber er mußte sich einem Kabinettschluß beugen. Seit Donnerstag 18 Uhr sitzt Younger nun auf dem Stuhl Heseltines und wird in Sachen U-Boote gegen seine Landsleute argumentieren müssen.

Seine Berufung zum Verteidigungsminister kam keineswegs überraschend, auf der Warteliste hatte er schon seit langem gestanden. Daß Margaret Thatcher den dunkelhaarigen, gemächlichen, diplomatischen und jünger als seine 54 Jahre aussehenden Younger 1979 an die Spitze des Schottland-Ministeriums berief und ihn dort beließ, liegt an der Beliebtheit des früheren Brauereidirektors, der er sich bei seinen schottischen Landsleuten erwarb, obgleich er als Minister ihnen etliche „bittere Pillen“ in Form von Kürzungen staatlicher Gelder und Industrieniederlegungen verpassen mußte. Gegenüber seinen Kabinettskollegen, insbesondere dem Schatzkanzler, hatte er keinen leichten Stand, nicht nur wegen der allgemeinen Sparpolitik. Bei den Tories genießt Schottland nun einmal keine Priorität, denn dort ist man verhältnismäßig schwach vertreten.

Die politische Karriere des Vaters von drei Söhnen und einer Tochter konzentrierte sich auf zwei Gebiete: Schottland und Verteidigung. Sein erster Versuch, einen Unterhaussitz zu erobern, schlug 1959 - damals war er Offizier bei The Argyll and Sutherland Highlanders - fehl, aber vier Jahre später zog der ehemalige Kreuzkämpfer in Westminster ein. Bereits zwei Jahre danach rückte er in die Fraktions Spitze auf und zog 1970 als Unterstaatssekretär ins Schottland-Ministerium ein, von wo aus er 1974



Neuer britischer Verteidigungsminister: Younger

für kurze Zeit als Staatssekretär ins Verteidigungsministerium überwechselte. Es folgten fünf Oppositionsjahre.

Younger ist ein Anhänger der militärischen Stärke als Basis der Außenpolitik und ein EG-Befürworter. Im Parlament bekannte er sich zur Wiedereinführung der Todesstrafe für Terroristen, Polizisten- und Gefängniswärter-Mörder.

Seine politischen Gegner entwarfen der Segler, Goifer und Tennis-Spieler vor allem mit seiner Freundlichkeit und seinem Talent, Niederlagen schnell in Vergessenheit geraten zu lassen. Laut dem „Glasgow Herald“ hat Großbritannien nun einen „freundlichen, lebenswerten, gleichbleibend beliebten Mann, voller guter Absichten und Optimismus“ als Verteidigungsminister. Dagegen, die George Younger jedoch schon am Verhandlungstisch gegenübergesessen haben, erzählen, er sei ein effektiver Kämpfer, der auch mal „mit der Faust auf den Tisch schlägt“.

Ein weiterer Schritt in der Karriere des George Younger ist schon vorgezeichnet: sein Wechsel ins Oberhaus als Erbe des dritten Viscount Younger of Leickie.

DIE MEINUNG DER ANDEREN

NÜRNBERGER Nachrichten

Sie gehen auf einen bayerischen Vorschlag zur Krankenkassen-Reform ein:

Natürlich ist es unbestritten, daß gesündere Lebensgewohnheiten nicht nur dem Menschen selbst, sondern auch dessen Krankenkasse zupass kämen. Doch das Rezept, das der bayerische Sozialminister empfiehlt, taugt nicht für eine vernünftige Therapie. Denn was ist im Zweifelsfall echtes „Gesundheitsbewußtsein“, das die Kassen mit Beitragsnachlässen honorieren könnten? Da mag einer dürr sein und den Bonus von daher verdienen, müßte er ihn aber nicht prompt verlieren, wenn er gleichzeitig wie ein Schlot raucht und/oder regelmäßig einen über den Durst trinkt? Der Arzt oder die Krankenversicherung... würden sich für solche Schnüffelien ebenso bedanken wie der betroffene Bürger.

Frankfurter Allgemeine

Sie äußert eine andere Thesaurie gegenüber Libyen:

Libyen bekommt nun von Bonn etwas passendere Worte zu hören. Bundeskanzler Kohl hat von „unübersehbaren Verdachtsmomenten“ gesprochen und von „Anhaltspunkten“, denen nicht nur amerikanische, sondern auch deutsche Erkenntnisse zugrunde liegen. Befriedend wäre es, wenn die Regierungen Westeuropas allesamt nicht länger Ahnungslosigkeit vorspiegeln. Denn die Beteuerungen aus westlichen Staatskanzleien, man wisse leider nichts Bestimmtes über libysche Terror-Steuerer, erinnern an den Grafen Bobby. Der steht ratlos vor dem Schlafzimmerschrank, in dem sich seine Gattin mit

ihrem Liebhaber eingeschlossen hat, und wußte zu gern, was da drinnen wohl vorgehe. Wer sich zu dumm stellt, kann schnell seine Würde verlieren.

DONAU KURIER

Die englische Zeitung schreibt zu Veränderungen der GSSR:

Interessant sind die Veränderungen in der Weitsicht der sowjetischen Führung. Zwar wird die Behauptung von 1981 wiederholt: „der Kapitalismus“ - das heißt, die westliche Welt - sei „faulender und sterbender Kapitalismus, der Vorabend der Revolution“. Aber auch an dieser Stelle wurde die frühere kühne Behauptung, das „kapitalistische Weltsystem“ sei in seiner Gesamtheit „für die soziale Revolution reif“, stillschweigend ersatzlos aufgegeben. ... Als größter Erfolg der Sowjetunion gilt jetzt, daß ohne sie „keine einzige Frage der Weltpolitik gelöst“ werden könne. Wer die beiden Programme vergleicht, kommt an einer Feststellung nicht vorbei: Die Sowjetunion, vor 25 Jahren erfüllt vom Glauben an ihren Sieg, fühlt sich heute in die Verteidigung gedrängt.

The Daily Telegraph

Die Londoner Zeitung meint zum Rücktritt Heseltine:

Es gibt eine Neigung, Heseltine als ausschließlich ehrgeizig zu beschreiben, als einen kalkulierenden Politiker, der ein Thema von bescheidenerem Gewicht aufgewertet und kühl für seine eigenen Interessen ausgebeutet hat. Doch das wird ihm nicht gerecht. ... Er ist nicht der einzige Konservative, der die Premierministerin für zu absolut, zu intolerant und für ausgesprochen herrschaftlich hält.



Hoffnung im Kampf gegen die Drogensucht

Das Drogenproblem ist nicht gelöst, doch die Zahl der Toten sinkt und bessere Therapien sorgen für dauerhafte Befreiung von der Sucht.

Von LUDWIG KÜRTE
Drogenabhängig zu sein, bedeutet noch vor einigen Jahren eine schier aussichtslose Situation. Wer einmal an der Nadel hing, hatte kaum noch eine Chance, davon wieder loszukommen. In den 70er Jahren lag selbst bei den Süchtigen, die sich einer Therapie unterzogen hatten, die Rückfallquote bei fast 100 Prozent.

Damals waren Ärzte, Krankenhäuser und selbst Beratungsstellen noch weithin ratlos, wie sie Drogenabhängige behandeln sollten. In den letzten Jahren hat sich die hoffnungslos scheinende Situation jedoch enorm verbessert. Auf der einen Seite ist die Zahl der Rauschgiftabhängigen nicht weiter gestiegen, die Zahl der Drogentoten ist von 620 im Jahr 1979 auf 360 im Jahr 1984 zurückgegangen. Auch im letzten Jahr hat sich dieser Trend fortgesetzt. Die Zahl der Todesopfer, so gestern das Innenministerium, betrug 315.

Die Rückfallquote entscheidend gesenkt

Noch wichtiger sind jedoch die wachsenden Erfolge bei der Therapie der Drogenabhängigkeit. Die Ärzte stehen dem Suchtproblem heute nicht mehr machtlos gegenüber. Inzwischen sind sowohl Erfahrungen bei der Behandlung gewonnen worden, daß die Rückfallquote entscheidend gesenkt werden konnte.

Erheblichen Anteil daran hatte auch die Projektgruppe Rauschmittelabhängigkeit am Max-Planck-Institut für Psychiatrie in München. Dort wurden mehrere stationäre und ambulante Behandlungsprogramme entwickelt. In der Therapie soll der Patient vor allem lernen, wie er ein drogenfreies Leben führen kann. Da zu wird vor allem die Verhaltenstherapie eingesetzt. So wird in Rollenspielen geübt, wie der Patient sich nach der Entlassung verhalten soll, wenn ihm Drogen angeboten werden. Von den Behandelten, die die Therapie bis zum Ende mitmachen, waren fast 80 Prozent von Drogen unabhängig geworden.

Das größte Problem bei der Behandlung ist die Tatsache, daß viele zunächst geheilte Süchtige nach einigen Jahren doch wieder zum Rauschgift greifen. So zeigte eine Studie der Projektgruppe, daß drei Jahre nach Abschluß einer Behandlung nur noch ein Drittel der Patienten rückfallfrei war. Für den Erfolg der Therapie spielt eine große Rolle, ob sich das soziale Umfeld des Patienten nach der Entlassung ändert oder ob er in sein altes Milieu und die früheren Gewohnheiten zurückfällt.

Das Erwachsenwerden wird verschlafen

Diese Gefahr ist vor allem deshalb so groß, weil Drogenabhängige meistens Jugendliche sind, die durch ihre Sucht eine entscheidende Phase in ihrer Persönlichkeitsentwicklung verpassen. Der Drogensüchtige verläßt gerade die für sein Erwachsenwerden entscheidende Zeit, so Gerhard Bühringer, der Leiter der Münchner Projektgruppe. So kann man beobachten, daß etwa ein 25 Jahre alter Drogensüchtiger sich noch wie ein Jugendlicher benimmt. Den Patienten fehlt oft Verantwortungsbewusstsein, sie sind leichtsinnig oder gar kindisch. Es ist also wichtig, daß nicht nur die Sucht, sondern auch diese Entwicklungsstörungen behandelt werden.

Neu an der in München entwickelten Therapie ist vor allem die Kombination von stationärer und ambulanter Behandlung. In einer einwöchigen Therapie im Krankenhaus wird der Drogenabhängige zunächst "entgiftet", das heißt, die rein körperliche Abhängigkeit wird beendet. Anschließend erfolgt eine ambulante Verhaltenstherapie. Dies hat den Vorteil, daß Patienten, die noch ein funktionierendes soziales Umfeld (Beruf, Schule, Elternhaus) besitzen, nicht aus ihrer gewohnten Umgebung herausgerissen werden.

Neben der Entwicklung neuer Therapieverfahren, besteht ein weiterer Arbeitsschwerpunkt der Münchner Forscher darin, die Entwicklung der vorhandenen Therapieeinrichtungen in der Bundesrepublik zu beobachten. Seit 1973 wird die Arbeit aller stationären oder ambulanten Einrichtungen für ein Jahr verfolgt. Jährlich fallen dabei Daten über 50 000 Patienten an, die in den etwa 300 ambulanten Einrichtungen behandelt werden. Auf diese Weise kann dann Erfolg oder Mißerfolg der Therapiearbeit sicher festgestellt und den Kliniken, Behörden oder Verbänden mitgeteilt werden. Man erhofft sich davon mehr Wissen über die Ursachen für abgebrochene Therapien oder die Vorbedingungen für eine dauerhafte Heilung der Süchtigen.



Ein Foto-Termin und dann in Klausur: Ignaz Kiechle, Theo Walgel und Wolfgang Böttsch (v.l.) FOTO: AP

Kreuther Trennungsbeschuß — „Nutzlos war das Ganze nicht“

Zum sechsten Mal trifft sich die Landesgruppe der CSU in Kreuth. Unvergesen geblieben ist die erste Tagung.

Von PETER SCHMALZ

Wieder ist die Kulisse präpariert für ein Wintermärchen: Frischer Schnee deckt die dunklen Tannen hoch oben in dem abgeschiedenen Seitental der Tegernseer Berge, wo sich ein einst königliches Schloß vor dem mächtigen Bergpanorama duckt. Empfangsamt der Zeitgenossen könnten sich womöglich stören an den Polizeibeamten im Winterpelz, die rings um das Gelände von Wildbad Kreuth mit Hund und Maschinengewehr Streife geben. Aber solche zarten Gemüter haben ohnehin kein Permit, den Wachposten zu passieren und vorzudringen zu der Tagungsstätte der CSU-nahen Hans-Seidel-Stiftung.

Bundesinnenminister Zimmermann darf passieren. Im Aussteigen aus seinem Mercedes setzt er sich einen Trachtenhut aufs Haupt und erklärt den freudigen Reportern, sie sollten mal das Feuilleton der WELT lesen, denn dort könnten sie erfahren, wie die Story mit Frankenstein zumindest literarisch wirklich war.

Auch Theo Walgel, der Boß der Bonner CSU-Garde, verkündet, er wolle sich nun ebenfalls nicht länger mit dem drittklassigen Kabarett um die Gruselmonster betätigen und verschwindet hinter der hölzernen Tür, die auch den Reportern für die nächsten beiden Tage zur Klausur-Landesgruppe zieht sich zur Klausurtagung zurück. „Kreuth zehn“ steht auf der Tagungsordnung, und das einzige, was die wartenden News-Hunter noch erwärmen kann, ist der Schnaps, der kalt serviert wird.

Damals, am 18. November 1976, wartete keine Reporter-Meute vor den Toren des ehemaligen Kurbades. Eine Klausur der CSU-Landesgruppe war keiner Aufregung wert, und selbst die halbe Hundertschaft christsozialer Parlamentarier, die mit Kaffee und Schokoladentorte das Treffen begann, ahnte kaum von dem, was tags darauf um 13.38 Uhr die DPA in ihrer Persönlichkeitsentwicklung verriechen. „Der Drogensüchtige verläßt gerade die für sein Erwachsenwerden entscheidende Zeit“, so Gerhard Bühringer, der Leiter der Münchner Projektgruppe. So kann man beobachten, daß etwa ein 25 Jahre alter Drogensüchtiger sich noch wie ein Jugendlicher benimmt. Den Patienten fehlt oft Verantwortungsbewusstsein, sie sind leichtsinnig oder gar kindisch. Es ist also wichtig, daß nicht nur die Sucht, sondern auch diese Entwicklungsstörungen behandelt werden.

Minuten zuvor hatte „Fritze“ Zimmermann, damals noch Landesgruppenchef, vor Journalisten in einem Tegernseer Hotel mit dem beziehungsreichen Namen „Überfahrt“ verkündet: „Wir haben beschlossen, die Fraktionsgemeinschaft mit der CDU nicht fortzusetzen.“ 30 Abgeord-

nete hätten für die Trennung nach 27jähriger Fraktionsehe gestimmt, 18 dagegen.

Parteichef Strauß bemühte gar die preußischen Strategen Scharnhorst, Gneisenau und Clausewitz, um kundzutun: „Ich kann nicht an einer Schlichtordnung festhalten, bei der weniger Feuerkraft auf unsere gemeinsamen Gegner zukommt als möglich wäre.“ Die erneute Wahlkreisdebatte der Union im Oktober jenes Jahres und der Fortbestand der sozialliberalen Koalition hatte Strauß zu der Überzeugung kommen lassen, die Union als geschlossene Gruppierung könne niemals die beiden Gegner SPD und FDP packen, weshalb er auf jener Pressekonferenz auch das große Wort sagte: „Mir geht es um Bayern und Deutschland.“

Am Tag zuvor hatte Strauß seine Mannen hinter verschlossenen Türen mit einem Lagebericht eingestimmt auf den Familienstreit der Union. Von Trennung aber war noch kein Wort gefallen, als sich die 50 Abgeordneten abends zu Griesenkollektive und Wildbraten niederließen. Erst nach dem Eis kam Zimmermann der Sache etwas näher, plädierte aber, wie sich Teilnehmer heute erinnern, auch noch nicht für Scheidung.

Diesen Streich forderte dann einer, der heute gar nicht mehr der CSU angehört und mit einer eigenen Splitterpartei von Bayerischen Wald aus der bayerischen Regierungspartei Prozedere abgeben möchte: Franz Handlos, von Strauß schon zuvor beauftragt, in CDU-Revieren nach Kontaktleuten zu spähen für einen Aufbau einer CSU außerhalb Bayerns. Handlos sagte unverblümt: „Wenn wir die Bonner Regierung wirklich ablösen wollen, müssen wir uns trennen.“ Dann, so erinnert er sich heute, legte er den Plan in Detail vor, bekam Beifall und setzte sich.

An diesem Abend und dem folgenden Vormittag wurde zehn Stunden lang diskutiert, 47 der 50 meldeten sich zu Wort.

Nicht alle zeigten sich von dem Coup begeistert. Vor allem die Direktkandidaten aus den Großstädten äußerten Bedenken. Der Passauer Karl Fuchs war einer von ihnen. Gegenüber der WELT erinnert er sich heute: „Ich habe damals meine Befürchtung geäußert, daß wir nicht gegenwärtig marschieren und vereint schlagen würden, sondern daß nur noch CDU und CSU gegeneinander schlagen würden.“ Strauß habe ihm darauf geantwortet, ob er denn vielleicht zu ängstlich sei und fürchte, seinen Wahlkreis zu verlieren.

Handlos dagegen erinnert sich, der Parteiboß habe den Abgeordneten

aus Passau „niedergemacht“. Am Ende der Debatte formulierte Handlos ein Papier, den „Kreuther Trennungsbeschuß“.

Helmut Kohl erfuhr ein wenig spät davon, weil, wie sich Zimmermann freudig entschuldigte, die Reporter alle Telefonleitungen blockiert hätten. Die Nation hatte für die nächsten Wochen ein Thema und die in Kreuth noch mutigen Abgeordneten zu Hause eine Menge Ärger. Vielen treuen CSU-Anhängern erschien Kreuth wie eine Naturkatastrophe. Nach dem ersten Kontakt mit seiner Basis meinte der Münchner Erich Riedl: „Es war, als wäre ein Meteor vom Himmel gefallen.“ Und der Passauer Fuchs wurde sofort von seiner Jungen Union vorgeladen, die ihm unmißverständlich verdeutlichte: Bleibt die Trennung, wird die Junge Union Passau eine Nachwuchsorganisation der bayerischen CDU.

Auch das Bonner Adenauer-Haus reagierte und registrierte unter dem „Kreisverband 1206“, der im Ausland wohnende CDU-Mitglieder betreut, abtrünnige CSU-Bayern. „Glaub nicht, daß wir nicht gerüstet sind, wenn nötig nach Bayern zu gehen“, warnte Kohl Strauß.

Fünf Millionen Mark wollte CDU-Schatzmeister Leiser Klep für den Sturm über den Main bereitstellen, als Favoriten für den Vorsitz eines weiß-blauen CDU-Verbandes wurden die CSU-Landesminister Merk, Heubl und Jaumann genannt. Aber Strauß lästerte: „Die werden mehr faule Äpfel als Wähler ernten.“

Er hoffte, den Aufruhr in den eigenen Reihen in den Griff zu bekommen, kämpfte erfolgreich im Landesvorstand und in der Landtagsfraktion für seinen Plan. Doch die Rebellion vor allem in Franken war nicht mehr kontrollierbar, ein Sonderparteitag war für Januar beantragt. In der letzten Novemberwoche sagte Strauß noch markig: „Die Entscheidung von Kreuth wird nicht revidiert.“ In der zweiten Dezemberwoche dann rief er CSU-Vorstand und Landesgruppe „in eigener Initiative“ zu einer gemeinsamen Sitzung und ließ sie über ein Rückzugspapier abstimmen, in dem die Wiederherstellung einer gemeinsamen Unionsfraktion als „denkbar und möglich“ bezeichnet wurde. Allerdings verankerte er darin auch den bundesweiten Anspruch der CSU, weshalb auch der Anti-Kreuther Fuchs nachträglich der Überzeugung ist, der Beschluß habe geholfen, die Rolle der CSU zu betonen und zu stärken: „Nutzlos war das Ganze nicht. Die CDU hat immerhin gesehen, daß sie mit uns etwas vorsichtiger umgehen muß.“

Mit dem britischen Pfund läßt sich nicht mehr wuchern

Das britische Pfund-Sterling, vor drei Jahrzehnten noch elf Mark wert, ist auf 3,55 DM gesunken. Großbritannien, der viertgrößte Erdölproduzent der Welt, verzweigt den Sturz seiner einst stolzen Währung nicht zu stoppen. Die neueste Variante: Die Anleger flüchten aus dem Pfundstracks an die deutsche Börse.

Von WILHELM FURLER

Das Pfund steckt wieder einmal in einer Krise, und nur eine Erhöhung der britischen Zinsen hat die Talfahrt — vorerst jedenfalls — aufhalten können. In dieser Woche näherte sich der Wert der Königreichs-Währung gegenüber der Mark bedenklich jenem Rekordtief von rund 3,50 Mark, das vor genau einem Jahr registriert worden war.

Damals hatte der Bergarbeiter-Streik das ausländische Vertrauen in die britische Wirtschaft derart untergraben, daß gleich drei Zinsanhebungen innerhalb von nur 14 Tagen, nämlich von 9,5 auf 14 Prozent, herhalten mußten, um den Pfundkurs wieder zu stabilisieren. — Mit der Zinserhöhung vom Mitt-

woch auf 12,5 Prozent liegt das reale Zinsniveau in Großbritannien bei einer Jahresinflation von 5,5 Prozent so hoch wie in kaum einem anderen westlichen Industrieland. Zum Vergleich: In Deutschland mit seiner extrem niedrigen Inflationsrate liegt es demnach nur bei vier bis 4,5 Prozent. Die britischen Unternehmer wettern denn auch schon seit geraumer Zeit gegen diese schwere Zinsbürde.

Es ist durchaus wert, sich die Pfund-Entwicklung einmal über einen längeren Zeitraum vor Augen zu führen. 1927 erreichte der Pfundkurs im Jahresmittel gegenüber der damaligen Reichsmark mit 20,45 RM einen absoluten Höhepunkt. Nachdem der Devisenhandel an der Frankfurter Börse nach dem Krieg 1953 offiziell wieder aufgenommen wurde, kam es 1955 mit einer Jahresmittel-Parität von 11,74 DM zum höchsten Pfundkurs nach der Währungsreform.

Bis 1965 (Jahresmittel 11,17 DM) konnte sich der Pfundwert im wesentlichen halten. Doch die einsetzende „englische Krankheit“, sich einander ablösende Labour-Regierungen und Devisenkontrollen führten zu einer Talfahrt ohnegleichen. 1970 lag

der Jahresmittelkurs bei 8,74 DM, 1975 bei 5,45 DM und 1980 bei rund 4,50 DM.

Längst ist eine neue Variante ins Spiel gekommen: Das Pfund als schwankende „Nordseeöl-Währung“. Großbritannien ist heute der viertgrößte Rohölproduzent der Welt, hinter den beiden Supermächten und Saudi-Arabien, das als einziges Mitglied des Opec-Kartells mehr Erdöl fördert als die Bohrinseln im britischen Nordsee-Sektor. Damit hat jede Bewegung der Ölpreise erhebliche Auswirkungen auf die britische Volkswirtschaft.

Verfall des Ölpreises kostet Milliarden

Jeder Rückgang um einen Dollar je Barrel kostet die britische Staatskasse fast zwei Milliarden Mark im Jahr an entgangenen Steuereinnahmen. Der im letzten Monat in Genf von den Opec-Ländern veranlaßte Ölpreisanstieg an den Spotmärkten von 30 auf heute rund 26 Dollar je Barrel (ein Barrel entspricht 159 Litern) für Nordseeöl der Brent-Qualität hat entsprechend den Wert des Pfundes gedrückt.

Kampf den Hütten — das Goldene Horn soll glänzen

Istanbul birgt Schätze wie die Blane Moschee oder die Hagia Sophia. Doch die Millionenstadt am Goldenen Horn hat in Jahrzehnten wilder Ansiedlung früheren Glanz mit einer dicken Schmutzschicht überzogen. Die soll nun weg.

Von E. ANTONAROS

Bürgermeister Bedrettin Dalan ist stolz auf seine für einen Türken ungewöhnlichen blauen Augen. Wohl nicht nur deshalb hat er sich eine Idee in den Kopf gesetzt, die er unbedingt, und zwar so schnell wie möglich, verwirklichen will: „Das Goldene Horn“, so verspricht er mit orientalischem Überschwang, „soll so blau werden wie meine Augen.“

Das Goldene Horn, von den Türken Halic genannt, ist nicht mehr das, was es einst war. Seit mindestens 20 Jahren ist nämlich diese Bucht im Herzen Istanbul zu einer Mülldeponie geworden: Das einst tatsächlich blaue Wasser hat sich mittlerweile grau-grünlich verfärbt und ist schlammig geworden, an Istanbul 110 Kilometer langen Küste, nicht nur am Goldenen Horn, türmen sich Berge von überfließenden Abfällen, die niemand abtransportieren will.

Man hat fast den Eindruck, daß Sultan Mehmet der einzige Umwelt-schützer ist, der jemals am Bosphorus gelebt hat. Als er im Jahre 1453 das damalige Konstantinopel den Byzantinern wegnahm, verbot er das Weiden von Schafen am Goldenen Horn, weil er die wunderschönen Wiesen an den Berghängen vor Erosionen schützen wollte. Auf den einstigen Wiesen ist eine endlose Beton- und Wellblechwelt entstanden, und Schafe gibt es in der Metropole am Bosphorus sowieso keine mehr.

Die auf zwei Kontinenten errichtete Millionenstadt ist das Opfer der Armut und der nicht zu bremsenden Bevölkerungsexplosion in Ostanatolien geworden: Hatte sie Ende der fünfziger Jahre nur eine knappe Million Einwohner, so ist sie in fast 30 Jahren auf sieben Millionen gewach-

sen und nach Kairo die zweitgrößte Stadt am Mittelmeer.

„Die Erde und die Steine Istanbul sind aus Gold“, lautet ein türkischer Spruch, auf den bereits Millionen ahnungsloser Anatolier hereingefallen sind. Den enormen Zuzug in den sechziger und siebziger Jahren hatte niemand erwartet. Es gab keine Stadtplanung, keine Kanalisation, nicht einmal Notunterkünfte für die Neuankömmlinge. Allein im Jahre 1973 blieb eine knappe Million türkischer Arbeitssuchender in Istanbul stecken, als die Bonner Regierung den ersten Anwerbestopp für türkische Gastarbeiter verhängte und den Wunschtraum von einer Auswanderung nach Deutschland zunichte machte. Ihnen fehlte sogar das Geld für die Heimreise zu ihren anatolischen Dörfern und Kleinstädten.

In jenen Jahren entstanden an Istanbul Peripherie die sogenannten Gecekondus, häßliche Siedlungen aus hüttenähnlichen Behausungen, die die obdachlosen Zugezogenen willkürlich aus Lehm, Wellblech und Steinen über Nacht auf staatlchem oder städtischem Boden errichteten. Die Behörden sahen diesen „Wohnungsba“ tatenlos zu, obwohl sanitäre Einrichtungen oder Abwasserleitungen nicht vorhanden waren. Legalisiert wurde die rechtswidrige Landnahme und der Hüttenbau dann im Jahre 1983 durch nachträgliche Grundbucheintragungen. Aber die Hüttenbesitzer müssen einen hohen Preis zahlen: Sie müssen sich an der Stadtplanung, der Stromversorgung und der Kanalisation für neu erschlossene Stadtgebiete beteiligen. Die Stadt finanziert diese Sonderausgaben mit zinsgünstigen Krediten.

Bürgermeister Dalan, seit 20 Monaten im Amt, hat richtig erkannt, daß jede Sanierung scheitern muß, wenn der Zuzug nicht gestoppt wird. Daher will er keinen illegalen Hausbau mehr in seiner Stadt dulden: Wer sich über Nacht ein Dach über dem Kopf baut, dem wird die Hütte am nächsten Morgen wieder eingerissen. Im Rathaus gibt es zum erstmaligen eine tatsächlich funktionierende Abteilung, die sich mit der Stadtplanung und den

Genehmigungen für Neubauten befaßt.

Dalans ehrgeizige Pläne kosten natürlich Geld — für die arme Türkei viel Geld: Umgerechnet drei Milliarden Mark sollen in den nächsten drei Jahren die Sanierungspläne für Istanbul verschlingen. Ministerpräsident Turgut Özal hat sich kooperationsbereit gezeigt und will ab sofort der Stadt fünf Prozent der dort erhobenen Steuern überlassen, die bisher sofort nach Ankara abgeführt werden mußten. Ebenfalls darf Dalan fortan im Zuge einer — immer noch sehr zögerlichen — Dezentralisierung zahlreiche Projekte selbst genehmigen und finanzieren.

Die Beamten zum Arbeiten gebracht

Aber der clevere Bürgermeister hat auch andere Geldquellen angezapft. Er hat seine Beamten zum Arbeiten gebracht und dadurch die Einnahmen aus den Wassergeld-Gebühren von 450 Millionen türkische Lira im Jahre 1984 auf über vier Milliarden in diesem Jahr angehoben. Teuer wurde das Wasser nicht. Aber zum erstmaligen haben sich die Beamten darum kümmern müssen, daß die fälligen Wassergeld-Rechnungen auch bezahlt wurden.

Diese Millionenbeträge braucht Dalan unbedingt. Denn allein die geplante Kläranlage, mit deren Bau im nächsten Jahr begonnen werden soll, wird voraussichtlich 1,5 Milliarden Mark kosten. Ein zentrales Abwasser-system gibt es in Istanbul nicht. Der Dreck der Industrie und der sieben Millionen Stadtbewohner fließt ungerneigt ins nächstgelegene Wasser, also ins Goldene Horn, ins Marmarameer, in den Bosphorus. Wenn die geplante Kläranlage fertig ist, werden die zentral gereinigten Abwässer weit ins Marmara-Meer geführt und dort in 50 Meter Tiefe in eine ins Mittelmeer hinausführende Strömung entleert.

Keine Neuansiedlungen der Industrie

Große Pläne hat Istanbul Umweltschützer auch mit der Industrie, die sich nicht minder willkürlich als die armen Bauern aus Anatolien in den letzten drei Jahrzehnten in der Millionenstadt niedergelassen hat. Am Bosphorus sind knapp 80 Prozent der Gesamtindustrie der Türkei konzentriert. Dalan will Neuansiedlungen im Großraum Istanbul nicht mehr genehmigen, selbst bereits existierende Anlagen sollen abgerissen werden. Der Bürgermeister spricht von knapp 2000 Unternehmen aller Größenordnungen, die er lieber heute als morgen außerhalb der Stadt verlagern möchte. Populär sind diese Pläne verständlicherweise nicht, die Wirtschaft organisiert sich zum Widerstand.

Der Druck ist enorm. Viele Großunternehmen, die mit dem Regimeschiff befreundet sind, versuchen die Sanierungsmaßnahmen erheblich einzuschränken. Dalan denkt allerdings nicht daran, Abstriche zu machen: „Wir haben 30 Jahre Zeit verloren. Halbherzige Maßnahmen und Kompromisse werden die Situation nur verschlimmern.“ Istanbul müsse die notwendige Infrastruktur bekommen, um als Stadt überhaupt überleben zu können. Nur wenn seine klünnen Pläne verwirklicht werden, kann der Bürgermeister das Versprechen einlösen, das er vor einigen Monaten der Stadtbevölkerung gab: „An Istanbuls Stränden wird man wieder baden können.“ (SAD)



Istanbul an der Peripherie: Ein Leben hinter Brot und Wellblech FOTO: AMW

Und auch jetzt haben Spekulationen über einen weiteren Ölpreisanstieg die „Nordseeöl-Währung“ wieder einmal zusetzt. Denn die am Devisenhandel Beteiligten gehen davon aus, daß ein Verfall der Ölpreise ebenso wie eine Produktionsdrosselung negative Auswirkungen auf die britische Leistungsbilanz haben wird.

Ohne Zweifel ist die Tatsache, daß das Pfund längst nicht mehr wie früher eine echtes „Pfund mit Gewicht“ ist, eng mit dem Niedergang des britischen Empires, mit dem Strukturwandel in der britischen Wirtschaft und im Welthandel sowie mit der viel zu spät einsetzenden konstruktiven Reaktion auf diesen Strukturwandel verknüpft.

Auch heute noch kämpft die britische Wirtschaft gegen die in sehr weiten Bereichen unzulängliche Wettbewerbsfähigkeit gegenüber der Auslandskonkurrenz an. Dem größten Teil der Exportwirtschaft im Vereinigten Königreich wäre ein noch niedrigerer Pfundkurs gegenüber den europäischen Währungen ein Dankesgebet wert.

Der Traum nicht nur der Labour-Regierungen, daß das reichlich sprudelnde Nordseeöl schon alles richten

und zum Garant für einen wieder einsetzenden und sich rasch vermehrenden Wohlstand werde, hat sich nicht erfüllt. Im Gegenteil: Der Faktor Öl hat zwar einen wichtigen Platz in der britischen Wirtschaft eingenommen, und die Folgen des sich abzeichnenden Versiegens lassen sich heute noch gar nicht ausmalen; dieser Termin rückt unaufhaltsam näher, und irgendwie nagt jeder weitere Tag am Pfundkurs.

Währungs-Spekulation und Kapitalflucht

Eine solche Situation hat zwangsläufig verstärkte Währungs-Spekulationen und Kapitalflucht zur Folge. Denn als nichts anderes kann man das bezeichnen, was sich gerade in den letzten Monaten abspielt. Nicht von ungefähr haben die Briten und die institutionellen Anleger auf der Insel mit einem Mal den Reiz der ausländischen Wertpapier-Börsen entdeckt, wenn man von den traditionellen Bindungen zur New Yorker Wall Street und zu den wichtigen Börsen im Commonwealth absieht.

Vor allem die deutschen und japa-

nischen Wertpapiermärkte haben es britischen Investoren in jüngster Zeit angetan. Die deutsche Aktienhausse wurde, darüber besteht unter Börsianern keinerlei Zweifel, zu einem nicht unerheblichen Teil durch verstärktes britisches Engagement beflügelt: teils unter Kursgewinn- und Rendite-Gesichtspunkten, teils unter dem Aspekt der Währungs-Spekulation.

Beinahe wie Pilze sind im letzten Quartal des vergangenen Jahres in London Investmentfonds zur Anlage in deutschen Papieren aus dem Boden geschossen. Innerhalb weniger Wochen hatten alle britischen Großbanken und etliche weitere Anlagefirmen einschließlic ausländischer Bankinstiute am Platz London Investmentfonds im Angebot.

Unter sehr ähnlich lautenden Namen wie „German Growth Unit Trust“ oder „German Securities Investment Trust“ preisen sie das große Potential der deutschen Börsen, der deutschen Wirtschaft und der unterbewerteten Mark an. Als „excellent“ bezeichnet etwa die Lloyds Bank die Chancen für ihren deutschen Investmentfonds.



Helga Wex verstarb im Alter von 61 Jahren FOTO: WERK

Ihr ganzer Einsatz galt den Rechten der Frau

EBERHARD NITSCHKE, Bonn
 Als Bundeskanzler Konrad Adenauer starb, rückte Frau Helga Wex, Hausfrau aus Mülheim an der Ruhr, 1967 für ihn ins Bonner Parlament nach. Die stellvertretende Vorsitzende der CDU-Frauenvereinigung und Koordinatorin für die deutsch-französische Zusammenarbeit ist gestern im Alter von 61 Jahren gestorben. Ihre letzte Aktion auf der politischen Bühne, auf der sie stets mit Bravour auftritte absolvierte und auf der sie sich als Frau durchzusetzen verstand, war am 18. Dezember 1985, als sie, schon todkrank, das kulturfreundliche neue Steuerbereinigungsgesetz würdigte.

Als 29-jährige war 1953 die damalige noch unverheiratete Helga Schimke aus Buxtehude nach Studium der Philologie und Soziologie und Promotion als Ministerialreferentin des damals für die Bonn-Verbindung Nordrhein-Westfalens zuständigen CDU-Ministers Carl Spieckers in die Vertretung des Landes in Bonn eingetreten. Ihr weiterer Aufstieg wurde nicht unwesentlich dadurch be-

Albrecht: Die CDU muß stärker sein als SPD und Grüne zusammen

Aussagen zum bevorstehenden Landtagswahlkampf / Frau Süßmuth als Rednerin gefragt

EBERHARD NITSCHKE, Bonn
 Die Bonner Gesundheitsministerin Rita Süßmuth beginnt eine immer größere Rolle im niedersächsischen Landtagswahlkampf zu spielen. Der CDU-Vorsitzende und Bundesratsminister Wilfried Hasselmann hob hervor, daß die Ministerin bei den Ortsverbänden der CDU „ganz außerordentlich gefragt“ sei. Sie stehe in der Gunst sogar noch vor dem bayerischen Ministerpräsidenten Franz Josef Strauß, Bundeskanzler Helmut Kohl, dem westfälischen CDU-Landesvorsitzenden Kurt Biedenkopf und dem baden-württembergischen Ministerpräsidenten Lothar Spöth.

Rita Süßmuth, bisher noch nicht durch ein Mandat abgesichert, wird voraussichtlich im Wahlkreis Göttingen für die Bundestagswahl 1987 kandidieren (WELT vom 9. Januar).

Ministerpräsident Ernst Albrecht erläuterte jetzt vor Bonner Journalisten in Hannover Einzelheiten seiner Wahlkampfstrategie. Dabei stellte er die große politische Übereinstimmung zwischen ihm und Bundeskanzler Helmut Kohl heraus. „Einzig zu schaffen macht die Aktions- und Spracheneinheit in der Bonner Koalition“, die gleichermaßen dargestellt werden müsse, meinte Albrecht.

Wie schon zuvor Hasselmann betonte Albrecht, seine Partei werde sich an den Auseinandersetzungen zwischen der Union und der FDP in Bonn nicht beteiligen. Wörtlich meinte der Ministerpräsident: „Für die

Landtagswahl am 15. Juni will die CDU stärker sein als SPD und Grüne zusammen – die Stammwählerschaft der FDP ist für uns nicht ausreichend.“

Nachdem sich Niedersachsen jetzt nicht nur als „Aufsteiger“, sondern als „Forschungsland“ präsentiert, das, so Albrecht, nach jahrelangen Versäumnissen der vormaligen sozialdemokratisch geführten Landesregierung nunmehr bei der Mikroelektronik, Lasertechnologie, Biotechnologie, Toxikologie und bei Geowissenschaften zur Spitze gehöre, verteidigt Albrecht die Politik seiner Regierung zur Industriensiedlung. Das von seinem Kabinett vorgelegte Anti-Subventionsgesetz, mit dessen Hilfe man auf diesem Felde klare Verhältnisse habe herbeiführen wolle, sei gescheitert. Man müsse also, so Albrecht, „kräftig mitmischen“, um zu Erfolgen zu kommen.

Nachdem Minister Hasselmann, selbst Landwirt, darauf hingewiesen hatte, daß die pflanzlichen Überschüsse auf dem EG-Agarmarkt zur Sicherung landwirtschaftlicher Existenzen in Bioethanol als Benzinersatz umgewandelt werden sollten, meinte Albrecht als Vorsitzender der von der CDU in Bonn eingesetzten Arbeitsgruppe für ein neues Agrarkonzept, er werde den Nachweis dafür liefern, daß mit nur 2/3 der EG-Mittel für die Getreidesubvention Getreide in Ethanol umgewandelt werden könne. Langfristig werde Benzin

immer knapper und teurer werden. Mit dem jetzt schon bald in den Polizeifahrzeugen Niedersachsens verwendeten Bioethanol werde ein Beitrag zur Nutzung der Erde ohne schädliche Ausnutzung von Bodenschätzen geleistet. Hasselmann verwies in diesem Zusammenhang auf die Forschungs- und Demonstrationsanlage für Bioethanol im niedersächsischen Landkreis Rotenburg.

Albrecht und Hasselmann werden in einem „hautnahen Wahlkampf, ganz auf Niedersachsen abgestellt“ ab Ostern durchs Land ziehen. Um die Wahlabsprachen mit anderen Parteien nicht zu stören, hat die niedersächsische CDU jetzt mit einer „Themen-Plakatierung“ auf 480 großen Flächen nur in den größeren Städten begonnen, bei deren Text die Worte Christlich-Demokratische Union oder das Kürzel CDU nicht vorkommen.

Die Aussagen über Niedersachsen, das „Aufsteigerland des Nordens“, das „im Umweltschutz mit Naturpark, Wattenmeer, Verdoppelung der Naturschutzflächen und Luftreinhaltung Spitze ist“, enden nur mit der Zustimmung: „Ja, Albrecht-Politik.“ In einer Handschrift zur Wahl wird von der CDU festgestellt, die SPD als „Partei des großen Geldes“ habe jetzt schon fast soviel für den Wahlkampf ausgegeben, wie die CDU insgesamt dafür zur Verfügung habe – rund 3,5 Millionen Mark.

Der Konflikt beim Deutschlandfunk hat eine lange Vorgeschichte

GERNOT FACIUS, Bonn

Aus dem Hochhaus des Deutschlandfunks am Kölner Baderberggürtel 40 ziehen Wolken des Unmuts nach Bonn. Am 14. April wird die längst fällige Programmreform in Kraft treten, die dem Sender mehr Profil verleihen soll. Aber, so fragen sich nicht nur Redakteure: Was kann eine neue Programmstruktur überhaupt bringen, wenn nicht klar ist, wer die „Neuerung administrieren wird“. Denn die Spitze des Senders hat sich in eine hoffnungslose Vertrauenskrise verwickelt. Intendant Richard Becker (SPD) möchte seinen Chefredakteur Bernhard Würdehoff (ehemals SPD) loswerden, weil ihm dessen wenig konstante Art zusehends Schwierigkeiten macht. Pikant genug: Würdehoff hat vorsorglich ein Hamburger Anwaltsbüro eingeschaltet.

Der Konflikt hat eine lange Vorgeschichte: Dem DLF, der nach dem Gesetz über Deutschland in allen seinen Teilen zu berichten hat, waren immer mehr Hörer davongelaufen. Die Gründe lagen zum einen in technischen Mängeln des Empfangs – UKW-Sender mit guter Klangqualität ziehen kaum zur Verfügung – zum anderen in der Tatsache, daß sich der Deutschlandfunk in seinen Magazinen und Politikbeiträgen wie eine Landesrundfunkanstalt gerierte. Von einer Erfüllung des „besonderen Hörerbedürfnisses in Mitteldeutschland“ rückte man immer weiter ab. Einseitige Konzentration auf Kritik an der Bundesregierung nach der „Wende“ halten Rundfunkräte von CDU/CSU und FDP der Anstaltschritte vor. Eine „linke Mafia“ erfahre sich des besonderen Schutzes durch Würdehoff.

Der Intendant, wegen mancherlei Ungeschicklichkeiten und Versäumnissen nicht unangefochten, hat jahrelang „für Würdehoff den Kopf hingehalten“, erinnert man sich im DLF. Daß er jetzt den Chefredakteur fallen läßt, hat weniger politische als per-



DLF-Intendant Richard Becker FOTO: SVEN SIMON

sönliche Gründe. Die beiden „können nicht mehr miteinander“. Der sozialdemokratische „Funkreport“, in Medienkreisen viel zitiert, schlägt sich interessanterweise auf Würdehoff's Seite. Der Artikel ist gespickt mit sifflanten Anspielungen auf des Genossen Becker Sinneswandel. Dem DLF-Chef wird schlicht unterstellt, dem Weg des geringsten Widerstands gewähren zu haben. „Die bereits nach der Mißbilligung des Intendanten wegen seines Verhaltens im Zusammenhang mit seiner Mitgliedschaft in der Waffen-SS geäußerte Prognose, die konservativen Kräfte könnten auch hervorgehend mit einem geschwächten SPD-Intendanten existieren, der ohnehin als Erfüllungsorgan ihrer Vorgabe funktioniere – sie hat sich in einer Klarheit erfüllt, an der kein DLF-Mitarbeiter wird zu zweifeln vermögen“, schreiben die „Funkreport“-Autoren aus dem Umfeld von SPD-Bundesgeschäftsführer Peter Glotz.

Am 21. oder 22. Januar will der Verwaltungsrat des Senders das Angebot Beckers für eine noch offene

künftige Verwendung Würdehoff's debattieren. Die Räte wollen aber wissen, wer neuer Chefredakteur werden soll. Im Gespräch ist der Abteilungsleiter Politik, Hermann Rudolph. „Zeit“-Autor Rudolph gilt als brillanter Schreiber und hervorragender Analytiker. Als Ressortchef, der auch einmal die Zügel anzieht, ist er bislang im DLF nicht aufgefallen. Von ihm wird am ehesten erwartet, daß er den DLF aus den politischen Verwirrungen herausführt. Er identifiziert sich in der Vergangenheit mit dem Programm-Kurs Würdehoff's, genießt freilich auch persönliche Sympathien im Unionslager. Wird er nicht auf den Würdehoff-Stuhl gehievt, dürfte seines Bleibens im Hause Deutschlandfunk nicht lange sein. Ihm werden Ambitionen im Zeitungsbereich nachgesagt.

Nicht ausgestanden ist übrigens der Streit um die originären Aufgaben des DLF. Die Sendungen, sagt das Gesetz, sollen ein „umfassendes Bild Deutschlands vermitteln“. Verstanden wird darunter auch ein gesamtdeutscher Auftrag. Darüber gab es zwischen den demokratischen Parteien in Bonn viele Jahre lang keinen Konflikt. Vor allem Sozialdemokraten hatten bei der Formulierung des Gesetzes auf die gesamtdeutsche Verpflichtung geachtet; der ehemalige Intendant Franz Thiedeck hat daran im vergangenen Jahr öffentlich erinnert. Erst in den 70er Jahren, als Willy Brandt die Idee hatte, Reinhard Appel (heute ZDF-Chefredakteur) zum Intendanten zu machen, bröckelte diese Übereinstimmung langsam, aber sicher ab. Die Personalprobleme, mit denen sich heute der Sozialdemokrat Becker abzapfen hat, entstanden in der Amtszeit des nominell parteilosen Appel.

Unter dessen Regie begann, nicht zuletzt durch die heute beklagte „Magazinität“, die Angleichung des Deutschlandfunks an die übrigen Anstalten der ARD und damit der Profilverlust.

Liebäugelt Ost-Berlin mit Gegengeschäft?

Westgelder sollen gesperrte Interzonenstrecke öffnen

BERND HUMMEL, Eschwege
 Die „DDR“ ist nach Darstellung hochrangiger „Reichsbahn“-Beamter an einer Wiederaufnahme des Zugverkehrs auf der stillgelegten Interzonenstrecke Eisenach-Herleshausen-Gerstungen interessiert. Der Bahnbetrieb auf diesem Streckenabschnitt, der zwischen dem thüringischen Wartha und dem „DDR“-Grenzbahnhof Gerstungen etwa acht Kilometer über hessisches Gebiet führt, war 1978 eingestellt worden. Zuvor hatte die „DDR“ eine neue Strecke in Betrieb genommen, die nur über „DDR“-Gebiet nach Gerstungen führt.

Auch Hessen interessiert

Die Wiederaufnahme des Bahnbetriebs auf dieser Strecke, die einst zur Fernverbindung Berlin-Frankfurt/Main gehörte, wird nach Informationen aus der „DDR“ jedoch von einem Gegengeschäft abhängig gemacht. Bei einer Grenzfeststellung entlang der Flußmitte im Elbe-Abschnitt Schnackenburg-Lauenburg, hieß es, sei die „DDR“ zu einer Gegenleistung beim Bahnverkehr via Herleshausen bereit. Ein Geschäft, hieß es dazu in Bonn, das so nicht zustande kommen wird. Originalton aus dem innerdeutschen Ministerium: „Wir lassen uns durch solche Angebote die Elbe nicht abkaufen.“

Auf hessischer Seite wäre man durchaus an einer Wiederaufnahme des Bahnverkehrs interessiert, denn bislang müssen die Betriebe, die in der Gemeinde Herleshausen und ihren Ortsteilen ansässig sind, bis zu 35 Kilometer lange Umwege in Kauf nehmen, um Frachtgut zum nächsten Bahnhof zu bringen.

Von Thüringen über Hessen nach Thüringen führende Bahnverbindung gehört zu den Kuriositäten der deutschen Teilung. Nach einer Vereinbarung der Präsidenten der damaligen Reichsbahndirektionen Eisenach und Kassel wurden die hessischen Bahnhöfe Herleshausen und Wommen samt der technischen Anlagen der Erfurter Direktion unterstellt. Ohne Halt passierten damals Personenzüge die hessische „Exklave“ zu

den in der damaligen Sowjetzone gelegenen Bahnhöfen Naustadt/Werra und Gerstungen. Weil jedoch – im Sinne des Wortes – zu viele im Westen absprangen, wurde der Personenverkehr am 23. Mai 1952 durch die „Reichsbahn“ Erfurt eingestellt. Dennoch hielt die „DDR“ die Bahnhöfe und Stellwerke auf hessischem Gebiet unter ihrer Regie, denn der Güterverkehr rollte weiter.

Mit dem Fahrplanwechsel 1963/64 war dann jedoch endgültig Schluss. Als der Schnellzug „D 8“ am 28. September 1963 im hessischen Grenzbahnhof Bebra einfiel, befand sich auf einem Puffer des letzten Wagens eine rote Eisenbahner-Mütze. Auf schriftl. „Letzter Gruß – Bf. Wartha“.

1978 stillgelegt

Damit war der erste Schritt zu einer endgültigen Stilllegung der Interzonenstrecke, über die täglich nur noch ein Güterzug-Paar rollte, getan. Denn die „DDR“ baute eine ausschließlich über ihr Gebiet verlaufende Verbindung: Über Fürtha, Berka an der Werra nach Gerstungen. Im Sommer 1978 kam für die deutsch-deutschen Eisenbahner am hessischen Schienenstrang das berufliche Ende. Die „DDR“-Reichsbahn schickte 23 ihrer insgesamt 25 in Hessen tätigen Mitarbeiter die Kündigung ins Haus. Amtliche Begründung: der Zugverkehr werde ab 1. August 1978 um 10 Uhr „vorübergehend eingestellt“.

Damals schon mutmaßten Politiker, die „DDR“ werde diese Strecke eines Tages im Rahmen eines Gegengeschäfts anbieten. Dieser Zeitpunkt scheint jetzt gekommen. Womöglich, hieß es, sei die „DDR“ wieder einmal an Finanzmitteln aus Bonn interessiert, da die angestrebte Elektrifizierung der jetzigen Interzonenstrecke zwischen Fürtha und Gerstungen sowohl technische als auch finanzielle Probleme bereite. Fachleute halten es für wahrscheinlich, daß die „DDR“ die Elbe-Forderung nur vorschubelt, um auf Kosten der Bundesrepublik Deutschland die Elektrifizierung eines deutsch-deutschen Schienenstranges zu erreichen.

Barschels Appell an Bonn

Gesetzgeber soll sich dem Thema Gentechnologie stellen

GEORG BAUER, Kiel

Die Parteien in der Bundesrepublik Deutschland sollen sich nach Ansicht des Ministerpräsidenten von Schleswig-Holstein, Uwe Barschel, stärker dem Thema „Gentechnologie“ zuwenden. In einem Gespräch mit der WELT sagte der Christdemokrat: „Der Bundestag sollte noch in dieser Wahlperiode über die Gentechnologie debattieren, damit die Öffentlichkeit den Stand der Meinungen in den Parteien erfährt.“ Barschel verband seine Stellungnahme mit einem Aufruf an die Bundesregierung, sich angesichts der strafrechtlichen Bestimmungen und zivilrechtlichen Folgen, die sich aus der Gentechnologie ergeben, mit dem Thema zu beschäftigen. Die Diskussion sei zwar vor allem auf der Ebene der Mediziner, Moraltheologen, Juristen und Chemiker zu führen, doch müsse auch gesetzgeberisch gehandelt werden.

Der Christdemokrat lehnt auch in der Diskussion um die Frage, bei Unfruchtbarkeit eines oder beider Ehepartner Keimzellen Dritter zu verwenden, ein definitives Nein ab. Es seien Einzelfälle denkbar, in denen einem Ehepaar der Wunsch nach einem Kind nicht verwehrt werden sollte, selbst wenn dem Samen oder Eizellen Dritter benötigt würden. Als Voraussetzung nannte Barschel, das Recht des Kindes auf Auskunft über

seine Abstammung zu wahren. Er legte Wert auf die Feststellung, die heterologe Insemination – künstliche Befruchtung mit dem Samen eines Dritten – und die extrakorporale Befruchtung mit Embryonentransfer auf Einzelzelle zu beschränken. Als Gründe nannte er die Gefahr der Zuchtswahl, das Splittern familiärer Bindung und genetischer Abstammung. Aus ethischen Gründen dürften diese Techniken auch nicht bei nichtehelicher Partnerschaft oder bei Alleinstehenden angewendet werden. Dieses Nein könne allerdings nicht in eine Rechtsform gegossen werden.

Vorsichtig äußerte sich Barschel zur Genom-Analyse, der Erforschung von Erbinformationen. Sie habe zwar das Ziel, frühzeitig Erbkranken zu erkennen, rechtzeitig mit der Therapie angebotener Leiden zu beginnen und vorbeugend Risikofaktoren aufzudecken. Doch dürfe eine solche Analyse nur mit der Einwilligung des Betroffenen vorgenommen werden.

DIE WELT (USPS 403-590) is published daily except Sundays and holidays. The subscription price for the USA is US-Dollar 365.00 per annum. Distributed by German Language Publications, Inc., 560 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs, NJ 07632. Second class postage is paid at Englewood, NJ 07632 and at additional mailing offices. Postmaster: send address changes to: DIE WELT, GERMAN LANGUAGE PUBLICATIONS, INC., 560 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs, NJ 07632.

Streit um Asylanten

Hessische Landesregierung unter Druck der Gemeinden

Frankfurt
 Die rot-grüne Landesregierung in Hessen stößt bei ihrem Bemühen, den Asylantenstrom in diesem Bundesland zu kanalisieren, auf immer größere Schwierigkeiten. Das seit Zustandekommen des rot-grünen Bündnisses auf Grund der damit eingeführten liberalisierten Einwanderungspraxis ohnehin unter besonderem Druck der Zuwanderung stehende Hessen kann kaum noch Unterbringungsmöglichkeiten anbieten. Jetzt ist es darüber zu einem offenen Krach zwischen einem CDU-Landrat und einem SPD-Bürgermeister einerseits und der SPD-geführten Landesregierung andererseits gekommen.

Schauplatz ist die Gemeinde Runkel und deren Stadtteil Dehm im Landkreis Limburg-Weilburg. Unter dem Druck einer neuen Asylantenwelle über Weihnachten hatte der Sozialminister vor wenigen Tagen kurz vor 170 Asylsuchende im Schloß von Dehm untergebracht. Insgesamt, so ließ der Minister bei dieser Gelegenheit wissen, sollten dort 300 Asylbewerber untergebracht werden. Zu diesem Zweck habe die Landesregierung das Schloß zunächst für die Dauer von fünf Jahren vom Landeswohlfahrtsverband gemietet.

Landrat und Bürgermeister sprachen erbot von einer „widerrechtlichen Nacht-und-Nebel-Aktion“.

Landrat Georg Würmeling ging noch einen Schritt weiter und untersagte dem Land die weitere Einweisung von Asylsuchenden, denn das Schloß sei baurechtlich nur als Klinik ausgewiesen. Auf eine zwangsweise Räumung des Gebäudes wollen Stadt und Kreis jedoch verzichten.

Die Situation in Hessen ist Folge des erneut stark angeschwollenen Asylantenstroms in die Bundesrepublik im vergangenen Jahr. Sowohl die hessische Gemeinschaftsunterkunft Schwalbach (500 Personen) wie deren Außenstelle Schöneck (300 Personen) sind nach Angaben des Hessischen Städtetages ebenso überbelegt wie die Landesflüchtlingswohnheime. Der Versuch des Sozialministers, Dependancen in Anspruch zu nehmen, stößt jedoch in den Kommunen nach Beobachtungen des Städtetages auf „eine sich offenbar verstärkende Abwehrhaltung der Bevölkerung“.

Nach der Statistik des Hohen Kommissars für Flüchtlingsfragen hielten sich am 31. 8. 1985 605 000 ausländische Flüchtlinge in der Bundesrepublik auf. Auf 100 Einwohner kam somit schon vor Einsetzen des jüngsten Asylantenstroms ein Flüchtling. Damit, so der Hessische Städtetag, habe die Bundesrepublik „weit an der Spitze der westeuropäischen Länder“ gelegen.

AN- UND VERKAUFE

Gebrauchte Piper Malibu
 234 Knoten Spitzengeschwindigkeit, 6 Sitze, 34 Liter/Sunde, ca. 500 Stunden, 1 1/2 Jahre alt, voll FFR ausgerüstet (King), Druckkabine, Radar, 1. Hand, v. Maschinenfabrik kurzfristig günstig zu verkaufen. Zuschr. erb. unt. N 7872 an WELT-Verlag, 10 08 64, 4300 Essen.

Briefmarken
 steuersparende Wertanlage!
 zur dekorativen Büro- u. Geschäftsausstattung. Interessante Möglichkeiten. Nähere Informationen u. Spitzwerteliste gratis.

HEINER FABER
 Philatelistischer Berater
 Johannisstraße 35
 4300 Essen 3
 Tel. 0202/467708 09

Zu verkaufen:
 IWC-Gold-Perele-Design
 Herrenarmbanduhr
 - neu - Neupreis DM 18 900,- für DM 10 950,-
 Angeb. erb. unter N 7892 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir suchen ständig gebrauchtes
 sowie Stahlrohre, Kupplungen usw.
Prüfer-Garsthan
 Heilkramp 12, 2. Hamburg 20
 Tel. 0 40 / 4 91 29 10

Einfuhr-Quoten
 für Textilien aus der Türkei in die Bundesrepublik Deutschland stehen noch zur Verfügung.
 Angebote erb. unter N 7891 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Feldküche
 komplett mit Platte und Zubehör zu verkaufen.
 Fa. Karl Becker
 Dieselstr. 14a, 6328 Dillungen
 Telefon 0 68 31 / 7 39 55

Walter Bachstein-Filgel, 1,80 m, 90 kg, überholt, Bonn, 1978, Telefon 0 88 25 / 14 99

BERMARDI

Rarität
 Blaue Fallob-Kater u. -Kätzchen aus Hobbyzucht, nur an Kenner u. Liebhaber. Stammbuch u. Leistungsbuchvermerk. Tel. 0 61 51 / 47 38 04 od. 4 17 28

Mastino-Napoleono-Weipen
 10 Wochen, und Emilia, 5 Monate, zu verkaufen.
 Telefon 0 84 24 / 3 08

Irish-Wolffhund-Weipen (VDE) zu verkaufen.
 Tel. 0 22 61 / 4 19 06

VERSCHIEDENES

Graphologische Analysen
 Handschriftgutachten
 persönliche Beratung!
 für: Firmen, Ärzte, Partner, Eltern u. s. über: Charakter, Fähigkeiten, Eigenes, Gesundheit, Sexualverh. u. v. m.

GAH
 Postf. 31, 2904 Sandkrug
 Tel. 0 44 81 / 88 55

Nachmieter gesucht für Siemens-Telefonanlage EMS 60
 10 Anst., 40 Nat., Durchwahl, erweiterbar, hoher Mietzuschlag.
 Tel. 0 70 71 / 15 94 21

Biete Jagd Gelegenheit

in erstklassigen Niederwildrevier bei Krefeld für DM 8000,-. Zuschr. unter Y 7825 an WELT-Verlag, Pl. 10 08 64, 4300 Essen.

Wer möchte mit mir einige Monate in meinem einsam u. reizvoll gelegenen Häuschen auf Südk. Insel leben?
 Studienrätin, 60, sucht Kontakt zu einer Naturfreundin, die gern wandert u. gärtnert u. deren bes. Interessen im weiten Bereich Botanik/Geologie liegen. Zuschr. unter X 7824 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Zuverlässige Holzlieferanten
 1. Kammbolz-Großhändler ges. Angebote unter B 7828 an WELT-Verl., Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

DEIN LEBEN ZULIEBE
 Ihre Spende auf das Konto
909090
 bei allen Banken, der Sparkasse Bonn und dem Postsparkamt Köln.
DEUTSCHE HILFSGELDE E.V. BONN

Liebe Autofahrer, Alkoholkontrollen sind kein Problem, wenn Sie – in Bus, Bahn oder Taxi sitzen!

IHRE VERKEHRS WACHT
 Wir sorgen für helle Köpfe im Verkehr - auch durch die Fernsehserie „7. Sinn“.

Otto Graf Lambsdorff über den „Neomerkantilismus“ / Ein Exklusivbeitrag für die WELT

Ein Hase-und-Igel-Wettlauf zwischen den Bundesländern

Wir alle wissen es: Die soziale Marktwirtschaft ist kein Naturgesetz. Sie ist ein Ordnungssystem, dessen Prinzipien immer wieder neu durchgedacht werden müssen und das ständige Pflege bedarf. Darauf hat schon Ludwig Erhard hingewiesen. Die soziale Marktwirtschaft hat schon vielerlei Attacken und Verwässerungsversuchen widerstanden. Jetzt ist es wieder so weit und die Bedrohung kommt - man reißt sich die Augen aus einer ungewohnten Ecke der politischen Landschaft: In Teilen der Bundesrepublik machen sich neomerkantilistische Verhaltensweisen breit.

Merkantilismus nennt man die Wirtschaftspolitik absolutistischer Staaten im 17. und 18. Jahrhundert, die sich zur (eigenen) Wohlfahrt rigorose Eingriffe in das Wirtschaftssystem erlaubten. Die merkantilistischen Versuche zur Behebung der nationalen Wirtschaften bestanden aus einem Konglomerat raffinierter außenhandelspolitischer Manipulationen und einer forciert betriebenen staatlichen Technologiepolitik. Mit einer Unzahl von Subventionen, protektionistischen Maßnahmen nach innen und außen und sonstigen staatlichen Regelwerk sollte die heimische Industrie einerseits besonders leistungsfähig gemacht und gleichzeitig vor ausländischer Konkurrenz auf den Inlandsmärkten geschützt werden. Als Instrument der Wirtschaftlenkung durch staatliche Technologiepolitik bediente man sich erstmalig gezielt verschiedener Formen des Technologietransfers, z. B. mittels staatlicher Manufakturen.

Das erhoffte Ziel wurde nicht erreicht. Der Schutz der einheimischen Industrie vor der ausländischen Konkurrenz ließ den Wettbewerb verkümmern. Die Fülle staatlicher Vorschriften hemmte die Innovationskraft anstatt sie zu stärken. Der Staat als allwissender Wirtschaftsklerikar versagte.

In der Zeit der Aufklärung wurden merkantilistische Produktionsweisen überwunden. Seitdem ist der technische Fortschritt, also die fortschreitend bessere Beherrschung naturwissenschaftlicher Prozesse, der Motor der wirtschaftlichen Entwicklung. Die gesellschaftliche Idee des Liberalismus und die Wirtschaftstheorie der „Klassik“ bildeten das Fundament, auf dem Anreize für innovatives Verhalten auf den Märkten geschaffen

republik in die Strukturhaltung. Über die Gefahr dieser Subventionen besteht weitgehend Einigkeit: Sie verzerren den Wettbewerb, verflachen die relativen Preise als Indikatoren bevorzugen oder sich bereits vollziehenden Strukturwandels und hemmen damit den für die Wirtschaft so unerlässlichen Innovationsdruck. Der Abbau dieser Subventionen wird von allen Seiten - zu Recht - mit Nachdruck gefordert.

Dieselben aber, die diese Form des staatlichen Interventionismus als Todsünde wider den marktwirtschaftlichen Geist verdammen, übernehmen eine aktive Rolle bei Unternehmenszusammenschlüssen, bereiten Exporten den Weg und „züchten“ Jungunternehmen - in landesherrlicher merkantilistischer Manier.

Sie zielen auf eine Veränderung der Bankenlandschaft, um sich via Landesbank ein Instrument zu schaffen, mit dem über die Kreditvergabe der Einfluß auf die Volkswirtschaft des Landes wächst. Gleichzeitig bewerten diese Zeitgenossen staatlichen Aktionismus, den sie bei sogenannten traditionellen Industrien als Verstoß gegen alle marktwirtschaftlichen Grundsätze ansehen, dann ganz anders, wenn es um die aktive Förderung vermeintlicher Zukunftsindustrien geht. Sie veranstalten einen „Hase-und-Igel-Wettlauf“ zwischen den Bundesländern bei der Vergabe von Zuschüssen zur Ansiedlung von Großunternehmen mit öffentlichen Mitteln. Mit aller Selbstverständlichkeit gab ein Landeswirtschaftsminister Mitte Dezember bekannt, daß er sich in Kürze mit einem Kollegen treffen wolle, um mit ihm Vergünstigungsquoten für ansiedlungswillige, technologieorientierte Unternehmen auszuhandeln. Bei ihren Umtrieben wider den marktwirtschaftlichen Geist sind manche Bundesländer inzwischen offenbar schon zu rabiaten Konkurrenten geworden.

Um nicht mißverstanden zu werden: Der unbestreitbare wirtschaftliche Erfolg einiger Bundesländer ist darin begründet, daß sie ansiedlungsbereite Unternehmen und Unternehmern wohlwollend gegenübertraten und ihre Verwaltung anhalten, im Zweifel unternehmensfreundlich zu agieren. Das unterscheidet sie wesentlich von der Mehrheit der sozialdemokratisch regierten Bundesländer, die durch eine unternehmensunfreundliche Verwaltungspraxis Investoren aus ihrem Landesgrenzen treiben (nicht zu vergessen der Einfluß sozialdemokratischer Schulpolitik auf die Standortentscheidung von Investoren und leitenden Angestellten).

Auf den ersten Blick scheint der Wettbewerb der einzelnen Bundesländer um die modernste Wirtschaftsstruktur, die leistungsfähigsten Unternehmen und die niedrigsten Arbeitslosenzahlen erfolgreich. Es scheint der Gesamtwirtschaft nur zu nutzen. Konkurrenz belebt das Geschäft. Wer aber gewohnt ist, die Dinge erst nach dem zweiten oder gar dritten Blick zu bewerten, wird die Gefahr eines „Neo-Partikularismus“, also der „Kleinstatei“ und engstirniger regionaler Interessenpolitik nicht übersehen können.

Die Konsequenz ist schlankweg ein Wettlauf um die von allen Steuerzahlern finanzierten Subventionen. Ein Befund, zu dem die krachendsten Bekennnisse z. B. zu einem Vereinigten Europa und zur „Wirdigung des Ganzen“ in einem eigenständigen Gegensatz stehen. Angesprochen auf diese Form der Landeswirtschaftspolitik meint der bereits oben erwähnte Wirtschaftsminister lakonisch: „Solte das Konzept ‚neomerkantilistisch‘ sein, so ist uns das völlig Wurst.“ Das ist also die populäristische Hans-Wurst-Variante des Spät(II)-Kapitalismus. Angesichts dieser Praxis fehlt nur noch, daß Nobelpreisträger von Klitzing - wie es ähnlich weiland Johann Sebastian Bach in Weimar zustieß - am Verlassen des Landes durch Verhaftung gehindert wird.



Es fehlt nur noch, daß Nobelpreisträger von Klitzing - wie es ähnlich weiland Johann Sebastian Bach in Weimar zustieß - am Verlassen des Landes durch Verhaftung gehindert wird.

wurden. Gleichzeitig wuchs der gesellschaftliche Wohlstand stetig.

Unsere Wirtschaftsordnung, die soziale Marktwirtschaft, ist die konsequente Weiterentwicklung der „klassischen“ Erkenntnis, daß staatliche Eingriffe in das Wirtschaftsleben, die über die Schaffung des ordnungspolitischen Rahmens hinausgehen, die Dynamik der Märkte lähmen und den wirtschaftlichen Erfolg zumindest behindern. Deshalb gilt in einer marktwirtschaftlichen Ordnung das unbedingte Primat der strukturellen Selbststeuerung über den Markt. Die Marktteilnehmer müssen Strukturwandlungen rechtzeitig erkennen und ihr Verhalten an die veränderten wirtschaftlichen Gegebenheiten anpassen.

Wie aber sieht die Realität aus? Der Abbau wachstumsschwacher Branchen wird durch staatliche Subventionen aufgehalten. 80 Prozent aller Subventionen fließen in der Bundes-



Lambsdorff: Dem Markt wird seine Lenkungsfunktion genommen

FOTOS: POLY-PRESS

ses von Staat und Wirtschaft dringend notwendig. Nicht ohne Grund wartet der Sachverständigenrat zur Begutachtung der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung in seinem jüngsten Gutachten: „Merkantilistische Strategien im modernen Gewande der Innovationsförderung - darum kann es nicht gehen, es wäre ordnungspolitisch der falsche Weg... angeblich orientierte Wirtschaftspolitik verlangt eine wettbewerbsorientierte Innovationspolitik.“

Als Zauberformel aktiver Industriepolitik mit dem Gesicht eines offensiven Merkantilismus dient das inzwischen fast legendäre „Silicon Valley“, das Dorado der Technologiegeister. Von Hinterhofgaragen aus haben dort Absolventen der nahegelegenen Elitehochschulen Stanford und Berkeley den Schritt vom armen Bastler zum reichen, weltumspannenden Elektrokonzerneffekt geschafft.

Für manche in unserem Lande war damit das „Ei des Kolumbus“ gefunden: Innovationen, neue, erfolgreiche Technologien lassen sich organisieren. Man muß nur in die Nähe von Universitäten - vorzugsweise technischer Fakultäten - Gebäude hinsetzen oder aufgegebenen Fabriken erwerben und umrüsten. Diese stellt man angehenden Unternehmern, die den Kontakt zur Forschung suchen, und Hochschullehrern mit Vermarktungsideen zur Verfügung. Der Rest läuft dann - abgesehen von einer satten Prise öffentlicher Mittel - wie von selbst. So einfach ist das aber nicht, und dieser Weg ist nicht unproblematisch.

Das Vorbild „Silicon Valley“ ist gerade nicht das „Kind“ einer staatlichen Planung. „Silicon Valley“ ist das Ergebnis individueller Initiative und Kreativität. „Silicon Valley“ wurde nicht in einem künstlichen Schutzraum ohne Wettbewerb und ohne Geldsorgen geboren, sondern (eben) in einer privaten Garage. Das finanzielle Risiko lag von Anfang an bei den jungen Forschern und nicht - auch nicht teilweise - bei staatlichen Instanzen. Das Risiko konnte nicht auf die Allgemeinheit, das heißt letztendlich die Steuerzahler, abgewälzt werden. In „Silicon Valley“ waren genau die dynamischen Unternehmertypen am Werk, die Josef Schumpeter als die bewegende Kraft in einer Marktwirtschaft kennzeichnete: die Pionierunternehmer, die trotz aller Widerstände ihre Innovation realisieren.

Natürlich ist eine engere Zusammenarbeit zwischen Wissenschaft und Praxis in der Bundesrepublik wünschenswert und notwendig. Natürlich lebt unsere Volkswirtschaft von neuen Ideen und neuen Unternehmen. Sie beleben nicht nur den Wettbewerb, sie garantieren auch unsere Wettbewerbsfähigkeit. Aber ob dazu die sich inflationär vermehrenden Technologieparcs - die mehr den Charakter von Traineezentren darstellen - der richtige Weg sind, scheint zumindest überdenkenswert. Es drängt sich mitunter der Verdacht auf, daß hier neue Prestigeobjekte die Nachfolge der unsinnigen Konkurrenzkämpfe um Rathäuser und Schwimmbäder antreten. „Seht her, ich tue etwas für mein Land“, mei-

eln sich die Landesfürsten und Bürgermeister auf die Stirn. Unter diesem Motto gedenken sie, im ganz großen Stil Unternehmer zu spielen.

Diese traurige Veranstaltung ist aber nicht neu. Sie wird immer wieder mit besonderer Vorliebe gerade von solchen Politikern betrieben, die nie selbst in einem Unternehmen tätig waren, für die eine Bilanz nur eine skurrile Anordnung von Zahlen ist. Mit landesherrlicher Umtriebigkeit streuen sie die (aus Steuergeldern finanzierten) Segnungen aus und freuen sich an der demütigen und dankbaren Haltung ihrer (begünstigten) Landeslinder. Das für private Investoren entscheidende Investitionskalkül braucht die „Möchtgern-Unternehmer“ nicht zu beunruhigen. Verantwortlich für die Gewinn- und namentlich die Verlustrechnung zeichnen die Steuerzahler.

Die Hybris mancher Landesherren gipfelt in der (vor allem marktnahen) direkten Forschungsförderung und in der gezielter Subventionierung selbsternannter Zukunftsindustrien.



Es drängt sich mitunter der Verdacht auf, daß hier neue Prestigeobjekte die Nachfolge der unsinnigen Konkurrenzkämpfe um Rathäuser und Schwimmbäder antreten.

Selbst noch so findigen Ministerpräsidenten fällt keine für den Marktwirtschaftler akzeptable Begründung ein, die diese direkten Eingriffe in das System rechtfertigen könnte. „Subvention ist nicht gleich Subvention“, hört man da. Warum eigentlich nicht? Subventionen wirken alle gleich: Sie verzerren die Kosten- und Preisrelationen, verändern die Risikoverteilung und fördern die Fehlleistung von Arbeit und Kapital. Das gleiche gilt auch hier: Direkte Innovationsförderung ist immer eine selektierende Förderung. Es werden Forschungsprojekte gefördert, die mehr den Charakter von Traineezentren darstellen - der richtige Weg sind, scheint zumindest überdenkenswert.

Es drängt sich mitunter der Verdacht auf, daß hier neue Prestigeobjekte die Nachfolge der unsinnigen Konkurrenzkämpfe um Rathäuser und Schwimmbäder antreten. „Seht her, ich tue etwas für mein Land“, mei-

tionen zu drehen. Am Anfang steht ein weitverbreiteter Subventionswettbewerb in Richtung identischer „Zukunftsbereiche“. Überkapazitäten sind die Folge. Diese Überkapazitäten führen zu den Forderungen nach staatlichen Eingriffen in den Binnenmarkt und nach Abschottung der Märkte gegen ausländische Konkurrenz. Schließlich wandelt sich der internationale Wettbewerb zwischen Unternehmen in eine Rivalität der Staaten untereinander. Das wäre noch die beste der möglichen Wirkungsalternativen gezielter staatlicher Industriepolitik. So ließe es sich aber nicht machen. Das ist die allerorts geforderten Zukunftsindustrien tatsächlich eine kalkül braucht die „Möchtgern-Unternehmer“ nicht zu beunruhigen. Verantwortlich für die Gewinn- und namentlich die Verlustrechnung zeichnen die Steuerzahler.

Die Basis einer marktwirtschaftlich orientierten „Industriepolitik“ besteht darin, daß die Anpassung an Veränderungen der Marktdaten sich nach dezentralen Entscheidungen im Wettbewerb vollzieht. Es ist Aufgabe der Unternehmen, die aussichtsreichsten Produkte und Verfahren herauszufinden. Sie müssen adäquate Antworten auf die neuen Herausforderungen des verstärkten internationalen Wettbewerbs finden, auf technologischen Wandel und die Umsetzungen neuer Technologien reagieren.

Auch hier wird es naturgemäß einzelwirtschaftlich - aber eben nicht gesamtwirtschaftlich - zu Fehlentscheidungen kommen. Dieses Risiko erklärt sich daraus, daß die künftige Nachfrage - und die will man ja schließlich befriedigen - im Investitionszeitpunkt nicht mit Sicherheit bekannt ist. Investitionen beruhen auf Erwartungen über die künftige Entwicklung von Preisen, Löhnen, Zinsen und Steuern. Es liegt in der Natur der Sache, daß sich Erwartungen im nachhinein als falsch erweisen können. Dieses Problem stellt sich unabhängig davon, ob die Investitionsentscheidung von staatlichen Bürokraten oder von privaten Unternehmern getroffen wird. Aber: Private Unternehmer tragen für ihre Entscheidungen das Risiko in Form von Einkommenseinbußen oder Kapitalverlusten selbst. Ihnen steht nicht ein - scheinbar - unerschöpfliches Staatsäckel zur Seite, in das nach Bedarf hineingegriffen werden kann. Sie verlieren ihr eigenes Geld und nicht „nur“ das anderer Leute. Deshalb müssen private Unternehmer dringlicher marktgerechte Lösungen finden als staatliche Bürokratien.

Private Unternehmer arbeiten „vor Ort“. Sie kennen ihr jeweiliges Marktsegment ganz genau. Sie sind Spezialisten in ihrem Produktionsbereich. Deshalb können sie für die künftige Nachfrage nach einzelnen Produkten differenziertere Prognosen erstellen als eine Zentralinstanz, die am Markt nicht einmal beteiligt ist. Sind ihnen Fehler unterlaufen, so erlaubt die Nähe zum Markt und die einzelwirtschaftliche Flexibilität immer ein schnelleres Reagieren auf Änderungen der Marktdaten als es schwerfälligen Bürokratien möglich ist. Wenn viele Marktteilnehmer durch unterschiedliche Einschätzung der Absatzchancen und bei Investitionsentscheidungen „Fehler“ begehen, so

können sich die kompensieren. Bei zentraler Entscheidungsfindung - und auf nichts anderes läuft die hier kritisierte Industriepolitik hinaus - ist das nicht möglich. Bei zentraler Lenkung kumulieren sich die Planungsfehler.

Da gleichzeitig die staatlichen Eingriffe die Kapitalmarktpreise völlig verflachen und die investive Beweglichkeit der privaten Unternehmen hemmen bzw. in die falsche Richtung lenken, ist selbst ein wirtschaftlicher Ausgleich staatlichen Fehlverhaltens durch private Investoren unwahrscheinlich. Zudem zeigt die Praxis, daß die direkten Subventionen zur Innovationsförderung hauptsächlich in Großunternehmen mit entsprechenden Antrags- und Forschungskapazitäten fließen. Deshalb verzerrt diese Förderungspolitik nicht nur den Wettbewerb, sondern wirkt zusätzlich konzentrationstreibend. Damit ist eine weitere Senkung des volkswirtschaftlichen Innovationspotentials vorprogrammiert. Die Zahl der unabhängigen, potentiellen Innovations-„Stellen“ verringert sich. Der „Herausforderungsgrad“ des Marktsystems sinkt.

Das sei denjenigen ins Stammbuch geschrieben, die sich derzeit in der Bundesrepublik als landesherrliche Konzernschmiede betätigen!

Wie hoch aber gerade das Innovationspotential kleiner und mittlerer Unternehmen ist, belegt eine Vielzahl von Beispielen. Das einfachste Beispiel liefert dabei der Personalcomputer. Er war von niemandem eingeplant, auch nicht von irgendeinem Großunternehmen. Der Personalcomputer war plötzlich da, er kam quasi über Nacht. Seine tatsächliche Entwicklung war letztlich die Marktreaktion auf Versuche und Innovationen. Vom Markt her entstand ein starker Antriebs, der sich in vollem Gegensatz zu den Vorhersagen über die Zukunft der Informationstechnik bewegte. Oder: Die Videospiele, die inzwischen mehr als das Doppelte des Marktes der Filmindustrie ausmachen, stammen nicht von einem der großen Unternehmen - und sie waren auch von keinem geplant.

Es ist nicht zu bestreiten, daß die Aufwendungen für Forschung und Entwicklung in großen Unternehmen meistens relativ höher sind als in kleinen. Daraus läßt sich aber nicht der Umkehrschluß ziehen, daß sie auch innovativer sind. Bezieht man die wirtschaftlich bahnbrechenden Erfindungen in die Überlegungen ein, sind Einzelpersonen und Kleinunternehmen zumindest historisch bedeutungsvoller gewesen als Großunternehmen, weil Geld allein nicht schon ein Genie gebiert.

Die Argumente für eine aktive staatliche Industriepolitik reduzieren sich im wesentlichen auf zwei Punkte:

- auf den kurzen privaten Entscheidungshorizont und

- auf die mangelnde Bereitstellung von Risikokapital durch die Kapitalmärkte.

Das wird als „gottgegeben“ hingenommen. Als betrübliches aber scheinbar unabänderliches Naturgesetz wird es nicht weiter hinterfragt. Aber auch dagegen läßt sich nicht nur manches einwenden, daran läßt sich auch manches ändern.

Unternehmer sind prinzipiell daran interessiert, den Bestand ihrer Unternehmen auch langfristig zu erhalten. Das erzwingt ein elementares Interesse, bei ihrer Investitionsentscheidung die künftig erwarteten langfristigen Maßentwicklungen zugrunde zu legen. Bei „politischen Unternehmen“ (Landesherrn) kann man demgegenüber - allein schon wegen der Legislaturperioden - einen solchen Horizont nicht voraussetzen. Weiter ist es fraglich, ob durch die direkte staatliche Förderung letztlich mehr Forschungsmittel aufgebracht werden als ohne die staatlichen Eingriffe. Über die notwendige, aufwendige und teure Verwaltungs- und Kontrollbürokratie geht ein großer Teil der Mittel schon im „Apparat“ unter. Das mit der staatlichen Aktivität verbundene „crowding out“ privater Investitionen ist hoch. Deshalb gewährleistet die direkte staatliche Innovationsförderung allein noch keinesfalls eine Steigerung der gesamtwirtschaftlichen Forschungs- und Entwicklungsinvestitionen. Aber selbst wenn: Quantität ist eben noch nicht Qualität! Bei aller Untauglichkeit derartiger Konzepte: Was kann die Wirtschaftspolitik nun tun, um die Wettbewerbsfähigkeit unserer Volkswirtschaft auch in der Zukunft zu sichern?

Es gibt keine Alternative zur ständigen Modernisierung und Umstrukturierung unserer Wirtschaft. Nur der technische Fortschritt und das wis-

senschaftliche „Know-how“ garantieren langfristig unsere Wettbewerbsfähigkeit. Zunächst sollte sich die Wirtschaftspolitik auf ihre eigentlichen Aufgaben in einer Marktwirtschaft zurückbesinnen: Der Ordnungsrahmen für privatwirtschaftliches Handeln muß stimmen. Es ist unsinnig, auf den Problemdruck unbefriedigender wirtschaftlicher Dynamik ständig mit gezielten staatlichen Interventionen zu reagieren. Die Erfahrung lehrt, daß Interventionen immer neue staatliche Eingriffe zur Folge haben. Aber gerade diese staatliche „stop and go“-Politik, dieser staatliche Aktionismus, macht es privaten Unternehmen unmöglich, rationale Erwartungen über die Zukunft zu bilden. Insofern wird über die Eingriffe des Staates der Entscheidungshorizont der Privaten künstlich verkürzt. Das Risiko zukunftsorientierter Innovationen wird erhöht, weil die Unsicherheit über die zukünftige Entwicklung steigt. Die Schaffung steter und verlässlicher Rahmenbedingungen ist die Grundvoraussetzung jeglicher privatwirtschaftlicher Initiative. Deshalb muß die Wirtschaftspolitik für bessere und verlässlichere Grundlagen privater Entscheidungen sorgen, ein günstiges Klima für Investitionen und Innovationen schaffen und die Freiräume für privatwirtschaftliches Handeln erweitern. Sie muß die Marktkräfte stärken und darf sie nicht behindern. Sie muß die Märkte offen halten bzw. weiter öffnen, um über den Wettbewerb die Suchfunktion der Märkte zu forcieren. Gleichzeitig muß sie aussichtsreiche Ertragsperspektiven schaffen, die eine Rendite von risikobehafteten Investitionen in Sachkapital erwarten lassen, die höher liegt als Erträge aus langfristigen Staatsanleihen. Dazu muß die Steuer- und Abgabenbelastung der Wirtschaft zwingend eingedämmt werden. Die Privatisierung muß forciert vorangetrieben werden.

Die Eingriffe des Staates in den Wirtschaftsablauf über Erhaltungssubventionen müssen auf ein sozial notwendiges Mindestmaß zurückgeführt werden. Wenn überhaupt Forschungssubventionen gewährt werden sollen, dann dürfen die oben beschriebenen Maßnahmen nur durch indirekte Förderung flankiert werden. Sie erfassen alle Innovationen gleichermaßen und nicht nur die von der Bürokratie für förderungswürdig gehaltenen. Allenfalls bei der Grundlagenforschung und in wenigen gesamtwirtschaftlich besonders bedeutungsvollen Schwerpunktbereichen ist ei-



Es ist unsinnig... ständig mit gezielten staatlichen Interventionen zu reagieren. Die Erfahrung lehrt, daß Interventionen immer neue staatliche Eingriffe zur Folge haben.

ne direkte Innovationsförderung zur Rechtfertigen.

Um allen Mißverständnissen vorbeugen: Es geht nicht etwa darum, blindwütig die „reine Lehre“ der Marktwirtschaft zu verteidigen. Ihre innere Rechtfertigung bezieht die soziale Marktwirtschaft darauf, daß sie in der Lage ist, der großen Mehrzahl unserer Bürger Arbeit und Wohlstand unter freihheitlichen Voraussetzungen zu geben. Die aktuelle Situation auf dem Arbeitsmarkt bedrückt uns jedoch alle und muß uns Ansporn zum Handeln sein. Die neomerkantilistischen Rezepturen verheißten jedoch kein langfristiges Wachstum, das die Grundlage eines hohen Beschäftigungsstandes und unseres sozialen Sicherungssystems ist.

Sichere Arbeitsplätze garantieren auf Dauer nur diejenigen Unternehmen, die sich ohne staatliche Protektion am Markt bewähren.

Das große WELT-Prämien-Angebot

Wenn Sie der WELT einen neuen Abonnenten vermitteln, haben Sie freie Auswahl unter vielen wertvollen Prämien. Hier nur einige Beispiele: Stereo-Radiorecorder, 4-teiliges Patchworkleder-Reiseset, Schallplatten oder aktuelle Bücher. Weitere Prämien im WELT-Katalog.

Bitte anfordern!

An: DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 30

Bitte informieren Sie mich über die wertvollen Prämien, die ich erhalte, wenn ich für die WELT neue Abonnenten gewinne.

Name: _____

Straße/Nr.: _____

PLZ/Ort: _____

Vorw./Tel.: _____ 01-944

Bagdad fürchtet einen neuen Krieg gegen die Kurden

DW, Nikosia
Verstärkte Unruhen in den kurdischen Provinzen zwingen die irakische Armee nach westlichen Geheimdienstinformationen dazu, ihre Präsenz in dieser Region ständig zu verstärken und Truppenverbände von der Front im Krieg gegen Iran abzuziehen.

Werden Aktivisten von Teheran unterstützt?

Die Unruhen breiten sich unter anderem auf die Städte Jirbil, Dahok, Akra, Kalat Deza, Kweisanj, Imadiya und einer Reihe von Kleinstädten und Dörfern in diesem Gebiet aus.

Sowjets betreiben seit Jahrzehnten die „Militarisierung des Weltraums“

Teitschik zu SDI: Einfluß in Washington gewinnen, weil wir in Moskau keinen haben

BERNT CONRAD, Bonn
„Die Militarisierung des Weltraums hat längst stattgefunden, und zwar durch die Sowjetunion“, hielt Ministerialdirektor Horst Teitschik in Köln Kritikern der amerikanischen SDI-Forschung entgegen.

Dabei machte er den Sowjets eine klare Rechnung auf: Moskau verfüge als einziges Land über ein installiertes Raketenabwehrsystem (ABM). Von 1957 bis 1984 hätte die Sowjetunion 1737, die USA hingegen nur 844 Satelliten gestartet.

Arbeitgeber lehnen 116-Entwurf ab

Eine weitreichende Regelung des Paragraphen 116 des Arbeitsförderungsgesetzes, als sie der vorliegende Gesetzentwurf vorsieht, fordert die Bundesvereinigung Deutscher Arbeitgeberverbände.

Den Sowjets, die SDI heftig bekämpfen, müsse die Frage gestellt werden, ob sie denn ihre eigene Forschung für zulässig hielten.

Die Sowjets sprechen nach den Worten Teitschiks immer nur von Weltraumwaffen. Aber strategische Defensivsysteme könnten auch bodengestützt sein.

Auf kritische Einwände entgegnete Teitschik temperamental: „Ich bin kein SDI-Fan. Aber wir können nicht so tun, als gäbe es das nicht, sondern wir müssen unsere Interessen wahrnehmen.“

so viel Einfluß wie möglich in Washington gewinnen, weil wir keinen Einfluß in Moskau haben.

Teitschik äußerte die Überzeugung, daß beide Weltmächte auf jeden Fall ihre Weltraumforschung fortsetzen werden.

Zur Zeit läuft das SDI-Forschungsprogramm nach Teitschiks Angaben fast nur auf zivilem Gebiet. Deutsche Industriefirmen hätten erklärt, sie müßten da mitwirken können.

DGB registriert Mitgliederzuwachs

Einige Gewerkschaften des DGB haben im vergangenen Jahr wieder einen Mitgliederzuwachs verzeichnen können. So lagen nach Angaben der Gewerkschaftszeitung „Welt der Arbeit“ die IG Chemie-Papier-Keramik und die Gewerkschaft Handel, Banken und Versicherungen im Aufwind.

CDU: Förderstufe in Hessen aussetzen

Der hessische CDU-Generalsekretär Manfred Kanther hat die Landesregierung in Wiesbaden aufgefordert, den Vollzug des Förderstufengesetzes für 1986 auszusetzen.

Europäer beraten über Haltung zu US-Embargo

Außenminister der EG treffen sich am 21. Januar in Den Haag

BERNT CONRAD, Bonn
Die Außenminister der Europäischen Gemeinschaft werden am 21. Januar in Den Haag über eine gemeinsame Haltung zu amerikanischen Wirtschaftsboykott gegen Libyen, zur Terrorismusbekämpfung und zur allgemeinen Entwicklung im Nahen Osten beraten.

Appell an deutsche Firmen

Am 20. und 21. Januar wird der stellvertretende amerikanische Außenminister Whitehead zu Konsultationen in Bonn erwartet. Dabei geht es der Bundesregierung, wie Genscher schon gegenüber Burt betont hat, ganz wesentlich darum, daß durch das Terroristenproblem kein Keil zwischen Europäer und Amerikaner getrieben werden darf.

ten. Dabei seien gemeinsame Sicherheitsstandards und ein echter Informationsverbund wichtig.

Die Bundesregierung sei natürlich zu Gesprächen über die amerikanischen Boykottmaßnahmen bereit, wieweil sie selbst eine andere grundsätzliche Haltung dazu einnehme, fuhr Genscher fort.

Genscher wies Burt darauf hin, daß man die Betrachtung der mit Libyen zusammenhängenden Fragen „nicht auf Einzelfelder verkürzen“, sondern die gesamte Problematik des Nahen Ostens im Auge behalten müsse.

Zuversicht für 1986

Unabhängig von diesen aktuellen Fragen stellten Genscher und Burt übereinstimmend fest, daß im abgelaufenen Jahr, nicht zuletzt dank enger Konsultationen auf allen Ebenen, in den deutsch-amerikanischen Beziehungen wie auch innerhalb des Bündnisses ein so ausgezeichneter Zustand erreicht werden konnte wie niemals zuvor.

UNTERRICHT UND FORTBILDUNG

Norddeutschlands älteste freie Schule für Jungen und Mädchen. Ab Klasse 5 (Staatl. anerkannt).

FERIEN- UND JAHRESKURSE IN SCHWEIZER INTERNATEN. Prospekt und kostenlose Beratung durch unseren Schweizer Direktor P. Mayor.

Privat-Schulen des Kantons Waadt Genfer-See-Gebiet Schweiz. Wir unterrichten nur ein Fach: Französisch.

Ausbildung in der Schweiz. Französisch für Ausländer (Diplôme de l'Alliance Française).

Ausbildung-Fortbildung-Umschulung. Produziert wird immer mehr im Ausland. Zukünftig haben in Deutschland Techniker mit Köpfchen!

USA für Schüler. 1 Jahr zu Gast bei amerikanischen Familien mit Besuch der High School. 4-wöchige Ferienkurse mit und ohne Sprachunterricht in den USA.

Sprachreisen. Für Erwachsene und Schüler. England, Frankreich, Malta, Italien, Spanien.

Geprüfte Kosmetikerin. dürfen unsere Schulabsolventen als Titul führen wenn sie zusätzlich die neue Prüfung an der HANDWERKSAMMER DÜSSELDORF ablegen.

Alle Segelscheine! Am besten beim DHH. Deutscher Hochseesportverband „Hansa“ e.V., Postfach 30 12 24, 2000 Hamburg 36. Telefon 040/35 17 31.

Dr. Kurt Blindow. Pharmazieschulen. Eine der ältesten und größten staatlich anerkannten PTZ-Schulen.

ENGLISCH plus SPORT. Für Schüler: Aktive Ferienkurse ab 9-16 Jahren, Englisch plus Sport.

INTERNATIONALES Sprach-Sport-Center. Prospekt und persönl. Beratung durch deutsche Sachbearbeiterin.

Sprach- und Dolmetscherschule. Gründliche, praktische Fachausbildung zum Sprachdolmetscher.

SCHULSORGEN? Reagieren Sie rechtzeitig! Es ist sinnlos, eine Klasse zu wiederholen, wenn seit Jahren die Grundlagen fehlen.

WELCHE ENGLISCHE SPRACHSCHULE? Ist vom British Council anerkannt und Mitglied von ARELS-FELCO?

ALFA SPRACHREISEN. Sprachkurse für Jugendliche und Erwachsene. England, Irland, Malta, Frankreich, Spanien, Griechenland, Italien, Portugal, Madeira, UdSSR, Japan.

Immobilienmakler. Haupt- oder nebenberuflich eine gute Existenz. Fordern Sie Prospekt DA Höferlin-Institut, 7858 Weil/Rhein.

Unterricht und Fortbildung. erscheinen zweimal: am Samstag in der WELT, am Sonntag in WELT am SONNTAG. Telefonische Anzeigenannahme: Tel.: (0 20 54) 1 01-5 18, -5 24, -1

هكذا من الأمل

Falsch belichtet

nl - Mit „großem Bedauern und außerordentlicher Enttäuschung“ hat Eastman-Chairman Colby H. Chandler seine Ankündigung verbrämt, daß sich der Fotofabrikant Kodak aus dem Sofortbild-Geschäft zurückziehe. Von einem sofortigen Entschluß kann belichte keine Rede sein. Denn seit nunmehr neun Jahren kämpfen sich Polaroid als der Erfinder und Marktführer in der Sofortbild-Fotografie und Kodak vor den Gerichten.

Gegenstand des Zwistes sind Patentangelegenheiten. Wenn nunmehr Kodak die Segel streicht, dann hängt dies primär mit der Tatsache zusammen, daß der per einstweiliger Verfügung erlassene Produktionsstopp eine Wiederaufnahme zu einem späteren Zeitpunkt (ein Erfolg im Berufungsverfahren vorausgesetzt) wirtschaftlich nicht sinnvoll macht.

Wenn der „gelbe Riese“ Kodak im weiterlaufenden Berufungsverfahren unterliegt, dann könnte ihn das Sofortbild-„Abenteuer“ freilich teuer zu stehen kommen. Geschätzte Schadensersatzforderungen von ein bis zwei Milliarden Dollar ließen sich sicherlich nicht aus der Portokasse begleichen. Die Umtauschaktion für die Sofortbildkameras ist schon aufwendig genug.

Etwas Trost kann Kodak sicherlich aus dem allgemeinen Niedergang des Sofortbild-Geschäfts im

Amateursektor abzwängen. Andererseits versprach man sich im Fachbereich der Instantfotografie steigende Marktchancen. Zumindest in diesem Segment lautet die ernüchternde Diagnose für Kodak nunmehr „falsch belichtet“. Bei Polaroid, dem Konkurrenten, darf man sich die Hände reiben.

Neue Freiheit

J. Seh. (Paris) - Mit der drakonischen Verschärfung der Reisevisen-Bewirtschaftung im Rahmen seines Stabilisierungsplans wollte Wirtschaftsminister Jacques Delors im März 1983 einen „Elektroschock“ auslösen. Er sollte allen Franzosen den Ernst der Lage an der Außenwirtschaftsfront schlagartig vor Augen führen. Aber der Schoß ging nach hinten los. Die Devisenquote von nur 2000 Franc pro Kopf und Jahr wurde allgemein als Freiheitsberaubung empfunden. Gleichwohl schrumpften die Devisenausgaben für Reisezwecke - dank verschiedener Ausnahmeregelungen - nur um 3,2 Prozent. Nach diesem Schlag ins Wasser wurde bald das frühere Kontingent von 5000 Franc pro Person und Reise wiederhergestellt. Nunmehr erhöht Delors Nachfolger Pierre Bérégovoy das Kontingent auf 12 000 Franc, womit der touristische Devisenverkehr als frei angesehen werden kann. Ob sich das für die Wahlen auszahlt, ist allerdings eine andere Frage. Denn bis dahin können nur die Wintersportler von der neuen Freiheit profitieren.

Neidvolle Erfahrungen

Von DANKWARD SEITZ

Fast unbemerkt haben bayerische Politiker in den letzten Monaten das Schlagwort vom „Süd-Nord-Gefälle“ aus ihrem Wortschatz verbannt, wenn es darum geht, den wirtschaftlichen Rang und die Leistungsfähigkeit bewerkstelligt und plaktiv hervorzuheben. Urberreichte an diesem Slogan möchte man bei aller politischer Eitelkeit schon gar nicht zugeprochen bekommen.

Nicht, daß man hierzulande nicht mehr darauf stolz wäre, besser zu sein als die meisten Preußen - ganz im Gegenteil. Nur Allmählich beginnt man zu spüren, daß durch die ständige Wiederholung dieses Eigenlobes in den vergangenen Jahren die anfängliche Bewunderung über den wirtschaftlichen Aufstieg anderorts inzwischen schon teilweise in Neid und unverhohlene Antipathie umgeschlagen ist.

Mit Argusaugen wird bundesweit nur jede kleinste Strukturveränderung südlich des Mains verfolgt. Unüberhörbar war denn auch der Beifall, den der ehemalige Bundeswirtschaftsminister Graf Lambsdorff fand, als er Ende vergangenen Jahres in München den bayerischen (und baden-württembergischen) Wettlauf um die besten Wachstumsraten und geringsten Arbeitslosenzahlen, um Nobelpreisträger und Konzernfusionen als Staatskapitalismus, Selbstverwirklichung und fehlgeleiteten politischen Ehrgeiz anprangerte.

Doch ein viel gewichtiger Grund hat ganz offensichtlich die Landespolitiker bewegt, sich nicht mehr mit der positiven Wirkung des jetzigen Süd-Nord-Gefälles zu schmücken. In gar nicht zu ferne Zeit drohen nämlich die Einnahmequellen des Freistaats aus dem Länderfinanzausgleich zu versiegen. Und dies möchte man mit unbedachten Äußerungen nicht noch forcieren.

Der Weg vom „armen“ Geldempfänger (1984: 40,8 Milliarden Mark) zum Zähler in den Ausgleichsbeitrag ist nicht mehr weit. Zuletzt betrug der Abstand Bayerns bis zur „Nullzone“ nur noch 109 Millionen Mark. Sollten im vergangenen Jahr die Steuereinnahmen des Landes - 1984 wuchsen sie um sieben (Länderdurchschnitt: fünf) Prozent auf rund 26 Milliarden Mark - wiederum kräftiger als bundesweit zugenommen haben, würde bereits ein Prozent genü-

gen, daß von dem Kuchen nichts mehr abfällt. Schon haben mit dem Hinweis auf das Süd-Nord-Gefälle einige andere Länder zusätzliche Subventionswünsche begründet.

Ein Fürsorgefall ist Bayern trotz weiterhin erheblicher Disparitäten zwischen einzelnen Regionen lange nicht mehr. In seiner Wirtschaftsdynamik hat der Freistaat sogar schon das Musterlande Baden-Württemberg überholt. Das einst klassische Agrarland ist inzwischen sogar zum Schrittmacher des Konjunkturaufschwungs in der Bundesrepublik geworden. So betrug das reale Wirtschaftswachstum 1984 in Bayern 3,4 (Bund: 2,6) Prozent. Das Bruttoinlandsprodukt wuchs im ersten Halbjahr sogar um 4,3 (Bund: 1,8) Prozent. Die Arbeitslosenquote lag Ende Dezember 1985 bei nur 7,9 Prozent gegenüber 9,4 Prozent bundesweit.

Ursachen für die unterschiedlichen Arbeitslosenquoten, an denen sich vornehmlich die Süd-Nord-Diskussion entzündet, sind vor allem die Branchenstrukturen und deren unterschiedlicher Strukturwandel. Während die traditionellen Industriezentren im Norden und Westen der Bundesrepublik zum Teil gravierende Strukturkrisen (Kohle, Stahl, Werften, Fischerei) zu bewältigen hatten, konnte sich Bayern für die sauberen und wachstumsorientierten, hochtechnisierten Branchen wie Elektronik, Maschinenbau, Luft- und Raumfahrt sowie Bereiche der theoretischen und angewandten Forschung entscheiden.

Gewiß, für Bayern war dies ein historischer Glücksfall. Aber Glück und Chancen zu haben, das allein genügt nicht. Man muß sie auch nutzen. Früh- und rechtzeitig hatte man erkannt, wie es der bayerische Wirtschaftsminister Anton Jaumann formulierte: „Es gibt nur einen Weg zur Sicherung der Zukunft: Wir müssen uns mit dem Strukturwandel verbinden.“ Zudem - und daran vor allem müssen sich die Neider von heute messen lassen - wurde hierzulande immer das Unternehmertum geachtet und politisch unterstützt, als es anderswo Mode war, Unternehmer als „Unterlassene“ zu beschimpfen und ihre Belastbarkeit zu testen. Falscher politischer Ehrgeiz kann dies zumindest nicht gewesen sein.

KAMERAMARKT

Kodak-Umtauschangebot auch in der Bundesrepublik

nl - Stuttgart - Nach neunjährigem Rechtsstreit zwischen den beiden amerikanischen Fotokonzernen Eastman Kodak und Polaroid um Patentverletzungen zieht sich Kodak nunmehr aus dem Sofortbild-Geschäft zurück. Diese Aufgabe eines Produktzweiges, der bei Kodak zwischen zwei und drei Prozent des Konzernumsatzes von elf Milliarden Dollar ausmacht, ist die Folge einer von Polaroid erwirkten einstweiligen Anordnung.

Danach wurde es Kodak untersagt, vom 9. Januar 1986 an in den USA die Produktion und den Verkauf von Sofortbild-Erzeugnissen zu stoppen. Zwar ging Kodak hierzu in die Berufung ein, doch wurde nunmehr dem Antrag, die einstweilige Verfügung bis zur Entscheidung der Berufung auszusetzen, nicht stattgegeben. Zugleich hat Kodak angekündigt, al-

len Besitzern ihrer Sofortbildkameras einen Ausgleich - im Regelfall den Umtausch gegen eine neue Kodak-Disk-Kamera, oder aber eine Kodak-Aktie oder Gutscheine - anzubieten.

Von der deutschen Tochter Kodak AG, Stuttgart, verlautet, daß man sich auch hier, obwohl die einstweilige Verfügung nur für die USA Geltung habe, aus der Sofortbildsparte zurückziehe. Davon betroffen ist die Produktion von Sofortbildgeräten für den Pechsektor, die eingestellt wird. Amateurkameras und Filme sind bislang bezogen worden. Sobald hier nach Abbau der Vorräte an Sofortbildfilmen die Belieferung nicht mehr möglich sei, werde gleichfalls ein Umtauschangebot gemacht. Den 60 bis 80 Mitarbeitern in der betreffenden Geräteproduktion der Kodak AG sollen neue Arbeitsplätze angeboten werden.

BÖRSENWOCHE / Gewinnmitnahmen häuften sich - Hausse hat an Kraft verloren

Der Zinsanstieg in den USA hat auf den deutschen Markt ausgestrahlt

cd/Sbt. Frankfurt/Washington - Der Kampf der Bullen (Hausiers) gegen die Bären (Bärsiers) an den Börsen hat sich im Laufe der Woche verschärft. Dabei haben die Bullen am Ende der Woche einiges an Kraft verloren. Ebenso wie an der Leitbörse New York häuften sich auch am deutschen Aktienmarkt die Gewinnmitnahmen, vor allem bei Papieren, die zum Mittwoch überdurchschnittlich gestiegen waren. Verstimmt hat in Börsenkreisen der unerwartete Zinsanstieg in den USA, der auch auf dem deutschen Markt ausstrahlte.

An der deutschen Aktienbörse kam die Korrektur von einigen Supergewinnen nicht überraschend. Sie wird allgemein für gesund gehalten. Trotz der Konsolidierungserscheinungen ist das Kursniveau im Wochenvergleich noch gestiegen. Der Aktienindex der WELT erhöhte sich um zwei Prozent von 286,55 auf 292,50, nachdem er am Mittwoch die Rekordmarke von 297,02 erreicht hatte. Das Ausmaß der Konsolidierung wird für recht bescheiden gehalten, was nach Einschätzung vieler Börsianer dafür spricht, daß nach wie vor ein starkes Nachfragepotential besteht. Ungeachtet dessen sind die Umsätze; sie überschritten in Frankfurt in dieser Woche erstmals eine Milliarde Mark an einem Börsentag. Dies ist trotz überwiegender steigender Kurse ein Indiz dafür, daß auch die Abgabebereitschaft zugenommen hat, was nicht zuletzt mit dem Optionstermin zusammenhängt.

Die Nachfrage kommt immer noch zu einem erheblichen Teil aus dem Ausland. Sie resultiert nicht nur aus der günstigen Einschätzung der deutschen Wirtschaftsentwicklung, sondern auch aus der Spekulation auf eine DM-Aufwertung im EWS. Darin liegt eine Rückschlaggefahr, warnen man hier und da auf dem Börsenparkett. Mit überdurchschnittlichen Gewinnen von 5,5 Prozent (Daimler) bis gut neun Prozent (Mercedes und BMW) warteten trotz kräftiger Gewinnmitnahmen die Autoaktien auf, nachdem die Plazierung des Flick'schen Daimler-Paketes entgegen manchen Spekulationen keinen Kursdruck ausgelöst hat. AEG explodierte sogar um elf Prozent auf 300 DM; hier wird über Aufkäufe und ein neues Abfindungsangebot durch Daimler spekuliert. Für Gewinn von sieben bzw. zehn Prozent sorgten Auslandskäufe bei Linde und KHD. Der von den USA ausgehende Wiederanstieg der Zinsen drückte im Verlauf auf die Kurse der als zinsempfindlich geltenden Farben- und Bankaktien, ausgenommen Hypobank, die auf Grund von Versionen über Käufe der Allianz 46 DM zulegte. Bei den Farben-Werten wird auch die Bayer-Kapitalerhöhung als Belastung empfunden.

An den US-Aktienmärkten herrscht noch immer große Nervosität, obwohl sich die Kursstürze vom

Mittwoch nicht wiederholten. Wie fragil die Stimmung ist, zeigte sich am Donnerstag, als um die Mittagsglocke der Dow-Jones-Industrie-Index um 21 Punkte zurückfiel. Er erholte sich danach und schloß mit 1518,23 - 8,38 Punkte unter dem Vortag.

Das Vertrauen ist nach dem Schock, der den „Dow“ 38 Punkte kostete, noch nicht zurückgekehrt, was die hohe Zahl der Verlierer unterstreicht. Von 1820 gehandelten Aktien zeigten nur 330 nach oben. Was man an der Wall Street am meisten fürchtet, ist die Spekulation, die jetzt stärker die Börse beeinflusst. Sie resultiert aus der Kursexplosion in den vergangenen vier Monaten und kann im Effekt auf ein äußerst unbeständiges Klima mit wilden Kursschwüngen hinauslaufen.

Eine Parallele zum „Großen Krach“ im Oktober 1929, und darauf wies auch das Weiße Haus in einer Erklärung hin, hat es indes in keinem Augenblick gegeben. Danach hätte der „Dow“ um mehr als 200 Punkte fallen müssen, um mit dem damaligen Rutsch - 12,8 Prozent - gleichziehen. Vielmehr sieht es so aus, daß eine tiefgehende Konsolidierungsphase begonnen hat, die den „Dow“ um weitere fünf Prozent zurückverfallen kann. Namhafte Analysten weisen das Gerüde von einer bevorstehenden Baisse zurück. Nach ihrer Ansicht haben die Zinsen zwar einen Tiefpunkt erreicht, sie steigen aber nicht.

AUF EIN WORT



Es ist eine vordringliche Aufgabe im Möbelmarkt, dem Verbraucher die Erlebniswerte des Wohnens zu vermitteln, um im Wettbewerb mit anderen Branchen, z. B. Auto und Reisen, eine starke Position zu behaupten.

Horst Lübke, Geschäftsführer der Interlube Gebr. Lübke GmbH & Co. KG, Rheda-Wiedenbrück. FOTO: DIE WELT

Kräftige Nachfrage im Inland

Mk. Bonn - Die konjunkturellen Aussichten für die nächsten Monate schätzt der Deutsche Sparkassen- und Giroverband in seinem jüngsten Konjunkturbericht ausgesprochen optimistisch ein. Die Erwartung richte sich vor allem auf die weiter wachsende Inlandsnachfrage nach Investitions- und Konsumgütern. Bei zunehmender Kapazitätsauslastung der Industrie nehme die Zahl der Beschäftigten zu. Die gute wirtschaftliche Lage in der Bundesrepublik drücke sich zunehmend in einer Höherbewertung der D-Mark aus. Die Wechselkursinterventionen erhielten damit eine tragfähigere Grundlage.

MESSE HANNOVER / Großbrand vernichtete eine der größten Hallen

Industriemesse ist nicht gefährdet

DOMINIK SCHMIDT, Hannover - Die Tragweite eines Großbrandes auf dem hannoverschen Messegelände, dem in der Nacht zum Freitag eine der größten Messehallen (Halle 11) zum Opfer fiel, läßt sich noch nicht abschätzen. Ohne Zweifel aber wird die Katastrophe, deren Ursache bei Redaktionsschluß noch nicht bekannt war, negativ auf das neue Konzept der Deutschen Messe- und Ausstellungs-AG wirken. Niedersächsischer Wirtschaftsminister Birgit Breuel, zugleich Aufsichtsratsvorsitzende der Messe-AG, zeigte sich am frühen Freitagmorgen entsetzt über das Ausmaß des Schadens. Erhebliche Beeinträchtigungen seien vor allem für die vom 9. bis zum 16. April stattfindende Industriemesse zu befürchten.

Für die Messe-AG, die die Vervollständigung der Cebit-Messe (12.-19. März) und der Industriemesse mit hohen Erwartungen begleitet hat, bedeutet die bis auf die Grundmauern

EIGENHEIM

Kostengünstiges Bauen ist trotz hoher Preise möglich

hg. Bonn - Die Erstellung kostengünstiger Eigenheime ist auch in Gegenden mit hohem Baupreisniveau möglich. Das betonte Bundesbauminister Oscar Schneider gestern in Bonn während der Preisverleihung an den Gewinner des von seinem Haus angeregten Wettbewerbs „Preiswerte Einfamilienhäuser in verdichteter Bauweise“. Bei mehr als 50 Prozent aller Einsendungen hätten die Gebäudekosten zwischen 250 000 und 300 000 Mark gelegen; bei 20 Prozent sogar noch niedriger.

Um die laufende Belastung zu senken, müßten alle Möglichkeiten ausgeschöpft werden, sagte der Minister weiter; die direkte oder indirekte Förderung von Wohneigentum reiche in vielen Fällen nicht aus, um die Finanzierungsbelastung ausreichend zu sichern oder tragbar zu gestalten. So

wohl bei der Vorbereitung des Bauvertrags als auch bei der Bauplanung und der Vergabe von Bauaufträgen böten sich eine Fülle kostensparender Maßnahmen an. Im Jahr 1985 seien in der Bundesrepublik Deutschland knapp 340 000 Wohnungen fertiggestellt worden, teilte der Minister mit. Dies sei zwar ein „relativ zufriedenstellendes“ Ergebnis, aber man dürfe nicht übersehen, daß die realen Wohnungsbauminvestitionen gegenüber dem Vorjahr um zwölf Prozent gesunken sind.

Der Anstieg der Mieten habe im vergangenen Jahr 3,2 Prozent betragen, sagte Schneider weiter. Dies sei der niedrigste Stand seit 1978. Beim freifinanzierten Wohnungsbau habe die Teuerung im Dezember mit 1,7 Prozent einen bislang nicht verzeichneten Tiefstand erreicht.

EUROPÄISCHE GEMEINSCHAFT

Beratung über Maßnahmen im Stahlstreit mit den USA

Ha. Brüssel - Über Retorsionsmaßnahmen als Antwort auf die von den USA verhängten Importbeschränkungen für europäisches Stahl-Halbzeug haben die handelspolitischen Experten der EG gestern in Brüssel beraten. Eine endgültige Entscheidung wurde zwar nicht erwartet, Zweifel an der Berechtigung derartiger Maßnahmen gab es jedoch nicht. Der neue handelspolitische Konflikt mit Washington rührt aus unterschiedlichen Interpretationen der nach langen Verhandlungen zustande gekommenen Vereinbarungen über eine Mäßigung der (durch die Dollar-Entwicklung begünstigten) EG-Ausfuhr. Während die EG darauf beharrt, daß im Gegensatz zu Fertigerzeugnissen für Halbzeug keine mangelmäßigen Beschränkungen, sondern nur eine Konsultationsabklärung vereinbart worden sei, haben die

MESSE HANNOVER / Großbrand vernichtete eine der größten Hallen

Industriemesse ist nicht gefährdet

abgebrannte Messehalle einen empfindlichen Rückschlag. Dort nämlich war das Herzstück der Industriemesse, die Elektrotechnik, angesiedelt. Die bedeutenden Unternehmen der Branche unterhalten auf einer Nettofläche von über 20 000 qm komfortable Messestände, die als Dauereinrichtung fest installiert waren.

Vor diesem Hintergrund tun sich Sprecher der Messe-AG und der Feuerwehrgesellschaft schwer bei ersten Schätzungen der Schadenshöhe. Zahlen, die von 20 bis 30 Millionen Mark reichen, dürften aber realistisch sein. In diesem Zusammenhang wird auch erste Kritik laut: Die Halle war zwar mit Feuermelderanlagen, nicht aber mit einer Sprinkleranlage ausgerüstet.

Inzwischen haben die Krisenstäbe der Messe-AG ihre Arbeit aufgenommen. Die betroffenen Unternehmen sind bereits unterrichtet. Für die Verantwortlichen geht es vor allem darum, Ausweichmöglichkeiten anzubieten, um die Beteiligung der Firmen nicht zu gefährden. Als sicher gilt, daß die Zeit bis April nicht ausreicht, eine Messehalle dieses Ausmaßes neu zu errichten. Erzwogen wird deshalb der Bau von Leichtbauhallen.

Von der Katastrophe kaum tangiert ist die Cebit-Messe im März. Sie findet in den Hallen auf dem gegenüberliegenden Teil des Messegeländes statt. Ein Übergreifen des Feuers auf die Hallen 12 und 10 („Leuchten-Hochhaus“) konnte die Feuerwehr weitgehend verhindern; die Schäden sind reparabel. Welche Konsequenzen allerdings für das kürzlich angekündigte neue Investitionsprogramm der Messe-AG erwachsen, ist zur Stunde noch offen. Auf dem Messegelände soll bis zum Ende der 80er-Jahre ein neues Konferenz- und Tagungszentrum entstehen. Die Investitionen dafür werden mit über 100 Millionen Mark veranschlagt.

FORSCHUNG

Die deutschen Unternehmen stellten Ausgabenrekord auf

HANS-J. MAHNKE, Bonn - Bei den Forschungsausgaben dürfte die deutsche Wirtschaft mit rund 38 Mrd. Mark im vergangenen Jahr ein Rekord aufgestellt haben. Dies waren nach Angaben des Bundesministeriums für Forschung und Technologie in Bonn rund 70 Prozent der gesamten Forschungsausgaben in der Bundesrepublik. Insgesamt seien im vergangenen Jahr für diesen Bereich, also einschließlich Universitäten und Forschungseinrichtungen, 52 Mrd. Mark ausgegeben worden.

Der Anteil der gesamten Forschungsausgaben am Bruttosozialprodukt habe damit im vergangenen Jahr bei 2,8 Prozent gelegen. Ein ähnliches Niveau sei auch in den USA und in Japan registriert worden. Absolut gesehen gäben jedoch die USA mit 108 Mrd. Dollar rund das Sechsfache und Japan mit 34 Mrd. Dollar rund das Doppelte für Forschung und Entwicklung aus.

Von den 38 Mrd. Mark der Unternehmen für Forschung und Entwicklung seien 35,7 Mrd. für zivile Zwecke eingesetzt worden. Die Eigenfinanzierung der Unternehmen an der zivilen Forschung der Wirtschaft betrage 88 Prozent. „Von einer Abhängigkeit der Wirtschaft der Bundesrepublik Deutschland von staatlichen Forschungszuwendungen kann deshalb nicht gesprochen werden“, stellt das Ministerium fest.

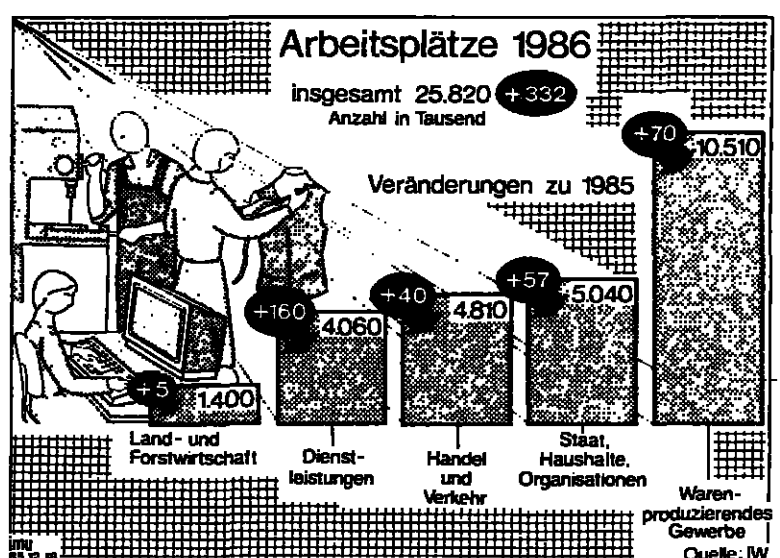
Im Rahmen der Gesamtförderung des Bundes von 13 Mrd. Mark wurden rund vier Mrd. für zivile Forschung

und Entwicklung in der Wirtschaft ausgegeben. Davon wurden 2,7 Mrd. über das Bundesforschungsministerium und 1,1 Mrd. über das Bundeswirtschaftsministerium verteilt. Das Bundesverteidigungsministerium vergab Aufträge über 2,1 Mrd. Mark. 1985 war nach Angaben des Forschungsministeriums das erste Jahr, in dem die direkte Forschungsförderung der Wirtschaft durch das Wirtschafts- und Verteidigungsministerium (zusammen 3,2 Mrd. Mark) höher lag als die des Forschungsministeriums (2,7 Mrd. Mark). Dadurch konnte zum Ausdruck, daß die Bundesregierung den Schwerpunkt bei der direkten Forschungsförderung auf die staatliche Daseinsvorsorge (Verteidigung, langfristige Luft- und Raumfahrtforschung) umorientiert.

Die kleinen und mittleren Unternehmen mit weniger als 500 Beschäftigten bestreiten zwar nur 13 Prozent der Forschungsausgaben der Wirtschaft, sie erhalten jedoch mehr als das Doppelte dieses Anteils an den Bundesausgaben für Forschung und Entwicklung.

Die staatliche Förderung orientiert sich, so das Ministerium, am Grundsatz der Subsidiarität. Sie setzt dort an, wo aus übergeordneten gesellschaftlichen oder gesamtwirtschaftlichen Gründen Forschung und Entwicklung einer Unterstützung bedürftig. Das Verhältnis von direkter zu indirekter Förderung habe 2,8 zu eins betragen, 1982 waren es noch 4,6 zu eins.

WIRTSCHAFTS JOURNAL



Die Konjunkturbelebung erfährt den Arbeitsmarkt. Nach einer Prognose des unternehmerischen Instituts der Deutschen Wirtschaft (IW) wird die Zahl der Arbeitslosen um rund 150 000 zurückgehen. Die Zahl der Beschäftigten soll um 332 000 steigen. Die meisten neuen Arbeitsplätze wird es im Dienstleistungsbereich geben. An zweiter Stelle folgt das warenproduzierende Gewerbe. QUELLE: IW

Butterberg wächst immer weiter

Bonn (AP) - Der Butterberg in der Europäischen Gemeinschaft ist trotz Begrenzung der Milchproduktion im vergangenen Jahr weiter gewachsen. Das Bundeslandwirtschaftsministerium teilte gestern mit, zur Zeit lagerten in den Kühlhäusern der EG rund 1,1 Mill. Tonnen Butter. Dies sind 150 000 Tonnen mehr als vor einem Jahr. In der Bundesrepublik lagern derzeit 434 000 Tonnen Butter gegenüber 375 000 Tonnen im Januar 1985.

Gegen Festpreise

Bonn (dpa/VWD) - Der Hauptverband des deutschen Lebensmittel-Einzelhandels hat sich gestern gegen die Absicht des Ernährungsministeriums gewandt, Endverbraucherpreise für von der EG verbilligte Lebensmittel vorzuschreiben. Das Vorhaben bedeute einen Rückfall in die Zwangsverpflichtung und eine Abkehr von den Prinzipien der Marktwirtschaft.

Verfahren abgetrennt

Frankfurt (dpa/VWD) - Die Zahl der Angeklagten im Prozeß gegen den Frankfurter Bankier Eberhard Graf von Galen ist nach einmal vermindert worden. Es wurde erneut ein Verfahren abgetrennt. Wie der Pressesprecher der Staatsanwaltschaft Frankfurt, Reinhard Rochus, gestern mitteilte, hat einer der Mitangeklagten Galen, der 58 Jahre alte ehemalige persönlich haftende Gesellschafter des Bankhauses Schröder, Münchmeyer, Hengst und Co. (SMH-Bank), Wolfgang Stryj, in dieser Woche überraschend eine Erklärung zur Sache abgegeben. Diese Erklärung habe das Gericht veranlaßt, das Verfahren Stryj aus dem Hauptprozeß gegen Galen herauszunehmen.

Viele Prädikatsweine

Bonn (AP) - Die deutsche Weinlese 1985 läßt einen bisher noch nie erreichten Anteil von Prädikatsweinen erwarten. Nach Mostgewicht und Säuregehalt seien rund 60 Prozent der 5,4 Millionen Hektoliter Weinmosternte als Prädikatswein geeignet, teilte das Bundeslandwirtschaftsministerium gestern mit. Die restlichen 40 Prozent könnten überwiegend zu Qualitätswein verarbeitet werden. Tafelwein werde es diesmal

kaum geben. Grund für die nach Angaben des Ministeriums um ein Drittel unter dem Ergebnis des Vorjahres liegenden Erträge seien die starken Fröste im Januar und Februar 1985. Für die gute Qualität habe der sonnige Herbst gesorgt.

Schuldengespräche

Johannesburg (tr) - Der ehemalige schweizerische Notenbankchef Fritz Loutwiler ist zu ersten Verhandlungen über die südafrikanischen Auslandsschulden in Johannesburg eingetroffen. Loutwiler soll über die von der Regierung im Rahmen eines wirtschaftlichen Notmaßnahmenpakets im vorigen Jahr eingestellten Zahlungen von rund 14 Mrd. Dollar Auslandsschulden verhandeln.

Zinssenkungshoffnung

Bonn (DW) - Die Bundesbank sieht das Geldmengenziel für 1986 als angemessen an, um ein nicht unbegrenztes höheres Wirtschaftswachstum reibungslos finanzieren zu können. Diese Feststellung traf Wilhelm Nölling, Präsident der Landeszentralbank Hamburg, auf dem traditionellen Bankennapf in Hamburg. Dabei betonte er, daß die bereits jetzt recht attraktiven Zinsen „hoffentlich durch ein Ende noch nicht erreicht haben“.

Weniger Bier

Wiesbaden (AP) - Der Bierausstoß war im November in allen Bundesländern geringer als ein Jahr zuvor. Wie das Statistische Bundesamt gestern mitteilte, betrug der gesamte Bierausstoß der Brauereien im November 6,7 Millionen Hektoliter. Er lag damit um 6,5 Prozent niedriger als vor einem Jahr und um 16,4 Prozent niedriger als im Oktober 1985.

Private gefragt

Berlin (dpa/VWD) - Die „DDR“ hat im vergangenen Jahr 15 000 Gewerbescheine zur Eröffnung oder Weiterführung privater Handwerksbetriebe vergeben. Rund 420 000 Beschäftigte arbeiten nach Angaben der „DDR“-Nachrichtenanagentur ADN in rund 82 000 privaten Betrieben oder in den 2800 Produktionsgenossenschaften des Handwerks. Alle Möglichkeiten sollten - so ADN - genutzt werden, um Handwerksbetriebe als Familienunternehmen zu erhalten oder neue Zulassungen zu erteilen.

FRANKREICH

Paris will die Inflation drücken

J. Sch. Paris Die Inflationsbekämpfung bleibt für die französische Regierung prioritär. Nachdem 1985 zum ersten Mal seit 17 Jahren die Inflationsrate unter fünf Prozent gefallen war, will sie Wirtschaftsminister Berezogov bis zu den Wahlen auf vier Prozent drücken. Wenn die Sozialisten weiter an der Macht blieben, so sagte er, würde diese Rate Ende Juni auf drei und zum Jahresende auf 2,5 Prozent zurückgehen, womit der Inflationsanstieg gegenüber der Bundesrepublik fast überwinden wäre.

Haftbefehl gegen Ernst Willner

Per internationalem Haftbefehl wird seit einigen Tagen nach dem Initiator und ehemaligen Geschäftsführer der Öl- und Gasexplorationsgruppe Mega-Petrol, Ernst Willner, gefahndet. Nach Angaben des Münchner Polizeipräsidenten ist Willner flüchtig. Er steht unter dem dringenden Verdacht, von Anfang 1979 bis März 1982, durch unwahre Versprechungen insbesondere hoher Zinssatzungen 1500 Kapitalanleger um mindestens 216 Mill. DM geschädigt zu haben. Ein vor längerer Zeit gegen ihn eingeleitetes Ermittlungsverfahren wäre, wie die Staatsanwaltschaft München I mitteilt, „relativ bald zu Ende gewesen“.

Noch kurz vor Weihnachten hatte sich Willner selbst zu Wort gemeldet: In einem offenen Brief drohte er dem Präsidenten der Bayerischen Landesbank, Ludwig Huber, mit einer einstweiligen Verfügung gegen seine Mega-Petrol-Außerungen von Mitte Dezember 1985. Seit dem Sommer vergangenen Jahres ist die Bayerische Landesbank mehrfach wegen ihrer früheren Geschäftsverbindungen zu Mega-Petrol in die Schlagzeilen geraten. Die geschädigten Anleger werfen ihr vor, Mega-Petrol unterstützt zu haben und damit mitverantwortlich für den Schaden zu sein. Mehrfach wurden der Bank Schadenersatzklagen angekündigt. Das Institut hatte gezeichnete, aber noch nicht eingezahlte Kommanditistenanteile gegenüber der Mega-Petrol zwischenfinanziert.

KONKURSE

Konkurs eröffnet: Bergisch Gladbach: Richard Rebus GmbH & Co. KG; Berlin: Charlottenburg: Helmut Grube Bau GmbH; Oron GmbH; Bremen: Plastofom Kunststoffverarbeitungs- u. Vertriebs GmbH; Detmold: Heinrich Schulze Möbelwerkstätten GmbH; Schieder-Schwalenberg: Delsberg: Helmut Friedrich GmbH; Mordern: Heizungsbau, Oberhausen 12: Essen: Nachl. d. Kurt Alfred Haas; Frankfurt: Nachl. d. Mahdihe Losch geb. Schmidt; Oberstadt: Gemeinnützige Wohnungswirtschaftsgesellschaft, Hofheim (Taunus) eG, L.L.; Hofheim: Gütersloh: EGEHA Fleischhandel Eugen Gerbaleit GmbH & Co. KG; Harzwinkel: EGEHA Gerbaleit Verwaltung GmbH; Harzwinkel 1; Heilbrunn: Nachl. d. Monika Peters; Herford: RSL Reinhold Schmidt GmbH; Spengler-Lenzinghausen; Hüssum: Aktivo-Beteiligungs GmbH; früher in Reutlingen; Koblenz: Oertel & Fuchs GmbH; Köln: Westdeutsche Glas-Handelsges. Strobl GmbH & Co.; Nachl. d. Klaus-Peter Michael; Walter Miltner; Langen: Bott Metallbau GmbH; Dreilich; Lehrte: Hans-Wilhelm Wittig; Gläsermeister; Regensburg: Raumausstattung Ostbayern Robert Eckert GmbH & Co. EGRO KG; Weihenstephan: Ursula Knott-Distler; Gastwirtin, derzeit Pächterin der Gaststätte Trattoria al Castagno, Murau. Anschlag-Konkurs eröffnet: Nürnberg: BEB Büro Elektronik; Bavaria Handels- u. Vertriebs GmbH.

HEIMTEXTIL '86 / Für Qualitätsware Preiserhöhungen bis fünf Prozent akzeptiert - Mehr Besucher als je zuvor

Das Ausland überrascht mit festen Bestellungen

INGEADHAM, Frankfurt Die gute Exportkonjunktur für Haus- und Heimtextilien wird auch in diesem Jahr vorerst anhalten. Darauf deuten - allen Unkenrufen angesichts der jüngsten Dollarkurs-Entwicklung zum Trotz - die Signale auf der heute in Frankfurt Messestadt geführten Heimtextil '86. Die Frankfurter Internationale Fachmesse für Heim- und Haustextilien zählte mehr Besucher als je zuvor aus dem Ausland.

LIBYEN / Zahlreiche Beteiligungen in Italien

Zweitgrößter Fiat-Aktionär

GÜNTHER DEPAS, Mailand Die italienische Regierung zeigt sich bisher für die Anforderung der US-Administration, sich den amerikanischen Boykottmaßnahmen gegen Libyen anzuschließen, wenig aufgeschlossen. Erklärungen der italienischen Regierung deuten in diesem Fall darauf hin, daß Italien nur im Falle eines gemeinsamen EG-Vorgehens zu Wirtschaftssanktionen gegen Libyen zu bewegen wäre. Italien ist der stärkste Wirtschaftspartner Libyens. Im vergangenen Jahr bezog es von dem Wüstenland Waren im Wert von rund 3 Mrd. Dollar. Davon entfielen etwa 97 Prozent auf Erdgas- und Erdöllieferungen, womit Libyen an der gesamten italienischen Energieeinfuhr mit 15 Prozent beteiligt war. Gegenwärtig arbeiten über 40 italienische Bau- und Anlagebauunternehmen in Libyen, rund 13 000 italienische Arbeitskräfte finden hier Beschäftigung. Umgekehrt ist Libyen der Staat, der von allen arabischen Ländern die stärkste direkte Beteiligung an italienischen Unternehmen unterhält. Die bedeutendste ist die seit 1976 bestehende Beteiligung an dem

wiegt zum Teil der reine Informationsbesuch. Diese aufgrund völlig anderer Ordnungsrhythmen im Handel entstandene Tatsache hat bei einem Teil der Anbieter aus dem Teppichbodenbereich zu erheblichem Ärger mit dem Frankfurter Messestern geführt. Sie wollen sich den Luxus einer teuren Messe künftig nur noch alle zwei Jahre erlauben. Dies ist auch zu sehen vor dem Hintergrund, daß das vergangene Jahr für die Teppichbodenbranche und auch die Anbieter abgepaßter Webteppiche (insgesamt 500 Aussteller in Frankfurt) alles andere als ein gutes Jahr war. Die deutschen Hersteller bekamen in aller Härte den Ausfall durch die gesunkene Bautätigkeit zu spüren. Die Branche lebt in der Bundesrepublik zumindest bei Teppichboden inzwischen zu fast 90 Prozent vom Exportbedarf, ist zu hören. Aber auch dabei zeigten sich die deutschen Kunden im vergangenen Jahr zurückhaltend, so daß allein eine kräftige Exportsteigerung für einen Ausgleich sorgte. Ein Umsatzplus für die Gesamtbranche war damit freilich nicht

zu erzielen. Als erfreulich wird die stärkere Hinwendung zur Qualität gesehen, die den Tüftling-Herstellern auch höhere Durchschnittspreise bescherte. Der Trend dürfte auch in diesem Jahr anhalten. Gleichzeitig nehmen unverändert die Preiskämpfe unter den Importeuren (die auf rund 50 Prozent Marktanteil kommen) zu. Für dieses Jahr erwarten die Teppichanbieter ein wieder etwas freundlicheres Geschäftsklima. Zurückhaltender äußern sich Anbieter von Möbel- und Dekostoffen sowie Gardinen, obwohl auch aus diesem Bereich von zum Teil guten Messeaufträgen zu hören ist. Im vergangenen Jahr hatte der deutsche Fachhandel mit Teppichen und Gardinen fünf Prozent seines Umsatzes eingebüßt, während die Industrie dank guter Exportgeschäfte ihre Umsätze mit gut 4 Mrd. DM halten konnte. Eindeutig zum Aufbruch haben die deutschen Haus- und Heimtextilhersteller (Umsatz 1985: unverändert gut 1,3 Mrd. DM) angesichts der lauen Geschäfte des vergangenen Jahres geglaubt. Ihr Konzept: mit mehr Mode

und Ideen Bedarf wecken. So haben sich 27 Anbieter von Bettwäsche zusammengeschlossen, um „frischen Wind in deutsche Betten“ zu bringen. Vorausgegangen war eine Verbraucherbefragung, die eindeutig ergab, daß die Kunden für „schöne“ Ware bereit sind, mehr zu zahlen, als die derzeit in Sonderaktionen des Handels registrierten 43 DM Durchschnittspreis je Garnitur. Die Botschaft der langfristig angelegten PR-Aktion richtet sich zunächst vor allem an den Handel, dem man helfen will, die Bettwäscheverkaufsförderer zu präsentieren. Mehr Mode prägte auch das Bild bei Fotier- und Tischwäsche. Preisaufschläge in diesen Bereichen, die zwischen zwei und fünf Prozent lagen, sind akzeptiert worden, heißt es, aber freilich nur, sofern wirklich Neheiten und Qualität geboten wurden. Die Betonung der Qualität zieht sich übrigens wie ein roter Faden durch Gespräche mit Ausstellern, die Billigware scheinbar zumindest die deutschen Kunden nicht mehr aus der Reserve zu locken zu sein.

UNGARN / Joint Venture sollen gefördert werden

Intensiver Blick zum Westen

Ungarn, trotz der Probleme „Musterland“ im fästlichen Rat für Gegenseitige Wirtschaftshilfe (RGW), möchte seine Wirtschaftsbeziehungen zum Westen ausbauen. Anfang dieses Jahres sind Maßnahmen in Kraft getreten, die Gemeinschaftsunternehmen (Joint Ventures) mit einem Standort in Ungarn fördern sollen. So wird die Körperschaftsteuer für Produktionsunternehmen oder Hotels mit einem Grundkapital von mehr als 25 Mill. Forint (rund 1,26 Mill. DM) für die ersten fünf Jahre von bisher 40 auf 20 Prozent gesenkt. Joint Ventures, die eine starke Priorität innerhalb der ungarischen Industriepolitik haben, bleiben die ersten fünf Jahre völlig befreit. Derzeit gibt es rund 50 solcher Unternehmen, von denen die „Central European Bank“ eine besondere Bedeutung hat. Sie war vor fünf Jahren von der ungarischen Nationalbank gemeinsam mit einigen westlichen Instituten gegründet worden. Sie hatte 1984 einen Gewinn von sieben Millionen Dollar und eine Dividende von zwölf Prozent sowie

einen Bonus von drei Prozent erwirtschaftet. Davon angespart wird sich die Citybank in New York gemeinsam mit ungarischen Finanzinstituten in Budapest niederlassen. Eine weitere Erleichterung bringt die Aufhebung der Genehmigungspflicht für Gründungsgespräche von Joint Ventures. Nur die Gründung selbst bedarf einer staatlichen Lizenz. Von den Joint Ventures - die ersten wurden 1972 gegründet - erwartet Ungarn außer Kapitalimport auch Zugang zu moderner Technik und Organisation sowie Marktvorteile im Westen. Den westlichen Partnern bietet man unter anderem günstige Niederlassungsbedingungen an. Ungarn erhofft sich für die Zukunft einen Handelsbilanzüberschuß mit Ländern freikontrollierbarer Währungen bis zu 2,5 Mrd. Dollar, ein Drittel mehr als in den vergangenen fünf Jahren. Der Volkswirtschaftsplan 1986 rechnet mit einer Steigerung der industriellen Produktion um 2,5 Prozent, des Nationaleinkommens um 2,5 Prozent; auch in der Landwirtschaft wird ein ähnliches Wachstum erwartet.

Zuwachsraten sind kleiner geworden

Deutlich abgeschwächte Zuwachsraten kennzeichnen das Geschäft der Stadtsparkasse Hannover im Jahre 1985. Vor allem im Kreditgeschäft, so Vorstandschef Kurt Fischer, hätte sich das Institut eine „etwas bessere Entwicklung gewünscht“. Die Gesamtansparungen an Kunden erhöht sich im Berichtsjahr nur um 1,7 Prozent oder 64 Mill. DM auf 4,73 Mrd. DM. Bei Kommunalanleihen sowie kurz- und mittelfristigen Krediten ergab sich sogar gegenüber dem Vorjahr ein Rückgang. Etwas günstiger entwickelte sich die Einlagenseite. Die gesamten Kundeneinlagen stiegen um 3,7 Prozent oder 205 Mill. DM auf 5,73 Mrd. DM. Davon entfielen auf Spareinlagen 4,51 (4,3) Mrd. DM. Partizipiert hat die Stadtsparkasse am Börsenboom: Die Umsätze mit Aktien erfüllten eine Verdoppelung auf über 100 Mill. DM. Bei einer leicht rückläufigen Zinsspanne (3,22 nach 3,34 Prozent) rechnet Fischer mit einem ausgewiesenen Jahresüberschuß von wieder knapp 15 Mill. DM. Gebührenerhöhungen wird es nach den Worten Fischers 1986 nicht geben. Stattdessen sollen die Kunden bei der Einlösung von Euroschecks künftig nicht mehr belastet werden.

UNTERNEHMEN UND BRANCHEN

Wieder PWA-Dividende

München (VWD) - Die dividendenlose Zeit bei der Papierwerke Waldhof-Aschaffenburg AG, Raubling, soll nach Angaben des Unternehmens endgültig der Vergangenheit angehören. Bei einem nochmals verbesserten Ergebnis sei vorbehaltlich des Aufsichtsratsbeschlusses „ziemlich sicher“, daß die Dividende für das Geschäftsjahr 1985 (31. 12.) nicht gering ausfallen werde als die 1984 gezahlten 4 DM, die zwei ausschüttungsfreien Jahren gefolgt waren. In dem um ein Prozent höheren Außenumsatz der PWA-Gruppe von etwas über 3 (2,97) Mrd. DM sind der Verkauf einer Druckerei in Salzburg und einem Edelmetallwerk in Hallein enthalten, die einer weiteren Umsatzsteigerung von zwei Prozent entsprechen hätten.

Werften-Kurzarbeit

Hamburg/Kiel (tr) - Wegen schlechter Auftragslage wird im Januar bei mehreren deutschen Schiffwerften Kurzarbeit. Sprecher der Unternehmen HDW-Hamburg Werft und Blohm und Voss Hamburg teilen mit, daß jeweils rund 400 Mitarbeiter in diesem Monat von Kurzarbeit betroffen seien. Kurzarbeit habe auch die Thyssen-Werft und der

Schiffbauer Harnstoff in Flensburg angemeldet

Beide Unternehmen konnten aber keine genauen Zahlen nennen, da sich der Stand von „einem Tag zum anderen“ ändert. Bei Blohm und Voss gibt es 2700 gewerbliche Arbeitnehmer, bei HDW-Hamburg 2000. Mit der Übernahme von HDW-Hamburg durch Blohm und Voss beschäftigt sich derzeit das Bundeskartellamt in Berlin.

Expansionskurs

Bornheim (VWD) - Die Hornbach-Gruppe, Bornheim bei Landau/Pfalz, die in Süddeutschland 15 Baumärkte betreibt, wird in der ersten Jahreshälfte 1986 zwei weitere Baumärkte in Wiesbaden und Pforzheim eröffnen. Ihnen sollen später Märkte in Saarbrücken und Wörth folgen. Dafür will die Hornbach-Gruppe in den nächsten Jahren jeweils 200 Mill. DM investieren. Das Familienunternehmen erzielte im Baumarktbereich zuletzt einen Umsatz von 167 Mill. DM.

Hertie-Dortmund schließt

Frankfurt (VWD) - Das Hertie-Warenhaus in Dortmund wird jetzt endgültig am 31. März geschlossen. Nach Hertie-Angaben haben Unternehmenleitung und Betriebsrat sich am

Investitionsrekord

Düsseldorf (Fy) - Die zur öffentlichen Förderung angemeldeten Investitionsvorhaben im Bereich der Industrie- und Handelskammer Siegen sind 1985 auf die Höchstmarke von 267 Mill. DM geklettert. Nach Angaben der IHK handelt es sich dabei überwiegend um Neuerichtungs- bzw. Erweiterungsinvestitionen, nur zum geringen Teil um Rationalisierungsvorhaben. Die Investitionssumme liegt um 30 Prozent über dem Vorjahr und um 76 Prozent über dem schwachen Investitionsjahr 1983. Auffallend sind, so die Industrie- und Handelskammer, die Zuwächse in der Fremdenverkehrswirtschaft mit 29 (6) Mill. DM.

ISRAEL / Inflationsrate kräftig gesunken - Export um acht Prozent ausgeweitet - Außenhandelsdefizit kaum geschrumpft

Noch unterstützt die Bevölkerung die Robkur

L. TRANKOVITS, Tel Aviv Die israelische Bevölkerung nimmt die Robkur, die die Regierung in Tel Aviv ihr auferlegt hat, ohne viel Murmel hin. Das beeindruckt. Denn dieses Unterorden entspricht nicht unbedingt der israelischen Mentalität. Dennoch: Seit Mitte des vergangenen Jahres nehmen die Israelis die wirtschaftspolitischen Einschnitte hin. Die rund 400 000 Angestellten des öffentlichen Dienstes mußten mit Reallohnkürzungen von 27 Prozent fertig werden; die Arbeitnehmer in der privaten Wirtschaft verloren 22 Prozent. Fast 15 000 Mitarbeiter der öffentlichen Hand wurden entlassen. Die Arbeitslosenquote stieg innerhalb von Monaten von unter sechs auf etwa acht Prozent heraus. Trotz allem zeigen Meinungsumfragen, daß fast 70 Prozent der Israelis den Wirtschaftskurs der Regierung unterstützen. Finanzminister Yitzhak Modaí jubelte über „dieses wunderbare Ergebnis, obwohl die Menschen den Preis von Arbeitslosigkeit und niedrigen Löhnen ablehnen“.

Die Reaktion der Israelis ist vor allem auf den Erfolg bei der Eindämmung der Inflation zurückzuführen: Während 1984 die Teuerungsrate noch bei 450 Prozent lag, wird sie für 1985 auf unter 200 Prozent geschätzt. Im letzten Halbjahr stiegen die Preise dann eines rigorosen Preis- und Lohnstopps um nicht mehr als 45 Prozent. Diese Zahl soll auch in diesem Jahr nicht überschritten werden. Die Devisenreserven stiegen von unter 2 auf über 3 Milliarden Dollar. Das Bruttosozialprodukt wuchs 1985 um über zwei Prozent; 1984 waren es nur 1,3 Prozent. In diesem Jahr sollen es über drei Prozent werden. Auch im Export erzielte Israel Erfolge: Waren im Wert von 6,07 Milliarden Dollar wurden ausgeführt - acht Prozent mehr als 1985. Anfang 1985 waren allerdings zwölf Prozent vorausgesagt worden. Fast unverändert importierte Israel 1985 trotz sehr hoher Zölle Waren und für die Industrie lebensnotwendige Rohstoffe für mehr als 8 Milliarden Dollar. Getribt wird der Exporterfolg jedoch durch einen starken Rückgang der Ausfuhr in den letzten beiden Monaten 1985. Einen Rekord erreichte Israel

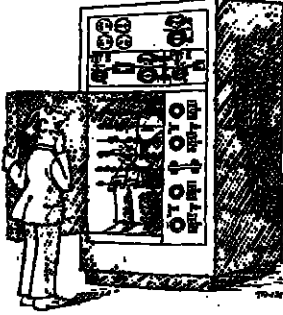
im Tourismus: 1,4 Millionen Besucher brachten über 1,4 Mrd. Dollar ein. Allerdings konnte das Außenhandelsdefizit von 2,5 Mrd. Dollar 1984 im letzten Jahr nur um 500 Mill. Dollar abgebaut werden. 1985 betrug das Defizit noch 3,5 Mrd. Dollar. Die Auslandsverschuldung von etwa 29 Mrd. Dollar drückt allerdings Israel. Fast 36 Prozent des Staatshaushalts müssen für den Schuldendienst aufgewendet werden. Ohne die US-Hilfe von jährlich mehr als 3,5 Mrd. Dollar könnte Israel kaum bestehen. Die größten Schwierigkeiten entstanden bei dem Versuch, im „Kabinett der nationalen Einheit“ das Haushaltsdefizit des 21,2-Mrd.-Dollar-Etats einzudämmen. Finanzminister Modaí wurde vorgeworfen, er versuche, nur bei den sozialdemokratisch geführten Ministerien - Sozialis, Polizei oder Erziehung - zu sparen. Das politische Dilemma löste die Regierung, indem sie statt der angestrebten 1,8 Mrd. nur 220 Mill. Dollar einsparte, dafür aber die Steuern erhöhte, die Renten und das Kindergeld versteuerte und weitere Subven-

tionen strich. Im Gesundheitssektor führte der Sparkurs im Dezember auch zu ernsthaften Versorgungsengpässen. Der Wirtschaftskurs ist „richtig, aber noch nicht konsolidiert“, meinen Finanzexperten in Tel Aviv. Doch ob sich eine weitere Sparsamkeit durchsetzen läßt, ist unsicher. Zwar hat der mächtige Gewerkschaftsverband Histadrut grundsätzlich die Politik des Sozialdemokraten Peres akzeptiert, aber der Druck der Arbeitnehmerbasis könnte 1986 zu stark werden. Im Sommer des vergangenen Jahres gab es schon einen einseitigen Generalstreik, dann aber lenkte Histadrut-Chef Israel Kessar ein und gab grünes Licht für die Konsolidierungspolitik. Zudem drängen auch die Unternehmen die Regierung, die Preiskontrollen zu lockern. Denn die Frage ist, ob die relative Stabilität hält, wenn die Kontrollen aufgehoben werden. Und schließlich gibt es auch in der Großen Koalition Kräfte, die den Erfolg von Regierungschef Peres nicht allzu groß werden lassen wollen. (dpa/WVD)

BLICK AUF DIE BÖRSE

Kauftips: Hypobanken, Blue Chips, Bau und VW

Die Börsianer sprühen weiter Optimismus. In ihren Höhenrausch mischt sich jedoch zunehmend die Mahnung, Gewinne mitzunehmen. Die Warnungen, daß währungsspekulative Auslandsverkäufe den Aktienmarkt anfällig machen, mehren sich. Die am häufigsten genannten Kauftips dieser Woche: Hypothekendarlehen, Bauaktien, AEG, VW und nochmals Daimler. Die Börsenprofis in Banken und Informationsdiensten weisen auf Ertragsentwicklungen hin, die sich noch nicht ausreichend in den Kursen niederschlagen.



So hält die Commerzbank eine zwischenzeitliche Konsolidierung am Aktienmarkt für notwendig und immer wahrscheinlicher, und zwar trotz der Hoffnungen auf weiter sinkende Zinsen und die D-Mark-Aufwertungserwartungen. Sie empfiehlt ihrer Kundschaft, Käufe aktuell nur noch auf ausgewählte Werte wie Siemens, Hoesch und einige Hypothekendarlehen zu beschränken.

Für die Aktien von Hypothekendarlehen machen sich auch Börsenprofis stark. Nach Meinung der Münchener Börsenprofis gibt es hervorragende Chancen, daß diese Spezialbanken aus ihrem Trendkanal nach oben ausbrechen und in den Favoriten der nächsten Monate avancieren. Zum Kauf empfohlen werden Deutsche Centralboden und Vereinsbank in Nürnberg sowie die noch am stärksten zurückgebliebenen Südboden empfohlen. Die Börse verkenne eindeutig den Ertragsaufschwung der Hypothekendarlehen.

Auch die Finanzwoche lenkt den Blick auf diese Papiere von Realcreditinstituten: Pfälzische Hypo, Deutsche Hypo Frankfurt/Bremen und Braunschweigisch-Hannoversche Hypo seien aussichtsreich und gehörten zu den fundamental preiswertesten Hypotheken. Sie sollten in den nächsten Monaten gut abschneiden. Für außergewöhnlich günstig hält die Finanzwoche ferner das Chance/Risiko-Verhältnis bei guten Bauaktien. Hier wird Holzmänn als Anlagefavorit herausgestellt.

einer technischen Erhöhung in New York deutsche Aktien in der kommenden Woche auf ihren alten Wachstumspfad einschwenken. Stahl- und Maschinenbauwerte rückt dieser Dienst ins Blickfeld, besonders Deutsche Babcock, GHH und KHD. Beruhigen dürfte sich die Spekulation um die Bayerische Hypo, die am Freitag von 573 auf 620 davonzog. Hier tumulte sich alle Welt, weil die Allianz angeblich ihre Beteiligung aufstockte. Nach Platon-Informationen treffe dies jedoch nicht zu. Einen Kursanstieg bis auf 350 DM (gestern 301 DM) erwartet der Geld-Report bei AEG, wenn das Kartellamt in der kommenden Woche den Daimler-Einstieg bei der AEG absegnet. Zukauf durch Daimler, so meint der Geld-Report, werden überdies dafür sorgen, daß der Markt für AEG-Aktien immer enger werde.

Die Börseninformationsdienst AG (BID) sieht bei deutschen Standardtiteln zunehmenden Konsolidierungsbedarf. Daher sollten Spekulationen mit Kursmacholbedarf zunehmend interessanter werden, wobei auf Dräger-Vorzugsaktien verwiesen wird. International sollten die niederländische und die amerikanische Börse beachtet werden, wo Nedlloyd und IBM die Favoriten werden könnten. Auch beim Woiethoff Report stehen holländische Papiere auf der Empfehlungsliste. Neben „Allgemeinplätzen“ wie Unilever, Philips und Heineken geben Spezialitäten wie Abold (Albert-Hein-Südboden) und die internationale Handelsgesellschaft Borsum-Weyher, die sich zum Kauf anbieten. Export, verstärkte Investitionsbereitschaft und Konsumbelebung bildeten eine gute Basis für den holländischen Aktienmarkt.

Als „Akte im Gespräch“ stellt die Hamburgische Landesbank VW heraus, die mit einem Ergebnis von 84 DM je Aktie in diesem Jahr aus fundamentaler Sicht zu den preiswertesten deutschen Papieren gehöre. Wegen der hohen Kurschwankungsbreite sei die Aktie jedoch nur für risikobewußte Anleger geeignet. Die Vereins- und Westbank empfiehlt Daimler vor dem Hintergrund eines 86er Gewinnanstiegs von 85 auf 105 DM je Aktie und eines Aktionärspakets „zum 100jährigen Jubiläum“. (cd.)

DIAMANTEN / Hochkarätige Steine werden zurückgehalten

Depression ist überwunden

WILHELM FÜRLEH, London Am Weltmarkt für Rohdiamanten ist nach Jahren der Depression eine spürbare Besserung eingetreten. Dies geht aus den jüngsten Angaben des größten Diamanten-Produzenten der Welt, De Beers, hervor. So hat der Verkaufsumsatz von De Beers, die Central Selling Organisation (CSO), über die gut 80 Prozent der Welt-Diamantenförderung an den Markt gebracht wird, im vergangenen Jahr Rohdiamanten für die Schmuck- und Industrieverarbeitung im Wert von 1,823 Mrd. Dollar (4,45 Mrd. DM) verkauft. In Dollar-Notierung bedeutet dies einen Anstieg gegenüber dem Vorjahr um 13 Prozent.

Vergleicht man das Verkaufsergebnis der zweiten Jahreshälfte 1985 mit dem der zweiten Jahreshälfte 1984, so ergibt sich sogar eine Verbesserung um 18 Prozent auf 986 Mill. Dollar. Dies ist das höchste sechs-Monats-Ergebnis der letzten fünf Jahre und das beste Jahresergebnis seit dem Rekordjahr 1980, als Rohdiamanten im Wert von 2,72 Mrd. Dollar verkauft worden waren.

Wegen des scharfen Wertverfalls der südafrikanischen Währung stieg der Verkaufswert in Rand-Notierung im vergangenen Jahr sogar um 75 Prozent auf aufgebühlte 4,027 Mrd. Rand, die bislang höchste Verkaufszahl überhaupt. Die deutliche Steigerung der Rohdiamantenverkäufe ist nicht zuletzt eine Folge der Marketing-Politik von De Beers, hochkarätige Steine vom Markt fernzuhalten und die Verkäufe auf die billigeren Kategorien zu beschränken, die von den Schleifern

trenn leichter verändert werden können. Allerdings darf nicht vergessen werden, daß 1984 für die Diamanten-Industrie ein besonders schlechtes Jahr war.

Dies lag zum einen an der Stärke der amerikanischen Währung, womit die Diamantenpreise in anderen Währungen erheblich anstiegen. Zum anderen stieg das Angebot an rohen und geschliffenen Diamanten aus russischer Produktion mit guter Qualität und zu erheblichen Preisabschlüssen scharf an. Inzwischen hat sich der Dollarwert merklich verringert, und das Angebot an russischen Steinen hat sich der Marktlage weitgehend angepaßt - sowohl in der Menge als auch im Preis.

Angaben von De Beers zufolge befindet sich der Diamantenmarkt in einer „deutlich gesunden Verfassung“ auf gleichem Vorjahreszeit. Unverkennbar sei auch ein Anzeichen der Nachfrage nach hochkarätigen und teureren Rohdiamanten. Diese Entwicklung gehe Hand in Hand mit steigenden Verkäufen von geschliffenen Diamanten der teuren Kategorien. Für dieses Jahr wird mit einer weiteren Nachfrage-Verbesserung bei Rohdiamanten gerechnet, wenn gleich viel von einer anhaltenden Belebung im Handel mit Schmuckdiamanten abhängen wird.

Anlaß zum Optimismus gibt auch der deutliche Vorratsabbau in den Schleifzentren. So sollen die israelischen Diamantenschleifer ihre Vorräte an Rohdiamanten seit 1981 von 1,5 Mrd. Dollar auf heute nur noch 200 Mill. Dollar abgebaut haben.

NAMEN

Dr. Joachim Kleinhaus, früheres Vorstandsmitglied des Bundesverbandes der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken (BVR), vollendet am 13. Januar das 75. Lebensjahr. Helmut Plettner, Vorsitzender der Geschäftsführung der Bosch-Siemens Hausgeräte GmbH, München, und Vorsitzender der Geschäftsführung der Osram GmbH, München, wurde am 10. Januar 60 Jahre. Dr. Rudolf Köberle, bis Ende 1985

Vorstandsmitglied der Grundig AG, Fürth, wird zum 1. Februar 1986 die neugeschaffene Position des Vorsitzenden der Geschäftsführung der Hülka-Werke GmbH, Gengenbach, übernehmen. Wilhelm Westhagemann, bisher in der Geschäftsführung der Hülka für den Vertrieb zuständig, scheidet aus. Klaus Herbert wurde mit Wirkung vom 1. Januar in den Vorstand der DZ Diskontbank AG, Mainz, berufen.

1986: rdienend

AUST

Hilfe es bre



Table with multiple columns listing various financial instruments, interest rates, and prices. Includes sections for 'Bundesanleihen', 'Bundepost', 'Länder - Anleihen', 'Optionsanleihen', 'Sonderanleihen', 'Bundeschulden', 'Währungsanleihen', 'Wandelanleihen', 'Frankfurt', and 'DM-Anleihen'.

Ausländer kaufen DM-Anleihen

In großen Beträgen kauften am Freitag ausländische Anleger deutsche öffentliche Anleihen und DM-Anleihen. Dennoch bewegten sich die Kurse nur wenig...

Table listing various international bonds and their prices, including entries from the USA, Canada, and other countries.

Table listing various international bonds and their prices, including entries from the USA, Canada, and other countries.

1986: Ein aussichtsreiches Börsenjahr. Verdienen auch Sie, oder ist etwas faul an Ihren Aktien? Includes a coupon for an EFFECTEN-SPIEGEL AG subscription.

AUSTRALIEN sucht innovative und erfolgreiche Geschäftsleute und Unternehmer, die über die persönlichen Qualifikationen und das erforderliche Kapital verfügen...

Hilfe - es brennt! Kinder wissen sich oft nicht zu helfen, wenn Lebensgefahr droht und niemand in der Nähe ist...

Graphologisches Gutachten mit psychologischer Beratung. PRAXIS FÜR PSYCHOLOGISCHE DIAGNOSTIK.

Aktien Wandelanleihen Optionscheine Devisen. Falden - Analysen - Trends - Prognosen.

Hotel-Neubau in Bittburg. Ca. 120 Doppelzimmer, Konferenzräume, Gastronomiebetriebe, Fitness, Kegel, Bowling, Shops...

Das Kapital von AUGENECT San Francisco I a California Limited Partnerships ist plaziert.

Wer Kapitalanlagen in den USA besitzt... sollte ICMA kennen. Ein führendes Investmenthaus auf dem Finanz- und Kapitalmarkt USA.

AKTIEN, DIE WIR MÖGEN! Fordern Sie noch heute die 35-Seiten-Sonderstudie des HANSEATISCHEN BÖRSENDIENSTES.

DIMENSION HOUSE INC. Ihr Partner für profitable Aktienbeteiligungen in Nordamerika bietet an: Emissionsangebot im Bereich Rohstoff-Recycling AMERICAN FIBRE CORP.

Große Käufe und Gewinnmitnahmen

Die Kurse der Favoriten bröckelten im Verlauf ab

DW - Große und ausländische Käufe trieben die deutschen Aktienkurse an der Freitagbörsen zunächst etwas nach oben. Dieser Aufwärtstrend setzte sich bei den Topsektoren auch noch eine Weile fort. Dann aber gaben die Gewinnmitnahmen vor der Wochenschluss.

Eine der Favoritenrollen haben am Freitag wieder Stahlaktien gespielt. Die bei großen Umsätzen zunächst kräftig angezogen und im Verlauf bis in die Nähe der Vorgeschlossenen wieder nachgaben. Autokrediten liefen kräftiger unter Gewinnmitnahmen, wobei der Kurserückgang bei Daimler-Benz um ca. 30 DM noch immer als moderat empfunden wird angesichts der starken vorangehenden Kurserückgänge. In der Tat, daß private Aktiedarsteller dieser Woche für 3,8 Mrd. DM Daimler-Benz-Aktien zum Vorjahreskurs von 1120 DM bekommen haben und zu verkaufen zu 950 DM zu. Reichert erzielen einen Gewinn von 5 DM. Verzeilen und Westbank ließen mit 408 DM unverändert. Herausragend: Das fest und unerschütterlich absteigende Elektropapier. Frankfurt: Schiese lagen um 20 DM und Springer um 28 DM fester.

pause doch die Oberhand und die Notierungen bröckelten auf fast das gesamte Marktgebiet wieder ab. Daß bei Einsetzen stärkerer Gewinnmitnahmen die Notierungen immer wieder nachgaben, wird dennoch als gesund empfunden.

Metalgesellschaft verbesserten sich um 30 DM und Rheinmetall um 26 DM. Duderum verminderten um 15,50 DM, Holtmann um 14 DM und Pfaff um 6 DM.

Städtische AG erholte sich um 50 DM, DAT um 10 DM und Edelweiss um 9 DM. Kabinmetall verbesserten sich um 3 DM und Mauser um 3,80 DM. Nachgeben haben Nino um 4 DM, Lefers um 4 DM und Dycerboer VZ um 3 DM. Bilfinger verloren 8 DM.

Hamburg: Beiersdorf gaben um 5 DM nach. HEW lagen um 2 DM und Hapag Lloyd um 1,70 DM fester. Filipsen Gummi und Brenner haben um 1,50 DM zugenommen. Reichert erzielen einen Gewinn von 5 DM. Verzeilen und Westbank ließen mit 408 DM unverändert.

Frankfurt: Schiese lagen um 20 DM und Springer um 28 DM fester.

Düsseldorf		Frankfurt		Hamburg		München		Aktien-Umsätze	
AGF	101,1	AGF	101,1	AGF	101,1	AGF	101,1	AGF	101,1
AGF	101,1	AGF	101,1	AGF	101,1	AGF	101,1	AGF	101,1
AGF	101,1	AGF	101,1	AGF	101,1	AGF	101,1	AGF	101,1
AGF	101,1	AGF	101,1	AGF	101,1	AGF	101,1	AGF	101,1
AGF	101,1	AGF	101,1	AGF	101,1	AGF	101,1	AGF	101,1

Inland	
M. Aach. M. Best. 10	91,1
M. Aach. M. Best. 10	91,1
M. Aach. M. Best. 10	91,1
M. Aach. M. Best. 10	91,1
M. Aach. M. Best. 10	91,1
M. Aach. M. Best. 10	91,1
M. Aach. M. Best. 10	91,1
M. Aach. M. Best. 10	91,1
M. Aach. M. Best. 10	91,1
M. Aach. M. Best. 10	91,1

Kopenhagen	
Den Danske Bank	101,1
Den Danske Bank	101,1
Den Danske Bank	101,1
Den Danske Bank	101,1
Den Danske Bank	101,1
Den Danske Bank	101,1
Den Danske Bank	101,1
Den Danske Bank	101,1
Den Danske Bank	101,1
Den Danske Bank	101,1

London	
Anglo Am. Corp.	101,1
Anglo Am. Corp.	101,1
Anglo Am. Corp.	101,1
Anglo Am. Corp.	101,1
Anglo Am. Corp.	101,1
Anglo Am. Corp.	101,1
Anglo Am. Corp.	101,1
Anglo Am. Corp.	101,1
Anglo Am. Corp.	101,1
Anglo Am. Corp.	101,1

New York	
Adm. Serv. Corp.	101,1
Adm. Serv. Corp.	101,1
Adm. Serv. Corp.	101,1
Adm. Serv. Corp.	101,1
Adm. Serv. Corp.	101,1
Adm. Serv. Corp.	101,1
Adm. Serv. Corp.	101,1
Adm. Serv. Corp.	101,1
Adm. Serv. Corp.	101,1
Adm. Serv. Corp.	101,1

Paris	
Alcatel	101,1
Alcatel	101,1
Alcatel	101,1
Alcatel	101,1
Alcatel	101,1
Alcatel	101,1
Alcatel	101,1
Alcatel	101,1
Alcatel	101,1
Alcatel	101,1

Zürich	
Alpine	101,1
Alpine	101,1
Alpine	101,1
Alpine	101,1
Alpine	101,1
Alpine	101,1
Alpine	101,1
Alpine	101,1
Alpine	101,1
Alpine	101,1

Ausland Amsterdam	
ACT Holding	101,1
ACT Holding	101,1
ACT Holding	101,1
ACT Holding	101,1
ACT Holding	101,1
ACT Holding	101,1
ACT Holding	101,1
ACT Holding	101,1
ACT Holding	101,1
ACT Holding	101,1

Luxemburg	
ARCO	101,1
ARCO	101,1
ARCO	101,1
ARCO	101,1
ARCO	101,1
ARCO	101,1
ARCO	101,1
ARCO	101,1
ARCO	101,1
ARCO	101,1

Optionshandel	
60/100	101,1
60/100	101,1
60/100	101,1
60/100	101,1
60/100	101,1
60/100	101,1
60/100	101,1
60/100	101,1
60/100	101,1
60/100	101,1

Stockholm	
AGA A	101,1
AGA A	101,1
AGA A	101,1
AGA A	101,1
AGA A	101,1
AGA A	101,1
AGA A	101,1
AGA A	101,1
AGA A	101,1
AGA A	101,1

Tokio	
Asahi	101,1
Asahi	101,1
Asahi	101,1
Asahi	101,1
Asahi	101,1
Asahi	101,1
Asahi	101,1
Asahi	101,1
Asahi	101,1
Asahi	101,1

Wien	
Bank Austria	101,1
Bank Austria	101,1
Bank Austria	101,1
Bank Austria	101,1
Bank Austria	101,1
Bank Austria	101,1
Bank Austria	101,1
Bank Austria	101,1
Bank Austria	101,1
Bank Austria	101,1

Inlandszertifikate	
AAZ-UNIF	101,1
AAZ-UNIF	101,1
AAZ-UNIF	101,1
AAZ-UNIF	101,1
AAZ-UNIF	101,1
AAZ-UNIF	101,1
AAZ-UNIF	101,1
AAZ-UNIF	101,1
AAZ-UNIF	101,1
AAZ-UNIF	101,1

Auslandszertifikate	
Admiral	101,1
Admiral	101,1
Admiral	101,1
Admiral	101,1
Admiral	101,1
Admiral	101,1
Admiral	101,1
Admiral	101,1
Admiral	101,1
Admiral	101,1

Devisenmärkte	
London	101,1
London	101,1
London	101,1
London	101,1
London	101,1
London	101,1
London	101,1
London	101,1
London	101,1
London	101,1

WELT-Aktien-Indizes	
AGF	101,1
AGF	101,1
AGF	101,1
AGF	101,1
AGF	101,1
AGF	101,1
AGF	101,1
AGF	101,1
AGF	101,1
AGF	101,1

Kursverläufe	
AGF	101,1
AGF	101,1
AGF	101,1
AGF	101,1
AGF	101,1
AGF	101,1
AGF	101,1
AGF	101,1
AGF	101,1
AGF	101,1

Devisen und Sorten	
London	101,1
London	101,1
London	101,1
London	101,1
London	101,1
London	101,1
London	101,1
London	101,1
London	101,1
London	101,1

Werbung für verschiedene Produkte und Dienstleistungen, darunter Versicherungen, Immobilien und Finanzdienstleistungen. Enthält Textblöcke und kleine Tabellen.

Warenpreise - Termine

Fester Abschluss am Donnerstag die Gold-, Silber- und Kupfermärkte an der New Yorker Comex. Während Kaffee überwiegend schwächer notierte, ging Kakao fester am dem Markt.

Table with multiple columns listing commodity prices for various goods like wheat, oil, and metals.

Wolle, Fasern, Kautschuk

Table listing prices for wool, fibers, and rubber.

NE-Metalle

Table listing prices for non-ferrous metals like copper, nickel, and zinc.

Devisenmarkt

Table listing exchange rates for various currencies.

Renditen und Preise von Pfandbriefen und KO

Table showing yields and prices for mortgage-backed securities and certificates of deposit.

Getreide/Getreideprodukte

Table listing prices for grain and grain products.

Öle, Fette, Tierprodukte

Table listing prices for oils, fats, and animal products.

Goldmarktsätze

Table listing gold market rates.

Wulkipapier-Anleihen (DM)

Table listing prices for municipal bonds.

New Yorker Finanzmärkte

Table listing New York financial market data.

Genusmittel

Table listing stock market data.

Deutsche ABO-Gegleierungen

Table listing German ABO settlements.

Energie-Terminkontrakte

Table listing energy futures contracts.

Goldmünzen

Table listing gold coins.

Devisen-Anleihen

Table listing foreign bonds.

Erhöhung - Rohstoffpreise

Table listing raw material price increases.

Westl. Metallnotierungen

Table listing Western metal prices.

Internationaler Metallmarkt

Table listing international metal market data.

Rechnungs-Einzelheiten

Table listing accounting details.

ECU

Table listing ECU data.

ECU-Werte

Table listing ECU values.

ECU-Werte

Table listing ECU values.

ECU-Werte

Table listing ECU values.

ECU-Werte

Table listing ECU values.

ECU-Werte

Table listing ECU values.

Erhöhung - Rohstoffpreise

Table listing raw material price increases.

Westl. Metallnotierungen

Table listing Western metal prices.

Internationaler Metallmarkt

Table listing international metal market data.

Rechnungs-Einzelheiten

Table listing accounting details.

ECU

Table listing ECU data.

Erhöhung - Rohstoffpreise

Table listing raw material price increases.

Westl. Metallnotierungen

Table listing Western metal prices.

Internationaler Metallmarkt

Table listing international metal market data.

Rechnungs-Einzelheiten

Table listing accounting details.

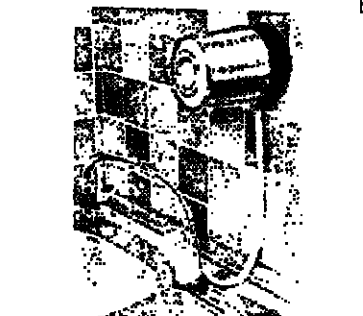
ECU

Table listing ECU data.

Neues aus der Industrie

Margret Scheibel stellt vor: Produkte und Dienstleistungen

Essen-Kettwig · Im Teelbruch 71 · Tel. 0 20 54 / 1 01 - 5 90 · Hamburg 61 · Krähenweg 28 b · Tel. 0 40 / 5 51 20 97 + 98



Neuer Wasserfilter entfernt Chlor und bringt Geschmack ins Wasser

Tea und Kaffee schmecken wieder, weil Chlor und Verunreinigungen aus dem Leitungswasser mit silberimpregnierter Aktivkohle herausgefiltert werden. Per Knopfdruck fließt nach Wunsch gefiltertes Wasser zum Trinken und Kochen oder ungefiltertes Wasser zum Spülen und Putzen direkt aus dem Wasserhahn. Holen Sie sich Ihre „eigene Quelle“ mit gesundem, sauberem Trinkwasser ins Haus, denn Wasser ist unser kostbarste Nahrungsmittel.

RAYONEX, Aqueo-Par, Tel. 02725/90870 5940 Lennestadt 14, Postf. 40 62



Vollautomatische Rolläden – leicht nachträglich einzubauen

Der rollator bedient vollautomatisch Rolläden. Nach eingestellter Zeit, bei intensiver Sonneneinstrahlung und jederzeit von Hand. Ihr Haus sieht also auch im Urlaub bewohnt aus und zieht daher keine Einbrecher an. Blumen, Möbel usw. sind vor Sonnenstrahlen geschützt. Das Gerät wird in den Gurteisen eingebaut. Antrieb und Steuerung – alles in einem Gerät. Ganz nebenbei: Schwere Rolläden brauchen Sie nicht mehr von Hand hochzuziehen. Herstellergarantie 2 Jahre. Preise ca.: Standard DM 350,-, vollautomatisch DM 475,- (unverbindliche Preisempfehlung). Bezug über den Fachhandel. Der rollator sicher auch ein besonderes Geschenk.

Rademacher Geräte Elektronik GmbH Postfach 107, 4292 Elsdorf, 0 28 72 - 10 49



Jetzt postzugelassen: Telefongespräche aufzeichnen

Wie oft kommt es vor, daß nach einem Telefongespräch besser noch eine Aufzeichnung vorhanden wäre. Einfach per Knopfdruck nimmt der neue TELEBOY z. B. Aufträge und wichtige Mitteilungen auf Normal-Cassetten. Gleichzeitig Lautverstärker und Telefonregister. Deutsches Qualitätsgerät mit FIZ-Nummer. Direkt zur Ansicht anfordern, momentan Typ 1000 Recorder + Lautverstärker 248,- DM, NEU: Typ 1000 L, Lautverstärker 269,- DM (Preis inkl. MwSt.).

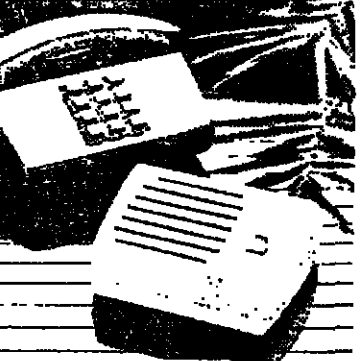
Schwaibler Elektronik oHG, Marktstraße 5787 Elsdorf 5, Tel. 0 28 62 / 45 54



Eine völlig neue „Getränke-Verkaufinsel“

aus eingefärbten, glasfaserverstärkten Polyesterplatten, brachte die Firma Brandt auf den Markt. Dieses Verkaufs-fahrzeug zeichnet sich durch hohe Stabilität aus, es ist schlag- und bruchfest sowie leicht zu reinigen. Es hat eine ausgeklüppelte Standfläche von 41,2 m², seine Trennwände betragen 15,20 m – alles problemlos von einer Person zu bedienen. Das Fahrgestell selbst ist ausgerüstet mit einer verstellbaren Zugvorrichtung für Kugel- und Maulbohrung und mit einer Aufbaumembran. Viel Sonderzubehör wird dazu angeboten wie Kühlgeräte, Spülbecken, Schankhähne oder Regalablagen.

Brandt Kühlfahrzeuge GmbH, Postfach 14, 4925 Eberfeld 1-Balingfeld



TELCOM-Telefonklingelverstärker – damit Sie Ihr Telefon immer hören

Wo auch immer Sie sich befinden in der Wohnung, im Haus, im Garten, auch immer Sie tun – mit dem Telefonklingelverstärker von Telcom können Sie Ihr Telefon nicht mehr überhören. Das Gerät ist gebührenfrei, nicht anmeldepflichtig und kinderleicht zu installieren. In den Farben Grau, Grün, Orange, DM 89,50.

TELCOM, Obereschstraße 8 7590 Achern, Tel. 0 78 41 / 50 67



Luftentfeuchtung zum Schutz der Bausubstanz muß sein

Feuchte Wände, Tropenschwüle, Nässe-schäden in der Schwimmhalle sind Alarmsignale: Hier gehört ein Luftentfeuchter hin! Der Wiegand-Schwimmhallen-Luftentfeuchter, ein leistungsstarkes Raumklima und arbeitet zudem noch wirtschaftlich und energiesparend: Er verwandelt Wasserdampf zu reinem Wasser. Die Frischluft entweicht für TÜV-abgenommene Funktionssicherheit.

Information durch: **Elektro-Köhler GmbH Postfach 28 85, 4000 Düsseldorf Tel. 02 11 / 21 98 44 und 21 98 08**



Endlich hat die Zettelwirtschaft ein Ende: PSION ORGANISER

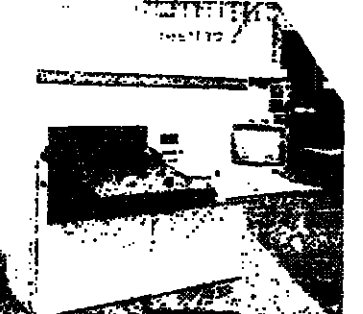
Das ist der kleinste Computer der Welt – nicht größer als ein Taschenrechner mit Industrieschnittstelle RS 232. So können Sie speichern und abrufen, was Sie wollen: Adressen, Tel.-Nr., Geburtdaten, Bankdaten, Termine, Börsenkurse – und was Ihnen sonst noch so einfällt. Was das Pocket-Hirn so potent macht, ist seine enorme Speicherkapazität: 8 KB – 128 KB erweiterbar, die schafft so manchen PC. Der PSION hat auch Uhrzeit, Datum und Taschenrechnerfunktion. Preis 489,- DM (inkl. MwSt.), zuzügl. NN.

Dipl.-Ing. M. STENGL COMPUTER-TECHNIK Rottfelsen 5, 5000 Hannover



Ihr persönliches Börsen-terminal

Das persönliche Börsenterminal bietet ab sofort, worauf bei Börsen mehr verzichten sollte: eine On-line-Verbindung zu aktuellen Kursen und Nachrichten der deutschen und internationalen Börsen, Kurse von Aktien, Optionskursen, Optionen, Renten, Dividenden, Commodities stehen zur Verfügung. Sogar Chartist Geringe monatliche Abgabebühren ab DM 40,- (inkl. Postgebühren). Ein Komforttelefon für zwei Anstellungen ist eingebaut (postzugelassen). Sie können gleichzeitig die neuesten Kurse abrufen und Ihrem Wertpapierberater oder Broker Aufträge erteilen. Und BTX kann das persönliche Börsenterminal auch. Verkauf, Leasing und Information durch: **Gebr. Bruns GmbH, Kreuzstraße 34 4000 Düsseldorf 1, Tel. 02 11 / 8 01 65 oder 32 92 74 24 Stunden Informationsservice: Tel. 02 11 / 8 01 66**



Das TI 1200 von testlab ist eine Weltneuheit.

mit dem dieses Unternehmen ein professionelles Testsystem entwickelt hat, das speziell auf die europäischen Anforderungen zugeschnitten ist. Denn bisher hatten geringe Stückzahlen, hohe Typenvielfalt und neueste Chip-Technologie bei Produkten unterschiedlicher Firmen den wirtschaftlichen Einsatz leistungsfähiger Testsysteme verhindert. Genau auf diesen Markt zielt der TI 1200 mit seinem enormen Preis-Leistungsverhältnis, seiner Flexibilität und der einfachen Handhabung. Weitere Pluspunkte sind die optimale Testhausunterstützung durch testlab auf zahlreichen Gebieten.

testlab – Gesellschaft für elektronische Tester mbH, Wilsdorf-Str. 5 8017 Ebersberg



MECOS

Der Mensch ist heute gezwungen, sich in Räumen aufzuhalten, die ihn von den natürlichen magnetischen Wechselwirkungen, wie sie in der freien Natur vorhanden sind, abschirmen. Er arbeitet, wohnt und schläft in Gebäuden, deren Baustoffe den Einfluß der natürlichen Magnetstrahlen der Erde beeinträchtigen. Dies führt häufig zur Minderung des Wohlbefindens und zum Abbau der Leistungskraft. Mecos erzeugt ein magnetisches Wechselfeld, wie es in Schwärzgebieten vorherrscht. Dieses Wechselfeld führt den Körper auf normale Parameter zurück – also seelisches und körperliches Wohlbefinden als unbedingte Voraussetzung zur Erhaltung und Steigerung der Leistungskraft. Der formidabile Niederfrequenzsender ist leicht bedienbar. Klein als eine Zigarettenpackung. Der Hersteller macht ein attraktives Kennenlernangebot: Die Wirkungsweise des Gerätes wird Ihnen kostenlos und unverbindlich 4 Wochen getestet. Weitere Informationen mit Vier-Wochen-Testkarte von **W. Bangert & Co. Elektromedizinische Geräte PL 11 60, 7406 Neßinghausen Tel. 0 74 75 / 2 18 89, Telex: 17 747 315**



Durchsichtige Teppichschutz-Unterlage aus Polycarbonat

Der Teppichschutz ist enorm bruch- und reißfest, verbleicht nicht und ist bei normalem Gebrauch unzerstörbar. Stahlfellen zerstreuen den teuersten Teppichboden. Darum ist es wichtig, einen Teppichschutz als Unterlage zu benutzen. Dabei ist die Unterlage universell einsetzbar, ob im Büro, zu Hause, im Fitnesscenter, in der Turnhalle oder als Unterlage für das Krafttraining. Sie ist 2 mm dick, hat abgerundete Ecken, extrem flache Kanten und eine rutschsichere Oberfläche. Stolpern oder Ausrutschen wird damit ausgeschlossen. Gratisprospekt anfordern bei: **Herstellung und Vertrieb: Ursula Fricke, Auf der Spauze 25, 4894 Wietzen, Tel. 0 62 84 / 7 17 25, Postfach 13 43 W**



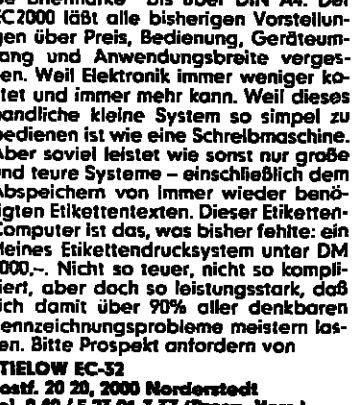
Ein Adressensystem, welches ohne Etiketten auskommt!

Weil es Umschläge direkt adressiert, preisgünstig und einfach. Erforderlich ist lediglich der abgebildete ADDRESS-COMPUTER und ein ebenso kleiner DIREKT-DRUCKER, der automatisch vom Stapel die Umschläge einlesen, adressiert und auswirft. Der Drucker wird vom Computer gesteuert, der die Adressen auch erfährt, speichert, ändert, sortiert, selektiert und – wenn's sein soll – auch auf Selbstklebetiketten aus einem Speichermedium sind billige Mini-Disks, die so klein sind, daß sich beispielsweise 2000 Adressen in die Briefkastenfächer lassen. Bitte Prospekt anfordern von **STIELOW AC-33 Postf. 20 28, 2000 Norderstedt Tel. 0 40 / 5 23 01-3 57 (Prosp.-Vers.)**



6000 Werkzeuge, Geräte und Maschinen

Ab sofort können Sie den neuen BRASCH Werkzeugkatalog unverändert und kostenlos anfordern. Auf 432 Seiten mit 3000 Abbildungen bietet er Ihnen eine riesige Auswahl an Qualitätswerkzeugen und -maschinen. Das einmalige umfassende Angebot und die günstigen Preise machen den Katalog unentbehrlich für den anspruchsvollen Heimwerker und Profi. Darüber hinaus enthält der Katalog alles zum Einrichten von Werkzeugschulen. Fordern Sie den Katalog kostenlos an bei: **Werkzeug BRASCH, 54530 Renschedel 111, Telefon 0 21 91 / 58 51**



Olympias Typenraddrucker ESW 2000

Mit den beiden bewährten Typenraddruckern ESW 1000 und ESW 3000 K war das Wilhelmshovener Unternehmen bisher am Markt sehr erfolgreich. Nun stellt es den neuen Typenraddrucker ESW 2000 vor, der mit einer Druckgeschwindigkeit von 20 Zeichen/s bei einer Papierbreite von 435 mm arbeitet. Dabei wird auch Telextext bearbeitet, und zwar mit einem Zeichenvorrat von 309 Zeichen. Bei diesem neuen Typenraddrucker erfolgt die Schnittstellenschnittung nach Centronics, V 24/RS 232 und IEC-Bus; dabei ist der Steuersatz dia-bloc kompatibel. Weiter gibt es die Endlosformulareinrichtung, die Einzelblatt-zuführung sowie den Ein- oder Doppelschicht, die als Option angeboten werden. Der Vertrieb des Druckers sowie aller übrigen Geräte erfolgt über Vertriebsregionen und Geschäftsbüros der Olympia Vertriebsgesellschaft. **Olympia Aktiengesellschaft Postfach 5 66, 2948 Wilhelmshaven**



SAB NIFE stellt neue Generation von Rettungszeichen-Leuchten vor

Die energiesparenden Rettungszeichen-Leuchten sind nicht mehr mit gewöhnlichen Glühlampen, sondern mit Leuchtstofflampen und entsprechenden elektronischen Schaltgeräten (EVB) ausgerüstet. Das bedeutet eine erheblich längere Lebensdauer und eine fünfmal größere Lichtausbeute. Die Leuchten sind für Sicherheitsanlagen mit Betriebsspannungen von 24 V, 40 V, 48 V, 60 V, 110 V und 220 V geeignet. Sowohl für Netz- als auch für Batteriebetrieb. Sie werden in drei Größen angeboten und sind für die Decken- oder Wandmontage lieferbar. **SAB NIFE GmbH Naumannstraße 33, 1000 Berlin 62**



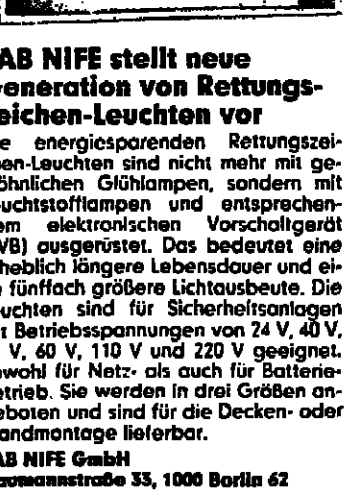
Fensterputzen ohne Wasser

Um Zeit zu sparen – um Mühe zu vermeiden – werden Fenster, Spiegel, Autoscheiben mit dem ALA-Trockenputzer ohne Wasser gereinigt. Keine Putzmittel, umweltfreundlich. Eine handgeflachte Spezialfasermatte ermöglicht diese Trockenreinigung. Erstbesteller erhalten ein Geschenk. ALA pat. 1000fach verkauft. Direkt vom Hersteller DM 16,30 (Scheck) o. Nachnahme DM 20,60. **ASA-GmbH, Lutzmannweg 18 85 Nürnberg, Telefon 09 11 / 64 68 68**



Funkempfänger Combicontrol

Der Combi-control ist einer der meistverkauften europäischen Allwellenempfänger im Taschenformat, der alle für den Funkexperten interessanten Frequenzen überwachbar kann. VHF 54 – 88 MHz, FM 88 – 174 MHz und 107 – 174 MHz. Flug- und Amateurfunk (8-Band, Polizeifunk und Autotelefon). Dieses Gerät ist ohne FIT-Nr. und ausschließlich für den Export bestimmt. Der Preis beträgt 152,- DM. Sonderpreis DM 98,-. Exportgerätekataloge gegen 3,- DM in Briefmarken. **Vertrieb: Stalzer Elektronik, Anton-Hockmann-Str. 15c, 89 Augsburg, Tel. 08 21 / 70 28 51 od. 08 21 / 51 82 59**



Die kälteisolerierende Front- und Heckscheibenabdeckung

verschafft einen freien Blickwinkel nach vorn und hinten – keine Eiskrusten. Sie gibt es – mit Saughaftung – in einer Einheitsgröße für alle Autotypen zum Preis von DM 49,- (unverbindliche Preisempfehlung, francofrei). **KRETSCHMAR KG Hermannstraße 31 5012 Langenlauge 7**



Die verhängnisvolle Kurve

Durch die tägliche Inhalation von Hydro-Ionen (ca. 1 Minute) läßt sich die Sauerstoffkonzentration der inneren Zellstrukturen (Verschlackung) herausbringen und somit in vielen Fällen die Lebenserwartung bedeutend verlängern.

Die Revolution in der Luftreinigung und Luftbefeuchtung

Weltweit. Beseitigt trockene Heizungsluft, Zigarettenqualm, Staub, Bakterien, Autoabgase. Ohne unhygienische Filtermatten.

Der neue Vantex-Luftwäscher ist das erste und einzige Gerät, das mit reinem Wasser und zuträglichem Salz die Atemluft gleichzeitig wäscht und befeuchtet. Wohlbefinden, Konzentrationsfähigkeit und Leistungsfähigkeit werden durch reine, saubere Atemluft nachweislich wesentlich verbessert. Deshalb ist es wichtig, daß der Luftwäscher kann, was herkömmliche Luftwäscher nicht können: Er befeuchtet ungesunde, trockene Heizungsluft, und er reinigt schlechte, verbrauchte Atemluft von Zigarettenqualm, Staub, Bakterien, Gerüchen, Pollen, Industrie- und Autoabgasen. Wärmefest. Auf unhygienische Filtermatten wird verzichtet.

ARD-Ranggeber Technik über den Vantex-Luftwäscher am 4.1.1994: „Der Luftwäscher kommt völlig ohne Filtermatten aus. Statt dessen wird die angesaugte Luft in einer rotierenden Leinwand gefiltert. Ein sog. 80-Ab-sorber erhöht noch die Wirkung, indem er Keime im Wasser gleich abtötet. Das Gerät arbeitet extrem leise. Es wird ausschließlich reines Wasser verwendet. Selbst allerfeinste Partikel von 1/1000 Millimeter hält das Wasser fest.“

Pro Minute werden 5000 Liter Wasser gereinigt. Das bedeutet, daß in ca. 20 Minuten ein 25 m³ großer Raum frei ist von Zigarettenqualm, Staub und Gerüchen.

Ideale Anwendung in Räumen bis 80 m³

Der Vantex-Luftwäscher hat sich bestens bewährt in Besprechungszimmern, Wohn-, Schlaf- und Kinderzimmern, in Büros, Arztpraxen, Wartezimmern, in Computerräumen, in Fiskalbüros, Musikgeschäften und Antiquariatsläden, in Blumengeschäften, in Labors, bei der Haustierhaltung.

Bei Bedarf kann Küstertrockner erzeugt werden, indem dem Wasser ein Küstertrockner zugegeben wird. So kann z. B. bei Erkältungsgefahr automatisch und problemlos Küstertrockner in Betrieb werden. Wichtig ist Schutzmaßnahmen in Büros und Besprechungszimmern.

Vantex-Gerätebau ist von der Leistung des Luftwäschers so sehr überzeugt, daß wir das Gerät auf Wunsch innerhalb von 14 Tagen nachbestellen bei Ihnen zu Hause wieder abbolen lassen, kostenlos! Sie gehen also kein Risiko ein. Nutzen Sie die kostenlose Beratung direkt vom Hersteller: LW 30 für Räume bis 50 m³ = 685,- DM, LW 40 für Räume bis 80 m³ = 845,- DM, LW 20 bis 50 m³ mit Zusatzschaltung für Schichtlüftung = jeweils 785,- DM. Die Stromkosten betragen pro Tag ca. 10 Pfennig.

Prospekt und Bestellung bei: Vantex-Gerätebau, Postfach 70 02 787 Weingarten, Tel. 07 51 / 4 50 11, Telex 7 32 778

„Ich bin starker Raucher. Meine Erwartungen bezüglich des Vantex-Luftwäschers sind voll erfüllt worden. Seit mehr als zwei Jahren arbeite er tagtäglich und hält meinen ca. 35 m³ großen Wohnraum frei von Zigarettenqualm, Gerüchen, Staub und trockener Heizungsluft. Ferner schützt er nach meiner Erfahrung durch den Zusatz von Küstertrockner auch vor Erkältungskrankheiten.“

Dr. jur. H.-G. Schneider, 4630 Bochum 1

„Nach nunmehr zwölf Monaten Betriebszeit möchte ich die aktuelle Smog-Situation im Rhein-Ruhr-Gebiet, von der wir auch in Köln betroffen waren, zum Anlaß nehmen, meine Zufriedenheit mit Ihrem Gerät zum Ausdruck zu bringen. Nicht nur wir, auch unsere Nachbarn waren von dem angenehmen Klima in unserem Wohnraum sehr angetan. Bewährt hat sich Ihr Gerät auch bei Erkältungskrankheiten.“

Prof. Dr. Ch. Blume-Barnitz, 5 Köln

„Um Ihr Gerät nicht in der ersten Euphorie zu loben, ließ ich noch einige Wochen verstreichen – um somit die Probezeit zu verlängern – bevor ich Ihnen mitteilen kann, daß das Gerät Vantex-Luftwäscher zu meiner größten Zufriedenheit arbeitet. Allen rauchempfindlichen Menschen kann man Ihr Gerät mit bestem Gewissen empfehlen.“

S. Max-Richter, 4200 Oberhausen 1

„Zuerst möchte ich Ihnen mitteilen, daß Ihr Kundendienst aufgrund meiner Tel. Anfrage Ende März in keinem Fall übertrieben hat. Ich setzte den LW 40 in meinem Einfamilienhaus ein. Er steht im Erdgeschoß und, siehe da, keine Geruchsbelastigung mehr. Küchenrauch, Zigarettenrauch usw. sind ohne Duftstoffzusatz verschwunden. Und noch er.“

Bei Bedarf kann Küstertrockner erzeugt werden, indem dem Wasser ein Küstertrockner zugegeben wird. So kann z. B. bei Erkältungsgefahr automatisch und problemlos Küstertrockner in Betrieb werden. Wichtig ist Schutzmaßnahmen in Büros und Besprechungszimmern.

Vantex-Gerätebau ist von der Leistung des Luftwäschers so sehr überzeugt, daß wir das Gerät auf Wunsch innerhalb von 14 Tagen nachbestellen bei Ihnen zu Hause wieder abbolen lassen, kostenlos! Sie gehen also kein Risiko ein. Nutzen Sie die kostenlose Beratung direkt vom Hersteller: LW 30 für Räume bis 50 m³ = 685,- DM, LW 40 für Räume bis 80 m³ = 845,- DM, LW 20 bis 50 m³ mit Zusatzschaltung für Schichtlüftung = jeweils 785,- DM. Die Stromkosten betragen pro Tag ca. 10 Pfennig.

Prospekt und Bestellung bei: Vantex-Gerätebau, Postfach 70 02 787 Weingarten, Tel. 07 51 / 4 50 11, Telex 7 32 778

„Seit das von Ihnen bezogene Gerät in dem Zimmer meines Sohnes aufgestellt wurde, konnten wir feststellen, daß die Atembeschwerden, die bei ihm besonders nachts auftraten, fast völlig ausblieben.“

E. Buback, 7437 Westerstede

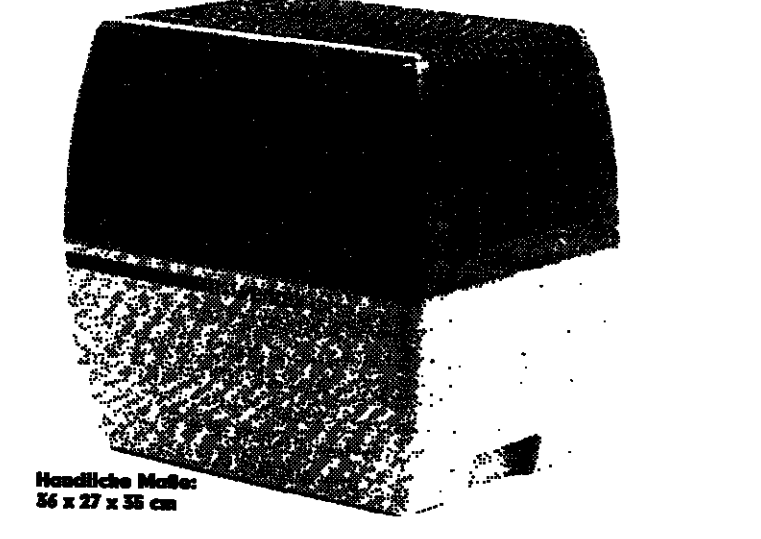
„Seit dem 22. 11. 1992 besitze ich Ihren Luftwäscher LW 30, d. h. jetzt bald zwei Winter. Er hat sich sehr gut bewährt. Nachts habe ich mit einer sehr hellen Taschenlampe (Halogenstrahler) versucht, im Lichtkegel Staubflocken sichtbar zu machen. Sie sind, seitdem der Luftwäscher läuft, sehr, sehr selten zu beobachten. Ich möchte mich hiermit für diese Erfindung herzlich bedanken.“

Dr. K. H. Schramm, 1000 Berlin 40

Neu für Großräume bis 300 m³: LW 60/81 mit Wasserschicht. Bitte Sonderprospekt anfordern.

Die Leistung des Luftwäschers wurde durch die Kundendienstleistung bestätigt. Die technische einwandfreie Leistung durch die Langzeitbetriebsleistung in Nürnberg. Die Wirtschaftlichkeit durch die Wartung durch Prof. Dr. Schöpflinger vom medizinischen Institut für Umwelthygiene an der Universität Düsseldorf. Die Abtötung von Bakterien und Pilzen durch Dr. Heag, den Hygienebeauftragten des Universitätsklinikums Tübingen.

Das Vantex-System ist einzigartig und patentiert geschützt.



Handliche Maße: 26 x 27 x 35 cm

Vital und gesund durch biologisch aktiven Sauerstoff

nach Dr. Dr. v. Brunowsky*)

Es ist ein beglückendes Gefühl zu wissen, daß es in unserer Hand liegt, unsere Lebenserwartung zu verlängern, ja die Zahl der vor uns liegenden Jahre sogar zu verdoppeln.

Sollen die Herz-Kreislauf-Schäden sowie die Krebsgefahr ebenso gebannt werden wie heute so viele Seuchen und Infektionskrankheiten, so können wir um eine tägliche Hydro-Ionisation nicht herum.

Eines der größten Übel unserer Zeit ist das ständig zunehmende Sauerstoff-Defizit in den Körperzellen. Das körpereigene Immunsystem wird dadurch geschwächt und der vorzeitige Alterungsprozess mit allen seinen Verschleißerscheinungen eingeleitet.

Das Sauerstoff-Defizit ist mit ein Auslöser für fast alle Erkrankungen einschließlich die der Atemwege.

Wir atmen toten Sauerstoff

Warum kann dieses Sauerstoff-Defizit trotz des hohen Sauerstoffgehalts der Luft entstehen?

Weil der Sauerstoff der Luft, die wir einatmen, ein biologisch fast toter Sauerstoff ist. In der UdSSR wurde zuerst erkannt, daß der Sauerstoff biologisch nur dann aktiv ist, wenn er ein negativ geladenes Ion darstellt!

Die negativen Hydro-Ionen entstehen auf natürliche Weise am Fuße von hohen Wasserfällen durch den sogenannten Wasserfall-Effekt.

Dieser Effekt wurde bereits in Deutschland von dem Nobelpreisträger von 1905, Professor Philipp Lenard, entdeckt.

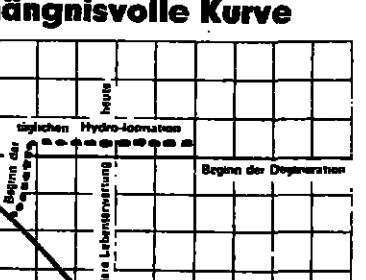
Ionisierte Luft kann heilen

Die amerikanischen Autoren Sheila Ostrander und Lyn Schroeder schreiben im Kapitel „Die Wissenschaft untersucht den Energiekörper“: „Jetzt verstanden die Biologen von Alma-Ata allmählich, warum das Einatmen ionisierter Luft bei vielen Arten von Krankheiten eine heilende Wirkung hat. Die Sowjets haben festgestellt, schon das Besprühen einer Wunde beschleunigt die Heilung.“

Aufgrund der Forschungen von Dr. Dr. Konstantin v. Brunowsky*) wurde vor ca. 30 Jahren in Deutschland ein Gerät konstruiert, das negative Hydro-Ionen entwickelt. Es handelt sich um das AQUAMED-T 1 (Troma-Ion), das in 1 Minute Inhalation einen Ionenstoß erzeugt.

AQUAMED-T 1 ist ein Heimgerät für die ganze Familie, das ohne Strom leicht an jede Wasserleitung oder Dusche angeschlossen werden kann.

Es produziert ohne Medikamente und ohne Nebenwirkungen Hydro-Ionen, die jeder zu Hause einatmen kann (Gutachten Uni Heidelberg). Nach 20 Atemzügen kann der Körper 12 Stunden lang den Sauerstoff aus der Luft bes-



Durch die tägliche Inhalation von Hydro-Ionen (ca. 1 Minute) läßt sich die Sauerstoffkonzentration der inneren Zellstrukturen (Verschlackung) herausbringen und somit in vielen Fällen die Lebenserwartung bedeutend verlängern.

ser aufnehmen und verwerten. **Der biologisch aktive Sauerstoff kann somit die körpereigenen Abwehrkräfte (Immunsystem) stärken, die Zellerneuerung fördern und die Lebenserwartung beachtlich verlängern. Sauerstoffversorgte Haut sieht jünger, frischer und gesünder aus.**

Bei Beschwerden können deshalb sowohl Erkrankungen der oberen Atemwege, Bronchitis, Asthma, Heuschnupfen, Hautschwäche, Durchblutungsstörungen sowie Abtötungs-(Verschleiß-)erscheinungen des Gefäßsystems, des Bindegewebes und des Bewegungsapparates behandelt werden.

Das AQUAMED-T 1 wurde vom Klinikum und Hygieneinstitut der Universität Heidelberg geprüft und begutachtet.

Das AQUAMED-T 1 können Sie mit 14 Tagen Rückgaberecht für DM 298,00 inkl. MwSt. beziehen. Gratisinformation durch:

NOVAT, Zum Anger 15 b 5430 Witzenehausen 5 Eilanforderungen: Tel. 05 51 / 37 16 24

*) Dr. Dr. Konstantin v. Brunowsky, bekannter deutscher Naturwissenschaftler, Biologe, Gelehrter ersten Ranges und Mitglied der Akademie der Wissenschaften in Moskau.

Unabhängig, dreigeteilt

reich - Der Ost-West-Konflikt, als das Ringen zweier Imperien, überlagert zwar laut, aber nur noch hauchdünn den sehr viel tieferen, wahrhaft profunden Konflikt, nämlich den zwischen Imperialismus und Nationalismus: zwischen dem Staat als Reich und dem Staat als Volk, ja als Stamm, also zwischen Klassik und Romantik gleichsam.

Da erstmals in der Geschichte der Menschheit ein Weltreich tatsächlich die Welt umfaßte, erstmals die Welt Herrschaft wirklich die Herrschaft über die Welt bedeutete, zielt die reale Entwicklung ins Kleine und Kleinste.

Aus weltweiten freien Wahlen gingen mit Sicherheit mehrere tausend Staaten hervor, nicht nur Estland, Kroatien, Flandern, Quebec, Friaud und so weiter, auch unethische, noch namenlose Gebilde und Konstruktionen, die meisten mit weniger Einwohnern als eine Großstadt. Selbst in relativ fest gefügten Strukturen, wie Frankreich, bröckeln die Ränder: Da fühlen sich die Provenzalen wieder als Aquitanier, die Bretonen als freie Erben der alten Kelten und die Elsässer sind es längst leid, irgendwo hinzugehören. Ganz zu schweigen von Bundesstaaten wie Deutschland, wo Föderalismus polemisch übersetzt wird mit Autonomie.

Und man könnte wetten, daß, beispielsweise, ein unabhängiges Beskenland innerhalb weniger Jahre in zwei oder drei souveräne Staaten sich aufspalten oder Korsika ähnlich geteilt würde wie nun Zypern. Die Afrikanisierung der ganzen Welt, zu welcher die Konfessionen und Ideologien selbstmörderische Handlungsdienste leisten, ist jedenfalls im Gang, sogar China, wenn alter und dieser neue Provinzialismus sich verbindet, wird so, wie es heute da steht, nicht sehr lange halten.

Damit aber sind der Expansion der Imperien logische, wenn auch ganz unerwartete Grenzen gesetzt: Mit jeder neuen Erwerbung handeln sie sich auch neuen Separatismus ein. Daher, in Amerika laut, in Rußland leise, Tendenzen zu neuem Isolationismus: bella gerant ali... Der Gefechtslärm des kalten Krieges dient zunehmend mehr dem Zweck, die Menschen innerhalb und im Einflußbereich des eigenen Imperiums abzulenken von ihren nationalistischen Interessen.



Jazz-Bab: Lillian Harvey im Hans-Albers-Film „Quick“ FOTO: ARD



Süßestes Mädel im Pelz: „Sieben Ohrfeigen“ FOTO: RÖHNERT



„Glückskinder“: Ein Filmstar in der Küche FOTO: ARD

Das süßeste Mädel der Welt: Frankfurts Filmuseum feiert Lillian Harvey

In den siebten Himmel hinein

Sie hat ihre Memoiren zwar begonnen, aber nie vollendet. So ist dem ersten Blatt der Niederschrift lediglich zu entnehmen, daß in London, am 19. Januar 1906, in einem gemächlichen Schlafzimmer, Lillian Helen Muriel Page geboren wurde. Daß dies Kind, erwachsen geworden, unter dem Namen Lillian Harvey als „süßestes Mädel der Welt“, als „blonder Traum“ über den Erdball geistern sollte, ist Millionen Kinogängern bekannt. Das Deutsche Filmuseum in Frankfurt erweist jetzt Lillian Harvey mit einer großen Ausstellung Reverenz. Vor allem durch den vom Museum erworbenen Nachlaß des Stars, den Elise Pitty Wirth, Managerin und langjährige Betreuerin Lillian Harveys, in Besitz hatte, herrscht an Material kein Mangel.

Wer das Haus am Schaumainkai 41 betritt, wird von Evergreens überfließt. Eine zerbrechliche, kindhafte Stimme schleicht sich ins Ohr: Lillian Harvey singt vom „Siebten Himmel der Liebe“, wünschelt sich, daß „Irgendwo auf der Welt“ ein bißchen Glück zu finden wäre und verkündet bemerkenswert grün-alternativ: „Wir zahlen keine Miete mehr, wir sind im Grünen zu Haus“.

In der Eingangshalle läuft pausenlos ein Kurzfilm mit Szenen aus dem Privatleben der blutigen Harvey: Lillian beim Angeln, beim Rosenpflücken, beim Tanzen, beim Singen. Solitär Fritz Lenz ist ihr Partner. Sie gleitet ihm entgegen. Er ergreift sie, bebt sie, dreht sie. Der Zauber schlägt zu. „Die ist ja himmelstark“, murmelt es im Umkreis. Ja, das war sie wohl.

Die Ausstellung ist chronologisch geordnet. Den Bildern aus der Jugendzeit schließen sich die Fotografien der Stummfilmzeit an. Es folgt der Reigen ihrer Tonfilme. Angegliedert sind die Bilder aus den Emigrationsjahren. Die Endstation zeigt Lillian Harvey beim Schlußapplaus ihres letzten Bühnenauftritts in Garmisch-Partenkirchen am 6. Februar 1968. Dazu Dokumente, Briefe, Filmprogramme, Drehbücher. In Vitrinen sind Originalkostüme, Ballettschuhe und persönliche Habe der Künstlerin zu sehen. Alles zusammen wirkt, je länger man in der Ausstellung verweilt, auf seltsame Art bedrückend.

„Das gibts nur einmal, das kommt nicht wieder“, tönt die kindliche Stimme aus dem Lautsprecher. 1924 drehte Lillian ihren ersten Film. „Der Fluch“ wurde zum Mißerfolg. Nichtsdestotrotz nimmt Richard Eichberg

die Mißerfolgerin unter Vertrag und stürzt sie in den Filmfieber „Leidenschaft“. Eine Zuckerprinzessin, ein silberiger Wattebausch lächelt den Betrachter an. Das ist schon der zukünftige „blonde Traum“ - und ist es doch noch nicht.

1926 kreuzt Willy Fritsch ihren Lebensweg. Jung und gutaussehend sind beide. Das „Traumpaar“ kündigt sich an. Unbeschwerter Sommergast bekundete die Fotos vom Urlaub in Lillians Villa Asmodee in Cap d'Antibes an der Côte d'Azur. In den Streifen „Die keusche Susanne“ und „Die tolle Lola“ versucht sich Lillian in der Darstellung eines schwarzhaarigen Vamps mit Sechserlocke. Es wird sie veranlassen, sich von Eichberg zu trennen, um nicht länger dessen „kessles Jazz-Bab“ zu bleiben.

1930 tanzt sie mit Fritsch durch ihren ersten Tonfilm: „Liebeswahn“. Mit der Hauptrolle „Du bist das süßeste Mädel der Welt“ wird sie zum „süßen Mädel“, und der Film „Der blonde Traum“ legt sie ein für allemal auf Traumwesen fest. Für diesen Film lernte sie Seltanzes. Sie selbst äußert, daß ihr dieser Streifen „der liebste ihrer Karriere war, und die Traumsehne ist die einzige während meiner Arbeitszeit, von der ich sagen kann, ich hätte sie nicht besser machen können“. Mit der Uraufführung der unverwundlichen Jubelorgie „Der Kongreß tanzt“ (1931) trieb Lillian im Schaumkronenbereich der Glückseligkeit dahin. Bekanntlich brechen Wellen bei der höchsten Ausführung.

1933 folgt sie einem Angebot der Fox-Filmgesellschaft nach Hollywood unter der Bedingung, daß ihr neuer Partnerspartner, der Regisseur Paul Martin, ebenfalls vertraglich verpflichtet werde. Zwar dreht sie den Varieté-Erfolgsfilm „I am Suzanne“. Doch Paul Martin kommt in Hollywood nicht an. Ihm zuliebe löst sie den Sieben-Jahre-Vertrag und zahlt eine Menge Geld für die Auflösung. 1935 kehren beide nach Deutschland zurück.

Es ist ein anderes Deutschland, das sie vorfindet. Paul Martin wird mit ihm zurecht kommen, Lillian Harvey nicht. Ein Großfoto zeigt Josef Goebbels als Gast bei den Dreharbeiten zu „Schwarze Rosen“. Im Kostüm der Tänzerin Marina steht Lillian ihm gegenüber. Willy Birgel, alias Fürst Abarow, ringt sich ein verbindliches Lächeln ab. Willy Fritsch, alias Collin, blickt in die Runde, als suche er eine erbarungsvolle Seele, die ihm einen Brechnapf reiche. Goebbels, sitzend,

in der Haltung stallreiner Prolet, mustert die Harvey. Eindeutig verrät sein Blick, daß er ihr mißtraut. Diese Frau ist das „süße Mädel“ nur dem Markenzeichen nach. Eine Persönlichkeit steht vor ihm; folglich werden sich früher oder später Schwierigkeiten ergeben. Die treten ein.

1937 dreht die Harvey ihren zweifellos schönsten Film. Als „Fanny Elßler“ vollbringt sie eine „ganz außerordentliche tänzerische und darstellerische Leistung“ (Paul Ickes, 1937). Ihre menschliche Leistung erbringt sie mit einer Kaution für ihren Tanzpartner Jens Keith, der wegen angeblichen Vergehens gegen Paragraph 175 in Pfälzensee inhaftiert ist. Sie setzt seine Freistellung für die Dauer der Dreharbeiten durch und verhilft ihm zur Flucht in die Schweiz. Vor dem Dankbrief Keiths verbarren alle Museumsbesucher. Mit der Hilfsaktion hat die Harvey das Finale ihrer Karriere eingeleitet. Man kann davon ausgehen, daß sie es wußte.

Im folgenden Jahr löst sie ihre Beziehung zu Paul Martin; hat aber noch „Frau am Steuer“ mit ihm zu drehen. Die Uraufführung wartet sie nicht mehr ab. Sie verläßt Deutschland; gibt Gastspiele in Frankreich und in der Schweiz. 1941 wird ihr zugerechnet, daß ein Internierungsüberfall in Frankreich vorläge. Über Lissabon flieht sie in die USA.

Die Harvey arbeitet zunächst als Hilfskrankenwäscherin in Los Angeles. Für ein paar Theaterturneen wird sie engagiert. Es ist Tingle, trotz Flitter und Kepp-smiling. Doch das bitterste Foto ist jenes ihrer Rückkehr nach Europa 1948. Rosen im Arm, strahlend wie eh und je. Nur mit den Augen ist etwas nicht in Ordnung. In ihnen nistet die Frage: Wird es hier klappt?

Es klappt nicht. Zwar wurde die Zurückgekehrte für „Langjähriges und hervorragendes Wirken im Deutschen Film“ ausgezeichnet, aber tingle mußte sie. In Garmisch-Partenkirchen brillierte sie in ihrer Paraderolle „Eine Frau ohne Tadel“. Das war, wie erwähnt, im Februar 1968. Rund sechs Monate später, am 27. Juli, stirbt sie an den Folgen einer verschleppten Gelbsucht in Cap d'Antibes.

Vom „süßen Mädel“ zur „Frau ohne Tadel!“ - Präziser wüßte ich die Laudatio nicht zu beenden. (Bis 23. Febr.; Katalog 38 Mark, im Buchhandel 48 Mark) ESTHER KNORR-ANDERS



Unverwundliche Jubelorgie: „Der Kongreß tanzt“ FOTO: WINKLER



Der blonde Traum: Lillian Harvey in Hollywood FOTO: KATALOG



Die späten Jahre: Lillian Harvey privat FOTO: KEYSTONE

JOURNAL

PEN-Kongreß über Staat und Zensur

dpa, New York
Die wohl größte Zahl von Schriftstellern, die je auf amerikanischem Boden zusammengekommen sind, erwartet New York in der kommenden Woche zum 48. Internationalen PEN-Kongreß. Etwa 400 amerikanische Autoren und 200 Kollegen aus anderen Ländern haben sich für das Treffen der Vereinigung der „Dichter, Essayisten und Romanciers“ angesagt, um unter anderem über das Verhältnis von Staat und Literatur zu debattieren. Unter den 50 Ehrengästen, die das amerikanische PEN-Zentrum eingeladen hat, sind nach letzten Informationen Günter Grass, Hans-Magnus Enzensberger und Peter Schneider aus der Bundesrepublik Deutschland, Heiner Müller aus der „DDR“, der Peruaner Mario Vargas Llosa und die Südafrikanerin Nadine Gordimer. Hauptthema der Tagung, die am Sonntag mit einem Empfang in der Public Library in Manhattan beginnt, ist „Die Vorstellungskraft des Schriftstellers und Vorstellungskraft des Staates“.

Ausstellung über den Kreisauer Kreis

DW, Bad Homburg v.d.H.
Im Museum Gotisches Haus von Bad Homburg zeigt die Stiftung Preußischer Kulturbesitz bis zum 9. Februar die Ausstellung „Der Kreisauer Kreis - Porträt einer Widerstandsgruppe“. Der Katalog kostet in der Ausstellung 22 Mark, im Buchhandel (Verlag Hase & Koehler, Mainz) 28 Mark.

„Leidenschaften“ auf der Berlinale

dpa, Berlin
Der neue Film der italienischen Regisseurin Liliana Cavani „Leidenschaften“ (Berlin Affair) mit Gudrun Landgrebe erlebt bei den diesjährigen Internationalen Filmfestspielen in Berlin (14. - 25. Februar) seine deutsche Erstaufführung. Der Film nach dem Roman „Das buddhistische Kreuz“ von Junichiro Tanizaki, der eine Dreiecksbeziehung im Berliner Diplomatenviertel zur Zeit des Nationalsozialismus schildert, sollte ursprünglich schon jetzt in die Kinos kommen, wird aber nun wegen der Berlinale-Aufführung am 6. März bundesweit gestartet.

Israels Wolf-Preis für Schweizer Forscher

AP, Tel Aviv
Der Zürcher Wissenschaftler Albert Eschenmoser und sein amerikanischer Kollege Elias James Corey erhalten in diesem Jahr gemeinsam den mit 100 000 \$ dotierten Preis der israelischen Wolf-Stiftung für Chemie. Eschenmoser, der erste schweizerische Träger des 1976 gestifteten Preises, werde für seinen spektakulären Erfolg im Vitamin-B-12-Bereich geehrt.

Drei Millionen Kinobesucher weniger

dpa, Berlin
Die Besucherzahl in den Kinos der „DDR“ ist im vergangenen Jahr um drei Millionen Zuschauer gesunken. 1985 kamen gut 70 Millionen Zuschauer in die Kinos. Die Vergleichszahl des Jahres 1984 lautet 73,4 Millionen Kinobesucher. Damit ist die vorübergehende Stabilisierung der Zuschauerzahlen, die sich seit 1982 abzeichnete, wieder gebrochen. Im neuen Jahr bringt der staatliche Progress-Filmverleih der „DDR“ etwa 150 Spielfilme neu in die Kinos. Produktionen aus verschiedenen sozialistischen Ländern, etwa auch aus China, und Filme aus dem Westen. 16 Spielfilme stammen aus den Potsdamer Studios der DEFA.

Fotografien über Arbeit unter Tage

dpa, Essen
Innerhalb der Ausstellungsserie „Ortsrundung Ruhrgebiet“ hat das Ruhrlandmuseum Essen die Fotoausstellung „Glückauf“ eröffnet. Am Beispiel der Zeche Fürst Leopold in Hervest-Dorsten erarbeiten die Fotografen Gunther Erben und Bruno Nebe zwei sehr auf den Menschen bezogene Bildreportagen von der Arbeit unter Tage.

Otto Mächlinger tot

dpa, Berlin
Der Schauspieler Otto Mächlinger ist, wie erst jetzt bekannt wurde, am 29. Dezember im Alter von 64 Jahren in der Schweiz gestorben. Der Schauspieler gehörte lange Jahre dem Ensemble der Berliner Schaubühne am Halesches Ufer, später am Lehnhirner Platz an. Er war 1970 zusammen mit Peter Stein von Zürich nach Berlin gekommen. Seine letzte Rolle an der Schaubühne war bis 1979 der Franz in „Trilogie des Wiedersehens“ von Bobo Strauß. In einer Todesanzeige in der Berliner SEW-Zeitung „Die Wahrheit“ heißt es, Mächlinger habe „sein Leben dem Kampf für Frieden und für gesellschaftlichen Fortschritt“ gewidmet.

Er verkörperte die tschechischen Hoffnungen: Zum Tode von Jaroslav Seifert

Alle Schönheiten dieser Welt besungen

Das 20. Jahrhundert ist ein Jahr älter als der Nobelpreisträger für Literatur 1984: Jaroslav Seifert. Es hat den in der Nacht zum Freitag in Prag verstorbenen Dichter geprägt, ihm alle Schönheiten dieser Welt offenbart und alle heimtückischen Gefahren, die in Prag, Seiferts geliebter Stadt, ihm seit 85 Jahren lauerten, nicht erspart.

Geboren wurde Jaroslav Seifert am 23. September 1901 in Prag-Zizkov, im proletarischen Viertel der Goldenen Stadt. Zizkov war alles andere, nur nicht vergoldet. Seit seiner Jugend schrieb er für kommunistische Zeitungen und Zeitschriften in Prag und in Brünn, der mährischen Metropole, schloß Jaroslav Seifert 1920 Freundschaft mit dem Lyriker František Halas. Der Tod seines Freundes im Jahre 1949 war für Jaroslav Seifert wohl sein schmerzlichster Verlust.

Nach der Gründung der tschechoslowakischen KP 1921 trat er gemeinsam mit den damals bedeutendsten tschechischen Dichtern in die KP ein. Im selben Jahr gab Seifert, damals 20 Jahre alt, seinen ersten Gedichtband, „Die Stadt voll von Tränen“, heraus, wahrscheinlich das bedeutendste lyrische Werk der sogenannten proletarischen Poesie. In seinen weiteren Gedichtbänden „Lauter Liebe“ und „Die Brieftaube“ blieb Seifert, der Sohn eines Arbeiters aus dem Armeenviertel von Prag, seinem Traum von einer gerechten proletarischen Welt treu.

Die Treue dauerte allerdings nur bis zu Jaroslav Seiferts ersten Reise in die UdSSR 1926. Nach seiner Rückkehr aus Moskau schrieb und publizierte er den Gedichtband „Die Nachtigall singt falsch“, in welchem von keiner jugendlichen revolutionären Begeisterung zur UdSSR nur Erinnerung und ein Nachtrauern zurückblieben.

Das entscheidende Jahr für Seiferts Entwicklung war 1929. Damals beugten sich die tschechischen Kommunisten Stalins Befehl und bolschewisierten die Partei. Aus Protest gegen diesen neuen Kurs der KP trat Jaroslav Seifert gemeinsam mit neun Autoren demonstrativ aus der Partei aus.

Im Jahre 1938, kurz bevor Hitler auch die Rest-Tschechoslowakei besetzte, veröffentlichte er den Gedichtband „Mach die Lächler aus“. Als die Lichter in Europa für sechs Jahre ausgingen, waren Seiferts Gedichte für die Tschechen ein Hoffnungsstimmer. Im Zweiten Weltkrieg - Seifert durfte zum Unterschied zu den Jahren nach August 1968 publizieren - schrieb er die „Brücke aus

Sandstein“, eines der schönsten Gedichte über sein geliebtes Prag.

In seinem Werk nach dem Zweiten Weltkrieg bis zu seinem Tod war Seifert ständig auf der Suche nach den ewigen und wertvollen Kostbarkeiten dieser Welt. Ende der vierziger und Anfang der fünfziger Jahre, in der Zeit des stalinistischen Terrors, hatten die Genossen natürlich Seiferts Austritt aus der KP im Jahre 1929 nicht vergessen. Der Dichter durfte nicht publizieren, er wurde wortwörtlich zum ideologischen Abschluß freigegeben. Nicht vergessen bleibt der Kongreß der tschechoslowakischen Schriftsteller im Jahre 1966. Jaroslav Seifert ergriff zum Entsetzen der anwesenden Parteifunktionäre das Wort und sprach offen über die Verfolgungen und Hinrichtungen von tschechischen Dichtern in der Tschechoslowakei nach 1948.

Jaroslav Seifert hatte in der Zeit des Prager Frühlings keinen Grund, lautstark zu werden. Als nach der Okkupation des Landes im August 1968 der Schriftstellerverband eine Persönlichkeit als Vorsitzenden suchte, war Jaroslav Seifert bereit, diese schwere Aufgabe zu übernehmen. Im Jahre 1970 zählte Jaroslav Seifert wieder einmal zu den verbotenen und verdammten Dichtern und Unpersonen. Seine Gedichtbände „Die Bestäubung“ und „Der Regenschirm vom Piccadilly“ und seine Memoiren „Alle Schönheiten dieser Welt“ gab er zuerst, dreifach auf der Schreibmaschine geschrieben im Prager Untergrundverlag heraus.

Im Jahre 1977 zählte der große Dichter und tapfere Mensch Seifert zu den ersten Unterzeichnern des



Er war des lyrischen Gewissens seiner Nation: Der Literaturnobelpreisträger Jaroslav Seifert (1901-1986) FOTO: DPA

Prager Manifestes, der „Charta 77“. Als Seiferts Gedichte und seine Memoiren Ende der siebziger und Anfang der achtziger Jahre wieder in Prag offiziell publiziert werden durften, kamen sie allerdings in zensurierter Ausgabe heraus. Die Originalausgaben von Seiferts Werk seit 1970 bis zu seinem Tod besorgten tschechische Exilverlage im Westen.

Verwirrung herrschte unter den Genossen von der Kulturfüront in Prag im Herbst 1984, als Seifert den Nobelpreis für Literatur erhielt. Drei Tage nachdem sich die Genossen Zeit, um die Nachricht aus Stockholm zuerst zu verarbeiten. Erst dann war aus Prag aus dem Munde von Nationalkünstlern und Kulturfunktionären, die 16 Jahre von Seifert nichts wussten und nichts hören wollten, zu hören: Jaroslav Seifert gehört uns, denn er ist des Volkes liebster Dichter. Er stand stets auf der Seite der Unglücklichen und Verfolgten, also mit jenen, die nicht alle Schönheiten dieser Welt genießen durften.

Er legte auch keinen Wert darauf, in fremde Sprachen übersetzt zu werden, denn seine sanft klingende tschechische Sprache und sein ganzes Wesen waren immer nur in Prag und in der böhmischen Landschaft verwurzelt. Auch eine gegliederte Übersetzung seiner Gedichte betrachtete er als eine Entfremdung der nur für seinen tschechischen Leserkreis bestimmten Lyrik. Er hatte auch nie die Sehnsucht danach, weiterfühlt die Welt. Es reichte ihm, zu Hause seit fünfzig Jahren geliebt und von den Machthabern dieser Welt vergessen oder gar gehaßt zu werden.

OTA FILIP

An Straßburger Gymnasien lernen nur noch 16 Prozent der Schüler Deutsch

Manifest für die Sprache des Elsaß

Man kann sich auch als Elsässer fühlen, ohne Dialekt zu sprechen“, meinten 43 Prozent von zwölf bis 16-jährigen Gymnasiasten kürzlich bei einer Umfrage an Straßburger Schulen. Sie kommen mit dem Elsässer-Ditsch vielleicht beim Verwandtschaftsbesuch auf dem Lande oder im regionalen Fernsehprogramm in Berührung, sprechen mit den Eltern zu Hause Französisch und kennen die deutsche Vergangenheit des Elsaß höchstens aus Großmutter Erzählungen.

Bei einem Kolloquium an der Universität Straßburg über die deutsche Sprache in der Region wurde die Alarmglocke geschlagen. „Was wird aus dem Elsaß ohne elsässischen Dialekt?“ fragte der Schriftsteller Eugene Philipp. Er verlangt einen „statutarischen Schutz“ dieser Minderheiten-Sprache, „da sie sonst untergeht“.

Dieser Pessimismus ist berechtigt, obwohl sich der Regierungsbürokratie der Sozialisten unter Präsident François Mitterrand regionale Sprache und Kultur verstärkt gefördert werden.

In dem Planvertrag zwischen Paris und der Region wurde 1982 die Zweisprachigkeit der politischen Priorität erhoben. Jedes Jahr werden für dieses Förderungsprogramm für die regionale Sprache und Kultur rund vier Millionen Francs (1,3 Millionen Mark) eingesetzt, von denen vier Fünftel aus Paris kommen. Von diesem Geld werden auch Lehr- und Lernmittel für den Deutschunterricht finanziert, der in den letzten beiden Grundschulklassen Wahlfach an elsässischen Schulen ist.

Insgesamt 1525 Lehrer unterrichten Deutsch an den 1193 Grundschulen der Region, womit das Sprechangebot hinreichend ist. Woran es mangelt, ist die Nachfrage. Die Schüler lernen vielfach lieber Englisch als Deutsch mit seiner komplizierten Grammatik. In den letzten beiden Grundschulklassen wählen noch 75 Prozent der Schüler Deutsch, während es an den Gymnasien nur 60 Prozent sind. Die übrigen 40 Prozent lernen lieber englische Vokabeln. Doch bei dieser Statistik ist das Stadt-Land-Gefälle nicht berücksichtigt.

tigt. An Straßburger Schulen entscheiden sich lediglich 16 Prozent der Schüler für die Sprache des Nachbarn.

Ähnlich sieht es auch in der zweisprachigen Presselandschaft aus: Die Auflagen deutsch-französischer Regionalblätter sinken ständig. Vor 40 Jahren las noch die Hälfte der Leser Deutsch, heute sind es kaum mehr als 20 Prozent. Für die Redaktionen wird es auch immer schwieriger, zweisprachige Journalisten in der Region zu finden.

Aufsehen erregte kürzlich ein Appell in der Presse, Deutsch als Pflichtfach für der Grundschule bis zur Universität einzuführen. 150 Bürgermeister und Regionalpolitiker hatten das Manifest unterzeichnet. Die Einstellung scheint endgültig überwunden, die im Deutschen vor allem die Sprache der nationalsozialistischen Besatzungsmacht sah. Deshalb hatten die Franzosen sie 1945 als Unterrichtssprache abgeschafft. Erst 27 Jahre später wurde Deutsch wieder als Schulfach eingeführt. PETRA KLINGBEIL

Kurse und Konzerte: Karlsruhe gründet eine Internationale Händel-Akademie

Das Geheimnis des Countertenors

Was Bach und die Bach-Akademie für Stuttgart, ist neuerdings Händel für Karlsruhe: Jetzt wurde dort eine „Internationale Händel-Akademie e.V.“ gegründet. Initiatoren sind das Staatstheater und die Musikhochschule, entsprechend hat man sich die Spitzenpositionen der Akademie brüderlich geteilt: Fanny Solter, die Rektorin der Hochschule, wurde die Vorsitzende des Vereins, die künstlerische Leitung übernahm Staatstheater-Intendant Günter Könnemann.

Nun hat die Händel-Pflege in Karlsruhe in der Tat Tradition. Alljährlich finden dort Händel-Festspiele statt, vor zwei Jahren konstituierte sich die Deutschen Händel-Solisten, das Theater schließt jede Spielzeit mit einer Händel-Neuinszenierung ab. Da lag es natürlich nahe, die Anwesenheit von Clarinstrumenten, Barockoboisten und Countertenoren während der Händel-Festspiele nicht nur für die Theaterarbeit, sondern gleich auch noch für die Ausbildung Händel-interessierter Musikstudenten zu nutzen.

Denn das ist der einzige Zweck der Akademie, die immer für einen Monat im Jahr in den Räumlichkeiten der Musikhochschule aktiv werden

soll (1986 vom 2. Juni bis zum 4. Juli): sie will Studenten und Musikwissenschaftlern Gelegenheit geben, sich auf alten Instrumenten und in alten Musizierpraktiken weiterzubilden. An speziellen Ausbildungsstätten dafür hapert es bisher in Deutschland - ganz im Gegensatz zu Ländern wie Großbritannien, den Niederlanden oder der Schweiz.

„Nirgendwo kann zum Beispiel in Deutschland bisher das Fach Countertenor studiert werden, bei der Händel-Akademie 1986 stehen dafür zur Verfügung“, erklärt Günter Könnemann nicht ohne Stolz. Geplant sind über den musikpraktischen Teil hinaus auch musikwissenschaftliche Kolloquien, die den geschichtlichen Hintergrund dieser Spielpraxis erläutern sollen. Wieviel Interessenten sich dann allerdings tatsächlich anmelden und die geforderte Aufnahmeprüfung für die Akademie ablegen werden - das vermag Könnemann auch nicht zu sagen. Vorerst werden ausreichende Anmeldungen durch den hohen Optimismus ersetzt.

Die Akademie wäre eine Ausbildungs- und Forschungsstätte wie viele andere auch, hätte sie nicht ei-

nen pikanten landespolitischen Aspekt: In Stuttgart gibt es die „Internationale Bach-Akademie“, von der, wie Könnemann unumwunden zugibt, mehr als eine gute Idee übernommen wurde.

Ob nicht vielleicht doch baden-württembergisches Proporzdenken an der Wiege der Händel-Akademie Pate gestanden hat? Könnemanns Dementi kommt zu fix, um ganz glaubhaft zu sein: nein, nein, die Akademie stehe lediglich in Zusammenhang mit den Karlsruher Händel-Aktivitäten, mit einer Konkurrenz zu Stuttgart habe das gar nichts zu tun.

Un weil die beiden Akademien so gar nichts miteinander zu tun haben, war der Karlsruher Intendant auch freudig überrascht, daß Stadt und Land ihm mit ungewohnter Bereitwilligkeit die geforderten 200 000 Mark für die erste Händel-Akademie 1986 bewilligten. In Wahrheit konnten die Politiker wohl gar nicht anders: Die Stuttgarter Bach-Akademie erhält schließlich erheblich höhere Zuschüsse. Dort zeichnet allerdings auch Helmuth Rilling für die Akademie-Arbeit verantwortlich. Ein Mann dieses Kalibers ist in Karlsruhe vorerst nicht in Sicht. STEPHAN HOFFMANN

Nur Himmel und Wolken lassen sich nicht planen

Bau, Anbau, Abbau - Anmerkungen eines Philosophen zur Landschaftsarchitektur unserer Zeit / Von WOLFGANG KLUXEN

Der Landschaftsarchitekt hat es mit einer lebendigen Natur zu tun - mit Pflanzen vornehmlich, die wachsen, sich ausbreiten und wieder absterben, die im Rhythmus der Jahreszeiten Blüte und Frucht bringen, die sich ständig verändern. Seine Planung zielt demgemäß auf die Herstellung einer Anlage, die nicht ein fertiges Werk ist, sondern erst in einem Prozess „fertig“ wird. Seine Planung muß diesen Zukunftsprozess umfassen. Sie muß sich auf die dem Lebendigen eigene Zeitstruktur einstellen.

Auch die gestaltete Landschaft, das Kunstprodukt, ist deshalb immer zugleich Produkt der Natur. Diese ist nicht bloß gestaltbares Material, über das zu verfügen ist, sondern wirkt als Eigenplastik, als von sich aus Tätiges mit. Das gilt selbst bei hohen Graden von Künstlichkeit. Auch im Barockgarten, der nur durch ständige Pflege, durch Neupflanzung und Beschneidung seine Gestalt behält, ist die lebendige Erfüllung dieser Gestalt immer noch Leistung des Lebendigen. Es liegt nahe, dies Verhältnis mit sozialen Metaphern zu beschreiben: Die Natur wird als Partner genommen, als eine Art Mit-Subjekt; sie macht ihre Eigenart geltend, gewinnt Stimme in der Planung und antwortet auf die Herausforderung, die in dieser liegt.

Dreierlei Eingriffe verändern die Landschaft tiefgreifend, ohne doch sich um sie als solche, als Eigenplastik des Lebendigen, zu sorgen. Zum einen ist solcher Eingriff die Erhaltung von Bauten: von Städten und Straßen, von Eisenbahnen und Hochspannungsmasten, von Kanälen und Brücken, von Denkmälern und Gräbtügeln. Zum anderen ist es jede ökonomische Nutzung, bei der wir auch von „Bauen“, aber in anderem Sinne, sprechen: die Landschaft ist dann der Boden, der „angebaut“ wird, in Land- und Forstwirtschaft - oder dessen Schätze man „abbaut“, um Baustoffe oder Energieträger verfügbar zu machen.

Diese drei Weisen von Bauen - Bau, Anbau, Abbau - greifen deshalb tief, weil sie sich auf die Grundlage richten, die Trägerin

„tätig“ machen. Dabei erstreckt sich die Gewaltigkeit auch auf die Tiere, die er ins Joch spannt zu Dienstleistungen, die er schließlich sogar tötet, um ihr Fleisch zu verzehren.

Immerhin ist die Gewalt, die über die Natur ausgeübt wird, nicht ein willkürliches Verfügen. Wer die Erde bearbeitet, damit sie ihm Frucht trägt, hilft dem Lebendigen. Auch das Verhältnis zum Tier muß nicht ausschließlich durch den Gedanken der Nutzung bestimmt sein; Hund und Katze geben das Gegenbeispiel zur Gewaltigkeit. Menschliches Leben wird dann insgesamt im Verhältnis zur Natur geführt: Zeitstrukturen des Naturprozesses, etwa die rhythmische Gliederung des Jahres, gliedern auch die soziale Zeit.

Anders stellt sich das Naturverhältnis dar beim Abbau. Hier wäre es reine Metapher, von der Erde als Partner zu reden, welcher Schätze darbietet. Der Nutzungsgedanke ist rein herrschend, der Zugriff auf die Lagerstätten ist Ausbeutung. Der Eingriff in die Landschaft ist zerstörend, nicht gestaltend, nicht kulturbildend: Die Schönheit eines Steinbruchs ist Zufall. Die Ausbeutung hinterläßt die Erde leer und kahle; sie schafft die „Wüstung“. Auch hat der Eingriff keine Zeitstruktur eigener Art, es sei denn die einer linearen Verbrauchszeit, die mit der Erschöpfung endet.

Die Wildnis bleibt ein Kräfte-reservoir

Der Ort des ausbeuterischen Zugriffs ist deshalb nicht die Kulturlandschaft von Stadt und Land, sondern die Wildnis. Aber es ergibt sich dann, daß die in Stadt und Land verfaßte Kultur nicht bloß negativ zur Wildnis steht. Die Stadt kann nicht bestehen ohne deren Schätze, ohne den Stein und das Holz aus ihr. Die Existenz der freien und wilden Natur ist die Voraussetzung für die Bodenkultur, die dieser abgerungen wird. Die Wildnis ist so die Ressource, das Kräfte-reservoir. Zugleich hat sie soziale Bedeutung: Sie ist der Ort, wohin man der Gesellschaft entfliehen kann, Ort der Asozialen, der Nichtsozialisierbaren, der Ausgestoßenen - aber auch der Einsiedler und Eigensinnigen. In diesem Sinne ist die Wildnis das Korrelat der engverfaßten Stadt.

Ein Garten ist noch nicht das Stück Land, auf dem der Bauer Gemüse züchtet und das er einzäunt, damit das Vieh nicht daran geht. Es wird schon anders, wenn er ein paar Blumen hinzusetzt, die nicht nützen, oder einige Bäume, die dem Landestitel Gestalt geben. Blumen, Bäume allein machen es indes noch nicht; eine Gärtnerei ist kein Garten, und ebensowenig eine Baumschule. Eher finden wir den wesentlichen Ursprung, den Sinn des Gartens an Hand des ehrwürdigen Mythos, der ihn an den Anfang der Menschheitsgeschichte setzt, Genesis 2: „Gott pflanzte einen Garten in Eden, im Osten; dortbin setzte er den Menschen, den er geformt hatte.“

Der mythische Garten ist reichhaltig, Bäume jeglicher Art finden sich, herrlich zum Anschauen (die Schönheit, das ästhetische Moment wird sogleich hervorgehoben) und reich an Frucht - die Nutzung ist auch dem Paradies nicht fremd. Der Mensch lebt in ihm ungeschützt, nackt, keiner Bekleidung oder Behausung bedürftig. Die Natur ist ihm freundlich, der Garten Wohnstätte. Stündenfall und Vertreibung führen auf ein Land, dem Leben durch Arbeit abgerungen wird, in eine gleichgültige oder gar feindselige Natur. Der Mensch muß sich behaupten durch Kultur.

Der Mythos läßt sich nun mannigfach deuten, aber wesentlich in unserem Zusammenhang ist die Aussage, daß der Garten Wohnstätte ist. Die Erzählung stammt aus dem Horizont einer Kultur, in der das Wohnen eben nicht in der Natur stattfindet. Der Erzähler kennt schon Stadt und Land, Acker und Weide; aber auf Acker und Weide wohnt man nicht. Der Garten gehört zur festen Wohnstätte, zum Haus, und so gesehen steht er nicht am Anfang. Er ist späte Frucht der Kultur.

Und doch ist in ihm Rückkehr: Der Städter wendet sich im Garten zurück zu einem Ursprung, den er sich symbolisch vergegenwärtigt, und zugleich vergewissert er sich seiner eigenen Fähigkeit, mit der Natur so umzugehen, daß sie ihm entgegenkommt. Das ist die anthropologische Wurzel, aus der heraus gänzlich verschiedene Verwirklichungen des Gartens als demselben Bereich zugehörig erkennbar werden. Im Extremfall erklärt das den Blumentopf am Küchenfenster der Hinterhauswohnung, dieselbe Wurzel jedoch hat auch der Garten des Kaiserpalaests in Kyoto oder die raumgreifende Anlage von Versailles.

Der Garten ist immer „Kunst“, nie unberührte Natur. Er ist verbunden mit der Architektur und wie diese auf einen begrenzten Raum bezogen, so groß er auch sei, abgegrenzt gegen Wildnis und gegen Nutzländ. Das gilt auch für den Garten, der seine Grenzen eher verdeckt und sich der Landschaft öffnet. In dieser Begrenztheit, in der allein Natur wohnlich sein kann, ist er architektonische Aufgabe.

Wase „Wohnen“ bedeutet, darf man nicht allein am Modell der Parzelle ablesen, die den privaten Bereich des Hauses und des Hausgartens begrenzt. Der Hochhausmieter wohnt auch in seinem Schrebergarten, der Städter wohnt auch im Bürgerpark, und selbst die Friedhöfe dürften wir dem Wohn-

bereich zuordnen. Anders steht es erst mit dem „Naturpark“, der einen neuen Sinn hat, nämlich im Verhältnis zur technischen Welt.

Die Landschaft kam in der Dreieinheit von Bau, Anbau, Abbau selbst nicht vor: sie ist kein Gegenstand der Sorge. Aber Stadt, Land, Wildnis sind in der Landschaft enthalten: Sie ist ja zuerst die Oberflächengestalt der Erde, wie sie im Blick umfaßt wird. Ihre Grenze ist der Horizont, innerhalb dessen wir auch den Himmel und die Sonne, die Wolken und die Sterne sehen. Zur Landschaft verhalten wir uns ästhetisch. Wir können ihren Anblick verändern, Zeichen in ihr setzen oder Gliederungen markieren. Tatsächlich ist unser Bauen auf alle drei Weisen zugleich Umgestaltung der Landschaft.

Aber das wird erst wichtig, wenn die Landschaft zu einem wesentlichen Bedeutungselement unseres Daseinsverständnisses wird. Den Anfang macht Petrarca, der 1335 den Mont Ventoux bei Avignon bestieg und mit dessen Schilderung dieses neuartigen Unternehmens man das neuzeitliche Landschaftserlebnis beginnen zu lassen pflegt. Näher steht uns ein neuere literarisches Zeugnis dafür, nämlich Schillers „Spaziergang“, der uns durch Feld und Wald, durch die Kulturlandschaft mit Land und Stadt, schließlich in die Wildnis des Gebirges führt. Am Ende wird dann ausgesprochen, was eigentlich den Inhalt der „Erfahrung“ der Landschaft ausmacht: die beständige Gegenwart der immer gleichbleibenden Natur, welche den Wechsel menschlicher Geschichte trägt und umfaßt.

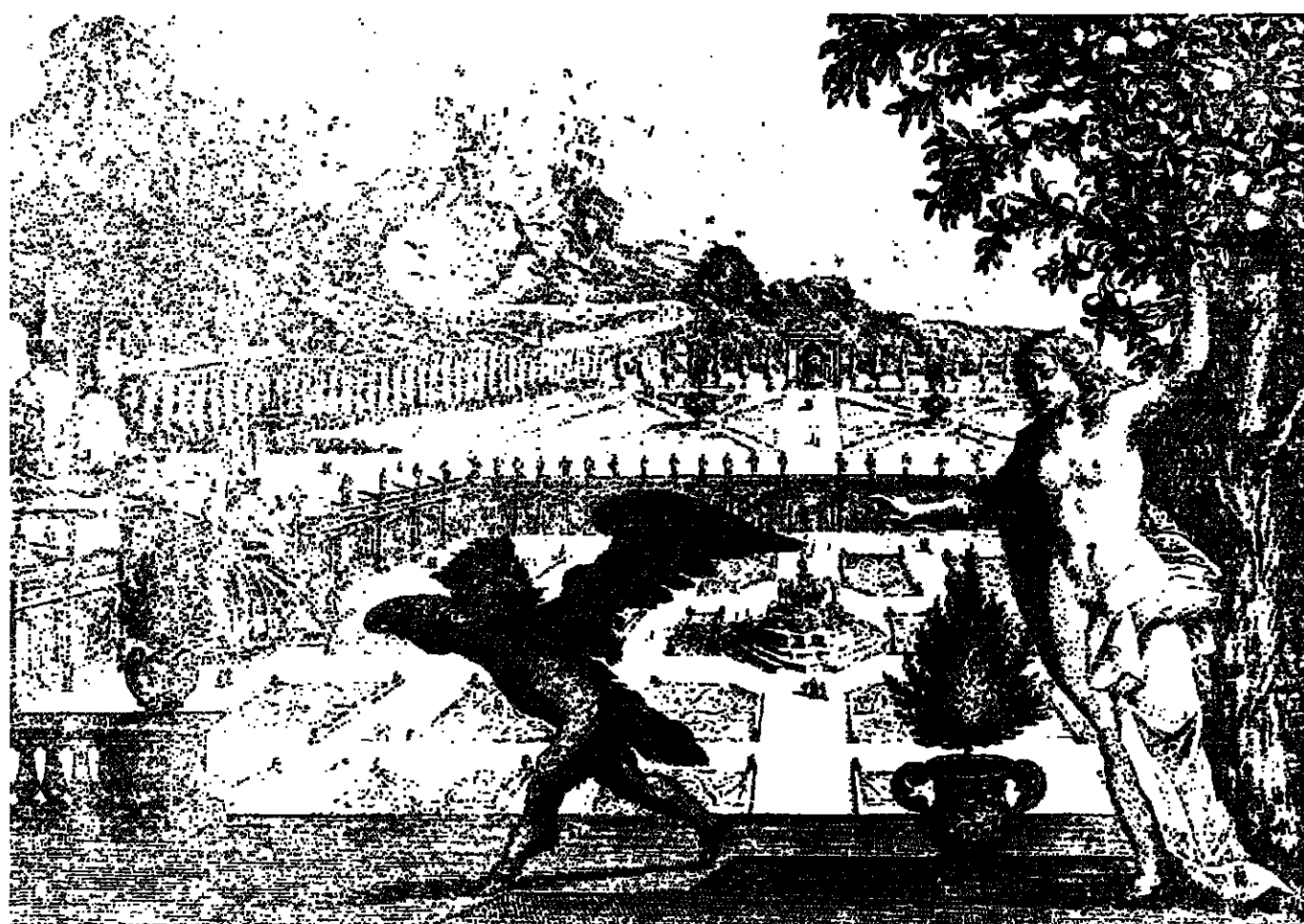
Anderserseits erleben wir „die Natur“ in einer individuellen Landschaft, ja in einer Vielzahl von solchen, deren einige oder eine wir vielleicht auszeichnen. Der individuelle Bezug gehört zum ästhetischen Erlebnis, sofern es sinnlich ist. Daher legen wir Wert auf diese individuelle Landschaft, wünschen ihre Schönheit zu erhalten. Wir werden empfindlich gegen Störungen, umgestaltende Eingriffe, Beschädigungen, von denen wir ohne die Bedeutungsdimension des Landschaftserlebnisses nicht einmal einen Begriff hätten. Umgekehrt zeichnet sich ab, daß die Landschaft Gegenstand der Sorge wird: Bauwerke kann man ihr einzupreisen suchen, Abbauschäden beseitigen, orientierungsgestaltende Gestalten bewahren. Das architektonische Planen greift über die Grenzen des Gartens hinaus.

Dem sind allerdings Grenzen gesetzt. Der Himmel und die Wolken lassen sich nicht planen, und auf der Erde kommt es gerade darauf an, die Landschaft als umgebende „Natur“ zu erhalten, als welche sie die geplante Kultur umfaßt. Zu ihr gehört daher die Wildnis, die freie Natur. Der aufklärerische Gedanke, die ganze Erde zum Garten zu machen, wäre in seiner Auswirkung die Zerstörung der Landschaft. Er nähme ihr den Charakter des Vorgegebenen, er nähme dem menschlichen Dasein die Orientierung an der Natur, die von sich aus da ist; er nähme der Landschaft weg, was ihre Weltbedeutung ausmacht.

Unsere moderne Technik gründet in einer Wissenschaft, die sich schon in ihren neuzeitlichen Anfängen als „Macht“ versteht, die den Sinn von Erkenntnis der Natur in deren Beherrschung sieht. Darüber hinaus ist die Technik nicht nur die faktische, sondern auch die notwendige Bedingung unseres Lebens. Ohne ihren Einsatz kann das Überleben der sich ständig vermehrenden Menschheit nicht gewährleistet werden. Wir leben auf einem unvermehrten Boden. Gerade die Expansion der Technik, die in zwischen unseren Planeten umfaßt, gerade ihr Herrschaftswille führt uns die Endlichkeit unseres Lebensraumes vor Augen.

Angesichts dieser Endlichkeit tritt die Kehrseite der Technik hervor: Im Prozess ihrer ungehemmten Expansion folgen Schäden, die unseren Lebensraum wieder einschränken und beeinträchtigen. Drei Problemkreise sind hier vor allem zu nennen.

Der erste ergibt sich daraus, daß die technische Welt ihre Kraft aus der Erde ziehen



Modell eines Barockgartens: Ascalaphus verrät Proserpina, die einen Granatapfel stiehlt

STICH VON J. W. BAUER (1670)

muß. Sie ist angewiesen auf „Ressourcen“, vor allem Energievorräte, die sie der Erde entzieht und „verbraucht“. Ihr Prozess ist zuerst „Abbau“, der mit der Erschöpfung des Bodens endet. Die Technikkritik sah hier oft den entscheidenden Punkt: Die Technik hebt sich am Ende selbst auf. Aber wir wissen, daß dies kein Strukturgesetz, daß die Energiefrage „technisch“ lösbar ist. Trotzdem empfiehlt sich, daß wir mit der Erde sorglich, verantwortungsvoll, schonend umgehen, auch wenn wir nicht umhin können, sie „auszubeuten“.

Der zweite Problemkreis ist der umfassende der Umweltschäden. Der Mensch in der technischen Welt hört ja nicht auf, Naturwesen zu sein, das mit anderem Lebendigen zusammen unter gestalteten Existenzbedingungen steht, die auf der Erde gegeben sein müssen. Die technische Welt führt ihren Prozess innerhalb dieser Umwelt, aber nicht in ihrem Zusammenhang. Der technische Nutzen, die Ökonomie, steht daher fremd gegenüber dem Naturzusammenhang des Lebendigen, der Ökologie. Der technische Prozess überläßt der Natur den Abfall: Abwasser, Abraum, Müll, Abbeuereste.

Nun kann der Mensch um der Vorteile willen, welche ihm die Technik bringt, durchaus bereit sein, partielle Nachteile in Kauf zu nehmen. Wenn aber die Technik, die sich als Vorsorge für den Menschen rechtfertigt, seine Existenz schädigt, handelt sie gegen ihren eigenen Sinn. Es liegt dann bei ihr, solche Sinnwidrigkeit zu beseitigen; Umweltschutz, Schadenvermeidung, Abfallbeseitigung sind technische Aufgaben. Sie muß sich auf die Bedingungen der Ökologie einstellen. Das bedeutet natürlich, daß sie den expansiven Herrschaftswillen beschränken muß. Die lebendige Natur darf nicht auf die Verfügbarkeit bloßen Stoffes reduziert, ihre Eigenplastik muß anerkannt werden. Das Modell für den technischen Umgang mit ihr ist der Garten.

Meist siegt die Ökonomie über die Ästhetik

Hier ist nun auch von der Landschaft zu sprechen, und damit kommen wir zum dritten Problemkreis, der Verbauung des Bodens. Davon ist wieder nicht ohne Bezug auf die Bevölkerungsfrage zu sprechen. Unter ihrem Druck sprengt die Stadt ihre Mauern, dringt ins Land vor. Die Landschaft wird, wie man sagt, „zersiedelt“. Aber es handelt sich nicht nur um Wohnbauten. Ebenso geht es um solche, die der Kommunikation dienen: Eisenbahnen, Straßen, Kanäle, Brücken. Ferner verläßt das Gewerbe, das sich im Zeichen der Technik zur Industrie wandelt, die Stadt und errichtet Produktionsstätten außerhalb der Wohngebiete.

Die technische Antwort auf die Herausforderung durch die Verknappung des Bodens kann nicht in der Aufhebung der Nutzung

bestehen; sie liegt in der Linie der Nutzung selbst, nämlich in ihrer Ordnung und Regelung, in der „Landesplanung“. Es entspricht dem Geist der Technik, daß nun die gesamte Landesfläche von der Planung umfaßt, sie insgesamt unter den Begriff der Nutzung gestellt wird. Dann sind auch das Wohnen und der Spaziergang, die Versammlung und der Sport jeweils Nutzung. Der Ausdruck „Freizeitnutzung“ wundert niemand mehr, und selbst der malabre Gebrauch des Wortes bei der Begrüßungsstätte bleibt unbeanstandet.

Die Landschaft kommt aber in einer technischen, vom Gedanken der Nutzung bestimmten Planung nicht vor. Doch sie ist von ihr betroffen, ja sogar in einem Maße, das nur durch die Erdoberfläche selbst begrenzt ist. Wie der Mensch angesichts der ökologischen Problematik nötig hat, sich als lebendige Natur unter Lebendigen zu verstehen, so muß ihm angesichts der Verbauung des Bodens die Möglichkeit bleiben, sich in konkreter Anschauung auf die aller Technik vorausliegende und vorgegebene „Natur“ zu beziehen, die ihm das Erlebnis der Landschaft vermittelt. Diese Erfahrung vermag ihn gegen die Technik, auch wenn er unter ihren Bedingungen lebt, freizusetzen.

Gerade und erst in der technischen Welt gibt es „Landschaftsarchitektur“, die etwas anderes ist als eine gesteigerte Gartenkunst. Es geht um die Gestalt der Landschaft im Ganzen. Die Aufgabe stellt sich zunächst negativ dar, nicht als Einwirkung, sondern als Erhaltung. Um ein bekanntes Wort abzuwandeln: Die Techniker haben bisher die Landschaft nur verändert; es kommt nun darauf an, sie zu verschonen. Es gilt, den ästhetischen Gesichtspunkt in die Planung selbst einzuführen und die Einwirkung auf die Landschaft von ihm aus zu lenken. Das Ästhetische ist nicht bloß beigelegtes Dekor; es ist das Existentielle, das Humane.

Bauten dürfen die Landschaft nicht verdecken, zerreißern, zerstören; sie darf zu planen, daß sie das nicht tun, ist ein positiver Beitrag zur Gestalt der Landschaft. Bauten können aber auch die Naturlandschaft artikulieren und orientieren, so daß sie deren Individualität prägen. Es kommt durchaus auf den Einzelfall an. Daher bedarf es des künstlerischen Blicks, um die überzeugende Lösung zu finden. Die technische Planung muß diese Komponente einschließen, sich der Mitarbeit des Landschaftsarchitekten versichern.

Es liegt auf der Hand, daß es dabei Konflikte geben wird, daß es dabei Konflikte der Nutzungsplanung und der ästhetischen Gestaltung sind nicht immer harmonisierbar, Kompromisse unvermeidlich, und wo es um Lebensdringliches geht, wird die Ökonomie über die Ästhetik siegen. Immerhin kann es besser gehen als mit der Rücksichtslosigkeit der industriellen Frühzeit, an deren Schäden wir noch vielfach leiden. Hier stellt sich für den Landschaftsarchitekten die umfangreiche Aufgabe der Schadensebeseitigung

oder -minderung, insbesondere der Beseitigung des Abbaus oder Abfalls, welchen der Abbau hinterläßt. Wieder ist das ihrem Anschein nach negative Aufgabe, in Wahrheit aber eine Herausforderung der schöpferischen Gestaltungskraft: Man denke nur an die Reaktivierung jener „Wüstung“, welche die Braunkohlengruben nach Erschöpfung darstellen. Da waren und sind ganze Landschaften neu zu schaffen.

Nach strengem Begriff sollte man eher von Landschaftsteilen sprechen. Und doch bieten diese Neugestaltungen die Aussicht, in Zukunft unter den Begriff des „Vorgegebenen“ zu rücken, wenn sich nämlich die lebendige Natur des technisch zubereiteten Stückes Boden bemächtigt hat. Daran läßt sich ablesen, wie Landschaftsarchitektur aktiv gestaltend verfahren kann: Es kommt darauf an, auf dem durch Mittel der Technik veränderten Boden die lebendige Natur zu beheimaten, damit aus deren Kräften die Gestalt - in wörtlichem Sinne - erwächst; nun nicht mehr Produkt der Technik, sondern „von sich aus da“.

Mit dem Begrünen allein ist es längst nicht getan

Es geht allemal darum, den Dialog mit der Natur in Gang zu bringen, der zur humanen Existenz gehört. Von hier aus ergibt sich selbstverständlich, daß die Landschaftsarchitektur im gesamten Problemkreis der „Ökologie“, des Umweltschutzes und Naturschutzes tätig wird. Aber man muß sehen, daß die Bereiche sich nicht decken. Der Umweltschutz ist primär von der Technik her zu sehen, als Eingrenzung des Schadens; der Landschaftsarchitektur geht es darüber hinaus um Gestaltung der Umwelt, ihre Zielsetzung reicht weiter. Ebenso wird der Naturschutz von der Landschaftsarchitektur wahrzunehmen sein.

Mit dem Stichwort „Wohnlichkeit“ treffen wir wieder auf den Garten, der ja schon archetypisch das Wohnen in der Natur oder mit der Natur bedeutet. Man mag sich dann erinnern, daß der Landschaftsarchitekt aus dem Gartenarchitekten hervorgegangen ist, und vielleicht bedauern, daß aus der Berufsbezeichnung - aus guten Gründen - das Element „Garten“ herausgenommen worden ist. Aber der Landschaftsarchitekt bleibt gärtnerisch tätig, wenn er die lebendige Natur an das technische Werk heranführt, wenn er Eisenhandlämme oder Schuttberge „begrünt“, wenn er das Grün an die Wohnungen und in die Stadt bringt.

Das „Begrünen“ ist inzwischen ein Fachausdruck geworden, der zur Bezeichnung recht aufwendiger Anlagen verwendet wird. Leider wird er manchmal so verstanden, als habe der „Begrüner“ die Brutalität der Technik zu verdecken, als gehe es um Dekor in einem äußerlichen Sinne von Ästhetik, also um Schein. Das wäre die Verflüchtigung des Sinnes dieser Tätigkeit. Man kann da an den Vorschlag denken, eine Stadtstraße durch pflegeleichte Kunststoffbäume zu dekorieren, die sogar besser aussehen sollten als natürliche (das Beispiel ist in der philosophischen Diskussion nicht unerträglich, weil dann eben jener Dialog mit der Natur nicht stattfindet, auf den es ankommt; der substantielle Dialog ist erst der ästhetische).

Mit dem Thema „Garten“ ist das „Wohnen“ angesprochen, auch das Verhältnis zur Architektur. Die Problematik ist hier die sich ausbreitende Stadt, die zur Zersiedelung der Landschaft führt. Das Eigenheim im Grünen scheint ideal das Wohnen mit der Natur zu verwirklichen - und doch kann es die Landschaft stören, verbauen, verdecken. Der Auszug aus der Stadt zeigt auf der anderen Seite, daß die Stadt nicht mehr als der gemäße Raum menschlichen sozialen Lebens erfahren wird, den aber die verstreute Siedlung außerhalb erst recht nicht bietet. Die Verstädterung, die auf das Land und die Landschaft überschlägt, ist wo nicht die Zerstörung, so der Konturverlust der Stadt.

Inzwischen finden wir auf dem Lande, vor der Stadt, jene „Bausünden“, die auch der Landschaftsarchitekt nicht mehr verdecken kann. In Zukunft wird er einiges verhindern können, wenn er an der „Planung“ entsprechend mitwirken darf. Eine gründliche Lösung gibt es aber nur, wenn zuvor der Städtebau in Ordnung kommt; wenn wir wieder lernen, was eine Stadt unter den Bedingungen der technischen Welt ist - und auch lernen, sie zu bauen.



FOTO: SCHAFFGANS

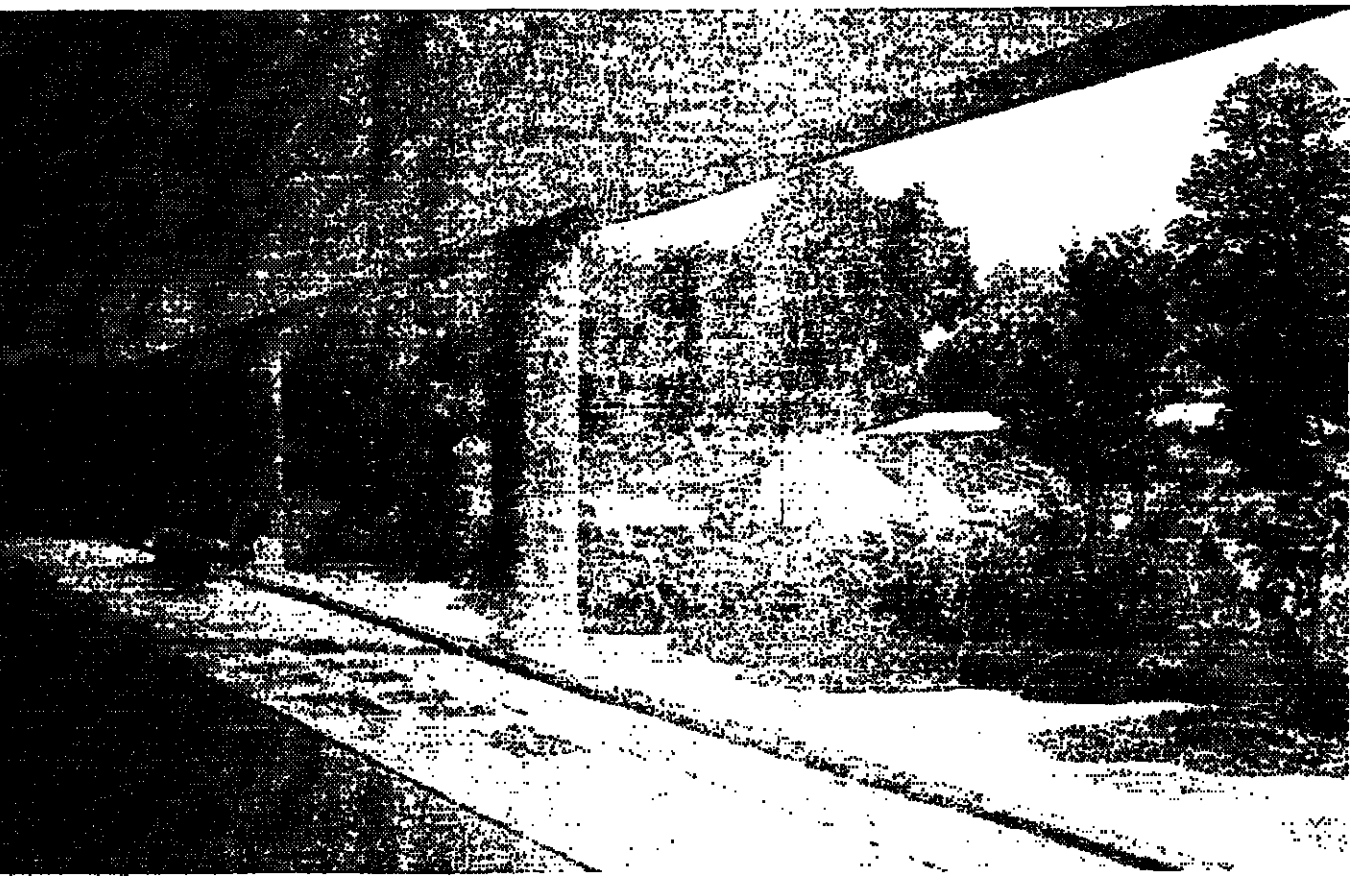
Prof. Wolfgang Kluxen ist Ordinarius der Philosophie an der Universität Bonn. Neben seinen zahlreichen Fachveröffentlichungen hat er sich häufig mit Fragen der Ökologie befaßt, wie in einem großen Aufsatz „Energie und Umweltschutz“.

von Landschaft und lebendiger Natur ist, nämlich die Erde. Gemeinsam ist ihnen ferner, daß sie eine anthropologische Grundrichtung verwirklichen: Sie sind Weisen menschlicher Selbstbehauptung auf der Erde. Im Zeichen der Selbstbehauptung wird das „Mitssein“ mit dem Lebendigen zugleich Konkurrenz, die Natur zugleich Gegner. Das Bauen mobilisiert die Erde zur Abwehr, zum Schutz.

Bauten umgrenzen einen künstlichen, auf Dauer gestellten, dem Menschen eigenen Lebensraum. Sie vermessen die Erde, gliedern die Landschaft neu; sie schaffen nicht nur das schützende Gehäuse für das Wohnen, sondern auch die Bahnen der Kommunikation, die Plätze für Versammlung und Fest, schließlich die Stätten für den Kult, in dem sich der Mensch zu dem verhält, was seine irdische Existenz überschreitet. Das geschlossene Bild einer von der Natur abgehobenen menschlichen Lebensform, das als symbolischer Ausdruck des Selbstbehauptungswillens gelten kann, ist die ummauerte Stadt mit dem Tempel in der Mitte.

Das Bild gehört einer vorteknischen Kultur an und ist für uns historisch geworden. Gleichwohl kann es grundsätzlichen Überlegungen zur Orientierung dienen, da an ihm Archetypisches zum Vorschein kommt, von dem aus die Transformationen der technisch bestimmten Welt durchschaubar werden. Gerade das Bild der geschlossenen Stadt macht nun deutlich, daß der Mensch nicht nur auf der Erde, sondern auch von der Erde leben muß. Die Stadt ist auf das Land bezogen, aber dies wiederum ist nicht die Natur, wie sie von sich aus da ist. Es ist der Acker und die Weide, die der Wildnis oder der Wüste abgerungen sind. Wo es um Nutzung zur Nahrung geht, kommt es darauf an, die Natur in Dienst zu nehmen, zu beherrschen.

Das Verhältnis dessen, der an ihr arbeitet, hat etwas von Gewalt und Gewaltigkeit an sich, symbolträchtig im Aufreißen der Erde durch den Pflug ausgedrückt. Schon im Choried der Antigone des Sophokles zählt das zu den Taten, die den Menschen „gewalt-



Der Wohnbereich geht über in die Natur: Moderne Gartenanlage in Detmold

FOTO: MATTERN

Ein Glucksucher in der heiligen Stadt Byzanz

Erzählung von EBERHARD HORST

Plötzlich der Einfall der Dämmerung, ein anderes, schon besänftigtes Licht, als ich die Lokanta verließ und zwischen Verkaufsständen und offenen Braterien zur Galatabrücke ging. Offen die Farben Istanbuls, die ganze Palette von schmutzgrau bis leuchtendrot, noch einmal die Geräusche der Lärm, das Gewühl von Menschen, Fahrzeugen, Tieren, konzentriert vor der Brücke und unablässig weitergeschleust. Noch einmal das Feilschen der Händler, das heisere Rufen der Limonadenverkäufer, die mit ihrem Messinggefäß und den an Schnüren hängenden Trinkflaschen durch die Menge drängten. Dann, mit jedem Schritt spürbarer, die frühabendliche Milderung, die Einbettung des spektakulären, disparaten, chaotischen Treibens und Getriebens in eine Ahnung von Harmonie.

Ein leichter Wind, vom Bosphorus hergeweht, kam auf. Ich atmete. Ich blickte zurück, sah über den Köpfen der hastenden Menschen fern die Kuppeln der Moscheen, die Minarette mit ihren steinernen Halskrausen. Ihr verwirrtes Grau schimmerte, leuchtete, farbte sich ein. Etwas Irreales, Märchenhaftes überfiel mich, eine sanfte Entrücktheit.

Oder war ich zu lange in der Lokanta geblieben? War mir der Raki, den ich pur trinken hatte, hinterher ein Schluck kalten Wassers, in den Kopf gestiegen? Nur kurz war ich in den Nebenraum gegangen, neugierig auf die Nargilehräucher. Wenigstens einmal wollte ich sehen, wie es in einem der exklusiven Rauchsalons beim Genuß des wassergekühlten Rauchs zugeht. Niemand beachtete mich. Niemand redete. Wie sollten sie auch sprechen mit dem Mundstück der Wasserpfeife zwischen den Lippen? Nur das Wasser in den bauchigen Messingköpfen blubberte von Zeit zu Zeit. Ein Geräusch wie Taubengurren.

Einige Männer lasen in der Tageszeitung, andere saßen, den Oberkörper leicht vorgebeugt, das lange Rohrstück der Nargileh

kaufen, irritierte mich vollends, und ich verließ schnell den Raum, grüßlos.

Um die Abfahrt des Schiffs nicht zu verpassen, beschleunigte ich meine Schritte. Mein Verdruss über den unbeholfenen Auftritt verflüchtigte sich bald. Das Wasser der Meerenge schimmerte und glitzerte. Die von Abwässern und schmierigem Motoröl verseuchte Kloake, in der weggeworfenes Obst, Urat aller Art und Kistenbreter schwammen, verwandelte sich in das Goldene Horn. Es war das Licht, das den Zauber herstellte, ein weiches, sinnliches, körperliches Licht, anders als das klare, durchsichtige Licht Griechenlands. Ein Licht, das perle, ein Alabasterlicht. Etwas wie Streichlein, eine zärtliche Nösigung nahm mich gefangen. Ich spürte, wie meine Sinne, meine Poren sich öffneten, wie ich die fremde Welt mit einer ungläublichen Intensität wahrnahm.

Natürlich war ich hundemüde vom Laufen durch die alte Stadt, von den wechselnden Eindrücken, vom Sehen, Suchen, Unsicheren Fragen, wenn ich mit dem Stadtplan nicht zurechtkam. Am Morgen hatte ich mich auf dem Hippodrom, in der Nähe der Blauen Moschee, von der Reisegruppe getrennt. Wäre ich sonst nach Edirnekapi gekommen? Ich wollte das Tor sehen, durch das der Eroberer Mehmed in die byzantinische Stadt eingezogen war, auf einem Maultier, den Turban auf dem Haupt, himmelblaue Stiefel an den Füßen, das Schwert Mohammeds in der Hand?

Mit einem überfüllten klappigen Bus fuhr ich hinaus nach Edirnekapi. Kurze Zeit lief ich an der alten theodosianischen Landmauer entlang. Bald, zwischen bröckelnden Mauern und blechbeschlagenen Holzhütten, folgten mir herumlungende Kinder, hüpfen, tanzen, spielten vor meiner Nase Akrobat. Sie berührten mich fast mit ihren klebrigen Händen, wichen zurück, drangen wieder auf mich ein, bis sie nach einem in irgendwoher gekommenen Pflil kehrten.

Es war ein ungewöhnlicher Tag, obwohl nichts Ungewöhnliches passierte, jedenfalls bis zum Abend. Ein Tag, abgelöst von den Zwängen der Zeit, entbunden von vermeintlichen Bedürfnissen, von dem, was sich so oft wichtigwies unter dem Vorwand der Pflicht querstellte. Vielleicht glich mein Freiwerden, meine Gelöstheit dem Zustand der Nargilehräucher. Aber anders als deren Selbstgenügen im abgeschirmten, nach innen gekehrten Genuß blieb ich offen, grenzenlos aufnahmefähig. Meine Sucht, wenn es eine war, kehrte sich nach außen. Mein ganzer Körper war Auge.

Nur merkte ich schließlich, wie mir die überreizten Augen brannten. Die zitternde, feuchtheiße Luft drückte und beklemmte mich. Am Nachmittag klebten Gesicht, Hände, Arme vom Schweiß und Staub, den der Straßenverkehr aufwirbelte. Im Vorhof einer der Sultansmoscheen holte ich aus dem Brunnen frisches Wasser und kühlte die Augen. Auf dem niedrigen Steinbord saß ich neben dickleibigen Familienvätern und hielt wie sie die Füße unter den Wasserstrahl. Und wohlwund empfand ich an anschließend das unbeschuhte Gehen über die weichen Teppiche der Moschee. Kein Geräusch. Die Augen wanderten durch den Raum, die Wände entlang, angezogen von den kalligraphischen Wandmustern, von den Blatt- und Blumenornamenten, von der Leuchtkraft der Farben, Tomatenrot, Türkis, Kobaltblau.

Im Seitentrakt, als ich um einen der Kuppelstützen ging, wäre ich fast über zwei auf dem Boden liegende Männer gestolpert. Sie schienen zu schlafen, zwei dunkle Stoffbündel auf dem roten Teppich. Gammeler oder Penner, dachte ich, vielleicht Asylsuchende. Davongelaufene oder einfach solche, die das Vergessen suchen, die sich selbst entziehen und in der Zeitlosigkeit, der Bedrängnislosigkeit untertauchen. Aber kann man das, davonlaufen, sich selbst entziehen?

Ein Vers des irischen Dichters Yeats fiel mir ein: „Und darum segelte ich über Meere, kam ich / Zu der heiligen Stadt Byzanz.“ Warum denn? Um zu fliehen, sichtlich nach fremden Bildern oder nach dem Verlöschen der Bilder, wie in der Moschee, im Nargilehlokal? Am Ende entdecken wir im Fremdesten das Eigene, nicht mehr.

Die beiden Liegenden schliefen nicht, sondern hatten in fast gleicher Haltung ihre schwarzbärtigen Köpfe leicht angehoben, gestützt auf die Ellbogen, und lasen in ziemlich abgegriffenen Büchern. Sie schenken mir keinen Blick. Ob ich kurz oder lange und wie lange in der Moschee blieb, vermag ich nicht mehr zu sagen. Um Zeit zu gewinnen, ging ich den Weg unterhalb der Galatabrücke, dann erst stieg ich die Seitentreppe hinauf zur Geh- und Fahrbahn. Nur mühsam kam ich voran. Schon hier, auf der seitlichen Unterbrücke, ein Menschengewühl, das jeden alligen Schritt hemmte. Ein keuchender Lastträger, auf dem gekrümmten Rücken einen riesigen zusammengeschnürten Stoffballen, rempelte mich an, fluchte.

Kein krasserer Gegensatz war denkbar als der zwischen der Moschee, dem Nargilehlokal und der Galatabrücke, diesem häßlich

konstruierten, ganz nach außen gestülpten Monstrum. Die Brücke führt hinüber nach Karaköy, dem einstigen Galata, und der nach Norden und längs dem Bosphorusufer immer noch wachsenden Neustadt. Der Wind treibt einen ruhigen Rauch ins Gesicht. Denn zugleich ist die Brücke, im unteren Teil und durch vorgezogene Pontons, Anlegestelle für Bosphorusdampfer, Barkassen und kleinere Transportkähne.

Ich träumte nicht. Alles was mir bewußt, die Körpernähe der Menschen, ihr Redeschwall, die Ausdünstungen und Gerüche, der Verkehrsärm, selbst die Brücke, dieses monstrosöse Tier, das mit ausgestreckten Pranken auf dem Wasser lag, über dessen Rücken ich ging. Jedes Bild, jeden Laut nahm ich auf. Meine Sinne registrierten jeden flüchtigen Eindruck. Doch nichts konnte mich erschrecken.

Mich überraschte noch nicht einmal der Zuruf „Herr, Herr“, der mir mit seinem Geräusch „I“ unvermutet zuflog. Ich borchte auf, ging aber ungerührt weiter. Dann wiederum, schon näher, hinter meinem Rücken, das „Herr, Herr“ und angehängen ein „Bitte“, so flehend gesprochen, daß ich nun doch anhielt und mich umdrehte.

Wer sollte mich anreden, in meiner Sprache auf der Galatabrücke? Ein raffinierter Versuch, ein Betrücker, dachte ich, nun doch verärgert. Istental, dein kurzer Aufenthalt ist abgelaufen, abgeschlossen. Du hast einen ungewöhnlichen Tag hinter dich. Du hast, mein, nicht Istanbul entdeckt, nicht das fremde Leben, sondern dich selbst in den Spiegeln, die dir der Tag und der frühe Abend vorhielten. Keine Trübung, keine Störung. Geh weiter zu deinem Schiff, das zur Abfahrt bereit am Karaköy liegt.

Aber ich hatte mich umgedreht und mich, wenn auch widerstrebend, eingelassen. Vor mir stand derselbe Mann, der mir im Nargilehlokal den belustigten Blick zugeworfen hatte. Ich erkannte ihn sofort und bemerkte, daß er einen halben Kopf kleiner war als ich. Er trug eine abgewetzte, grauschwarze Jacke, zu weit für seine schmalen Schultern. Das ließ sein Gesicht mit dem gefranzten Schnurrbart über der Oberlippe noch winziger, noch spitzer erscheinen. Losgelöst vom Tavlabbrett machte er eine komische Figur. Zugleich wirkte er mitleidendregend, wie er nun, erhitzt vom Laufen, vor mir stand und mit offenem Mund Luft holte.

„Bitte“, sagte er nochmals und beleuerte, während seine Augen wieder glänzten, er sei mein Freund. Er wolle nichts, „überhaupt nicht“, schnarrte seine Stimme, nur, „bitte verstehen gut“, meinen Namen. Aus seiner von allen möglichen Gegenständen vorgebulten Jackentasche holte er einen roten Kugelschreiber und ein zusammengeklapptes Stück Papier. Er bat mich, auf das Kreuz und quer mit Namen vollgezeichnete Blatt den meinen zu setzen. Warum nicht, sagte ich mir, ein Namenssammler, es gibt ausfallende Sammelobjekte. Ich war erschrocken über den harmlosen Wunsch, froh, den Mann schnell loszuwerden.

Das Blatt legte ich auf meinen Stadtplan, schrieb meinen Namen in eine freie Ecke, fragte dann noch, während er mit einem Kopfnicken das Papier zurücknahm, wozu das gut sei. Er hob beide Arme, zog die Augenbrauen hoch und blickte mich von unten mit seinen dunklen Mäuseaugen an, nun wieder belustigt und erstaunt, als wäre ich der einzige Unwissende auf der Galatabrücke. „Das macht Glück.“ Wirklich, er sprach die drei Worte mit einer Selbstsicherheit, die ich ihm niemals zugehört hätte. Mir blieb nur übrig, mich damit zufriedenzugeben. Ehe ich reagieren konnte oder eine Nachfrage bereit hätte, war er davongeeilt. Flatternd in seiner zu weiten Jacke verschwand er zwischen den Passanten.

Im Weitergehen, beschleunigt, um zum Schiff zu kommen, machte ich mir Vorwürfe. Ich hätte fragen sollen, warum er ausgerechnet mir nachgelaufen war, was ihn veranlaßt, mich in meiner Sprache anzureden. Ich hätte die Namen, wenigstens einige, auf dem Zettel entziffert oder genauer prüfen sollen, ob meine Unterschrift nicht irgendeinem dunklen Zweck diene. Und was bedeutet die Antwort auf meine einzige Frage? Wenn „macht“ das Schreiben meines Namens auf das durch viele Hände gegangene, fleckige Blatt Glück? Mir, der ich meinen Namen hergab, oder dem spitzgesichtigen Sammler? Die verrücktesten Kombinationen schossen mir durch den Kopf.

Mit den letzten Rückkehrern passierte ich die Zollkontrolle von Karaköy, beäugt von den Beamten, die in dem schabigen Gebäude lässig und routiniert ihren Dienst versahen. Ohne ihre Uniformen wären sie kaum von den Händlertypen, die den Fremden die letzten Pfunde aus der Tasche lockten, zu unterscheiden gewesen. Die einen wie die anderen ließen mich gleichgültig. Noch nicht einmal meine wundgelaufenen Füße spürte ich, als ich über das Kopfsteinpflaster zur Eile. Und kaum war ich die eiserne Fallreppentreppe an der Bordwand hinaufgestiegen, wurde sie rasselnd eingezogen.

Baum

Von NORBERT ROSOWSKY

Nie sind dem Baum die Äste lang genug. Er beugt sich vor, langt nach oben, steht auf Zehenspitzen und holt den letzten Tropfen Licht im Abenddunst zerfließender Sonne. Dunkelheit fällt in Flocken ein. Berge von Nachtschnee. Mit Sternenschnitt aufgefüllte Täler.

zwischen den Knien, vor niedrigen Spieltischen, die Augen auf das Tavlabbrett gerichtet. Wortlos rückeren sie die Steine auf den gezackten Feldern, eine kleine, fast unauffällige Bewegung der rechten Hand. Nur zwei ältere Männer, hager, angegraut über der hochgezogenen Stirn, saßen etwas abgedockert, mit dem Rücken zur Fensterwand. Ihre knöchigen Hände umklammerten den Schaft der Wasserpfeife. Sie starrten weitvergnügen ins Leere, nicht dumpf oder verkrampft, vielmehr einem Zustand anheimgegeben, der Wohlgefallen ausdrückte.

Ich war nicht gefaßt auf die Ruhe, die sich in den Männern verkörperte, auf das Unangestregte, Gelöste, das Abfallen jeglicher Aktivität, und blieb wie angewurzelt neben der gepolsterten Holztruhe stehen. Ich weiß nicht, ob ich, der Fremde, überhaupt begriff oder begreife (jetzt, indem ich mich dieser Szene erinnere), was die Nargilehräucher bewegte.

Mühte ich nicht mehr von ihnen wissen, als der flüchtige Augenblick hergab? Mühte ich nicht wenigstens von dem einen Tavlaspielder, der mir später auf der Galatabrücke nachließ, sagen können, in welchen Verhältnissen er lebte, wie immer er sich mit Allahs Hilfe durchschlug? Er, als einziger, hob seinen Kopf und warf mir aus seinem verzerrten Blick zu, belustigt offenbar über meine Verlegenheit, als der bedienende Junge mir eine Nargileh anbot und mich drängte, auf einem der freien Sitze Platz zu nehmen.

Erst da empfand ich das Unstatthafte meiner Anwesenheit. Ich fühlte mich ertappt als Voyeur, obwohl der schmächtige Junge ohne jeden Vorwurf zu mir gekommen war. Seine freundlich einladende Geste unterstrich, was ich von seinen Worten nicht verstand. Nein, sagte ich verduzt, machte halb abwehrend, halb bedauernd eine linkische Hand- und Kopfbewegung, holte dann hastig ein paar Lira-Scheine aus der Tasche und drückte sie ihm in die Hand. Aber das, dieses mechanische, klägliche Mich-Frei-



Was blasen die Trompeten? Werbung für das australische Europoprogramm der Ruschfunk-Zeitung „Sieben Tage“ in „Die Dome“ (1932)

Annoncen und Offerten erzählen ein Jahrhundert

Wir wären wohl kaum bereit, den Zeitungen und illustrierten Blättern den wahren Preis für die fesselnden Korrespondentenberichte aus den entlegensten Teilen der Welt, für die Thesen- oder Konzeptschriften, die feinsinnigsten Buchrezensionen, ja nicht einmal für die Meldung von Mord und Totschlag aus der Nachbarschaft zu bezahlen. Das alles kommt uns taufschuldig gedrukt für wenig Geld ins Haus, weil das Papier, auf dem es steht, nicht allein der Nachrichtenübermittlung dient, sondern zugleich Werbeträger ist, das heißt, uns zum Erwerb von Tausenden von Dingen anstacheln soll, von wohlklingenden und bautumschmelzenden Seifen angefangen bis zu Einfamilienhäusern in bevorzugter Lage, von Zigaretten bis zu Nerzmänteln.

Christian Ferber ist der Gedanke gekommen, daß auch der Anzeigenteil der Zeitungen und Zeitschriften die Aufmerksamkeit des Amateurnarrators verdient, ja daß die Inserate in ihrer Fülle und Verschiedenartigkeit vielleicht ein noch vollständigeres Abbild der vergangenen hundert Jahre darstellen als deren redaktioneller Teil. „Annoncen, Offerten, Avancen / 12 Jahrzehnte Werbung in der Presse“, heißt der 354 Seiten starke und reich illustrierte Band (Ulstein-Verlag, Berlin, 36 Mark), zu dem er alle im Hause Ulstein erschienenen Zeitungen und Zeitschriften herangezogen hat, und zwar von den zwei- und dreizehnten Jahrhunderten bis zum „Morgenpost“ (das Wort zu 3 Pfennig) bis zu den aufwendigen und ganzseitigen Inseraten der Auto- und Kosmetikindustrie.

Es offenbart sich in der Tat ein unglaublich facettenreiches Bild der zurückliegenden Epoche, die ja an Einschnitten und Wandlungen besonders reich war - ein

Kaisereich, zwei verlorene Weltkriege, eine besonders gründliche und eine durch die Zigarettenwerbung überspielte Inflation, die kurze Prosperität von 1925-1930 und die länger anhaltende deutsche Wirtschaftswunder mit anschließender Rezession. Das Negative zeichnet sich deutlich in den Stoßseuzern der Stellengesuche und Notverkäufe ab, dazwischen stehen immer wieder die großformatigen, in ihren Motiven oft weit hergehenden Jubelschreie über kleine und große Idole der Konsumgesellschaft. Den Sekt, die Zigarette, das Auto und vieles andere noch. An ihnen entwickelt sich ein immer gesteigter Geschmack, während sich in den Anzeigen der Anfangszeit, namentlich wenn sie spaßhaft zu sein versuchen, oft eine wahrhaft tröstliche Hilfslosigkeit offenbart. Den Gegenpol stellt der „Querschnitt“ dar, dessen werbende Zeichnungen für Lektor etwa ebensogut zum redaktionellen Teil gehören könnten.

In Kriegszeit werden alle Regeln der Werbung auf den Kopf gestellt, man wird aufgefordert, das empfohlene Backpulver besser auszunutzen und den Soßenrest nur mit einem halben Bouillonwürfel zu streiken. Dann dringen auch überall die Typen der Frakturschrift vor und warnen vor allem Fremden. Hustentabletten werden gleich als fertige Feldpostpakchen angeboten, und Kinopaläste kündigen ihre Wiedereröffnung ohne nähere Angaben als „großes patriotisches Programm“ an. Dann werden auch die Angaben des Berliner Theaterzettelalls allmählich kürzer, die in Abständen im ganzen Band immer wiederkehren und vor allem bei den älteren Betrachtern vermutlich eine besonders heftige nostalgische Bewegung hervorrufen werden. HELLMUT JAESRICH



In herrlichen Zeiten auch herrliche Symbole: Brikett-Werbung in der Berliner „Morgenpost“ (1905)

Tafeln in Schwarz aus dem Glashaus

Von PETER DITTMAR

Gute Malerei über Nichts gibt es nicht“, verkündeten Barnett Newman, Mark Rothko und Adolph Gottlieb 1943 in einem Brief, den die „New York Times“ abdruckte. Prompt erklärte darauf Ad Reinhardt: „Gute Malerei über Nichts gibt es nicht!“ Wie die „gute Malerei über Nichts“ auszusehen hätte, hat ihn ein Leben lang beschäftigt, und beschäftigt nun Lucy Lippard in ihrer großen Monographie „Ad Reinhardt“ (Klett-Cotta, Stuttgart, 216 S., 155 Abb., 198 Mark).

Das Buch ist ein Meisterwerk der Druckkunst. Mag es wie Bohn erscheinen, wenn in der Bibliographie auf 40 Abbildungen in Farbe verwiesen wird, obwohl sie sich zu einem großen Teil auf die „schwarzen Bilder“ beziehen, so lehrte der Augenschein (was bei schlechter Hängung der Gemälde nicht auffällt), daß eben Schwarz nicht gleich Schwarz ist. Denn: Die schwarzen Bilder sind nicht schwarz. Das ist eine der Hauptthesen von Lucy Lippard.

Die scheinbar gleichmäßig schwarzen Leinwände lassen nämlich bei richtigem Licht nicht nur eine Anfehlung in meist neun Quadraten erkennen, sondern das Schwarz assoziiert Farben - Blau oder Rot zum Beispiel - die Reinhardt unterlegte oder beimische. Der kernige Ausdruck des Künstlers „ich male gerade die letzten Bilder, die man malen kann“, gerinnt angesichts dessen eher zu einer Absichtserklärung als zu der Feststellung, daß Idee und Bilder nun übereinstimmen. Lucy Lippard läßt sich davon allerdings nicht beeindrucken - wie für die Anhänger und Gegner Reinhardts gewöhnlich Absicht und oberflächlicher Augenschein genügen, um darauf Theorien über das Ende oder den neuen Anfang der Kunst zu errichten.

Die Monographie schildert den Weg des Adolph Friedrich Reinhardt, der 1913 in Buffalo (N. Y.) geboren wurde und 1967 in New York starb, durch die amerikanische Kunst. Es ist ein mit Traumatika umstellter Weg, denn durch die Army-Show 1913 lernte die Neue Welt die neue Kunst der Alten Welt kennen. Und seitdem schätzte man nur noch die überseeischen Produkte, achtete die eigenen Modernen gering. Das änderte sich erst nach dem Zweiten Weltkrieg. Deshalb hieß damals ein moderner amerikanischer Künstler zu sein, gegen den vorherrschenden Geschmack in Amerika zu sein. Dieses Spannungsverhältnis schildert Lucy Lippard eindrucksvoll.

Natürlich verzichtet sie nicht auf Zitate von Reinhardt, die es in reichem Maße gibt. Der Maler hantierte gern mit dem Wort, verstand es, komplizierte Sachverhalte auf einfache polemische Formeln zu reduzieren, die Widerspruch herausforderten. Das belegt der Sammelband „Ad Reinhardt - Schriften und Gespräche“, den Thomas Kellein für den Münchner Verlag Silke Schreiber zusammengestellt und übersetzt hat (250 S., 48 Mark). Darin finden sich Reinhardts „Zwölf Regeln für eine neue Akademie“, seine karaktischen Leserbriefe, mit denen er Ausstellungen oder Künstlerkollegen bedachte, und natürlich die Variationen seines „Kunst-als-Kunst-Dogmas“. Es ist ein Zitatenbuch, mit dem sich praktisch für oder gegen jede Kunstinstitution zu Felde ziehen läßt. Denn Reinhardt wick - mal schmoddri, mal apodiktisch - keiner Felde aus.

In der letzten der „Dreizehn Regeln zu einem ethischen Kodex für bildende Künstler“ von 1960 verkündete er: „Es ist nicht recht von einem Künstler, der weiß, was nicht recht ist, auch besonders, wenn er ohne Sünde ist, Künstlern, die nicht wissen, was nicht recht ist, nicht zu sagen, was sie nicht tun sollen, und nicht den ersten Stein zu werfen.“ Reinhardt scheute sich nicht, das zu tun, obwohl er im Glashaus saß.

Für Lucy Lippard sind die schwarzen Bilder der Endpunkt und zugleich ein neuer Anfang: „Die schwarzen Gemälde schlossen mit einem entschiedenen Schlag alles aus, was ein langsamer reduktiver Prozeß hätte sein können... und eröffneten den Weg zu Alternativen, indem sie den Ausgang verschlossen.“ Die schwarzen Bilder werden damit für die Kunst zu dem erklärt, was die Null für die Mathematik bedeutet. Doch dieser Theorie des Wertfrens und Absoluten widersprechen die Anleihen und Aneignungen ostasiatischer Denkweisen durch Reinhardt. Er hat sich intensiv mit der Kunst Chinas beschäftigt, auch darüber gelebt. Die „Zyklen durch die chinesische Landschaft“ oder „Zeitlos in Asien“ in dem Sammelband von Thomas Kellein sind anschauliche Beispiele dafür. Er kannte auch die Gedankenwelt des Zen-Buddhismus, dessen Stärke er darin sah, daß „etwas so lange wiederholt wird, bis es verschwindet“. Und vielleicht hatte er auch von der „Wang-liang-hua“, der „geisterhaften Malerei“, gehört, die der Malermönch Chih-yung im 12. Jahrhundert beherrschte soll. Dieser Mönch malte seine Bilder mit einer so wässrigen Tusche, daß der Bildgegenstand kaum zu erkennen war und bei intensiver Betrachtung allenfalls geisterhaft auftauchte und verschwand. Schließlich malte auch Ad Reinhardt 1955 ein „Abstraktes Gemälde, weiß“ mit einer ganz schwach angedeuteten geometrischen Innenstruktur, und erst später entschied er sich dann für den schwarzen Purismus.

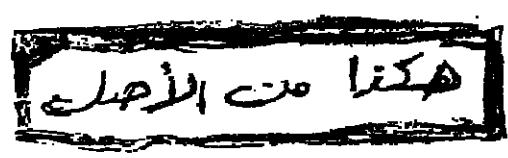
Solche Verbindungslinien lassen sich leicht ziehen, denn bei der Diskussion der Bilder von Ad Reinhardt ist die Anschauung ohne weiteres durch eine Beschreibung zu ersetzen. Das wichtige ist schließlich die Idee. Und weil die so simpel und so absolut ist, gibt es kein Sowohl-Als-auch, sondern nur ein Dafür (= Höhepunkt der modernen Kunst) oder Dagegen (= Negation der Kunst).

Beide Bücher sind natürlich ein Plädoyer für Reinhardt, Angriff und Amüsant besonders dann, wenn der Künstler selbst das Wort ergreift, aber von Überzeugungskraft wohl nur für den, der bereits überzeugt ist.

Lösung und Gewinner unseres Weihnachtsquiz

I. „John Maynard“ von Theodor Fontane, die „Schwalbe“. II. „Meuterei auf der Bounty“ („Schiff ohne Hafen, Meer ohne Grenzen“) von James Norman Hall und Charles B. Nordhoff, die „Bounty“. III. „Lord Jim“ von Joseph Conrad, die „Patna“. IV. „Das trunke Schiff“ von Arthur Rimbaud, kein Schiffsname. V. Das Alte Testament, I. Mose, die „Arche Noah“. VI. „Argonautensage“, die „Argo“. VII. „Der fliegende Holländer“ von Richard Wagner, kein Schiffsname. VIII. „Das Totenschiff“ von B. Travon, die „Yonkka“. IX. „Die Caine war ihr Schicksal“ von Herman Wouk, die „Caine“. X. „20 000 Meilen unter dem Meer“ von Jules Verne, die „Nautilus“. XI. „Das Narrenschiff“ von Sebastian Brant, kein Schiffsname; b) „Das Narrenschiff“ von Katherine Anne Porter, die „Yero“.

Die Gewinner der zehn Buchpreise sind: Ursula Ax in 4650 Gelsenkirchen, Wilhelm Bourm in 2000 Norderstedt, Armin Erpel in 2080 Pinneberg, Edith Gerhold in 2080 Pinneberg, Ursula Heinen in 1000 Berlin, Irmgard Hoffmann in 4300 Essen, Alfred Lanfermann in 4300 Essen, Dieter Ritzel in 2000 Hamburg, Annemarie Scherfing in 3550 Mosburg und Erika Schubert in 5600 Wuppertal.



eln in
warz aus
n Glasha

Ein Milljöh in Ost-Berlin

Das graue „Sündenbabel“ Prenzlauer Berg Von PETER-JOACHIM HOLZ

W eitreisender, kommst du nach Ost-Berlin, so verstüme nicht eine Exkursion in den im Nordosten gelegenen Stadtbezirk Prenzlauer Berg, in der Szene-Sprache auch liebevoll Prenzlauer Berg genannt. Auf 10,8 Quadratkilometer ehemals urberlinischen Bodens erwarten dich rund 185 000 Einwohner, die aus allen Landesteilen der „DDR“ stammen, und damit vielfältige dialektale Attraktionen, die es in dieser Konzentration nur dort zu besichtigen gibt.

Die Wegsuche ist einfach: Fast alle Straßen führen nach Prenzlauer Berg. Bleiben wir wegen des lokalen Kolorits bei diesem Namen. Für den „VEB-Nachwuchs“, der in Sachsen, Thüringen, Mecklenburg oder sonstwo nicht in die für ihn vorgesehene Laufbahn einsteigen will, ist er der erste Einstieg in ein subkulturelles Leben, das sich listerreich der grauen Einheits-Kultur entzieht.

Prenzlauer Berg hat sogar einen eigenen, den einzigen Touristenstrom kanalisierenden Grenzübergang: Bornholmer Straße, für West-Berliner und Bundesbürger gegen Entlohnung eines allerschwersten gestaffelten Weggeldes - nur Kinder bis 14 Jahre sind davon ausgenommen - von 6 Uhr früh bis 2 Uhr nachts geöffnet.

Sage niemand, die „DDR“ sei eine geschlossene Gesellschaft: Vier Stunden Pause ist mehr als billig, zumal auch die ordnungsgemäße Reinigung der Grenzanlagen und der Kassensturz Zeit und damit Geld kosten. Es empfiehlt sich übrigens, auf ordentliche Kleidung und gültige Reisedokumente mit aktuellem Passbild zu achten so wie keine Drucksachen und Kassetten einzuführen, ebenso nicht die Mark der „DDR“, von Jung-Prenzlauer bis Altklopff genannt. Die Deutsche Mark, hin und wieder als Westputte oder Blaue Kachel bezeichnet, aber auch die Währungsänderung Weltreisen gestattender Länder, dürfen hingegen ungeschnitten deklariert und in Prenzlauer und Umgebung ausgegeben werden.

Gerechtigkeit muß sein, und deshalb frequentieren sich Scharen von aus allen Landesteilen zusammengeströmten Rentnern, vorzugsweise Frauen über 60, diese Pforte zum „Sündenbabel“, betreten den ehemals Roten Wedding, der übrigens, wie auch das restliche West-Berlin, auf Stadtplänen der „Hauptstadt der DDR“ als ein unbekanntes Land in Form von weißen Flächen mit grünem, als Parks erinnernden Einsprengsel dargestellt ist.

Hat nun der Reisende den Übergang nach Prenzlauer Berg vollzogen, sollte er, sofern er Europas teuerstem Bauwerk schmide den Rücken gekehrt hat, tief durchatmen und sich dann langsam umdrehen: Der Anblick, der sich ihm bietet, ist objektiv der, den der gewöhnliche Prenzlauer bis zum Eintritt seiner rentenbedingten Reise-Mündigkeit subjektiv genießen kann, wohl wissend, daß dann das Leben längst gelautet ist.

Es ist ratsam, nicht zu lange auf den „antifaschistischen Schutzwall“ zu starren, man könnte beobachtet und fälschlicherweise als

Prenzlauer angesehen werden. Einige von denen haben es nämlich an sich, bei solchen Gelegenheiten Löcher in den Betonwall zu gucken, die zweifellos nicht nur die innere Sicherheit der „DDR“, sondern auch den Weltfrieden gefährden. Deshalb lächelt der Besucher friedfertig, freut sich seines Lebens und macht sich, möglichst zu Fuß, auf den Weg in das Innere von Prenzlauer Berg.

Die nahe Schönhauser Allee bietet dem Besucher die Möglichkeit grundlegender Beobachtungen real-sozialistischer Phänomene. Dem ungeschulten Auge fällt eine Vielzahl von Menschen auf, die ausgerüstet mit Beuteln und Taschen inmitten eines vorwiegend zweifaktorigen Gestank und Lärm verursachenden Verkehrs hin- und herhastet, um von einer sich plötzlich bildenden Schlange geradezu magisch angezogen und aufgesogen zu werden.

Merke: Der Kopf der immer länger werdenden Schlange ist in einem Geschäft auf Beute aus: Hier gibt es etwas zu kaufen, was einmal nicht als sogenannte Büchware unter dem Ladentisch an etliche gute Bekannte und zahlungskräftige Fremde weitergeleitet wird.

Die Palette des Raritäten-Angebots ist bunt: Mal sind es Pfirsiche oder Jeans, dann gar Autoreifen oder Dachpappennägel, die wie warme Semmeln weggehen. Mandarinen, Hasel- und Walnüsse, diese Regel kennt keine Ausnahme, gibt es selbstverständlich nur im Dezember. Ansonsten sind Dachpappennägel oder Autoreifen Mangelware und eignen sich vorzüglich, hat man sie, obwohl man sie derzeit gar nicht benötigt, erst einmal erstanden, als Tauschobjekt im allseits beobachtbaren Gibst-du-mir-so-geh-ich-dir-Handel.

Auch der Besuch einer der vielen ins Auge springenden, ständig überfüllten Kneipen kann dem unerfahrenen Reisenden einen ersten Zugang zur Denk- und Gefühlswelt des Prenzlauer Bergers verschaffen. Allerdings darf man bei den in diesen Lokalitäten üblichen rauben Sitten nicht den Eindruck eines weißglühenden Besserswissers oder gar den Verdacht aufkommen lassen, ein Spitzel der Staatssicherheit zu sein. Dann verstummen die Polit-Witze und das Herummeckern, kein freundlicher Blick und kein gutes Wort sind die Folge.

Der Prenzlauer-Lai kann nur zahlen und großes aufsehen, um Beschimpfungen und Handgreiflichkeiten aus dem Wege zu gehen. Merke: Der Prenzlauer verfügt zu meist über ein feines Gespür, selbst oder gerade in alkoholisierten Verfassung, wenn er sein Herz schuldig öffnen kann. Der Besucher sollte ihm aufmerksam zuhören und den Redestrom nicht durch unqualifizierte Zwischenfragen stören: Hier bietet sich die günstige Gelegenheit, der Stimme des Volkes zu lauschen und sich eine fundierte Meinung zu bilden, wo ihm der Schuh drückt.

Nachdem man sich von dem hierseitigen Prenzlauer freundlich, aber bestimmt verabschiedet hat, empfiehlt es sich, umgehend am nächsten Zeitungskiosk ein Exemplar des massenhaft herumliegenden Organs des Zentralkomitees gegen Zahlung von



Mit Westputten ist hier alles möglich: Blick vom „Prenzlauer Berg“ auf die Mauer

FOTO: KLAUS MEHNER

fünfzehn Pfennigen zu erwerben. Prenzlauer verteilt leider offiziell noch keine eigene, die Stimme des Volkes wiedergebende Zeitung. Nun erinnert man sich der subjektiven Schimpfkanonaden des Kneipen-Prenzlauer und vergleiche sie mit der objektiven Berichterstattung des Organs. Die augenfällige Gegensätzlichkeit, das sei vorab vermerkt, ist nicht überbrückbar.

Das Organ spricht es wissenschaftlich aus, wenn es generell solcherart Gegensätze als antagonistische, sich wie Wahrheit und Lüge gegenseitig vermeidende Widersprüche bezeichnet. Den Ur-Grund dieser unaufhebbar Gegnerschaft sieht übrigens das Organ, und damit wendet es sich direkt an den Weltreisenden, in der jenseits des „antifaschistischen Schutzwalls“ praktizierten Herrschaftsform, auch westliche Demokratie genannt. Merke: Kneipen-Prenzlauer sind im Gegensatz zum Organ häufig Polit-Pathologen, die wegen ihrer bierbedingten Sprachverwirrung nicht die einfachsten und zudem geschichtlich bewiesenen Wahrheiten wiedergeben können.

Nunmehr sollte der Prenzlauer-Lai die Schönhauser Allee verlassen und sich zielgerichtet in den Nebenstraßen verlaufen. Bröckelgraue Häuserfassaden und eine Vielzahl von lichtschatartigen, zumeist völlig verwahrlosten Hinterhöfen erwarten ihn. Er fühlt sich, sofern er ein wenig belesen ist, an Zille und sein „Milljöh“ erinnert. Die Tristesse des Stadtbildes weckt im Besucher erfahrungsgemäß phantastische Vorstellungen: Ob hier, spekuliert er, eine Filmfirma würde Teile Prenzlauer Bergs aufgekauft und originalgetreu konserviert hat? Sind all die Gestalten an diesem Ort vielleicht nichts anderes als Klein-Darsteller in einer riesigen Kulisse, Staffage eines Monumentalfilms, der die revolutionären Errungenschaften Prenzlauer Bergs und zugleich die menschenverachtenden Wohn- und Lebensverhältnisse der vorrevolutionären Zeit vorführt?

Wahr ist, daß Prenzlauer die schlechteste Wohnsubstanz aller Ostberliner Stadtbezirke aufgrund planmäßig unterlassener Sanierungsmaßnahmen vorweist, dafür aber auf sein plebejisches Herz und seine widerstandsstarke Schnauze verweisen kann. Hier lebt man lieber als in dem kaltherzigen Neubaugelände Marzahn. Alt und jung haust miteinander in enger Tuchfühlung, man liebt und haßt, man kennt sich. Die Wohnungen sind schlecht und die Mieten billig, wenn einer stirbt, stehen die verlassenen vier Wände nicht lange leer.

Für den „VEB-Nachwuchs“ ist Prenzlauer die heimliche Hauptstadt inmitten einer unheimlichen Machtzentrale. Wer sich als Nicht-Einsteiger in die vorgegebene Lebensbahn versteht, nimmt hier Quartier, nicht selten illegal: Ein Zimmer mit Küche, Toilette auf der Treppe. Die Ansprüche sind bescheiden, das wenige Geld wird für Bücher, Schallplatten, Zigaretten oder Alkohol ausgegeben. Man wendet sich von Eltern, Schule, Partei und Staat ab und sich selbst zu. Offizielle kulturelle Einrichtungen wie Jugendclubs oder Diskos sind verpönt.

Neu- und Alt-Prenzlauer des „VEB-Nachwuchs“ treffen sich zumeist in dürftig eingerichteten Wohnungen oder auch ausgebauten Kellern und Böden, mitunter in Gruppen bis zu 80 Leuten. Der Reisende, der Prenzlauer Berg öfter besucht und die richtigen Kontakte in der Szene schließt, kann eine Welt besichtigen, die er sich, trotz oder gerade wegen der Trostlosigkeit der Perspektiven, im real existierenden Sozialismus als unmöglich vorgestellt hatte. Sie ist bunt, manchmal grell und ständig in Veränderung begriffen. Bei solchen Zusammenkünften trinkt man anfangs Tee und später härtere Sachen, redet sich den Seelenmüll vom Gemüt, trägt Gedichte und Prosa vor, macht gemeinsam Musik und Theater.

Alle diese halblegalen kulturellen Aktivitäten werden durch die Anteilnahme vieler

Aussteiger aus wissenschaftlichen und künstlerischen Karrieren bereichert. Es werden sogar Seminare abgehalten, die sich intensiv und sachkundig mit Themen auseinandersetzen, die Prenzlauer brennend interessieren, aber vom Organ konsequent ignoriert werden.

Geist und Macht haben sich in deutschen Landen, zumal in diktatorischen Zeiten, noch nie gemocht. Also verfolgt die allgegenwärtige Staatssicherheit aufmerksam die Szene, übt Druck aus, verbietet und verhaftet, ohne allerdings durchschlagenden Erfolg zu haben. Es wächst auf den Baby-Fießbändern nicht nur „VEB-Nachwuchs“, auch die Mittel und Methoden, mit denen man sich in Prenzlauer Berg der staatlichen Vormundschaft entzieht, Fahrrad-Umzüge, Friedens-, Straßen- und Hoffeste veranstaltet, wandeln sich ständig, sprechen für die Lebendigkeit der Szene und stellen folglich die Ohn-Macht der Macht bloß. Deren Zähneknirschen ist zwar verständlich, schließlich versteht sich die Staatssicherheit in Geheimnis als der zweitbeste Geheimdienst der Welt, aber krankhaft übertrieben.

Der Prenzlauer „VEB-Nachwuchs“ ist ein im Grunde harmloser, die Grundfesten der sozialistischen Gesetzlichkeit nicht erschüttern wollender Individualist. Alle seine Aktivitäten im subkulturellen Prenzlauer-Milieu dienen ihm nur dazu, außerhalb der für ihn vorgesehenen Wege irgend etwas Eigenes zu machen, um möglichst nicht so bald die typische „DDR“-Macke zu bekommen: Neubaubewohnung mit Einheitsstrangkammer, Partei oder Kampffrage, Trabi, zwei bis drei Kinder, Deutsche, Rentenerwartung, um kurz vor dem Sarg beispielsweise den Grenzübergang Bornholmer Straße zu einem Ausflug in das Reich der Freiheit benutzen zu dürfen.

Die Szene wird zum Tribunal, heißt es bei Schiller. Vorerst übt sie sich in Prenzlauer in Ungeduld: abwarten und Tee trinken.

GRIFF IN DIE GESCHICHTE

Chlodwig hatte keine Skrupel

Vor 1475 Jahren starb der erste Merowinger-König

Der Mord an Verwandten oder Rivalen gehörte zuzugewandt zu den ungeschriebenen Hausgesetzen der Merowinger. Den ersten Beweis für diese Gepflogenheit lieferte der erste und bedeutendste Herrscher über das Frankenreich, König Chlodwig I. Um die Mitte des fünften Jahrhunderts hatten sich die westlichen (salischen) Franken den Raum um Köln gesichert. Etwa 486 wurde Chlodwig als Sohn eines ihrer Teilfürsten, Childerich I. aus der Sippe des Merowech, vermutlich in dessen Residenz Tournai im nördlichen Gallien geboren. Mit fünfzehn oder sechzehn folgte er dem Vater als Teilfürst. Er heiratete die katholische Christin Clothilde, obwohl er wie die meisten Franken noch am altgermanischen Götterglauben festhielt. Der blutjunge Fürst muß, was Kriegs- und Staatsmannskunst anbelangte, ein Naturgenie gewesen sein. Dazu besaß er ein unbändiger Ehrgeiz, gepaart mit völliger Skrupellosigkeit in der Wahl der Mittel. Die Datierung seiner Taten ist unsicher, so ungewiß wie das genaue Geburtsdatum. Um 476 wandte er sich zunächst gegen den römischen Statthalter in Gallien und schlug ihn in der Schlacht von Soissons. Die Residenz des Hauses Merowech wurde der Ort des Sieges. Dann dehnte Chlodwig seinen Machtbereich bis ins Seinebecken mit Paris aus. Die Städte zwischen Seine und Loire kamen unter seine Botmäßigkeit. Rivalen waren nun die Westgoten unter König Alarich II. in Südwest- und Südgallien, die Alemannen am Oberrhein und im Elsaß, das germanische Königreich Burgund und endlich Reich in Italien das großgermanische Volk des Ostgotenkönigs Theoderich des Großen.

Etwas 496 schlug Chlodwig die Alemannen, die sich ihm unterwarfen. Ein Versuch, sich in einen Bruderzwist im Burgunderreich einzumischen, scheiterte an der Intervention König Alarich II. und der drohenden Gefahr einer Einmischung Theoderichs des Großen. Chlodwig, ausgestattet mit einem untrüglichen Sinn für das politische Mögliche, wich dann aus. Aber im ersten Jahrzehnt des 6. Jahrhunderts drängte er dann doch das Westgotenreich bis in den östlichen Süden Galliens zurück und eroberte den



Machtkampf ohne Gnade: Chlodwig tötet einen fränkischen Fürsten

FOTO: ULLSTEIN

Raum bis zur Garonne mit Toulouse. Der Großteil Galliens war fränkisch geworden.

Entscheidend für diese neue Reichsbildung war jedoch, daß sich Chlodwig 498 nach dem Sieg über die Alemannen in Reims unter dem Einfluß seiner Gemahlin mit 5000 fränkischen Edlen taufen ließ. Der Bischof von Reims krönte ihn zum König der Franken. Zum Unterschied zu den anderen germanischen Herrschern nahm er den katholischen Glauben an, während die Germanenfürsten zumeist Arianer waren, die das Dogma von der Dreifaltigkeit verleugneten.

Mit diesem Schritt gab der neue König seinem Reich die Glaubenseinheit und vermied den unheilvollen Dualismus etwa im Ostgotenreich zwischen arianischer Oberschicht und unterworfenen katholischen Christen. Unähnlich dem Ostgotenherzogen, der durch das Verbot von Ehen zwischen Ostgoten und Einheimischen auch eine Blutschranke aufreichte, leitete er behutsam eine langsame Amalgamierung zwischen den fränkischen Eroberern und der galloromanischen Bevölkerung ein. Bei Erhalt wichtiger fränkischer Grundrechtsbräuche ließ er die römische Verwaltungs- und Wirtschaftsordnung bestehen.

Somit wurde in Urmissen der Grund gelegt für die Entwicklung einer neuen Nation auf dem Boden Galliens, zusammengefaßt in einem absolut regierten Einheitsstaat. Verwandte ebenso wie die übrigen Teilfürsten wurden dabei, sofern sie sich nicht fügten, durch Mord beseitigt.

Chlodwig starb 511, vor 1475 Jahren, vermutlich in seiner neuen Hauptstadt Paris. Sein genaues Todesdatum ist nicht überliefert. In jedem Fall hat er die Basis für einen fränkischen Staat in Westeuropa geschaffen, der Ausgangspunkt war für die viel später sich herauskristallisierende französische Nation. W. G.

Mit der Sense ging es aufwärts

Im Schatten der Ritter: Forschungen über Bauern des Mittelalters / Von HORST STEIN

Eigenbesitz. Die Unfreien verfügen dagegen über kein Eigentum, leisten Dienste und Abgaben und unterstehen der Gewalt ihrer Grund- und Leihherren. Aber erst als sie sich in rechtlicher Hinsicht von den Berufskriegern lösen, werden die Bauern zum Stand, taucht der Begriff in den Quellen auf.

Vieles, gewiß, das zeitlich davor lag, wenn nicht das meiste, wird unserem Forschungsdrang entzogen bleiben. Die frühen Siedlungen existierten oft nur wenige Jahre, Überreste moderneren Siedlungsformen. Nur jener Bauer, von dem da die Rede ist, der seinen Hof von Generation zu Generation in ewig gleicher Weise bestellt haben soll, den hat es so niemals gegeben.

„Der Bauer im Rechtsinne“, schreibt Werner Rösener („Bauern im Mittelalter“, C. H. Beck'sche Verlagsbuchhandlung, München, 335 S., 42 Abb., 39,50 Mark), „ist keine uralte Gestalt jenseits aller geschichtlichen Veränderungen, sondern eine historische Figur, die erst seit dem Hochmittelalter in Erscheinung tritt.“

Natürlich gab es schon vor dem 11. und 12. Jahrhundert Landarbeiter oder Viehzüchter in rauen Mengen, neun von zehn Menschen lebten schließlich von und auf dem Lande, doch es gab weder den Stand noch den uns vertrauten Begriff des Bauern im Sinne von Landwirt - als Bezeichnung für die große Masse der landbebauenden Bevölkerung.

Rösener: Das Wort Bauer (gebore) bezeichnet vor dem 11. Jahrhundert in erster Linie den Mitbewohner des Hauses (bur), den Siedlungsgenossen, den Angehörigen einer Nachbarschaft (burschap). Wenn in den frühmittelalterlichen Quellen soziale Gruppierungen des ländlichen Raumes benannt werden, ist nicht von geburen, agricoliti oder rustici die Rede, sondern von liberi und servi, von Freien, Halbfreien und Unfreien. Für alle, die Ackerbau und Viehzucht treiben, gilt im Frühmittelalter das allgemeine Recht, wie es in den Volksschichten festgehalten ist. Die Freien besitzen die allgemeinen Versammlungen, besitzen ungeschränkte Rechte und bewirtschaften ihre Höfe und Ländereien in der Regel als

Bauer im Mittelalter: Klischee und Wirklichkeit (Böhlau Verlag, Wien, 144 S. mit 73 Illustrationen, 58 Mark).

Aber wir wissen immerhin genug, um entschieden für Polit-Feudalismus zu erklären, was Oswald Spengler im „Untergang des Abendlandes“ (1922) über den „ewigen Bauern“ angemerkt hat: „Der Bauer ist geschichtslos. Das Dorf steht außerhalb der Weltgeschichte, und die ganze Entwicklung vom trojanischen bis zum mithridatischen Krieg und von den Sechsenkaisern bis zum Weltkrieg geht über diese kleinen Punkte der Landschaft hinweg, sie gelegentlich vernichtend, ihr Blut verbrauchend, aber ohne je ihr Inneres zu berühren. Der Bauer ist der ewige Mensch, unabhängig von aller Kultur, die in den Städten nistet. Er geht ihr voraus, er überlebt sie, dumpf und von Geschlecht zu Geschlecht sich fortzeugend, auf ererbte bündelnde Berufe und Fähigkeiten beschränkt.“

Die beiden hier angezeigten Titel ließen

sich zum Beleg dafür nehmen, wie viele folgenreiche, im Doppelsinne des Wortes „kulturprägende“ Neuerungen vom Lande kamen - um nur das Hufeisen zu nennen, das Zugeschirr für Pferd und Rind, den schollenwendenden Pflug und die Dreifelderwirtschaft.

Also: Der Bauer wurde zum Nur-Bauern, weil sich in der karolingischen und nachkarolingischen Zeit eine Schicht berittener Berufskrieger entwickelte, auf Lehen, Großgrundbesitz und Hörige gestützt, und die waffenführenden einfachen Freien allmählich aus dem Kriegsdienst verdrängte. Zugleich aber machte die beginnende Intensivierung des Ackerbaus, vor allem die Ausdehnung der Getreidewirtschaft, die ständige Mitarbeit des Mannes auf dem Hof unverzichtbar. Es gibt sogar Wissenschaftler wie Le Goffe, die die Behauptung wagen, daß erst die Verbreitung der Dreifelderwirtschaft und der Fortschritt im Anbau des an Proteinen reichen Gemüses die Ausbreitung der Christenheit, die Rodungen, den Bau der Städte und Kathedralen und die Kreuzzüge ermöglicht hätten.

Hunger, Seuchen und Naturkatastrophen waren im übrigen Gefahren, auf die man ständig gefaßt sein mußte. Hatte man zu Beginn jener Geschichtsepochen noch vorwiegend Fleisch verzehrt - das Land war dünn besiedelt, die Viehwirtschaft blühte -, so brachte die Geburtenfreudigkeit der europäischen Völker im Verein mit den Rodungen und der Binnenkolonisation eine Ausdehnung der Getreideflächen zu Lasten von Viehweide und Waldmast. Fast überall wurde die Zahl an Rindern, Schweinen und Schafen, die auf die Gemeineweiden getrieben werden durften, strikt limitiert.

Statt eines saftigen Bratens gab es im deutschen Bauernhaus nun den täglichen Brei, auch Mus oder Brot genannt, aus Hirse oder Hafer. Die traditionelle Vorliebe für Schweinefleisch blieb und hielt dessen Preis um ein Drittel über jenem von Rind. Die Butter aus Kuhmilch war lange den Wohlhabenden vorbehalten, kam erst im Spätmittelalter auf den Tisch des kleinen Mannes.



Das Los der Schollengebundenen: Bauern bei der Arbeit auf dem Felde (Nach einem Holzschnitt von 1502)

Aids-Erreger befällt auch das Gehirn

Das HTLV-III-Virus, der Erreger von Aids, befällt, wie neue Forschungsergebnisse zeigen, oft Gehirn und Nerven und kann dort zu Entzündungen sowie zum Abbau der Zellen führen. Mehr als die Hälfte der Aids-Patienten leidet an einer Erkrankung im Gehirn oder im Rückenmark. Proben der erkrankten Gewebe enthielten das HTLV-Virus. Bei einigen Patienten, die nur an einer neurologischen Störung litten, wurde das Virus dort sogar nachgewiesen, ohne daß das Immunsystem des Körpers betroffen war. Auch in der Gehirnflüssigkeit konnten Antikörper gegen das Virus gefunden werden. Ihre Konzentration war höher als die der Antikörper im Blut. Patienten ohne neurologische Beschwerden hatten einen höheren Gehalt an Antikörpern im Gehirn als Aids-Kranke mit einer Gehirn- oder Nervenkrankung. Man nimmt an, daß ursprünglich befallene Lymphozyten in das Gehirn eindringen und die Zellen mit dem Virus infizieren. Vieles spricht dafür, daß das Virus lebenslang im Gehirn des Erkrankten verbleibt. Vielleicht stellt das Gehirn sogar ein Reservoir dar, aus dem die Infektion immer wieder auflauern kann. Dies würde auch bedeuten, daß ein wirkungsvolles Medikament gegen Aids die Blut-Hirn-Schranke durchdringen und das Virus im Gehirn erreichen muß. (Aus „New England Journal of Medicine“ vom 12. 12. 85) A. T.

Deutsch-japanische Kooperation in der Chemieforschung

Aus Japan wird bekannt, daß die Hoechst AG noch in diesem Jahr Verhandlungen über ihre Teilnahme an einem Verbundforschungsprogramm der japanischen Chemie-Industrie aufnehmen wird. Ein diesbezügliches Angebot der japanischen internationalen Handelsorganisation Jetro zur wissenschaftlich-technischen Zusammenarbeit für moderne Kunststoffe stieß auch in anderen europäischen Ländern und in den USA auf großes Interesse. Das mit staatlichen Mitteln geförderte Programm hat zum Ziel, Grundfragen zukünftiger, neuartiger Polymere aufzuklären. Dazu gehören beispielsweise computerisierte Konstruktionsverfahren. Aufklärung von Oberflächenstrukturen, Entwicklung neuer, glasklarer und elektrisch leitender Folien. Hoechst interessiert sich besonders für eine gemeinsame Forschung über Oberflächenstrukturen und leitfähige Polymerfolien. Eine derartige gemeinsame Forschung ist aus japanischer Sicht neu, obwohl auch in der Vergangenheit zahlreiche Kooperationen stattgefunden haben. Neben Hoechst haben die amerikanische Celanese Corp., die holländische Shell-Gruppe, die französische Thomson-Gruppe sowie die US-Firmen Hercules und Allied Corp. Interesse, am japanischen Polymer-Forschungsprogramm teilzunehmen. A. N.

Qualitätsmessung von Getreide per Ultraschall

Mit einem neuartigen Ultraschall-Meßverfahren ist jetzt Technikern der Iowa State University erstmals gelungen, die Qualität und den Feuchtigkeitsgrad von Getreide und Sojabohnen exakt zu bestimmen. Dadurch kann eine nachprüfbar Qualitätsbestimmung erreicht werden, die bisher nicht möglich war. Es scheint sogar möglich, jedes einzelne Korn auszumessen und damit ein Sortierungsverfahren zu betreiben. Das Verfahren arbeitet mit einem Mikrocomputer, der alle charakteristischen und wichtigen Meßwerte in seinem Datenspeicher enthält. Das Verfahren, das patentiert werden soll, kann in etwa zwei Jahren zur Marktreife entwickelt werden.

Ein Computer zur Übersetzung von japanischen Texten

Die amerikanische Regierung hat im Dezember ein komplettes Übersetzungssystem aus dem Japanischen ins Englische bei der japanischen Firma Systan bestellt. Es soll von April an für die meisten amerikanischen Ministerien alle interessanten Schriftstücke, Verlautbarungen und besonders auch technologisch-wissenschaftliche Veröffentlichungen einem größeren Kreis als bisher in englischer Sprache lesbar machen. Das System, das auf mittleren und großen Datenverarbeitungsanlagen installiert werden kann, wird stündlich etwa 1,5 Millionen japanischer Worte ins Englische übersetzen. Das entspricht einem Umfang von etwa 6000 Textseiten im Briefformat. Die Genauigkeit dieser automatisierten Übersetzung liegt bei rund 85 Prozent, dem besten Wert, den ein computerisiertes Übersetzungssystem aus dem Japanischen bislang erreichte. Es kostet die US-Regierung zwei Milliarden Yen, was etwa 24 Millionen Mark entspricht. Amerika ist das erste Land, das ein derart leistungsfähiges Übersetzungssystem anschafft, um bestehende Sprachbarrieren abzubauen. Nö.



Nach den Kaiser-Wilhelm-Instituten für Chemie und Elektrochemie wurde am 28. Oktober 1915 in Berlin als drittes Institut das für Experimentelle Therapie (heute Max-Planck-Institut für Biochemie) eingeweiht. Das Bild zeigt Kaiser Wilhelm II. neben Prof. Adolf von Harnack (rechts), dem ersten Präsidenten der Kaiser-Wilhelm-Gesellschaft. FOTO: MPG

Wo Forschung Geschichte schreibt

Zum 75. Geburtstag der Max-Planck-Gesellschaft zur Förderung der Wissenschaften

Wir müssen die Qualität unserer Forschung immer wieder neu kritisch überprüfen und wir dürfen nicht allein mit dem Ansehen, das die Max-Planck-Gesellschaft in den letzten 75 Jahren aufgebaut hat, in die Zukunft hineinleben. Es lohnt sich, sich für diese Gesellschaft zu engagieren. Für Prof. Heinz A. Staab, den Präsidenten der Gesellschaft, war dies ein weiter Weg der Forschung im Spannungsfeld von Politik und Wirtschaft.

Kurz vor Ende des Zweiten Weltkriegs flüchtete die Generalverwaltung der Kaiser-Wilhelm-Gesellschaft aus Berlin nach Göttingen. Dort wurde am 28. Februar 1948 die „Max-Planck-Gesellschaft zur Förderung der Wissenschaften“ gegründet, mit der Aufgabe, die Institute der Kaiser-Wilhelm-Gesellschaft fortzuführen. Der neue Senat wählte Otto Hahn zum ersten Präsidenten. 1950 nennt das erste Verzeichnis 34 Institute, davon 17 der Chemisch-Physikalisch-Technischen, 15 der Biologisch-Medizinischen und zwei der Geisteswissenschaftlichen Sektion. Die Kaiser-Wilhelm-Gesellschaft, deren Aufgaben und Besitz die MPG übernahm, wurde 1960 in aller Stille von ihren Mitgliedern aufgelöst.

In der Nachkriegszeit flossen die staatlichen Gelder nur sehr spärlich. Erst während der zwölfjährigen Amtszeit von Adolf Butenandt (1960 bis 1972) begann die Gesellschaft wieder zu wachsen. In diesem Zeitraum entstanden unter anderem das Institut für Bildungsforschung (Berlin), das Institut für Astronomie (Heidelberg) und das Institut für Immunbiologie (Freiburg). Der erste Präsident, Reimar Lüst, mußte sich damit abfinden, daß Institutsneugründungen nur bei gleichzeitigen Schließungen in anderen Bereichen möglich waren.

1984 wurde der Chemiker und Mediziner Heinz A. Staab als Nachfolger von Reimar Lüst achter Präsident der Gesellschaft. Zwar konnte er noch im November und Dezember 1985 sowohl in München (Institut für psychologische Forschung) und Köln (Institut für Gesellschaftsforschung) zwei neue Einrichtungen einweihen. Jedoch: „Die geringen Zuwachsraten der staatlichen Zuschüsse während der letzten Jahre“, so MPG-Sprecher Robert Gerwin, „bedeuten sie langem praktisch ein Stagnieren unseres Haushaltes. Unter solchen Umständen die Forschung dynamisch zu halten ist nicht einfach und erfordert Opfer.“

Die MPG ist heute nach wie vor eine Organisation, die - in Ergänzung zu den Hochschulen - ausschließlich Forschung betreibt. Die Tätigkeit der einzelnen Institute vollzieht sich weitgehend selbstständig. Sie sind in der Auswahl und Durchführung ihrer Forschungsaufgaben unabhängig. Forschungs-

aufträge werden nicht übernommen. Die Mitarbeiter sind gehalten, so die eigene Aufgabengruppe, „alle Forschungsergebnisse frei zu veröffentlichen“.

Die Bilanz kann sich sehen lassen: In rund 60 Instituten und selbständigen Forschungsgruppen sind derzeit etwa 10 000 Mitarbeiter tätig, davon über 4000 Wissenschaftler. Mehr als 400 MPG-Angestellte sind zugleich mit Lehraufträgen an Universitäten beteiligt. Das soll nach dem Willen von Heinz Staab intensiviert werden. Er geht der Überlegung nach, ob in Form einer Arbeitsteilung nicht vielleicht die Institutsdirektoren, die sich in der Regel bisher nur der Forschung und nicht der Lehre widmen, „in gewissem Rahmen“ Lehrverpflichtungen an den Hochschulen übernehmen können. Den dadurch freierwerdenden Universitätsprofessoren sei dann die Möglichkeit zur wissenschaftlichen Arbeit und Forschung in den Max-Planck-Instituten zu geben.

Das 862 Seiten starke Jahrbuch des vergangenen Jahres führt nicht weniger als 200 abgeschlossene Diplomarbeiten und 250 Dissertationen an Max-Planck-Instituten auf. Die Forschungsthematik der Institute reicht von den Geisteswissenschaften über nahezu alle Bereiche der Naturwissenschaften bis hin zu Medizin und Technik.

Als Ziel hat sich die MPG gesetzt, „ihre Mittel und Kräfte darauf zu konzentrieren,



Max Planck FOTO: DIE WELT

wosich besondere Forschungsmöglichkeiten abzeichnen. Sie kann und will nicht alle Forschungsbereiche abdecken, sondern nimmt eine Schwerpunkt- und Ergänzungsfunktion ein.“

In der letzten Zeit setzte auf einigen Gebieten der Grundlagenforschung eine Orientierung auf mögliche Anwendungen ein. Dazu zählen beispielsweise die Entwicklung von Hochleistungs-Keramik, die Entwicklung eines Fusionsreaktors und die Weiterentwicklung neuer Kunststoffe, um nur einige herausragende Gebiete zu nennen. Die Gesellschaft hat heute jährlich knapp über eine Milliarde Mark zur Verfügung. Das erscheint auf den ersten Blick viel, ist in Wirklichkeit aber weniger als der Etat, über den eine einzige größere deutsche Hochschule verfügen kann.

Insgesamt beläuft sich der MPG-Haushalt nur auf etwa zwei Prozent der in der Bundesrepublik für Forschung ausgegebenen Beiträge. Heinz Staab: „Das ist etwa die Hälfte dessen, was ein einzelnes Pharmaunternehmen für die Forschung ausgibt.“ Die Finanzierung der Gesellschaft geschieht heute überwiegend aus öffentlichen Mitteln, vom Bund einerseits und den elf Bundesländern andererseits zu etwa gleichen Teilen. Rund 20 Millionen Mark des Haushaltes stammen aus Stiftungen und von verschiedenen Wirtschaftsunternehmen. Die MPG, die - rechtlich gesehen - eine gemeinnützige Organisation des privaten Rechts in Form eines eingetragenen Vereins ist, zählt derzeit etwa 1000 fördernde Mitglieder, die als jährlichen Beitrag 250 Mark entrichten; Unternehmen und Behörden zahlen 1000 Mark im Jahr.

Für Bundesforschungsminister Heinz Riesenhuber stellt die MPG eine der besonderen Stärken der deutschen Wissenschaft dar. Für ihn verfügt die Gesellschaft über „die vermutlich weltweit beste Organisation für die Grundlagenforschung“. Die MPG habe, so Heinz Riesenhuber, die Möglichkeit, regelmäßig - und besonders scharf die Notwendigkeit des Fortbestehens ihrer Institute zu überprüfen und neue Einrichtungen aus der „Eigenverantwortung der Wissenschaftler“ heraus zu schaffen.

Als Beweis für eine erfolgreiche Arbeit kann die MPG auf 22 Nobelpreisträger aus den Reihen ihrer Mitarbeiter verweisen. Otto Hahn entdeckte am Kaiser-Wilhelm-Institut für Chemie in Berlin die Kernspaltung. Albert Einstein leitete das Kaiser-Wilhelm-Institut für Physik. Der Physik-Nobelpreisträger des vergangenen Jahres, Klaus von Klitzing, und der Nobelpreisträger für Medizin des Jahres 1984, Georges Köhler, arbeiten heute an Max-Planck-Instituten.

DIETER THIERBACH

Als der Kaiser Feuer fing, blühte die Wissenschaft auf

Ich bin auf diese meine Schöpfung stolz gewesen, weil sie sich nutzbringend für das Vaterland erwies“, so schrieb Kaiser Wilhelm II. im Exil in seinen 1922 erschienenen Memoiren „Ereignisse und Gestalten“ über die „Kaiser-Wilhelm-Gesellschaft zur Förderung der Wissenschaften e. V.“. Er nannte sie ein „Friedenswerk von großer, vielversprechender Zukunft“.

Ganz so einfach, wie der Kaiser es darstellte, war die Vorgeschichte dieses Vereins unter dem Patronat Seiner Majestät freilich nicht. Offizieller Gründungstag war der 11. Januar 1911, vor 75 Jahren also, drei Jahre vor Ausbruch des Ersten Weltkrieges. Um die Jahrhundertwende verzweigten die klassischen Universitäten wie die Technischen Hochschulen ständig wachsende Studentenzahlen. Die Gefahr zog herauf, daß für die Professoren angesichts vermehrter Lehrverpflichtungen nicht mehr genügend Zeit für die Forschung blieb. Im preußischen Kultusministerium entwarf der Ministerialdirektor Friedrich Althoff einen Plan zur Errichtung reiner Forschungsinstitute neben den zwei Formen von „Hohen Schulen“.

Althoffs Konzept, bei dem auch der spätere preußische Kultusminister Friedrich Schmidt-Ott mitgewirkt hatte, hatte erstweilen eines ideenreichen Mittelsmannes, dem es gelang, den König von Preußen und Deutschen Kaiser dafür zu interessieren. Dieser fand sich - höchst ungewöhnlicherweise - in dem aus dem Baltikum stammenden evangelischen Kirchenhistoriker Adolf von Harnack.

Harnack, geboren als Sohn eines Theologieprofessors an der baltischen Universität Dorpat, erkannte sich der Gunst des Kaisers. Er lernte auch die Situation an den Hochschulen und unterbreitete dabei, in einer Denkschrift an Althoff anknüpfend, den Gedanken, frei finanzierte Forschungseinrichtungen neben den Hohen Schulen zu schaffen. Ähnliche Überlegungen zur Errichtung solcher „Hilfsinstitute“ hatte bereits Preußens berühmtester Kultusminister Wilhelm von Humboldt in einem Memorandum von 1809/10 angestellt. Damals fehlte es allerdings an Geld zur Verwirklichung solcher neuartiger Ideen.

Harnack, seit 1905 auch Generaldirektor der Königlich Preussischen Bibliothek, legte die Denkschrift auch seinem kaiserlichen Herren vor (der Harnacks Rolle bei aller schwärmerischen Bewunderung für den großen Theologen wunderlicherweise übergeht). Als Beispiel dafür, wie Deutschland dabei sei, „die Führung in einem der wichtigsten biologischen Wissenschaftszweige, der Lehre von der Befruchtung“, zu verlieren, nannte Harnack den von Bonn nach Berkeley in Kalifornien gegangenen Jacques Loeb, der „in Deutschland keine geeignete Forschungsstätte für seine Pflanze fand“, und nun dort seine Entdeckungen gemacht habe. Andererseits schilderte

Harnack die Ansätze für die Errichtung hochschulfreier Forschungsinstitute im Ausland und kam zu dem Schluß: „Eine Kooperation des Staates und privater kapitalkräftiger und für die Wissenschaft interessierter Bürger ist ins Auge zu fassen. Es muß eine Vereinigung von Massenaten, über die ganze Monarchie sich erstreckend, begründet werden.“

Wilhelm II. mit seinem leicht entzündlichen Temperament war begeistert. Er übernahm die Schutzherrschaft über den neu gegründeten Verein. Der preußische Kultusminister August von Trott zu Solz nahm sich der organisatorischen Vorbereitungen an. Erster Präsident der „Kaiser-Wilhelm-Gesellschaft“ wurde der Theologe Harnack, und das, obwohl das Schwergewicht aller Forschungen zunächst vor allem auf naturwissenschaftlichem Gebiet liegen sollte.

Der Glanz des kaiserlichen Namens ließ dem Förderverein besonderen Rang. Kaiser Wilhelm II. selbst, und hierin liegt sein historisches Verdienst, suchte persönlich die Arbeit der Gesellschaft nach besten Kräften zu unterstützen. Nur bei überlegener eigener Forschung konnte die deutsche Wirtschaft auf den Weltmärkten konkurrenzfähig bleiben. Besonderer Wert wurde zunächst auf den Ausbau der chemischen Forschung gelegt. In Frankreich beispielsweise hatte die Bevölkerung innerhalb kurzer Zeit 2,5 Millionen Franc für die Errichtung des „Institut Pasteur“ aufgebracht. In den USA floß das Geld reichlich aus den Töpfen großer Wissenschaftsstiftungen.

Das Echo in der Öffentlichkeit war erstaunlich groß. Offenbar hatte Harnack mit seiner Denkschrift und der Ansprache des Kaisers, auch diese war von ihm verfaßt, den Nerv der Zeit getroffen. Wer wollte schon abseits stehen, wenn es um ein nationales Ziel von so hohem Rang ging? Schon nach kurzer Zeit fanden sich nahezu 200 Persönlichkeiten aus der Großindustrie, der Bankwelt und dem Großgrundbesitz bereit, den Kaiser-Verein zu unterstützen. Sie stifteten ein Grundkapital von 15 Millionen Goldmark. Der jährliche Vereinsbeitrag sah als Minimalgrenze 100 000 Mark vor. Nach oben waren dem guten Willen keinerlei Grenzen gesetzt.

Die „Kaiser-Wilhelm-Gesellschaft“ war strikt unpolitisch. Sie kamte bei freier Finanzierung nur die freie Forschung. Für ihre Zentrale stellte der preussische Staat ein Areal in Berlin-Dahlem zur Verfügung. Wilhelm II. interessierte sich, freilich stets ein einflussreicher Diktator, für den Fortgang der Arbeit und schätzte die Unterhaltung mit den hier tätigen Wissenschaftlern.

Der Ausgang des Ersten Weltkrieges, die Revolution in der Heimat und die Flucht des Kaisers ins Exil nach Holland haben dann zwar nicht den historischen Namen, aber die Gestalt der Gesellschaft gründlich verändert. Die Zahl der Forschungsinstitute stieg zwar auf 30, die Zahl der Mitglieder auf rund 700, doch Reich und Länder mußten nun bei der Finanzierung einspringen. Die großen privaten Vermögen verfielen nur zu oft. Aber mit dieser Wendung war das Schicksal der Gesellschaft unmittelbar mit demjenige des Reiches verknüpft. Mit dem Reich sank auch die „Kaiser-Wilhelm-Gesellschaft“ dahin, obwohl die Nationalsozialisten trotz Hitlers Haß gegen die Hohenzollern den Namen unverändert gelassen hatten. Erst 1948 fand sich in der „Max-Planck-Gesellschaft“ in Göttingen wieder eine neue Institution zusammen. W. GÖRLITZ

Nobelpreisträger der Kaiser-Wilhelm-/Max-Planck-Gesellschaft

Max von Laue	1914	Physik
Richard Willstätter	1915	Chemie
Fritz Haber	1918	Chemie
Max Planck	1918	Physik
Albert Einstein	1921	Physik
Otto Meyerhof	1922	Medizin
James Franck	1925	Physik
Otto Warburg	1931	Medizin
Carl Bosch	1931	Chemie
Werner Heisenberg	1932	Physik
Hans Spemann	1935	Medizin
Petrus Delye	1936	Chemie
Richard Kuhn	1938	Chemie
Adolf Butenandt	1939	Chemie
Otto Hahn	1944	Chemie
Walther Bothe	1954	Physik
Karl Ziegler	1953	Chemie
Feodor Lynen	1954	Medizin
Manfred Eigen	1967	Chemie
Konrad Lorenz	1973	Medizin
Georges Köhler	1984	Medizin
Klaus von Klitzing	1985	Physik

Blitzschnelle Reaktion im heißen Wirbelbett

Neues Pyrolyse-Verfahren wandelt Klärschlamm in wertvolle Chemie-Rohstoffe um

In den Versuchen wird der Klärschlamm getrocknet, durch Mischen mit Bindemitteln verfestigt, zu Stücken geformt und schließlich in einem Wirbelbett erhitzt. Das Verfahren entspricht demjenigen, das von der gleichen Forschergruppe unter Leitung von Professor W. Kaminsky für die Pyrolyse von Kunststoff-Abfällen entwickelt wurde. Eine Demonstrationsanlage dieses Verfahrens wird zur Zeit für die Firma Eckelmann in München gebaut. Sie soll pro Jahr etwa 6000 bis 7000 Tonnen Kunststoffe aus der Sortierung von Hausmüll und Teppichschutteln verarbeiten.

Bei der Pyrolyse von Klärschlamm wird eine Mischung organischer Substanzen behandelt, die zu einem hohen Anteil aus Eiweißen und Fettsäuren bestehen. Dieses Pyrolysematerial ähnelt in den Grundzügen dem „Rohstoff“, aus dem sich in Sedimenten durch natürliche Vorgänge Erdöl bildet. Klärschlamm kann man vereinfacht als ein Sediment mit extrem hohem organischem Anteil von 75 bis 80 Prozent betrachten. Er dürfte Ähnlichkeiten mit Schlammsteinen aus natürlichen Gewässern oder manchen Meeresbecken haben.

Man weiß heute, daß aus organischen Sedimenten durch die Einwirkung der der na-

türlichen Erdölbildung und der Pyrolyse von Klärschlamm geht so weit, daß sich die Zusammensetzung der flüssigen Fraktion der Pyrolyse durch die Temperatur des Prozesses in der gleichen Richtung wie bei der Erdölbildung steuern läßt. In der Natur enthalten „junge“ Erdöle oder Erdöle, die bei sehr niedrigen Temperaturen entstanden sind, vorwiegend „aliphatische“ Kohlenwasserstoffe. Im Lauf der Zeit oder bei höheren Temperaturen im Muttergestein nimmt der Anteil der „aromatischen“ Kohlenwasserstoffe immer mehr zu: Die Kettenmoleküle schließen sich zu energieärmeren ringförmigen Kohlenwasserstoffen zusammen.

Auch bei der Klärschlamm-Pyrolyse entstehen mit höheren Temperaturen zunehmend ringförmige „aromatische“ Kohlenwasserstoffe wie Benzol oder Toluol. Das ist besonders deutlich bei der „Reichsiedenden“ Fraktion des Klärschlamm-Öls (Siedetemperatur zwischen 50° und 120° Celsius): Diese enthält bei einer Pyrolyse um 850° C etwa sechsmal soviel Aromaten wie bei einer Pyrolyse um 400° C. Das „höher siedende“ Klärschlamm-Öl enthält größere Mengen an Kohlenwasserstoffen mit „Fremdatomen“ wie Stickstoff.

Die Temperatursteuerung der Klärschlamm-Pyrolyse erlaubt es, dieses Recycling-Verfahren so zu steuern, daß eine maximale Ausbeute an Leichtöl und hochsiedendem Teeröl erhalten wird. Dabei scheint der Temperaturbereich um 600° C am günstigsten zu sein. Vor allem das Leichtöl ist wegen seines Gehalts an Aromaten ein wertvoller Rohstoff zur Gewinnung teurer Kohlenwasserstoffe. Gleiches gilt für das Endprodukt des Kunststoff-Recycling in der anlaufenden Demonstrationsanlage in München, deren „Ölantel“ von der Chemieindustrie als Ersatz für den immer knapperen Kokererter verwendet wird.

Allerdings erfordert die Hochtemperatur-Pyrolyse erhebliche Energieaufwendungen, die unausweichlich sind: Die hohen Temperaturen werden gebraucht, um die organischen Moleküle aufzuspalten. Doch diese Energie kann aus dem Pyrolysegas zurückgewonnen werden, das mit steigender Temperatur auch in steigender Menge anfällt. Vermutlich wird sich auch der Pyrolyse-Rückstand trotz seines hohen Anteils an Mineralsubstanz verbrennen lassen.

Die Temperatursteuerung der Klärschlamm-Pyrolyse erlaubt es, dieses Recycling-Verfahren so zu steuern, daß eine maximale Ausbeute an Leichtöl und hochsiedendem Teeröl erhalten wird. Dabei scheint der Temperaturbereich um 600° C am günstigsten zu sein. Vor allem das Leichtöl ist wegen seines Gehalts an Aromaten ein wertvoller Rohstoff zur Gewinnung teurer Kohlenwasserstoffe. Gleiches gilt für das Endprodukt des Kunststoff-Recycling in der anlaufenden Demonstrationsanlage in München, deren „Ölantel“ von der Chemieindustrie als Ersatz für den immer knapperen Kokererter verwendet wird.

Die durch das neu entwickelte Verfahren könnten aus dem Jahres-Anfall an Klärschlamm in der Bundesrepublik etwa 0,5 Millionen Tonnen Öl gewonnen werden. Die Fläche für die Deponie des Pyrolyserückstands aus dem Prozeß würde nur ein Fünftel bis ein Zehntel der Fläche in Anspruch nehmen, die die Deponie des „Original-Klärschlamm“ erfordern würde.

WILHELM DENKER

uer fing
schaft

Mörder Diddy sucht nach seinem Opfer

Jetzt auf deutsch: Susan Sontags Roman „Todesstation“

Zunächst wirkt es wie eine Marotte, doch bald begriff man die Absicht: Die Autorin setzt konsequent vom Anfang bis zum Schluß ihres Romans das Wort „Jetzt“ in Klammern. Das kann im Kontext des erzählerischen Szenarios nur bedeuten, daß es hier eine Wirklichkeit der Gegenwart nicht gibt; alles ist entweder Vergangenheit oder Zukunft oder beides zusammen, in einer rein räumlichen Weise des Sehens. Die Zeit als Dimension menschlicher Erfahrung

Susan Sontag: **Todesstation** Roman. Aus dem Amerikanischen von Jörg Trobitius. Carl Hanser Verlag, München. 374 S., 45 Mark.

Ist weitgehend aufgehoben, das „Jetzt“ nicht zu fassen. Die Dinge treten nebeneinander, statt aufeinander zu folgen.

So kommt es, daß auch Schuld und Sühne, Liebe und Haß, Gefühl und Erstarrung losgelöst von den Psychologien als allgemeine Phänomene des Lebens erscheinen, denen der einzelne nachsinnend und nachläuft, um je nach seiner Veranlagung aus den großen Verknüpfungen die ihm gemäß scheinenden Teile zu greifen. Ob sie dann in sein individuelles Muster passen, ist eine andere Frage.

Man wird an Thomas Wolfes grandioses Fragment „Gewebe und Fels“ erinnert, in dem der Protagonist George Webber vor dem Spiegel in einem Münchner Krankenhaus ein Gespräch zwischen seinem Körper und seiner Geistgestalt führt, das mit der Einsicht endet: „Es führt kein Weg zurück“ - oder: die Vergänglichkeit des Daseins läßt sich nur ertragen, wenn man sie einbettet in die Erkenntnis von der übergreifenden Dauer äonenalter, wie Felsen ragender Unverrückbarkeit im Gewebe der Existenz.

Hält Thomas Wolfe so noch die Möglichkeit schließlich innerer Ruhe im „Erdenwallen“ offen, stößt Susan Sontag radikal mitten in die Verzweiflung vor. Ihren gequälten Figuren winkt kein Trost durch höheres Begreifen; sie bleiben gefangen in ihren Sehnsüchten, Ängsten und Traumata. Es ist das Exemplarische ihres dichterischen Entwurfs, das dem Buch auch zehn Jahre nach seiner Erstveröffentlichung in der nun vorliegenden deutschen Fassung seine deprimierende Faszination voll und ganz erhält.

Im Mittelpunkt steht Dalton Harron, genannt Diddy, leitender Angestellter einer amerikanischen Firma mit Sitz in New York, die Mikroskope produziert. Diddy wird zu

einer Geschäftskonferenz irgendwo in der Provinz beordert, wohin er mit dem Zug fährt. Der stoppt plötzlich in einem Tunnel, Diddy steigt aus, läuft die Geleise entlang und trifft auf den Rottenarbeiter Incardona. Die beiden Männer geraten in Streit, der schwächliche Angestellte erschlägt den muskulösen Arbeiter mit einer Brechstange. Er hat seinen Teil an der großen Schuld erlangt.

Das äußere Geschehen läßt sich wie die Handlung eines Kriminalromans schildern: Diddy geht in den Konferenzpausen den Spuren seines Opfers nach, sucht dessen Witwe auf, späht ängstlich nach Berichten in der Lokalpresse, hütet sich vor der Polizei. Aber er braucht sich gar nicht zu sorgen, denn Incardona ist von dem wieder anfallenden Zug überrollt worden und gilt offiziell als tragisches Opfer eines Unfalls.

Das allerdings genügt dem jungen Mann aus Manhattan keineswegs. Inseghem wünscht er seine Schuld, seine Teilhabe an den umspannenden Schlichtigkeiten der Welt; nur auf diese Weise wird er die Berechtigung für seinen Tod finden, dem er sich schon einmal in einem vergleichenden Selbstmordversuch genähert hat. „Fort vom Leben, zum Tode zurück“ schreit er in mehreren am Konferenzort. Er braucht seine Schuld, um erlöst werden zu können, und die Erlösung gibt es nur im vollends zeitentlosten Raum der Ewigkeit.

Dalton Harron spaltet sich in zwei Persönlichkeiten; die eine leidet mit der blinden Geliebten Hester (bei Thomas Wolfe spielt Esther eine vergleichbare Rolle), der verschwiegenen Mitwisserin seines Kapitalverbrechens, in die sexuelle Selbstvergessenheit seiner Dreizimmerwohnung in Manhattan. Die andere beharrt eifertig auf der Unschuld, die er obszön kriminell zwar nicht enthält haben will, auf die er aber im Interesse der Erlösung nicht verzichten kann.

Immer wieder spielt er seine Aporie im Traum durch - ohne Nutzen, ohne Resultat. „Wenn die Vergangenheit an ihm zerrt“, verbeißt sich eine Gegenkraft erst „aus der Zukunft“. Die Gegenwart existiert ja nicht. Wie ein riesiges Gewölbe, mit unzähligen Metaphern verziert, die selbst die letzten ekligen Winkel des Denkens und Fühlens ausleuchten, hängt gnadenlos das Geschick der Menschheit über ihm. Er muß sich selbst einrichten und entscheiden, ob er den Verlockungen der Trägen, von animalischer Lust getragenen Bequemlichkeit anheimfällt - oder ob er zu den Firmamenten des Bewusstseins emporsteigt, zur Gewißheit seiner Bindung an die Schuld, die mit Adam und Eva geboren wurde und die allein ihm Aussicht auf entsühnte Ruhe im ewigen Schlaf verspricht.

Susan Sontag schiebt Dalton Harron wieder in den Tunnel zurück, treibt ihn in der schauerlichen imaginären „Todesstation“ noch einmal dem kraftstrotzenden Incardona in die Arme. Und Diddy steigt erneut. Jetzt kann ihm niemand mehr sein Recht auf Schuld und Sühne und Erlösung streitig machen. Harron Dalton, der endgültig „Beleckte“, hat in den unterirdischen Gräbern des Tunnels sein Bett des Friedens entdeckt, den Abschluß des Leidens und die einzige gerechte Ordnung.

Der letzte Absatz des Buches ist Resümee: „Weitere Räume. Diddy geht weiter, auf der Suche nach seinem Tode. Diddy hat seine Bestandsaufnahme abgeschlossen; seine letzte Landkarte gezeichnet. Diddy hat das Inventar der Welt erfaßt.“



Susan Sontag FOTO: ISOLDE OHLBAUM

ALFRED STARKMANN

Radetzky's Sandkastenspiele

„Immer mit der Ruhe“: Neue Satiren von Hugo Wiener

Satiriker sind an sich im deutschen Sprachraum schon seltene Vögel. Hugo Wiener (der nicht nur so heißt, sondern auch ein solcher ist) noch um einiges seltener. Der im Jahre 1904 Geborene ist dennoch fast ein junger Autor, auch wenn er bereits 14 Bände mit Satiren herausgebracht hat. Doch diese Bücher stellen so etwas wie eine Alterskarriere vor. Aber seine Aktivität spielte sich in einer Art Halb-Anonymität ab: als Kabarett-Autor. In der glanzvollen Ära des Wiener „Simpl“ traten dort all-

Wiener's Büchern schon ganz gut kennen: den befreundeten Anwalt, den Zahnarzt und vor allem den Lausbuben Ladi, der anschließend im Lauf der Jahre nie erwachsen wird.

Daß viele dieser Geschichten Kaffeekonzersationen sind, überrascht uns nicht, und da kommt das alte Gespinn so vieler Doppelkonferenzen aus Simpl-Tagen wieder zu Wort: der großbreiterische Geschichte und der ihn zur Verzweiflung bringenden Dummheit - da meinen wir längst verblichene Kabarettgrößen wie Farkas und Waldbrunn reden zu hören. Aber Wiener kann auch kulturhistorischen Ehrgeiz an den Tag legen, wenn er aus dem Kinderspiel des „Tempelhüpfens“ einen uralten Mythos herauskristallisiert, an dem sich angeblich mittelalterliche Ritter (daher der Name „Templer“) und barocke Fürsten beteiligt haben und woraus so etwas wie ein Leistungssport geworden sein soll.

Eine der witzigsten Satiren dieses Bandes zeigt uns, wie Kaiser Franz Joseph seinen Feldherren Radetzky zum 80. Geburtstag in Frühlipension schickt, weil sein Sozialminister meint, es müßten Arbeitsplätze freigegeben werden. Radetzky wandert in ein Luxus-Altenheim und kann all die berühmten Schichten, die er in Wahrheit geschlagen hat, nur mehr am Sandkasten durchexerzieren, indes seine Amtsnachfolger sie inzwischen verlieren.

Und Radetzky's Zimmernachbar ist der ebenfalls in Frühlipension geschickte Johann Strauß Vater, der den Arbeitsplatz seinem Sohne freimachen mußte. In diesem Altersheim komponiert er für seinen Kollegen den Radetzkymarsch, von dem aber niemand erfährt, weil sich alles nur im Altersheim abspielt. Resümee: Auch Goethe hätte seinen „Faust II“ und Verdi seinen „Falstaff“ nicht schreiben dürfen, und auch der Autor dieses Bandes hat die schicksalhaften Szenen schon seit geraumer Zeit überschritten.

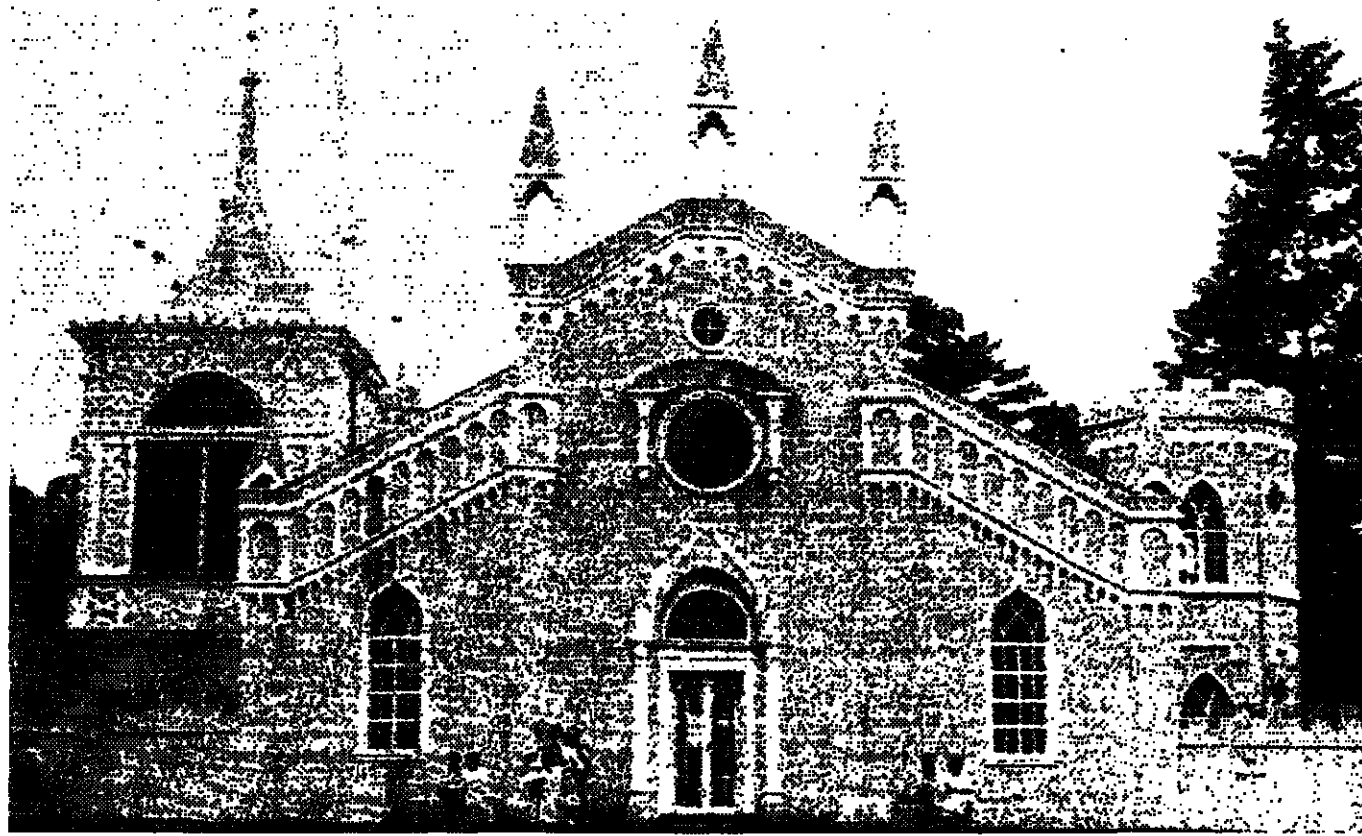
OTTO F. BEER

Hugo Wiener: **Immer mit der Ruhe** Amothea Verlag, Wien. 287 S., 24,80 Mark.

abendlich Künstler wie Karl Farkas, Ernst Waldbrunn, Fritz Muller, Maxi Böhm und andere auf.

Die meisten von ihnen sprachen Texte des bescheiden am Klavier sitzenden Herren namens Hugo Wiener. Daß die meisten der pointierten Farkas-Texte von Hugo Wiener stammen, wurde erst rückbar, als der alte Simpl nicht mehr existierte und sich seine Mannschaft verlor. Da trat Hugo Wiener mit zwei Bänden hervor: „Doppelkonferenzen“ und „Das Beste aus dem Simpl“, die ein bemerkenswertes Kapitel Kabarettgeschichte aufrollen, zugleich aber der Start für seine Karriere als Buchautor wurden. Er hat dem Kabarett nicht ade gesagt, obwohl er nun kein Stammhaus mehr hat. Wenn im ORF ein kabarettisches Mixtum compositum über den TV-Schirm läuft, dann sind wahrscheinlich die besten Beiträge von Wiener.

Man hat ihn gelegentlich einen österreichischen Kishon genannt. So wie sein israelischer Kollege greift auch er Themen aus dem Alltag auf, vielleicht mit weniger politischer Schlagseite als jener, aber vielfach auch mit stehenden Figuren, die wir aus



Im venezianischen Stil errichtet: die ehemalige Kirche im Schloßpark von Dessau-Wörlitz FOTO: DPA

Ein Gartenreich im geschmückten Land

Reiseland „DDR“ - Kulturland Deutschland. Bei C. H. Beck ist jetzt als Lizenzausgabe der Bildband „Dessau-Wörlitz, Zierde und Inbegriff des 18. Jahrhunderts“ (251 S., 45 Mark) erschienen. Der Autor dieses Buches, Erhard Hirsch, Altphilologe und Germanist, gilt als einer der besten Kenner des Dessau-Wörlitzer Kulturkreises. Ihm ist ein überdurchschnittlich gutes Buch gelungen, kaum eine Verbeugung vor dem „real existierenden Sozialismus“ ideologisiert das Werk.

Dessau: Im allgemeinen assoziiert man den nach dem Regenten benannten Marsch, Bauhaus oder den bekannten Park. Über den kleinen „Musterstaat“, der von Fürst Leopold Friedrich Franz (1740-1818) entwickelt wurde und in Deutschland eine besondere Rolle spielte, ist dagegen kaum etwas bekannt. Für Freunde der deutschen Geschichte dürften deshalb die politischen und kulturhistorischen Informationen über

den Kleinstaat von Wichtigkeit sein. In zahlreichen farbigen und schwarzweißen Abbildungen werden Kunstwerke gezeigt, die dem Zweiten Weltkrieg zum Opfer fielen.

Hirsch nimmt den 250. Geburtstag F. W. von Erdmannsdorfs, der ein Freund und Ratgeber des jungen Regenten und zudem Begründer des Klassizismus in Deutschland war, zum Anlaß für sein Buch. Während in Deutschland zu Beginn des 18. Jahrhunderts in vielen Kleinststaaten nicht sehr moderne, eher restaurative Verhältnisse herrschten, sind in Dessau geradezu musterghütige Entscheidungen gefallen: Armen- und Altersfürsorge, Pädagogik, künstlerische Leistungen auf den Gebieten Musik, Theater, Garten- und Landschaftsgestaltung.

Eine besondere Zierde, besonders für die Freunde von Parkanlagen, ist der riesige und architektonisch einzigartige Park „Die Zeitgenossen“ sprachten nur von den „Wörlitzer Anlagen“ als der höchsten Steigerung

dessen, was es im wohladministrierten und zugleich äußerlich geschmückten Lande (Goethe), dem Gartenreich, dieser ideologischen Schöpfung der Aufklärung mit ihren pädagogischen Intentionen, auf Schritt und Tritt zu schauen und bewundern gab.“ Dieser Garten ist heute wieder in seiner ganzen Pracht rekonstruiert worden. Außerst subtil hat der Autor die Aussagen berühmter Zeitgenossen des 18./19. Jahrhunderts gegenübergestellt.

Daß ein Kochbuch hungrig macht, zumindestens neugierig, ist beabsichtigte Wirkung solcher Bücher. Bildbände sollen zum Lesen anregen, Geschichte vermitteln, in diesem Falle deutsche Geschichte. Jetzt, wo Bismarck und der „alte Fritz“ wieder salonfähig geworden sind, interessiert sich der SED-Staat auch für die „Kleinen“. Es waren eben doch nicht alle Monarchen Negativfiguren der Geschichte.

FRIEDHELM MÄKER

Immer einen Schritt neben dem Wahnsinn

Gestohlene Geheimpapiere veröffentlicht: Die Tragödie des Milliardärs Howard Hughes

Als vor etwa 150 Jahren Ludwig Börne mit Heinrich Heine im Ghetto von Frankfurt am Main an dem kleinen Haus vorbeispazierte, in dem die alte Frau wohnte, die Lätitia Rothschild, die so viele Finanzbonaparten geboren hat, sagte Börne, wie Heine niederschrieb: „Sehen Sie, die Rothschilds haben so viel Geld, eine solche Unmasse von Geld, daß sie uns einen fast grauenhaften Respekt einflößen; sie identifizieren sich sozusagen mit dem Begriff des Geldes überhaupt, und Geld kann man nicht verachten.“

Auch heute hat Geld von seiner Anziehungskraft nichts eingebüßt. In Amerika war es Howard Hughes, der in kurzer Zeit zum Dollar-Milliardär, zu dem zeitweise vielleicht reichsten Mann der USA wurde. Forscher und Fälscher haben immer wieder Neues von Hughes zu erzählen oder einfach auszudenken. Bevor er starb (1976), war er längst zur Legende geworden.

Wer im Buch Drosnin, wie man nach dem deutschen Titel erwarten darf, etwas von dem sagenhaften Aufstieg dieses Selfmade-Mannes zu erfahren glaubt, wird enttäuscht werden. Es bringt nur Episoden aus etwa vier Jahren seines letzten Lebensabschnitts, den er, an die 20 Jahre Gefangener seiner Paranoia, versteckt in Las Vegas, später in Nicaragua, England, Kanada, den Bahamas und Mexiko verbrachte.

Das wäre vermeidbar gewesen, hätte man sich bei der Wahl des deutschen Titels mehr an den amerikanischen Originaltitel gehalten: „Citizen Hughes“, der offensichtlich im Gedanken an Orson Welles klassischen Film „Citizen Kane“ gewählt wurde. Der 1931 hergestellte Streifen wird noch immer vielfach als der beste jemals gedrehte Film bezeichnet. Er behandelt die menschliche Tragödie einer anderen amerikanischen Legende, des

Zeitungskönigs William Randolph Hearst (1863-1951).

Hughes erinnert tatsächlich an Hearst: Beide waren unfähig, sich anderen Menschen zu öffnen und ihnen nahezukommen, und beide versuchten vergeblich, die Liebe und die Anhänglichkeit ihrer Umwelt zu kaufen, die sie ersehnten, aber nicht zu wecken verstanden. Beide versuchten sich ergebnislos in der amerikanischen Politik, beide verstanden nicht die Grenze, die ein Geldgeschenk oder Beiträge zur Wahlkasse eines Politikers von einem groben Bestechungsversuch trennt. Beide traten mit Anliegen in

Michael Drosnin: **Howard Hughes** Der Mann, der Amerika kaufen wollte. Aus dem Amerikanischen von Richard Giese. Hoffmann und Campe Verlag, Hamburg. 474 S., 39,80 Mark.

die politische Arena, die zeitweise populär waren, schließlich aber vom amerikanischen Volk zurückgewiesen wurden.

Im Fall Hughes war es eine angeblich tief empfundene Sorge um den Umweltschutz, dessen Zerstörung durch atomare Versuche ihm physische Angst (allerdings mehr für sich als für andere) einjagte. Bei beiden dienten die von ihnen vorgebrachten Anliegen auch immer dem eigenen Nutzen. Howard Hughes geriet dabei in die Nachbarschaft des Wahnsinns. Aber es ist oft genug davon berichtet worden, wie er mit langem Haar und nie gepflegten Fingernägeln, gejagt von der Angst, von unsagbaren Krankheiten angesteckt zu werden, in seinen Verstecken hauste und Stunden am Fernseher oder damit verbrachte, immer wieder die gleichen Filme vorgespielt zu sehen. Man muß sich fragen, was Drosnin dazu bewog, das alles

noch einmal zu erzählen. Die Antwort: Drosnin war in den Besitz von Dokumenten gekommen, die Fremden nicht zugänglich waren: Tausende schriftliche Anweisungen, die Hughes an seine Mitarbeiter schrieb, vor allem an seinen Geschäftsführer in Nevada, Robert Maheu. Diese Papiere waren aus den Stahlkammern eines Büros der Hughes-Unternehmen gestohlen worden. Drosnin sagt, er habe die Diebe ausfindig gemacht, die nicht wußten, was sie mit diesem Material anfangen sollten. Er habe ein Mitglied der Bande überredet, ihm die Papiere zu überlassen und dafür versprochen, dessen Namen niemals zu verraten.

Was Drosnin von den Plänen des Milliardärs berichtet - der Wunsch, in Las Vegas alle Hotels und Casinos aufzukaufen, Nevada zu einem atomfreien Staat zu machen, Lyndon Johnson und Nixon zu bestechen usw. - ist im allgemeinen nicht neu, aber wie er erzählt, wird es dank dieser Papiere hochdramatisch, auch wenn der Leser zuweilen von Mitleid mit diesem allzu armen Reichen gerührt wird.

Dafür drängt sich eine Frage auf: Welches Recht hat ein Autor, Diebstahl - denn etwas anderes sind die in Las Vegas geschriebenen Botschaften ja nicht - zu seinem eigenen wirtschaftlichen Nutzen zu verwenden?

Diese Frage stellte sich auch Robert Maheu. Als ehemaliger Geschäftsführer der Hughes-Unternehmen in Nevada erklärte er, daß seine Korrespondenz mit Hughes sein Privatbesitz sei, den Drosnin ohne Berechtigung benutzte. Er verklagte Drosnin und forderte außer einer Geldstrafe von 20 Millionen Dollar alle Einnahmen, die Drosnin mit seinem Buch machen wird. Der Verlauf des Prozesses wird wahrscheinlich das Material für das nächste Hughes-Buch ergeben.

GÜNTER FRIEDLÄNDER

„Der Mensch ist eine Pause der Schöpfung“

Herrn Pasquarts phantastische Welt: Vierundzwanzig Erzählungen von Jörg Steiner

Ein seltsames Buch, diese 24 Geschichten von Jörg Steiner, die auf den ersten Blick eine wie die andere „irgendwie“ fragmentarisch wirken, offen, unvollendet; und was der Leser im Kopf zu Ende assoziiert, löst immerzu ein unheimliches Gefühl des Belauertseins, der Verwarnungen aus, Unsicherheit.

„Oiduvai“ beschreibt 24mal das Leben, wie es ist: die Afrikaner des todkranken Arztes nach Oiduvai, die nicht das Erhoffte erbringt. Der Mann, der eine exotische Holzstatue ersticht, sich beim Rasieren scheidet und dabei, als das Blut die Statue netzt, an einen Bekannten denkt, der umkommt - Voodoo-Anklänge? Da ist Acel, der Acel heißt aufgrund eines fehlenden Buchstaben in seiner Schreibmaschine. „Der Mensch ist ein fehlendes Glied in der Entwicklungskette“, läßt er den Stocker ausrufen, „ein Strich in der Landschaft, ein Loch in der Natur, eine Pause der Schöpfung.“

Und das scheint tatsächlich Steiners Obsession in diesen Geschichten. Da zerbricht in einem etwas, das namenslos ist. Ein anderer sagt, gelitten hätten immer nur andere. Alle, die in diesen Episoden im jeweiligen Zentrum stehen, beunruhigen durch einen seltsamen Asynchronismus: Sie existieren

nicht eigentlich, sind Summen anderer Existenzen, verpassen immer irgend etwas oder bewirken überhaupt nichts.

Mal weiß ein Held, daß sich Absolutes nicht formulieren läßt, weil es „nicht kollektiv erfahrbare“ sei. Dann wieder ist der Realitäts-Code eines anderen bis in zeitverschiebende Traumserien verdrückt: In der akzeptierten Wirklichkeit haben Steiners Figuren allesamt keinen Platz; sie sind verwisch-

te Existenzen wie auf zu lange belichteten Photos.

Phantastisch Pasquarts Welt, in der die Zeiten sich ineinander verschachteln, Jahreszeiten durcheinandergeraten wie falsche Teile eines Puzzles: Die Zeit schreitet fort, der Einzelne bleibt stehen - oder umgekehrt? Eine Tür, behaupten wir zu hoffen, gehe für uns auf.

Die Wahrheit ist, daß wir es sind, die die offenstehenden Türen zuwerfen, abschließen und verriegeln. Hinter unserem Rücken springen sie wieder auf. Das ist schwer aus-

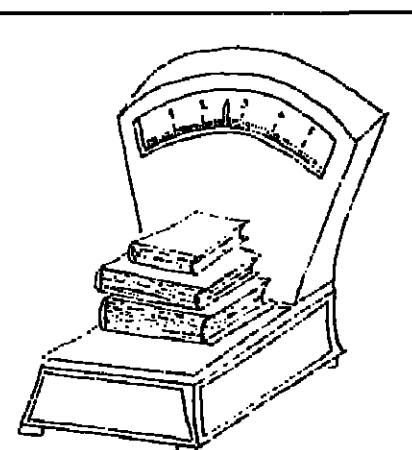
zuhalten, heißt es in „Pasquart“ - Kafka, auf den Kopf gestellt: Die Apokalypse ist längst hier, ein Dauerzustand zumal: „Wir sind Manövriermasse“, sagt ein anderer zu einem Filmemacher, und: „Wir haben Angst.“

Doch dieser Steinersche Fatalismus ist nur die eine Seite der Medaille. Die andere ist die Beredsamkeit des Stils der Geschichten, ihre poetische Intensität, die sie in zahlreichen Passagen in Prosa lyrik ummünzt - Optimismus der Form gegen die inhaltliche Botschaft der Aussichtslosigkeit überhaupt: Fragen, Vorangehen bringt nichts - die „Wahrheit ist unerwünscht, wenn sie von der uns mitgeteilten Wahrheit abweicht“, wie es in „Thorberg“ auch heißt.

So bieten alle 24 Geschichten eine Menge philosophischen Sprengstoff, der natürlich eher bei den absurden „Schleifen“ à la „Gödel, Escher, Bach“ angesiedelt ist als, sagen wir, bei Wittgensteins „Gewißheit“. Sie sind die höchst sensible Auskundschaftung einer Wirklichkeit, von der wir allenfalls wissen, daß es sie gibt, ohne daß wir wirklich Teile in ihr sind - strecklich, bedrückend, außergewöhnlich suggestiv.

Steiners literarisches Okular ist keine Zerrlinse, sondern ein Vergrößerungsglas.

ALEXANDER SCHMITZ



Geräuschvolle Plastiken

„Ich kann nichts verstehen, es klingt hier so“, meinte die Dame am Telefon in der Münchner Tinguely-Ausstellung. Nun mag der Klang der Tinguely'schen Meta-Harmonien und anderer Lärmmaschinen manchem nicht gerade als Wohlklang tönen. Auch wird, wer unbedingt einen tieferen Sinn in der Kunst entdecken möchte, Tinguely's Werke höchstens widerwillig Kunstformat zu sprechen. Aber darf man diesen spielerischen, geräuschvollen Konstruktionen aus alten Maschinenteilen wirklich mit einer geistigen Hab-acht-Haltung gegenüber treten? Der Autor Reinhardt Stamm und der Fotograf Kurt Wyss demontieren das mit dem Band „Jean Tinguely“ (Reinhardt Verlag, Basel. 128 S., mit zahlr. Abb., 36 Mark). Sie schildern locker, lezenswert und anschaulich, wie Tinguely's Maschinenplastiken entstehen, was er dazu sagt und was andere meinen. Angesichts der Hochkonjunktur des esoterischen Kunstkauderwelsches ist das ein erfrischendes Buch, weil es unbeschwerd die Freude an der Kunst vermittelt.

Duell auf der Zuckerinsel

Es ist schon ein starkes Stück, das der Amerikaner Douglas Terman in seinem Thriller „Mimenspiel“ (Lübbe Verlag, Bergisch Gladbach. 541 S., 96 Mark) beschreibt. Vor dem Hintergrund der Kubakrise von 1962 fechten zwei Männer, die wie Brüder aufwuchsen und hauptsächlich wegen einer Frau aneinandergereihten, auf der Zuckerinsel einen tödlichen Zweikampf aus. Der eine ist ein Halbindianer, der im US-Auftrag bei Nacht und Nebel heimlich auf Kuba landet, um die Aufstellung von sowjetischen Raketen zu beobachten; sein Gegenspieler ist ein hoher Offizier der kubanischen Abwehr, der eng mit den Russen zusammenarbeitet. Die Geschichte ist flüssig und spannend erzählt. Einen Vorwurf muß man dem Autor allerdings machen: Nach 400 Seiten spätestens beginnt man zu ahnen, wie die Geschichte ausgehen muß, und das ist schade.

Bo

mar

Patriotischer Liebesroman

Der damals 27jährige Ippolito Nievo schrieb 1857 den Roman „Bekanntnisse eines Achtzigjährigen“, in dem Episoden voll wider sensueller Kraft mit patriotischen Ereignissen und Reflexionen wechseln, da es Nievo in Leben und Werk um die Einigung Italiens ging. Er war ein Kampfgefährte Garibaldis. Die literarische Einigkeit verdankt der gegen Ende immer weiter ausgreifende Roman der schönen, herrischen, jähren Leidenschaftlichen fähigen Komtesse Pisana, einer hinreißenden Frauengestalt. Drei Jahre nach der Niederschrift des Buches erkrankte der Autor bei der Überfahrt von Sizilien nach dem Festland. Der Roman liegt jetzt als Insel-Taschenbuch vor (531 S., 24 Mark).

Für die Katz

Es gibt viele schöne und auch informative Bücher für den Katzenfreund. Im Vordergrund steht dabei jedoch zumeist die gefällige Verpackung in Texten und Illustrationen. Ein Band, der sich kompromißlos als Handbuch für Haltung, Zucht und Pflege gibt und dies auch im Untertitel hervorhebt, ist „Die Katze“, herausgegeben von Michael Wright und Sally Walters (Mosaik Verlag, München. 256 S., mit 550 Abb., 49,80 Mark). Es handelt sich um ein englisches Standardwerk, das nun - von einem Katzenkenner übersetzt - auch auf deutsch vorliegt.

Eine wahrhaft eindrucksvolle Reihe von Fachautoren, Spezialisten für Katzenrasen und Beratern läßt keine Frage unbeantwortet. Dem gewöhnlichen Katzenfreund wird über Zuchtfragen, Verhalten, Katzenhaltung inklusive Rechtsfragen und Krankheiten erschöpfend Auskunft gegeben. Der Züchter wird sich auch komplizierteren Themenkreisen widmen, wie etwa der Vererbung in Theorie und Praxis, die hier auf rund 30 Seiten mit aufwendigen Illustrationen abgehandelt wird.

Abenteuer der Venus

Nicht nur Bücher, auch Kunstwerke haben ihre Schicksale. Davon erzählt Frédéric L. Bastet anregend in dem Band „Hinter den Kulissen der Antike“ (Zabern Verlag, Mainz. 338 S., 49,80 Mark). Und so erfahren wir, welche Abenteuer die Venus von Milo durchzustehen hatte, ehe sie im Louvre ein Dauerquartier fand, welche Wege den Ludovischan und den Bostoner Thron trennten und welche Geschichten sich um Stücke aus der Leidener Antikensammlung ranken. Dazu kommt Anekdotisches über Mozart in Pompeji oder die Leiden und Freuden eines Orientreisenden im vorigen Jahrhundert. Ein Buch, um Geschmack an Antiken zu gewinnen.

Hinweis

Das Gedicht „Baum“ von Norbert Rosovsky auf Seite 11 dieser GEISTIGEN WELT ist dem Band „Wie ich den Herbst lese“ entnommen, der beim Erb Verlag in Düsseldorf erschienen ist.

Eine einmalige Chance für Ihren Sohn, Ihre Tochter - Ein ganzes Schuljahr in den USA -

Mehr erleben, mehr Erfahrungen sammeln, andere Menschen und eine andere Kultur kennenlernen - eine nie wiederkehrende Chance!

Wenn Ihr Sohn oder Ihre Tochter zwischen 15 und 18 Jahre alt ist, können Sie ihm oder ihr jetzt die Möglichkeit bieten, wertvolle Erfahrungen in einer High School in den USA zu gewinnen.

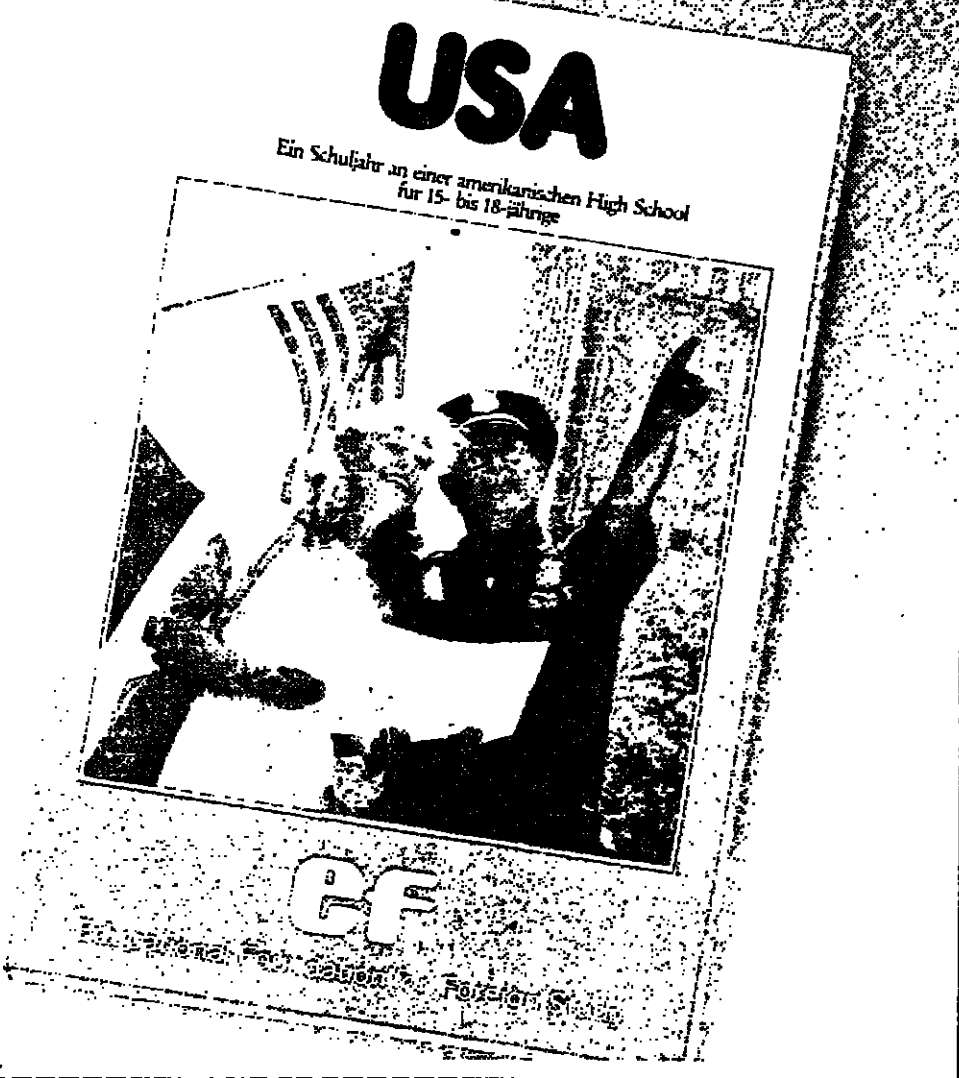
Der Ganzjahres-Aufenthalt (August '86 bis Juni '87) dient nicht nur dem intensiven Studium der englischen Sprache, sondern er stellt auch einen wesentlichen Beitrag zur Persönlichkeitsbildung Ihres Kindes dar.

Bitte senden Sie uns noch heute den ausgefüllten Coupon zu oder rufen Sie uns an, damit wir Ihnen umgehend die abgebildete Informations-Broschüre zusenden. Sie enthält für Sie alles Wissens-

werte: z. B. wie Ihr Sohn oder Ihre Tochter bei einer ausgewählten Gastfamilie untergebracht wird, wie sich der Unterricht in der High School gestaltet, die Reise, die Vorbereitungen auf das High School-Jahr und vieles andere mehr...

Bitte rufen Sie uns an: 062 21 - 217 11. Wir sind ebenfalls am Wochenende (Samstag von 11.00 - 16.00 und Sonntag von 10.00 - 15.00 Uhr) für Sie da.

Die Educational Foundation for Foreign Study ist eine amerikanische Stiftung mit gemeinnütziger Zielsetzung. Sie untersteht einer strengen Staatsaufsicht und ist offiziell als Institution des Bildungs- und Kulturaustausches, gemäß Fulbright-Hays-Act, registriert. Dies und eine jahrelange Erfahrung bedeuten ein Höchstmaß an Sicherheit für Ihr Kind und für Sie.



Ja, schicken Sie bitte Ihre Informationsbroschüre 1986/87

Schicken Sie auch Informationen über EF Schülerreisen

Schicken Sie auch Informationen über EF Erwachsenenkurse

Name _____ Vorname _____
 Straße _____
 PLZ/Ort _____ W/W/S _____



Educational Foundation for Foreign Study

In Deutschland wird die Stiftung vertreten durch:
 EF Ferienschule, Sofienstraße 7
 6900 Heidelberg (Telefon 062 21 - 217 11)

UNTERRICHT UND FORTBILDUNG

SOEBEN ERSCHIENEN!
DAS FACHBUCH 86 - INTERNATE
 beschreibt empfehlenswerte Internate aller Schularten in der Bundesrepublik und der Schweiz, nach verschiedenen wichtigen Kriterien ausgewählt, mit genauen Angaben über die Ausbildungsmöglichkeiten, staatl. Anerk., Abschlüsse, Freizeitmöglichkeiten, Kosten und vielen nützlichen Hinweisen für Eltern.
 Das Fachbuch 86 ist erhältlich gegen Voreinsendung der Schutzgebühr von DM 30,- (incl. Versandkosten) von der
EURO-INTERNATSBERATUNG
 Grillparzerstr. 48, 8000 München 80, Tel. 0 89/4 48 7282
 Telefonische Schulaufbahnberatung jederzeit möglich!

Sind Sie zwischen dem 1. 7. 1968 und 31. 3. 1971 geboren?

Dann können Sie sich um einen High-School-Platz der idealen Organisation Intercultural Student Exchange (AISE) bewerben.

Ein Jahr HIGH SCHOOL 1986/1987

IN DEN USA

AISE ist als „Exchange Visitor Program“ anerkannt.
 300 Plätze stehen deutschen Jugendlichen in amerikanischen Schulen und Familien zur Verfügung.
 Rufen Sie gleich an und verlangen unseren Prospekt!
 Tel. 0 88 / 3 54 27 84 Mo.-Fr. von 14-18 Uhr, oder schicken Sie den Coupon an STS Student Travel Schools, Connollystraße 16, 8000 München 40

Bitte senden Sie mir den Amerikaprospekt für 1986/1987 (V)

Name _____
 Straße _____
 PLZ/Ort _____

FRANZÖSISCH 66
 EINE ODER MEHRERE WOCHEN IN DEN ARDENNEN
 Intensive Kurse (6-8 Stunden pro Tag) - authentische Kommunikation bei Anwesenheit der Lehrkräfte von 8-22 Uhr, etwa 6 Stunden Französisch pro Woche.
 Unterrichts-CERAN ist einsteigerorientiert in Schöpfung und Privatschule und Gruppenunterricht. 6-4 Teilnehmer, max. 6 pro Gruppe. 8 Schüler und 15 Klassen mit „Video“ - Vorbereitung auf Examen: Abitur, ESSE in Französische Literatur in Wirtschaftsprüfung mit der Industrie- und Handelskammer von Paris.
 Auch für Ihre Kinder in den Ferien Intensivkurse (20 Stunden pro Woche). Unsere Referenzen, Garantie Ihres Erfolgs: Siemans, Bohringer, Luthardt, Bayer, ITI, Procter & Gamble, ESC, Europäisches Parlament, 61 Diplomaten des Auswärtigen Amtes in 1984 in der Spa (Ardenne), nur 40 km von Aachen entfernt CERAN, 148 NIVELLE, B-6800 SPA (BELGIEN) - 00 32 87 77 39 16 - Telex 49 650 - in Deutschland 0 21 91 5 92 62 (Nachmittags)

ESC Sprachreisen '86
 • Über 25 Jahre ESC-Sprachreisen: Qualität ist kein Zufall!

• Sprachkurse für Erwachsene und Schüler.
 • 6 Sprachen - 11 Länder - alle Kursarten.
 • Termine von Januar bis Dezember 1986.

test
 Qualitätsurteil
GUT
 Schuljahr 1985/86
 (Zeitschrift test, 2/85)

ESC
 Europa-Sprachclub
 Ein Bertelsmann-Unternehmen

Ein großer Name bürgt für wertvolle Erfahrung und gibt Ihnen Sicherheit.

ENGLISCH IN ENGLAND
 Unser weltbekanntes 100-Zimmer-Hotel am Meer (London 100 km) und weitere ebenso bekannte Englisch-Sprachschulen sind im selben Gebäude.
 Ab 20 £ pro Tag für Vollpension und Unterricht.
 bei Aufenthaltsdauer von 90 Tagen oder länger im Hotel inklusive Sonderkurse für Cambridge-Prüfungen.
ERMÄSSIGUNG - keine Altersgrenzen - Sonderkurse zu Ostern und Weihnachten.
 Schreiben Sie an:
REGENCY SCHOOL OF ENGLISH
 Ramsgate-on-Sea, Kent, England
 Tel. 8 43-59 12 12, Telex 9 6 454 Regram
FRANZÖSISCH ODER ENGLISCH IN FRANKREICH
 REGENCY LANGUES, 116 Champs-Élysées, 75008 PARIS
 Tel. (1) 4563 17 27, Telex ISO BUR 6 41 605
 REGENCY SCHOOL OF ENGLISH, FRENCH
 118119 Palais de la Scala, MONACO
 Tel. (93) 50 49 00, Telex 4 69 870 118

EUROPA SEKRETÄRINNEN AKADEMIE
ESA
 20 Jahre internationale Berufsausbildung für Abiturientinnen. Vorbereitung auf anspruchsvolle Positionen.
 Europäisches Diplom (ESA) nach einheitlichem Examen, Vollzeitunterricht.

Anerkannte Mitgliedsschulen:

- Akademie für Wirtschaft und Verwaltung im Eichholz 10 - 4780 Lippstadt
Telefon (0 29 41) 8 13 13
- Euro-Sprachschule Nürnberg
Am Plärrer 6 - 8500 Nürnberg
Telefon (09 11) 26 43 63
- Euro-Sprachschule München
Herzog-Spital-Str. 3
8000 München 2
Telefon (0 89) 26 60 76
- Fachinstitut für Sekretarinnen
Kesselfstr. 113
6580 Bad Homburg
Telefon (0 61 72) 2 61 34
- Hamburger Fremdsprachenschule
Georgsplatz 6 - 2000 Hamburg 1
Telefon (0 40) 32 74 72
- Mannheimer Sekretarinnen-Schule
S 1,8 - 6800 Mannheim 1
Telefon (06 21) 2 48 64
- Sekretarinnen-Fachschule Oberbayern
Am Sonnenbühl 1 + 2
8213 Aschau
Telefon (0 89 52) 3 49
- Stuttgarter Sekretarinnen-Studium
Königsr. 49 - 7000 Stuttgart 1
Telefon (0 7 11) 22 58 71
- Wirtschaftsschule Dr. Buhmann
Prinzenstr. 13 - 3000 Hannover
Telefon (05 11) 32 69 51
- Würzburger Dolmetscher-Schule
Herzogstr. 8 - 8700 Würzburg
Telefon (09 31) 5 21 43

WOLLEN SIE SICH SELBSTÄNDIG MACHEN? WERDEN SIE Personalberater
 Im individuellen Fernunterricht geben wir Ihnen die Erläuterung unserer 12-jährigen Beraterpraxis weiter, auch ohne Sie mit wenig Mitteln Ihre eigene Praxis zu gründen. Gratis Info bei MSI-Personalberatung, Beau Site 65/W/S, CH 7603 Pery, Schweiz

Englisch in England
STIFTUNG WARENTEST
gut
 Sprachkurse zum Ausbau Ihrer beruflichen Möglichkeiten mit persönlicher Atmosphäre.
 Erwerb des Cambridge Certificate, A1 und Fortgeschrittene, Wirtschaftskursus ab 310 - DM pro Woche pauschal.
 Seminar For Advanced English Studies (Joint Multi-Country), am Mühlentor 38
 4800 Bielefeld, ☎ (05 21) 10 99 64 + 10 12 53

Maximal sechs Teilnehmer in einer Klasse

AMT Berufliche Qualifizierung durch Weiterbildung **AMT**
ZAHNMEDIZINISCHE ADMINISTRATIONSASSISTENTIN
 Schwerpunkte: Abrechnungswesen - Praxisorganisation per EDV
 Teilzeit- und Vollzeitlehrgänge
 Im Einzelfall Förderung durch das Arbeitsamt möglich
 Wir wollen Ihre berufliche Zukunft nicht dem Zufall überlassen
 Ausbildungsstellen für Medizinische Assistentinnen
 Schuljahr 1985/86
 NEBELSTR. 4-10 - 7200 KILM - 03 0237-72447

Institut Rosenberg
 Internate für Mädchen und Jungen seit 1889

Abitur
 Deutsches Abitur im Hause.
 Vorbereitung für Eidgenössische Maturitätsprüfungen.
 Individual-Unterricht - Privatunterricht gewährleistet - Überwachtes Studium.

FERIENKURSE: Juli - August mit Privatunterricht.

36 Sportarten:
 Tennis - Surfen - Wasserski - Reiten - Skifahren - Jazztanz usw.

Auskunft: O. Gademann/Frau Schmid
 Institut Rosenberg - Höhenweg 60 - CH-9000 St. Gallen
 Tel. 004171-27 77 79 - Telex 77 652 inst ch

„Meine Schüler kenne ich so gut wie meine eigenen Kinder..“
 ...denn hier im Internat Schloß Eringerfeld ist das zahlenmäßige Verhältnis zwischen Schülern und Erziehern ausgesprochen günstig. Ich als Pädagoge finde es hervorragend, ein „Eringerfelder“ zu sein.“

Im staatlich anerkannten Internat Schloß Eringerfeld finden alle Prüfungen und staatlichen Abschlüsse durch eigene Lehrer im Hause statt. Die Schüler und Schülerinnen wohnen in modern gestalteten Häusern.

Internat Schloß Eringerfeld
 4787 Geseke-Eringerfeld - Tel. 0 29 51/8 11 - 817

Grundschule - Hauptschule - Real- u. Aufbaurealschule - Gymnasium mit differ. Oberstufe - Berufsganztageschule (Hauptschulabschluss nach 1 Jahr) - Handelsschule u. Höhere Handelsschule mit Gymnasialem Zweig (Abitur) in geschlossenen Klassenverbänden - Sonderklassen vor Aufnahme i. d. Oberstufe (Gymnasium, Höh. Handelssch.) u. zur Qualifizierung für gehobene Lehrberufe - Höhere Handelsschule für Abiturienten (1-jährig) - Fremdsprachenkorrespondent - Europa-Sekretärin

fee-Sprachreisen:
Auch diesmal wieder mit der Note »gut«

SCHÜLER-PROGRAMM
 Der Sprachkurs für die guten Noten: Ferien- und Intensivkurse für alle Leistungsstufen in England, Frankreich, Jersey, Malta und USA.
test-Noten für Unterricht: gut
 Lernfortschritt: gut
 Gastfamilien: gut
 Freizeit: gut
 Reise: gut

ERWACHSENEN-PROGRAMM
 Der Sprachkurs für den guten Job: Einzel-Crash-Kurse, Hochintensiv-Kurse, Intensiv- u. Ferienkurse, in England, Schottland, Jersey, Irland, Frankreich, Italien, Spanien, Portugal, Malta und USA.
Gute Noten auch von den Medien:
 Geradezu ideale Lernbedingungen! (WDR-Fernsehen über fee)
 Endlich richtig Englisch lernen! (SONNTAG AKTUELL über fee)
Bitte fordern Sie von fee die neuen ausführlichen fee-Programme an

SPRACHREISEN
 fee-Sprachreisen GmbH
 7000 Stuttgart 1
 Leibnizstraße 3
 Telefon (0711) 63 80 48

Für 8-12jährige
 Jungen und Mädchen Altersgemessenes Programm für eine frohe, glückliche Jugendzeit
 Eigenes College-Haus mit wundervollem Park
 Sommer- und Wintersport, Basteln und Musizieren.
 Auskunft: O. Gademann/Frau Schmid, Höhenweg 60, CH-9000 St. Gallen
 Tel. 004171-27 77 79 - Telex 77 652 inst ch

Institut Rosenberg
 seit 1889

euro sprachreisen
 • Intensiv-Sprachtraining für Industrie u. Handel
 • 1-jährige Schulbesuche in USA u. Frankreich
 • Langzeitkurse mit anerkl. Diplomen
 • Ferien-Sprachkurse
 • Sprachen-Aus- und -Weiterbildung an über 25 Euro-Sprachschulen in Deutschland
 Mitglied im Fachverband Deutscher Sprachschullehrer
 8751 Stockstadt, Aschaffenburg
 Hauptstr. 25, Tel. 0 60 27 12 51

ENGLISCH IN ENGLAND
 Leben und lernen Sie Englisch durch Privatunterricht im Hause Ihres Lehrers. Lehrerfamilien in Kent, London, Oxford, Edingburgh u. Eastbourne

Schreiben Sie an:
HOME ENGLISH LESSONS
 12-18 Royal Crescent, Ramsgate-on-Sea, Kent, England.

Auch: FRANZÖSISCH IN FRANKREICH
 Mit demselben wundervollen System können Sie auch Französisch durch Privatunterricht im Hause Ihres Lehrers in oder in der Nähe von Paris lernen

Schreiben Sie an:
 REGENCY (Habitez chez le Professeur)
 116 Champs-Élysées, 75008 PARIS
 Tel. (0 03 31) 45 83 17 27 - Telex iso bur 6 41 605

B.-Blindow-Schulen
 Hannover • Bückeburg • Osnabrück • Oldenburg
 staatl. geprüfte Berufe mit Zukunft

- Med.-tech. Assistent(in) MTA
- Pharm.-tech. Assistent(in) PTA
- Bio.-tech. Assistent(in) BTA
- Chem.-tech. Assistent(in) CTA
- Krankengymnast(in)
- Masseur(in) und med. Bademeister(in)
- Beschäftigungs-/Ergotherapeut(in)
- Dialysistent(in)
- Tech.-Assistent(in) Informatik

Hermannstr. 77 u. 19 - 3062 Bückeburg - Tel. 05723/3750

MEDIZIN Studienplatz
 Stufenweiser Aufbau der Testisicherheit für den TMS durch mehrjährige Schulung
 Testtraining für Medizinische Studiengänge
 Friedhold Flos KG
 Mommsenstr. 19
 1000 Berlin 12
 flos Tel. (030) 321 50 67

Englisch, Französisch, Spanisch, Italienisch
 lernen Sie wann + wo Sie wollen.
 Mit den außergewöhnlichen Tonbandkassetten nach Prof. Dr. Losanov lernen Sie leicht, gut und schnell. Gratis-Informationen direkt vom Verlag für moderne Lernmethoden
 Postfach 6 28 12, 8281 Tübingen, Tel. 0 89 33 14 50

Weitere Anzeigen der Rubrik Unterricht finden Sie auf der Seite 8

KLEINES WELTTHEATER

Bonnifaz

Die EG ist groß im Kommen,
Wie wir grade jetzt vernommen
Aus dem Hauptquartier der Recken,
Die in Brüssel Einheit hecken.

Zwar, die Bauern meckern weiter,
Ihre Mienen sind nicht heiter,
Und - politisch - Kompetenzen
Stoßen noch an starre Grenzen.

Doch, was unser Herz entflammet:
Siebenhundert Neubeamte,
Spanier und Portugiesen,
Kriegten Plätze zugewiesen,

Wo auch sie nun eifrig walten,
Um Europa zu gestalten,
Bürokratismus zum Frommen -
Die EG ist groß im Kommen.

JOHANN



Fernseh-Konsum

ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

In Zeitschriften, die es fertig bringen, zwischen den Anzeigenseiten auch noch ein wenig Text unterzubringen, findet man gelegentlich Ergebnisse von Befragungen. „Wen würden Sie wählen, wenn morgen Wahl wäre?“ heißt es da zum Beispiel, oder „Was ist Ihnen wichtiger: Beseitigung der Arbeitslosigkeit oder Steuersenkung?“

Besonders schön finde ich die Tabellen, in denen Noten an zwei Politiker verteilt werden. Links steht der A und rechts der B; dazwischen sind lauter Kästchen mit Eigenschaften, die Politiker haben oder nicht haben sollen: Entschlußfreudigkeit, Aufrichtigkeit, Intelligenz, Schwäche, Faulheit oder Mäxlichkeit. Die Befragten können dann schwarz oder schraffiert auf weiß lesen, was die Befragten von ihnen halten.

Was mich bei dieser Lektüre immer wieder verblüfft, ist das Fehlen von Eigenschäften, die für einen Politiker lebensnotwendig sind. Nehmen Sie als Beispiel nur das Personengedächtnis. Ein Mensch, der in der Politik Karriere machen will, muß jeden Kreisvorsitzenden, Bürgermeister, Landrat, Oberkreisdirektor, Zeitungsverleger oder spendenrührigen Firmenchef auf Anhieb erkennen und richtig einordnen. Wehe, wenn er die falschen Hände drückt oder nicht drückt oder Bergner

statt Berger sagt! Das ist einer der Gründe, warum ich nicht in die Politik gegangen bin. Zwar merke ich mir die sinnlosesten Telefonnummern und kann die „Glocke“ fast klicklos auflegen, aber mein Personengedächtnis ist katastrophal. Wenn ich allein bin, kann ich ja wenigstens den Versuch machen, mich vorsichtig heranzutasten.

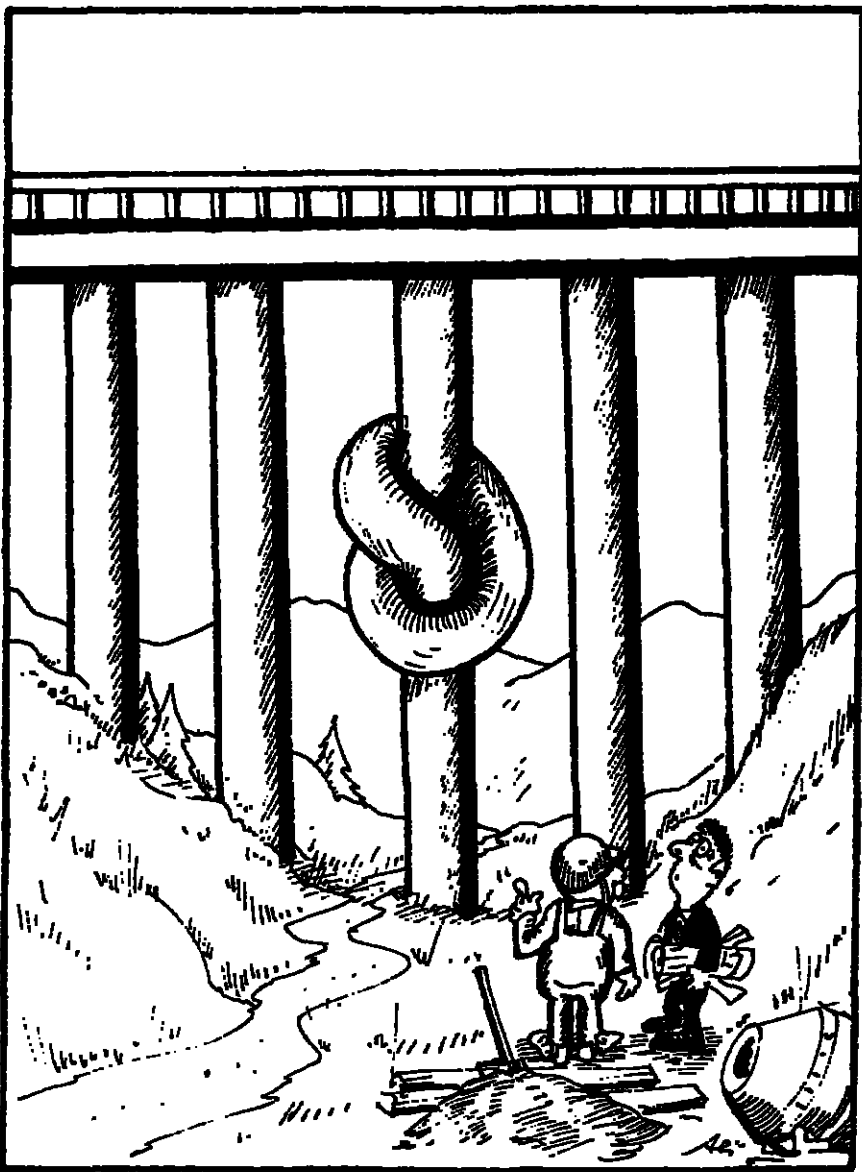
Besonders bei Veranstaltungen mit Schaugeschäftsteilnahme ist mein Manko

Wer bist du?

peinlich. Die Leute erwarten mit Recht, daß man sie zumindest vom Fernsehen her kennt. Meine Standardentschuldigung geht schließlich auch nicht immer: „Entschuldigen Sie, liebe Kollegin, aber angezogen habe ich Sie wirklich nicht gleich erkannt.“

Wenn Sie mich bei nächster Gelegenheit auf einer Gesellschaft treffen, sagen Sie bitte gleich, wer Sie sind. Ich verspreche Ihnen dafür ganz laut und deutlich zu sagen: Aber bitte, SIE brauchen sich ja wirklich nicht vorzustellen. Abgemacht? Danke!

ROBERT LEMBIKE



„Der Poller hat sich was merken wollen!“

(Kuhn)

Schafft den Winter ab!

Sie mußte kommen, die neue Volksbewegung. Ins Leben gerufen wurde sie von der Bürgerinitiative „Schafft den Winter ab“. Geburtsort: die Gemeinde Laustein, Gasthaus „Zur Eintracht“. Geburtszeit: ein Abend bei minus 18 Grad. Als unwillige Geburtshelferin trat Frau Wirtin Fröhlich in Erscheinung. Sie hatte es an Wärme in der für diesen Abend gemieteten Hinterstube fehlen lassen.

Der Vorsitzende des Friedensstaubzweckvereins rief; mit ihm trafen die Vereinsmitglieder. Die Friedenstrennte von den nichttrierenden Stammgästen lediglich die Mauer zum Thekenraum. Unterschiedliche Lebensqualität war auf der Haut und bis in die Knochen zu spüren.

Die vor Kälte und Ingrimmbenden Friedenstaubzweckvereinsmitglieder fürchteten Schnupfen, Husten, Halsentzündungen. Zum Kampf entschlossen, stürmten sie den überhitzten Thekenraum, drängten die Stammtischbrüder von den Stühlen und hinaus in die Eisenacht.

Nach dem Sieg versammelten sie sich einträchtig um den Kachelofen. Um Mitternacht rief Mitglied Innozenz, ein Jungfarrer, trotz seiner Heiserkeit: „Schafft den Winter für immer ab!“ Jubel umstosste ihn. Der Satz wurde zum Basissatz der an diesem Abend gegründeten Winterverhinderungsbewegung...

Bald flutete es allerorten von

diesbezüglichen Büchern und Broschüren.

Am erfolgreichsten erwies sich die Reihe sogenannter „Kaltfeindbücher“. Die Titel „Frostbeule“ und „Triefnase“ wurden zu Hunderten und Tausenden in warmen Stuben gelesen. Ein bekannter Jugendbuchverlag bestückte deutsche Kinderzimmer mit dem spaßigen Hupspiel „Fang den Schnupfen ein“. Erschütterung bemächtigte sich der Leser von „Winter ade“, der Roman-Trilogie eines zukünftigen Nobelpreisträgers.

Die unzähligen Bewegten verlangten nach weiteren Taten. In den „Kaltfeindbüchern“ war dazu aufgerufen worden, in der ersten Phase des Winterverhinderungskampfes jene zu treffen, die stets vom Winter, von der verdammten Kälte profitiert hatten. Demzufolge wurden in Winterbekleidungs- und vor allem in Pelzgeschäften Sit-ins veranstaltet.

Wintersportplätze wurden mit Stacheldraht verbarrikadiert; Gaszuführleitungen unterbrochen; Öltankwagen mit großem Hallo einfach umgekippt. Bei den darüber entstandenen Flächenbränden gab es zahlreiche Verletzte. Sie mußten als unvermeidliche Opfer in Kauf genommen werden. Mahnwachen standen Tag und Nacht vor Läden, in denen es noch Strickwolle gab.

„Wer den Winter verhindern will, friert mit Leib und Seele“,

schallte der Kampfruf. Schließlich machten alle mit. Ein paar Unbelehrbare ausgenommen.

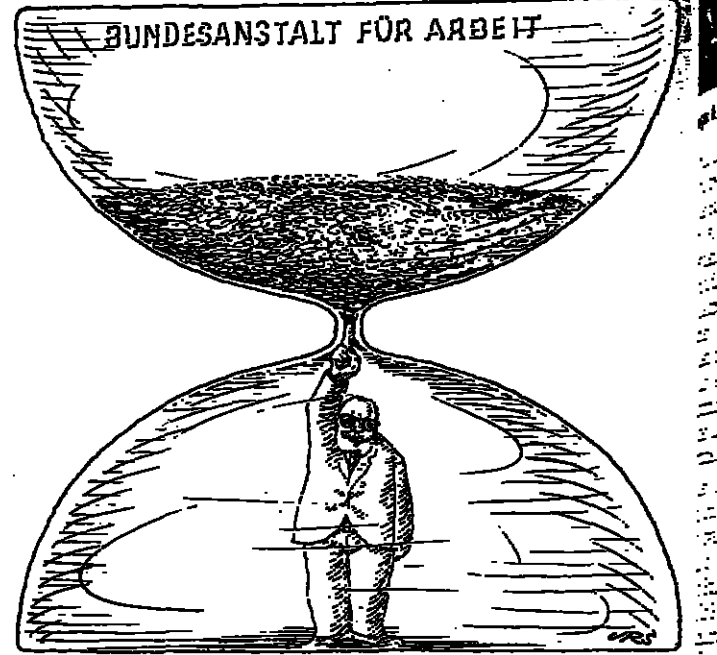
Vorbildlich wie eh und je benahmen sich unsere Volksvertreter. Selbst bei 26 Grad minus trugen sie luftige Sommerkleidung. Im Parlament geschah es, daß ausgerechnet der junge Pöhlmann Innozenz, der „Unschuldige“, nunmehr Abgeordneter, ums Wort bat.

Seine legendäre Jungfarrrede begann: „Wir alle haben in der vergangenen Zeit einen tiefgreifenden Denk- und Erziehungsprozeß durchlaufen. Wir haben gestreikt, gestürmt und geforen. Weit und breit gibt es keine Ofen, keine Pelzmütze mehr. Als Neuling gestatte ich mir, dem Hohen Hause deshalb die Frage zu stellen: Warum schneit es trotzdem noch?“

Jähe Stille senkte sich über das Hohe Haus. Nur Schnenzen und Gehäuste waren zu hören. Der Präsident raffte sich auf. Er verkündete, daß er „die Sitzung hiermit einfriert und die bedeutsame Frage zur Behandlung an den neu zu bildenden Winterbegutachtungsausschuß überweise“.

Dieser Ausschuß tagt zur Zeit noch. Dem Zwischenbericht eines Ausschußmitgliedes zufolge wird im Augenblick die Möglichkeit geprüft, den Winter selbst zu befragen, warum es noch schneit; respektive ob er überhaupt etwas gegen seine Abschaffung habe.

eka



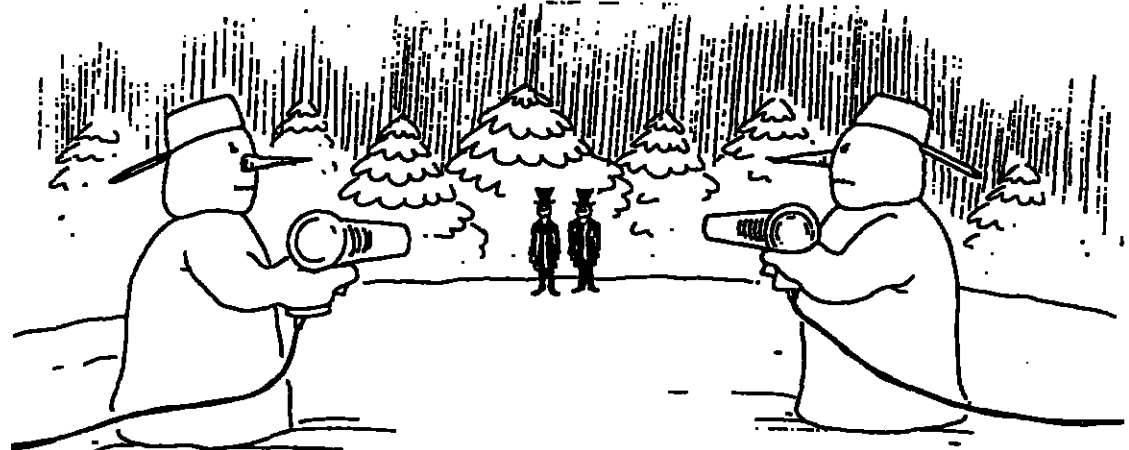
(Unikum)



(Woodcock)

Ganz besonders hüte man sich, durch sein Gespräch die eigenen sittlichen Schwächen zu enthüllen, was gewöhnlich dann geschieht, wenn man geflissentlich von Abwesenden, um sie herunterzusetzen oder lächerlich zu machen, redet, oder lieblos von ihnen urteilt, sie verleumdet oder beschimpft.

Cicero



(Mandzen)

Die Jugend ist so liebenswürdig, daß man sie anbeten müßte, wenn Seele und Geist ebenso vollkommen wären wie der Körper. Wenn man aber nicht mehr jung ist, dann muß man sich vervollkommen und trachten, durch gute Eigenschaften zurückzugewinnen, was man an angenehmen Eigenschaften verliert.

Madame de Sévigné

Das Automobil in der Karikatur

Die Karikaturisten lieben die Automobile. Nun schon ein ganzes Jahrhundert lang. Das führt Hans-Otto Neubauer ausgiebig „Im Rückspiegel“ vor, einer „Automobilgeschichte der Karikaturisten 1896-1986“ (Königsteiner Wirtschaftsverlag, Königstein/Taunus, 244 S., 39,80 Mark). Er hat gesammelt, wie die Zeichner des komischen Genres die Automobile und ihre Eigner sehen. Das beginnt mit dem Autofahren als der noblen Passion wohlbetuchter Herren, die sich mit Pelzen, Mützen, Brillen verummern, um sich dem Genuß des Rasens hingeben und den Unbilden des Wetters widerstehen zu können. Damals, so erfahren wir, erkannte man den Anfänger daran, daß er noch niemanden überfahren hatte und auch noch nicht von der Polizei bestraft worden war. Aber auch die Gegner der Autofahrer, die Fußgänger, kommen ins Bild. Sie haben schon zur Jahrhundertwende Vorkehrungen getroffen, um dem Staub und Gestank der neuen Vehikel Paroli bieten zu können.

Später begegnen wir den Rivalitäten zwischen Auto- und Kleinwagenbesitzer, lernen diese Fahrzeuge zuerst als Prestigeobjekt, dann als Massenerscheinung kennen. Und selbst die Ökonomie mit ihrer Angst vor leeren Zapfsäulen und der Streit für und gegen den Katalysator (mit Abschweifungen in die Politik) werden einbezogen.

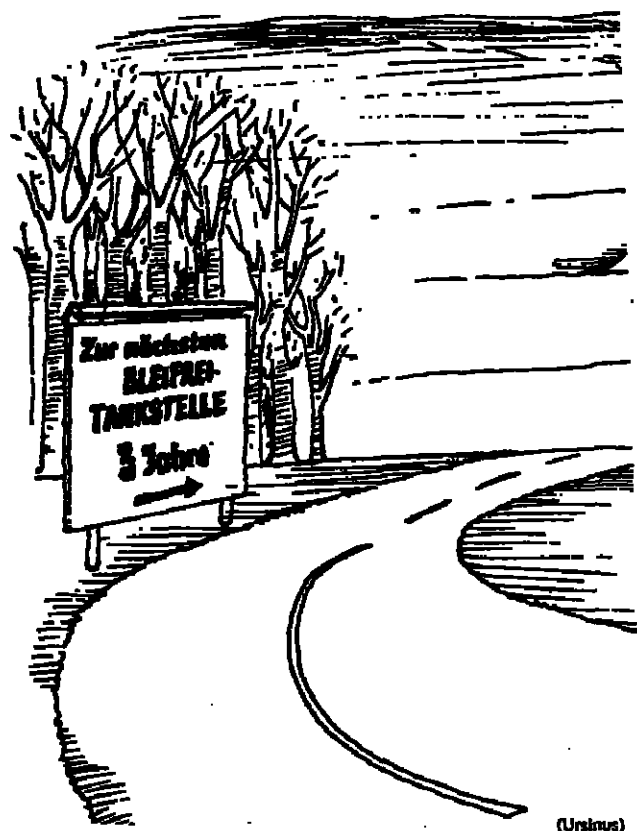
Trotzdem müssen die Karikaturisten angesichts dieser hundertjährigen Bilanz Depressionen ob der Wirkung seiner Spotbilder packen. Denn allen Lästerungen zum Trotz ist das Auto nach wie vor der Deutschen liebstes Kind - und nicht nur der Deutschen.

mar

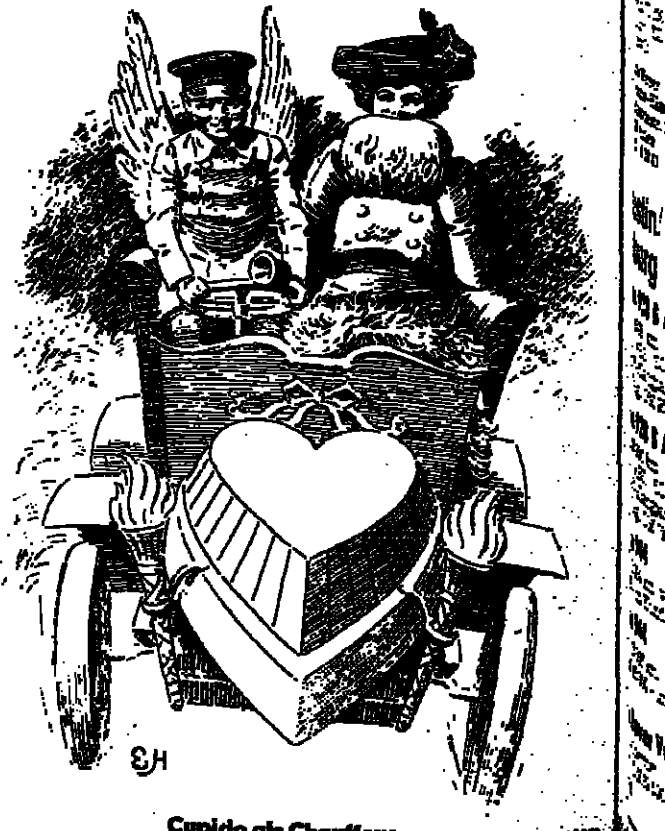


„Ach, Memo, riecht es hier feierlich nach Benz!“

(Allgemeine Automobil-Zeitung, 1907)



(Unikum)



Cupido als Chauffeur

(Punch 1905)

Ein Gläschen in Ehren - aber ohne Fahrzeug

HEINZ HORRMANN, Bonn

Die berechtigte Freude über die deutlich gesunkenen Unfallzahlen auf Autobahnen, Landstraßen, in Ortschaften und die wenigsten Verkehrstoten seit den 50er Jahren wird durch ein altes, nicht aussergewöhnliches Übel getrübt: Eine Kette schwerer Unfälle ist auf Trunkenheit am Steuer zurückzuführen. In der Neujahrnacht raste ein Kaufmann mit 2,1 Promille im Blut 20 Kilometer über die Gegenfahrbahn einer Autobahn und prallte bei Köln mit einem entgegenkommenden Fahrzeug zusammen. Vier Menschen starben in den Trümmern. Eine Stunde später verlor bei Göttingen ein angetrunkenen Jugendlichen

wurden nach feucht-fröhlichen Abenden verunsichert, und vor allem junge Verkehrsteilnehmer zeigten schon nach geringem Alkoholkonsum erhebliche Ausfälle. Sie beurteilten Verkehrssituationen falsch und beherrschten das Fahrzeug nicht mehr.

Die Warnung der Experten kann gerade jetzt, zur Zeit der Karnevals-, Faschings- und Fastnachtsfeste, nicht oft genug wiederholt werden: Hände weg vom Steuer, auch schon nach geringen Mengen Bier oder Wein.

Im ersten Halbjahr 1985 wurden in der Bundesrepublik 68 000 Führerscheine eingezogen, 37 700 Fahrer verurteilt und 16 000 Sperrfristen für Erteilung einer Fahrerlaubnis ausgesprochen. Im Vergleich zum Vorjahr sind die Zahlen rückläufig. Das liegt allerdings an der verringerten Zahl von Alkoholkontrollen.

Bei einer Befragung durch die BASI gaben mehr als 50 Prozent der angesprochenen Autofahrer zu, daß sie mindestens einmal im vergangenen Jahr unter Alkoholeinfluß am Steuer gessen haben.

Jeder zweite dieser Personengruppe glaubt aber, nach einer feucht-fröhlichen Feier noch fähig zu sein. Ein oft tödlicher Irrtum.

Merkwürdig mutet die Meinung von 52 Prozent der Befragten an, die einerseits verstärkte Kontrollen fordern, gleichzeitig aber auch die Aufhebung von Strafen für Fahrer unter Alkoholeinfluß, die ohne Unfallfolgen bleiben, sollten höchstens mit einer geringen Geldstrafe, in keinem Fall aber mit einem Führerscheinentzug bestraft werden.

Die zu geringe Zahl von Alkoholkontrollen ist ebenfalls von Wissenschaftlern kritisiert worden. Nach Angaben des Kölner Psychologen Prof. Udo Undeutsch fällt - rein statistisch gesehen - ein notorisches Alkoholfahrer erst nach durchschnittlich 400 Trunkenheitsfahrten auf. Undeutsch beklagt, daß zu viele Angehörige bei den Kontrollen um den Test herumkommen, und gibt zu bedenken: „Selbst Ärzte, die Blutentnahmen durchführen, bemerken trotz körperlicher Nähe zum Patienten oftmals die Alkoholisierung des Autofahrers nicht.“



Weniger Alkoholkontrollen

die Kontrolle über sein Fahrzeug und schleuderte gegen einen Baum. Er war auf der Stelle tot. Schwarze Bilanz der Neujahrfeiern in Nordrhein-Westfalen: Acht Menschen kamen durch tödliche Unfälle ums Leben, die allesamt von Fahrern verursacht wurden, die zuviel getrunken hatten. Allein in der Silvesternacht mußten nach Auskunft des Düsseldorfer Innenministeriums 200 Autofahrer wegen Alkohol am Steuer ihren Führerschein abgeben.

Trotz aller Mahnungen, Aufklärungsarbeit und Kontrollen ist heute bei jedem zweiten tödlichen Verkehrsunfall in der Bundesrepublik Alkohol im Spiel. Das hat die Bundesanstalt für Straßenwesen in Köln nach polizeilichen Aufzeichnungen errechnet. Zwei Erkenntnisse waren von den Ergebnissen der neuen Untersuchung herausragend: Mehr als die Hälfte aller Wochenend-Unfälle



Die von Pininfarina entworfene Linie für das Cadillac-Cabrio

FOTO: BUNTE

Italienischer Chic für USA

P. HANNEMANN, Detroit

Noch in den siebziger Jahren ließen es sich die reichen Amerikaner nicht nehmen, Besitz und Reichtum mit einer Nobelkarosse von Cadillac zu dokumentieren. Ein Fleetwood oder Seville, angetrieben von mächtigen V-8-Triebwerken und prächtigen Ausmaßen, galt in jener Zeit als Ausdruck höchster Autokultur Nordamerikas. Das blieb nicht immer so. Die Oberklasse suchte neue Repräsentationsautos mit aufwendiger Technik.

Schon in den nächsten Jahren mußten die Manager der noblen General-Motors-Division mitansehen, wie mehr und mehr ausländische Luxuswagen, vornehmlich aus Deutschland, in ihre einstige Domäne einbrachen. Diese Invasion deutscher Luxuswagen von Mercedes, BMW und Porsche ließ die amerikanische Konkurrenz in ihren Grundfesten erschüttern. Moderne Technologien, hohe Leistung, perfekte Verarbeitung und vor allem europäisches Design standen hoch in der Gunst zahlungskräftiger Amerikaner.

Sinkende Absatzzahlen bei Cadillac sowie die wenig ausgeprägte Befähigung amerikanischer Stylisten, europäisch anmutendes Auto-Design auf die Räder zu stellen, veranlaßten die Manager des weltgrößten Automobilproduzenten, den Star unter den Auto-Contouriers, den Italiener Sergio Pininfarina, zu beauftragen, für Cadillac einen Sportwagen zu zeichnen, der diese Vorherrschaft brechen kann.

Die Eckdaten des Projektes „V-Body-GM-35“ waren klar umrissen. Es sollte ein Edel-Cabrio von großzü-

gen, allerdings nicht von amerikanisch-üppigen Ausmaßen für zwei Personen werden, mit eleganter mehr repräsentativer Linienführung und europäischem Flair.

Da Pininfarina über einen eigenen Windkanal verfügt, konnte die gesamte Karosserieentwicklung einschließlich der Innenraumgestaltung in Turin erfolgen, wo auch ab Oktober 1986 das Blechkleid des inzwischen auf „Allante“ getauften Luxus-Cadillac produziert wird. Damit avanciert der Top-Designer zum veritablen Fahrzeugproduzenten. Der „Allante“ wird allein 40 Prozent der Pininfarina-Kapazitäten auslasten. Der Rest verteilt sich auf die Produktion von Sonderkarossen für so renommierte Marken wie Ferrari, Lancia, Fiat, Alfa und Peugeot.

Wie John Grettenberger, General-Manager der Cadillac Motor Car Division, in Detroit feststellte, sei man mit der Arbeit von Pininfarina über alle Maßen zufrieden. „Wir werden“, so Grettenberger, „mit dem „Allante“ einen völlig neuen Markt erschließen, und falls der Dollar weiter sinkt, den Wagen auch in Europa anbieten.“ Das Luxus-Cabriolet wird übrigens von einem 4,1 Liter großen und 200 PS starken 8-Zylinder-Motor angetrieben, 230 km/h schnell sein und rund 50 000 Dollar kosten.

Welchen Umfang diese italo-amerikanische Allianz einnimmt, zeigt überdies die Art und Weise, wie der Transport der jährlich 8000 Edelkarossen von Turin nach Detroit bereitgestellt werden soll. Nach Vertragsabschluss eines fünfjährigen

Frachtabkommens mit General Motors kaufte die deutsche Lufthansa eigens für diesen Zweck einen Fracht-Jumbo im Wert von über 300 Millionen Mark, der im Verbund mit der Alitalia ab 13. Oktober dreimal wöchentlich 56 „Allante“-Karossen auf Spezialpaletten nach Detroit fliegt (Die WELT berichtete). Trotz kostenintensiven Lufttransports werden die Frachtkosten unter dem Strich günstiger sein, da Stand- und Ladezeiten, ferner Vor- und Nachtransporte so vermieden werden.

Aber auch die beiden anderen USA-Autogiganten Ford und Chrysler wollen in absehbarer Zeit italo-amerikanische Luxusportwagen auf den Markt bringen. Obwohl Ford mit Ghia ein eigenes Designstudio in Italien unterhält, wird derzeit ein Entwurf von Giugiaro Maya favorisiert, der, dem ehemaligen BMW W 1 nicht unähnlich, einen besonders sportlichen Charakter mit Mittelmotor und Allradantrieb haben wird.

Von der engen Freundschaft zwischen Chrysler-Präsident Lee A. Iacocca und Maserati-Eigner Alessandro de Tomaso weiß man, daß sie auch die Keimzelle für eine geschäftliche Kooperation ist. Das geplante, klassische gestylte Chrysler-Cabriolet made by Maserati hat das Vorentwicklungsstadium bereits hinter sich und wird ebenfalls für 1987 in den USA erwartet. Es zieht mit einem Preis von rund 100 000 Mark ebenfalls auf den Markt der Luxus-Sportwagen und wird dort neben den SL-Modellen von Mercedes auch auf den Cadillac-„Allante“ treffen.

Das Testat Ford Sierra 4x4

Audis Quattro-Idee wurde ganz zu Anfang nur belächelt, heute will jeder Autobauer mindestens ein vierradgetriebenes Modell im Programm haben. Ford bietet den ausgewogenen Scorpio und den sportlichen Sierra als 4x4 an. Das Funktionsschema des Ford-Allradantriebs unterscheidet sich deutlich von der Konkurrenz. Über das Planetenrad-Differential wurde es möglich, die Kraft symmetrisch auf Vorder- (34 Prozent) und Hinterräder (66 Prozent) zu verteilen. Bei extremen Bedingungen werden die zusätzlichen Sperren automatisch durch die Visco-Kupplungen aktiviert. Das serienmäßige ABS bleibt ständig einsatzbereit. Der Preis für den 2,8-l-Wagen (150 PS/110 kW) beträgt 38 505 Mark. Die Kat-Version kommt im Herbst.

Karosserie:	Der Sierra 4x4 löst die Sportvariante XR4i mit dem Doppelspoiler am Heck und Sport-Kriegsbemalung ab. Die dezente Ausführung sieht besser aus. Moderne Form und gute Übersichtlichkeit.	gut
Innenraum:	Bequeme Sitze mit ordentlichem Seitenhalt, funktionelles Armaturenbrett. Der Viertürer bietet auch im Fond genügend Kopf- und Beinfreiheit.	gut
Motor:	Der betagte, wassergekühlte Sechszylinder-V-Motor (vorne längs eingebaut) erreicht ein maximales Drehmoment von 216 Nm bei 3800 U/min. Kultivierter Lauf. Beschleunigung von 0 auf 100 in 10 sec. Im Mittelbereich wünscht man sich mehr Kraft. Die Höchstgeschwindigkeit liegt über 200 km/h (der exakte Wert konnte mit Winterreifen nicht ermittelt werden). Der Durchschnittsverbrauch ist mit 13,6 Liter recht hoch.	befriedigend
Straßenlage:	Auf jedem Bodenbelag und in schnellen Kurven läßt sich der Sierra 4x4 sicher beherrschen. Lange Zeit verhält er sich neutral bis leicht untersteuernd und wechselt erst im Grenzbereich in dezentes Übersteuern.	gut
Fahrkomfort:	Off wird sportliches Fahrverhalten mit übertriebener Härte erzielt. Ford fand einen ausgewogenen Federungskomfort, der das Auto zur angenehmen Reisemouse macht. Straßenebenenheiten und Bodenwellen werden nicht an den Fahrer weitergegeben.	gut
Bediienung:	Die großen Rundinstrumente, die perfekte Fahrerposition und die sportlich direkte Lenkung sind Pluspunkte. Bessere Übersichtlichkeit als beim XR4i.	gut
Verarbeitung:	Insgesamt wirkte der Wagen aufwendig und wertvoll verarbeitet. Gute Lackqualität. Geringe Mängel: Vibrationen im Antriebsstrang.	gut



GESAMTURTEIL

Nicht nur durch das Allrad-System wirkt der 4x4 gegenüber dem bisherigen Spitzenmodell verbessert und aufgewertet. Lediglich der Sprint wurde durch das um 80 kg größere Gewicht geringfügig schlechter. Das ausgewogenere, vor allem sicherere Auto ist der Allrad-Sierra in jedem Fall, allerdings hat die aufwendige Technik auch ihren Preis. HOR

Im Preis sind die koreanischen Autos kaum zu schlagen



Der neue Exportwagen von Hyundai aus Korea

NYK, New York

Die koreanische Automobilindustrie lehrt die Japaner das Fürchten. Die Koreaner brauchen nur ein Jahr, um die japanischen Importwagen auf dem kanadischen Markt aus dem Felde zu schlagen. In diesem Jahr beginnt die koreanische Auto-Invasion in den Vereinigten Staaten, und die japanischen Automobilhersteller zeigen bereits Anzeichen von Nervosität.

Was die Koreaner zu bieten haben, ist nicht technische Raffinesse, sondern sind unschlagbare Preise. In Kanada begannen sie ihre Offensive

mit dem „Pony“, einem technisch veralteten, aber soliden 1,4-Liter-Einfachauto der Firma Hyundai, der für rund 13 000 Mark zu haben ist. Die Kanadier kauften 1984 mehr als 25 000 davon, und Hyundai rechnete für 1985 mit einem Absatz von 75 000 Wagen. Die koreanische Firma steht damit jetzt auf dem Importmarkt vor Honda und Toyota auf dem ersten Platz.

In den USA will Hyundai die Offensive Anfang des Jahres mit einem neuen Modell beginnen. Der „Excel“ hat eine 1,5-Liter-Maschine (75 PS) und Frontantrieb und ähnelt

dem populären „Stanza“ der japanischen Firma Nissan. Der „Excel“ soll in den USA 5500 Dollar (rund 16 000 Mark) kosten, und bei diesem Preis können die Japaner nicht mithalten.

Bei dem koreanisch-japanischen Duell ist Ironie im Spiel: Sowohl der „Pony“ wie der „Excel“ wurden von Mitsubishi entworfen. Im Jahre 1988 will Hyundai in Kanada ein eigenes Automobilwerk eröffnen. Und wenn die Hyundai-Wagen sich auch in den USA durchsetzen, werden eigene Fertigungsanlagen in den USA folgen.

Geprüfte Gebrauchtwagen mit Garantie vom PORSCHE-Händler

<p>Ahlen</p> <p>Audi Quattro Coupé 124 PS, met., Radio, el. Auszug, Color, Ausstattungs-LM-Felgen, Beh. Fahrersitz, Lederarmst., 6500 km, DM 38 500,- + MwSt.</p> <p>Audi Quattro 200 PS, weiß, 73 000 km, 1. Hd., Klima, Color, EZ 7/85, DM 33 300,- + MwSt.</p> <p>Auto Weber Porsche-Händler Industriest. 29 4730 Ahlen Tel. 0 25 22 / 4 30 21</p>	<p>Audi Quattro EZ 10/81, silber, viele Extr., DM 22 900,-</p> <p>Autobahn East Porsche-Direktkäufer Hauptstr. 54 5385 St. Augustin 2 Tel. 0 22 41 / 23 20 21</p>	<p>Düsseldorf</p> <p>Porsche 911 SC Coupé mod. grüner, EZ 19. 6. 80, 80 800 km, Radio, SD, el. Außenspiegel + Fensterheber, DM 34 950,-</p> <p>Autobahn Nordrhein Porsche-Direktkäufer Eiser Weg 25 4090 Düsseldorf 1 Tel. 02 11 / 77 42 29 + 2 32</p>	<p>Geldern</p> <p>Porsche 944 Turbo, Dienstwagen silberweiß, EZ 7/85, 12 000 km, versch. Extr., DM 68 900,-</p> <p>Porsche 944, Dienstwagen graphitmet., EZ 2/85, 9000 km, sehr viele Extr., DM 51 900,-</p> <p>Porsche 924 LS, Dienstwagen zerkratzt/grünmet., EZ 11/85, 3000 km, versch. Extras, DM 41 900,-</p> <p>Autobahn Minnarth Porsche-Direktkäufer Weseler Str. 150/152 4178 Geldern Tel. 0 28 51 / 1 29 91</p>	<p>Moers</p> <p>Porsche Carrera Cabrio Dienstwagen EZ 2/85, Mod. 88, 7100 km, weißgoldmet., Klima, versch. Extr., DM 83 900,-</p> <p>Porsche 928 S Dienstwagen Autom., EZ 12/85, Mod. 88, 1800 km, meternet., Ganzleder, alle Extr., DM 102 900,-</p> <p>Porsche 944 Dienstwagen EZ 12/85, Mod. 88, 1400 km, steingraumet., el. Dach, Servol., versch. Extr., DM 50 900,-</p> <p>Porsche 924 S Dienstwagen EZ 10/85, 3800 km, dunkelblau, el. Dach, Servol., versch. Extr., DM 41 900,-</p> <p>Autobahn Minnarth Porsche-Direktkäufer Rheinberger Str. 46/61 4138 Moers Tel. 0 28 41 / 2 39 22</p>	<p>Porsche 928 S silbermet., EZ 6/85, 12 000 km, Klimaanlage, Lederitze, Radiovorber., DM 94 900,-</p> <p>Waldhausen & Birkel Porsche-Direktkäufer Hehsenloerstr. 276 4650 Mönchengladbach Tel. 0 21 61 / 2 10 77</p>	<p>Porsche Carrera Cabriolet Mod. 88, dunkelblau, Verdeck dunkelblau, Ganzleder, Sonderfarbe Perleisengrün, 7,1-8,1 x 16, steindunkelblau, Sportitze, Sitzheiz., Sperr., Sportdämpf., kurze Schaltwege etc., DM 88 000,-</p> <p>Porsche 944 Turbo Mod. 88, graphitmet./beige, Klima, Sportitze, 7,1-8,1 x 16, Radio etc., DM 69 500,-</p> <p>Porsche 924 graphitmet., Dach etc., EZ 8/85, 7000 km, DM 34 900,-</p> <p>Porsche 924 saphirmet., EZ 12/85, 3000 km, DM 33 500,-</p> <p>Porsche 924 S indischrot, EZ 10/85, 6000 km, Dach, DM 39 500,-</p> <p>Porschezentrum Thiel Deutscher Str. 73 4738 Paderborn Tel. 0 52 51 / 50 40</p>	<p>Unna</p> <p>Dienstwagen des Hauses Porsche 944 Turbo EZ 8/85, granatrotmet., kompl. Ausstg., 1. Hd., unfallfr., 12 500 km, DM 74 700,-</p> <p>Dienstwagen des Hauses Porsche 924 Mod. 85, graphitmet., reichh. Ausstg., 18 000 km, 1. Hd., unfallfr., DM 33 950,- mit Jahresgarantie</p> <p>Porsche 911 SC EZ 1/83, 1. Hd., unfallfr., platinmet., Schmiegedelgen 6+7 x 16, viele Extras, best. Zust., mit Jahresgarantie, DM 46 950,- im Auftrag</p> <p>Porsche-Zentrum Hilpert & Müller Ziegelstraße 25 4754 Unna Tel. 0 23 82 / 85 65</p>	<p>Würzburg</p> <p>Porsche 944 kristallgrünmet., EZ 2/85, 16 000 km, Klima, Servol., Dach, DM 52 900,- im Kundenauftrag</p> <p>Porsche 944 silbermet., EZ 9/85, 5000 km, Lederitze, Servol., Dach, DM 53 000,-</p> <p>Porsche 928 S schwarz, EZ 7/85, 9000 km, SD, ABS, Radio, DM 107 500,-</p> <p>Merc. 250 GE karmirrot, EZ 9/84, 24 000 km, DM 39 900,- im Kundenauftrag</p> <p>Autobahn Spitzler Porsche-Direktkäufer Leistenstr. 19-25 8700 Würzburg Tel. 09 31 / 7 29 41-48</p>
<p>Augustin/Siegburg</p> <p>Porsche 928 S Autom. EZ 7/85, 5000 km, preußischblau, ABS, SSD, Radio, Klima, HIFI-Klangpak., Sperr., geschm. Felg., DM 93 000,-</p> <p>Porsche 928 S Autom. EZ 1/85, 38 000 km, preußischblau, ABS, SSD, Radio, Klima, HIFI-Klangpak., Sperr., geschm. Felg., DM 79 500,-</p> <p>Porsche 944 EZ 2/85, 15 000 km, weiß, Extr., DM 47 900,- im Kundenauftrag</p> <p>Porsche 944 EZ 10/83, 49 000 km, indischrot, Extr., DM 45 000,- im Kundenauftrag</p> <p>Range Rover Vogue EZ 10/84, silbermet., 35 000 km, viele Extr., DM 29 500,- im Kundenauftrag</p>	<p>Bremen</p> <p>Porsche 928 S Dienstwagen EZ 1/85, 1500 km, weißgoldmet., Leder champagne, ABS, Extras, DM 96 500,-</p> <p>Porsche 928 S Dienstwagen EZ 11/85, graphitmet., alle Extr., 3000 km, Blechschaden, DM 97 000,-</p> <p>Porsche-Zentrum Bremen Schmidt & Koch GmbH Stresemannstr. 1-7 2800 Bremen Tel. 04 21 / 4 49 52 46 + 4 49 52 75</p>	<p>Essen</p> <p>Größte Porsche-Gebrauchtwagen-Ausstellung im Ruhrgebiet</p> <p>Porsche 944 EZ 8/85, Mod. 88, 9700 km, silbermet., Dach, el. Fensterh., 7+9 Zoll, Sperr., Alarm, Servol. u. v. a., DM 55 000,-</p> <p>Gottfried Schmitt Sportwagenzentrum In der Hagenbeck 35 4500 Essen Tel. 02 01 / 62 90 61</p>	<p>Hagen</p> <p>Porsche 911 Carrera Cabrio 231 PS, Bj. 1/85, 56 240 km, platinmet., Lederitze, LM-Räder (neue Reif.), Radio-Cass.-Stereo, DM 68 900,-</p> <p>Porsche 911 SC 204 PS, EZ 5/83, 37 100 km, grandprixweiß, LM-Rad., Heckschw., Weibell, DM 45 900 im Kundenauftrag</p> <p>Porsche 911 Turbo EZ 5/83, 19 800 km, grandprixweiß, Sportsitze, Led. schwarz, Klimateil., Color, Radio-Cass.-Stereo, DM 87 500,-</p> <p>Porsche-Zentrum Böttger Weststr. 1, 58 Essen Tel. 0 20 51 / 399-392</p>	<p>M'gladbach</p> <p>Porsche 911 Carrera weiß, EZ 9/83, 31 000 km, Spieg., Heckschw., Radio, Front-+Heckschw., Fuchsfelg., in Wagenfarbe, el. SD, DM 68 500,-</p> <p>Porsche 911 Carrera turbolock weiß, EZ 11/84, el. SD, Sportitze, Lederst., Heckschw., DM 74 950,-</p>	<p>Paderborn</p> <p>Porsche 911 Carrera Coupé Bj. 12/83, 1. Hd., schieferblau, Ganzleder, Klima, Sperr., 7+8x15 Fuchs, Radio-Becker-Avus, Color, DM 49 900,-</p> <p>Porsche Carrera Targa schieferblau, Bj. 4/84, 1. Hd., 7+8 Zoll, DM 57 500,- im Kundenauftrag</p> <p>Porsche Carrera Cp. Bj. 84, 49 000 km, schwarzmet., Klima, SD, F 7, Ganzleder, DM 59 500,- im Kundenauftrag</p> <p>Porsche 944 EZ 10/84, 5000 km, steingrau, Lederitze etc., leichter Blechsch., DM 38 500,-</p> <p>Vorfürwagen: Porsche 928 S EZ 10/85, dunkelblau/schwarz, Autom., kurz, Kompl.-Ausst., DM 98 000,-</p> <p>Porsche Carrera Cp. Mod. 85, silbermet./dunkelblau, Klima, SSD, 7,1-8,1 x 16, Sperr., Sportsitze, 2000 km, Sportfahrwerk, Sitzheiz. etc., DM 75 000,-</p>	<p>Solingen</p> <p>Porsche 928 S weiß, EZ 5/84, Autom., kurz, ABS, 50 000 km, DM 69 900,-</p> <p>Porsche 944 V16g. weiß, EZ 6/85, 8000 km, Hubdach, Heckschw., Pirelli, Servol., DM 53 800,-</p> <p>Porsche 944 Autom. dunkelblau, EZ 2/83, 60 000 km, alle Extr., DM 53 500,-</p> <p>Porsche-Floetz, Solingen Schwenker Str. 66 Tel. 02 12 / 64 69 (H. Hoesch, priv. 7 52 86)</p>		

Attraktive Selektion an Raritäten

JAGUAR
PANTHER
Mercedes - Porsche - BMW
198 Mercedes - alle Modelle gebraucht
T neuw. 200 D - 500 SEL sol. letzter
Großauswahl 20 Porsche

Audi Quattro, 1284, 7600 km
BMW 528i, 7/83 (Sportsw.),
BMW 635 GSi, 6/81, 2a,
Chrysler La Brea Cabrio, 1/84
Ford Fiesta 1.6i, 8/84
Daimler DB 180 Cabrio, 8/81
Vanden Plas, 1/85, schwarz
Vauxhall Astra, 8/80, 35 977 km
Renault Alpine A310, 5/82
Citroen 25, 4/84, 7077 km
Citroen CX, 7/81, 31 857 km
20 950,-

Porsche 911 Carrera, 1984
911 Carrera Cabrio, 1984
911 Carrera Cabrio, 1984
911 Carrera Cabrio, 1984
911 Carrera Cabrio, 1984
911 Carrera Cabrio, 1984
911 Carrera Cabrio, 1984
911 Carrera Cabrio, 1984
911 Carrera Cabrio, 1984
911 Carrera Cabrio, 1984
911 Carrera Cabrio, 1984

AUTO BECKER
Sulzbachstr. 150 - 4000 Düsseldorf 1
Tel. 0211 33301 - Telex 68 582 074

ANKAUF

An- und Verkauf
neuer Gebrauchtwagen
Porsche - BMW
Mercedes - Ferrari
REINKE GmbH
Tel. 02 02 / 43 40 99, Tx. 5 581 188

Barockauto - Höchstpreise

Neuwagen - Gebrauchtwagen - Verträge
DB 300 SL, 420 SL, 500 SL
DB 230 E - 300 E, alle W 124 T
Modelle, DB 300 SEL,
420 SEL, DB 500 SEL - 500 SEL
DB 500 SEC - 500 SEC
PORSCHE/FERRARI

Sprechen Sie zuerst mit uns, verkaufen
Sie nicht ohne unser Angebot. Schnelle
und problemlose Abwicklung überlässt
Ihnen.

Besuchen Sie uns, ständig großes Angebot
Neu- und Gebrauchtwagen, Ausstattungen

HENNIGE
AUTOMOBILE
FRANKFURT
Lange Landstraße 201-207
6000 Frankfurt am Main
Tel. 0 69 73 90 06 - 74 170 21

DB V 8

75 000 km, Klima u. alle Extras,
DM 38 000,-
MIRKACH GmbH
Telefon 0 69 / 45 87 80

BMW 325i, Montagen

4trg., weiß, Vollausstg., DM
47 500,-
Autohaus Köhler
T. 0 21 66 / 5 25 64, Tx. 8 529 145

Jag. XJ 4.2 Sov.

schwarz/Leider schwarz
schwarz/Leider mulberry
VERKAUF FINANZIERUNG LEASING
WANDER AUTOMOBILE GMBH
069 73 92 36 - Telex 611 75 2 WAG

PKW

Erstklassige
Personenwagen
mit und ohne Stern.
Hier ein Teil
unseres Angebotes:

Altenkirchen

DB 260 SE
EZ 10/85, astralsilbermet.,
10 700 km, Autom., ABS, Schie-
bedach, Radio/Cass. etc.,
DM 59 900,-

DB 500 SE
EZ 9/83, grünmet., 93 000 km,
Klimautom., ABS, Airbag, Leder-
ausstg., DM 53 550,-

BMW 728 i
EZ 1/82, grünmet., 50 300 km,
SSD, VZ, Color, Radio/Cass.,
DM 18 900,-

Heinrich Bald,
Fahrzeugfabr. GmbH & Co.
Verkauf- und
Anstellungszentrum
Köhler Str. 99
5330 Altenkirchen
Tel. 0 25 81 / 99 10

Arnsberg 1

MB 500 SEL
Bj. 4/85, 4700 km, dunkelblau,
Leider blau, Vollausstg., DM
94 500,-

MB 500 SEL
Bj. 9/85, blauschwarzmet., Leder
schwarz, Vollausstg., DM
96 300,-

MB 280 TE
Bj. 3/80, 96 000 km, weiß, DM
10 900,-

MB 250 CE
Bj. 1/82, 100 000 km, grün, DM
21 500,- im Kundenauftrag

Audi 90 Quattro
Bj. 4/85, 10 000 km, anthrazit-
met., DM 33 300,-

Porsche 911 SC
Bj. 2/80, 77 000 km, rot, DM
32 500,-

Opel Senator 3,0 E
Bj. 11/80, 72 500 km, goldmet.,
DM 11 000,-

AUTO ROSIER
Vertr. d.
Daimler-Benz AG,
Arnsberg - Mendel
-Hemer
Tel. 0 23 73 / 1 71 42

Bonn

DB 500 SEL
83, 76 000 km, met., ABS, Klima,
ZV, Kopfst., hinten, Air, Arm-
lehnen, Radio/Cass., el. Ant.,
WiWi, 1. Hd., DM 59 800,-

DB 550 SL
78, 102 000 km, met., SD, Ahu,
Color, AHS, DM 26 900,-

DB 280 SE
9/84, 67 000 km, met., Autom.,
Klima, 4x el. FH, Radio/Cass.,
el. Ant., Heckleutsp., ABS,
Arml. vorn, Spiegel re., Kopfst.,
hinten, Air, Color, SD, ZV,
Wurzelnus, DM 46 400,-

RKG-Autohandels
GmbH
Vertrieber der
Daimler-Benz AG
Friedenstr. 53
5390 Bonn-Beuel
Telefon 02 28 / 72 37

Bochum

280 SE
silberstelmet., Bj. 11/81,
156 800 km, SD, Autom., Rad-
Cass., Tempomat, 1. Hd., DM
25 700,-

280 SE
silberstelmet., Bj. 7/84, 35 500 km,
ABS, Autom., Klimaanl.,
Colorglas, 1. Hd., unfallfrei, DM
49 300,-

380 SE
blausmet., Bj. 6/83, 70 200 km,
SD, Klimaanl., RC, 1. Hd., un-
fallfrei, DM 46 700,-

BMW 525 e
anthr.-met., Bj. 1/84, 22 500 km,
SD, Autom., RC, 1. Hd., unfall-
frei, DM 22 700,- im Kunden-
auftrag

Porsche 928 S
rot, Bj. 12/84, 3900 km, Autom.,
SD, ABS, LM-Felgen, ABS, RC,
Colorglas, 1. Hd., unfallfrei, DM
94 900,-

Fahrzeug-Werke
LUGG GmbH
Großvertrieber der
Daimler-Benz AG
Universitätsstr. 44-46
4630 Bochum
Tel.: 0234 / 31 82 37

Celle

Merc. 230 CE
Bj. 8/83, 84 000 km, dunkelblau,
Autom., SD, Stereocass., weitere
Extras, DM 33 900,-

Albert Märtner GmbH
Vertrieber der
Daimler-Benz AG
Am Ohlhorstberge 5
3100 Celle
Tel. 0 51 41 / 8 10 11

Dillingen

Merc. 380 SEL
EZ 3/82, dunkelblau, 154 000 km,
SSD, Color, Velour, Arml. vo.,
Kopfst., Fo., Fensterh., 4-f.,
Scheinw., Waschanl., Einbruchs-
Diebstahlant., LM-Felg., Klima,
ABS, Mex. Cass. Ant. el. Spie-
re usw., 1. Hd., DM 41 900,-

BMW 628 CSI
EZ 7/82, 68 000 km, met., Au-

Rendsburg

Merc. 300 E
EZ 3/85, Vollausstg., 27 000 km,
DM 62 000,- im Alleinauftrag

Ing. Karl Albrecht KG
Vertrieber der
Daimler-Benz AG
Ludwigstr. 4-6
2370 Rendsburg
Tel. 0 43 51 / 4 50 10

Köln

BMW Alpina B 6 2.8
22 000 km, DM 44 900,- im Kun-
denauftrag

Daimler-Benz AG NL
Verkaufsbüro Porsche
Köln - Pors
Tel. 0 22 62 / 3 66 69

Lingen

Merc. 380 SE
Bj. 5/82, 72 000 km, blaumet.,
div. Zubeh., DM 48 000,-

Merc. 280 SE
Bj. 2/84, 42 000 km, weiß, div.
Extras, DM 39 000,-

Merc. 380 SE
Bj. 4/81, 145 000 km, anthrazit-
met., div. Extras, DM 30 000,-
Lüssmann GmbH &
Co. KG

Vertrieber der
Daimler-Benz AG
Waldstr. 67
44590 Lingen/Emm
Tel. 05 91 / 69 88 - 99

Mülheim

Geschäftswagen
300 GD offen
champagnermet., Vollausstg.,
DM 53 900,-

2x 280 SE
Vollausstg.

4x 230 CE
Gebrauchtwagen

Merc. 280 SE
7/82, lapisblauet., Vel. grau,
ABS, Autom., Air, SD, Klima
usw., DM 31 900,-

Merc. 280 SE
4/82, astralsilbermet., Stoff
blau, SD, Autom., ZV, ABS
usw., DM 36 500,-

Merc. 380 SE
3/81, silberstelmet., Velourpolster,
ABS, Radio/Cass., el. FH 4fach,
Klima, ZV, Air usw., DM
29 900,-

Gehr. Spieker GmbH
Baalstr. 1
4330 Mülheim a. d. Ruhr
Tel. 05 12 / 5 39 02 - 29
Tx. 5 56 423

Münster

Aha Romeo GTV 2,5/6
Bj. 8/82, 48 000 km, schwarz, ABS,
Radio/Cass., Air, WD-Glas, Son-
dendach, Spoiler vorn + hl.,
Fahrwerk teiler, DM 14 900,- im
Kundenauftrag

Volvo Kombi GLT
Bj. 12/84, 20 000 km, astralsilber,
Klima, AHS, Radio/Cass., Air,
ZV, WD-Glas, DM 29 900,-

Merc. 280 SE
Bj. 5/81, 140 000 km, silberstelmet.,
Vel. Air, WD-Glas, ABS, ZV,
Autom., Klima, Radio, DM
29 900,-

Merc. 280 SEL
Bj. 7/83, 65 000 km, anthrazit-
met., Air, el. FH, WD-Glas
usw., DM 33 500,-

BEBEREA
Vertrieber der
Daimler-Benz AG
Mechanikweg 1
4400 Münster
Tel. 02 51 / 7 18 30

Remscheid

300 D
EZ 9/80, 77 000 km, 1. Hd., met.,
Klima, ZV, Radio, etc., DM
19 500,- im Kundenauftrag

280 E
EZ 5/84, 136 000 km, ABS, Kli-
ma, Autom., Niveaur, 5x Air u.
w. Extras, DM 23 775,-

280 SE
EZ 11/83, 75 200 km, met., Vel.,
1. Hd., ABS, Klima, Autom.,
usw., DM 39 775,-

280 SEL
EZ 7/85, 4500 km, met./Leder,
Klimat.-Autom. etc., DM
68 900,-

BMW 728 i
EZ 12/81, 79 800 km, 1. Hd., Au-
tom., SSD, Servo etc., DM
18 575,-

Sentator 3,0 i
EZ 6/85, nur 3700 km, C.-Ausstg.,
met., ABS u. weit. Extr., DM
36 500,-

Berbert Köhler
Kraftfahrzeuge
Vertrieber der
Daimler-Benz AG
Überfelder Str. 23-25
5638 Remscheid
Tel. 0 21 91 / 3 29 91

Ein großes Angebot von Gebrauchtwagen
aus dem ganzen Bundesgebiet vermittelt Ihnen außerdem

Daimler-Benz AG
Zentrale Gebrauchtwagen-Vermittlung
Postfach 202
7000 Stuttgart 60
Telefon (0711) 17-9 11 65

Höchstpreise

für 500 SL/SEC/SEL u. 230-300 E,
alle Ferrari, alle Porsche, nur
Neuwagen, sol. lieferbar.

Tel. 05 61 / 31 46 12, Tx. 99 775
Herbert Bauer Automobile

Ferrari-Ankauf

412 - 328 GTS - Testarossa -
GTO, neu - gebraucht - Verträge.

Tel. 0 61 81 / 44 10 61, gvw.
Telex 4 162 244 eth d

Suche DB 200/250 od. 280

mit Rechtslenkung für Export.
Telefon 0 40 / 7 89 10 61 ab Mo.

Suche Mercedes-Neuwagen

500 SEL / SEC / SL
98 5 571 250
Kraftfahrzeughandel

Suche

500 SEL, Mod. 84, 757/772
Tel. 04 21 / 3 45 95 07
Tx. 2 46 886, Händler

Suche Mercedes-Pkw

T. 02 69 / 5 99 02-28, Tx. 5 56 423

Wir kaufen

neue - neuwertige - gebrauchte
Porsche, DB, Ferrari,
Tel. 0 62 21 / 4 80 44, Tx. 4 61 626
Uwe Ohlsen Automobile

Mercedes, Porsche, BMW und Ferrari

Barzahler sucht dringend
Mercedes, Porsche,
BMW und Ferrari
Tel. 0 89 / 76 54 67, Fa. Haslach

BMW

316 bis 323 i, mit Automatik,
Mehrw. exkl. Autozubeh.
0 40 / 745 87 89, 0 40 / 745 38 11

Daimler-Benz-Neuwagen
Ankauf, 260 SE, el. 540 SEC
Tel. 04 31 / 33 94 04, Autovetmet.

Daimler-Benz-Neuwagen

Ankauf, 260 SE, el. 540 SEC
Tel. 04 31 / 33 94 04, Autovetmet.

BMW

316 bis 323 i, mit Automatik,
Mehrw. exkl. Autozubeh.
0 40 / 745 87 89, 0 40 / 745 38 11

Suche DB 200/250 od. 280

mit Rechtslenkung für Export.
Telefon 0 40 / 7 89 10 61 ab Mo.

Suche Mercedes-Neuwagen

500 SEL / SEC / SL
98 5 571 250
Kraftfahrzeughandel

Suche

500 SEL, Mod. 84, 757/772
Tel. 04 21 / 3 45 95 07
Tx. 2 46 886, Händler

BMW 728 i A

bronzitmet., Leder Lama, Voll-
ausstg., Preis Liste 8.13%
Tel. 0 69 / 73 92 71

BMW 745 i. A.

Executive 12/84, Mod. 85, ca. 40 000
km, a. Extr., ABS-Felgen, DM
59 000,- ohne MwSt.
Tel. 02 63 / 2 71 95

BMW M 635 CSI

5/85, alle Extr., cosmo-blau-met.,
Prs. VB, Tel. 02 03 / 2 71 95

BMW 555 i A.

schwarzmet., Exklusivausstg., LP
10%, Auftragen unter C 7020 an
WELT-Vertrag, Postfach 10 06 64,
5000 Essen
Tel. 0 20 43 / 48 94

BMW 555 i, neu

Autom., Leder, el. SD, el. FH,
Klima usw., 12% Nachschl.
Tel. 0 20 43 / 48 94

BMW 745 i Executive

schwarz, Leder, 10% vnt. NFP,
WELT-Vertrag, Postfach 10 06 64,
5000 Essen
Tel. 02 51 / 66 42 29, Tx. 8 51 561

M-Coupe's

58er Mod., Neuw., ab 79 000,- inkl.
528 i C
Verträge Teil/Aug
sow. alle anderen Modelle günstig.
Tel. 09 41 / 5 96 61 ab Mo.

Jaguar 4.2 Sovereign

neu, dunkelblau, Led. magnolia,
64 122,81 + MwSt. = DM 73 100,-
Leasing und Inzahlung möglich.
Uwe Ohlsen - Automobile GmbH
Tel. 0 62 21 / 86 29 71
od. 4 89 44, Tx. 461 626

Jag. 4.2 Sovereign

regentgrey/Led. doekun, m.
Vollausstg., DM 56 000,- Export/
DM 63 940,- Inland.
Tel. 0 77 29 / 6 46 52, gewerblich

Jaguar-Neuwagen

Jaguar-Gebrauchtwagen
Leasing
Jaguar-Vertragshändler
Norbert Kuntz
Kieler Chaussee 17
23865 Gettorf, T. 0 43 46 / 59 55-56

Jaguar-Neuwagen

günstig, sofort ab Lager lieferbar.
Rauscher-Import, Tel. 0 21 61 / 6 96 44

Jaguar XJS

EZ 3/83, 47 000 km, 39 900,- DM,
Inzahlungnahme.
Tel. 0 61 83 / 8 73 25, Händler

Jaguar 4.2 Sovereign

claret/bisque, Neuwagen, DM
65 000,-
Tel. 0 69 / 68 63 76, Tx. 413 750

Lancia Travi Volvmax TX

1. Hd., EZ 7. 6. 85, umfassende
Grundausstg., goldmet., In Zust.
DM 17 900,- im Auftrag.
Braun - Weinhelm
Tel. 0 62 61 / 6 99 75

Sixt

Mercedes-Spezialist
Über 300 Mercedes zur Auswahl
150E-190E/190 E Automatik
400-500E/500 E Typ 123
500E/500 SEL/500 SE/280 SEL
200-230E/300E Typ 124
230-380/380 SEL
800-500 SEL/SEL
Tel. 0 69 47 60 15
Telex 5 22 546

VERKAUF FINANZIERUNG LEASING
WANDER AUTOMOBILE GMBH
Tel. 069 73 92 36 - Telex 611 75 2 WAG

BRABUS
W 124

190 E, 230 E, 300 E, SE, 420 SE,
500 500 SEL, C
Wie u. wo in die Farben und Ausstattungen, auch mit
optimalen BRABUS-Accessories
Alle den neuen BRABUS-Accessories (Tuning-Kit) ent-
sprechend, geg. DM 15,- Schutzgebühr

AUTO BUSCHMANN KG
Telefon 02041/98064* und 9844-9*
Telex 8570 650 mtdt d

MB 280 SE, Autom.
Bj. 81, lapisblau/grün, el. SD,
Tempo, ABS, Klima, Air, ZV u.
e. FH, el. Sitz, usw., für DM
33 500 i. A.

VERKAUF FINANZIERUNG LEASING
WANDER AUTOMOBILE GMBH
Tel. 069 73 92 36 - Telex 611 75 2 WAG

260 SE
neu, sol. lieferbar,
Tel. 0 81 52 / 65 11

450 SEL, Mod. 79
Klimaanl., v. Extr., 13 500,- VB,
Tel. 02 61 / 39 96 74

Mercedes 500 SL
neu, komplette Ausstattung, DM
96 000,- Leasingangebot, 2% DM
2220,- Restwert 40% = DM 38 720,-
ohne km-Begrenzung
Autohaus-Bild, Bochumer Str. 102-105
42699 Solingen, Tel. 0 21 24 / 4 89 87
Sonntag Besichtigung von 11.00-14.00
Uhr (keine Beratung, kein Verkauf)

Die Champagnerflasche ist immer halb voll - Porträt des britischen Komödienautors Ray Cooney

Wann schon, denn schon ist auch die Devise von Ray Cooney (53), namentlich, wenn es um Komödien geht: Er ist Komödienautor, Komödiendarsteller, Komödienregisseur, Komödienimpresario, Komödienproduzent und Schöpfer des Schauspielkollektivs "Theatre of Comedy" mit eigener Bühne im Londoner Theaterquartier Soho. Ich habe nie etwas anderes tun wollen als im Theater arbeiten, sagt der quirlige schlanke Mann mit dem schütterten, nach vorn gekämmten Haar.

zweite Stück, in dem er auftrat, war Agatha Christie's "Mausefalle", das gegenwärtig im 34. Jahr läuft. Für Cooney von größerer Bedeutung war die Komödie "Simple Spyman". Der Lacherfolg spielte vier Jahre lang, in denen er seiner vier Jahre jüngeren Kollegin Linda Dixon sehr nahekam. Im Dezember 1963, wenige Wochen, nachdem der Vorhang zum letzten Mal über "Simple Spyman" gefallen war, heiratete die beiden. Einer der beiden Söhne hat sie inzwischen zu Großeltern gemacht.

Algebra... Wenn X gleich Y ist und Y gleich Z, ist doch klar, daß X gleich Z ist. Wenn sich X im Kleiderschrank versteckt und Y mit Z verheiratet ist, liegt doch auf der Hand, was passiert, wenn man X mit Z malnimmt: Eine Ehefrau kommt wuschelnd ins Zimmer gestürzt.

Daß seine Rechnung fast immer aufgeht, beweisen Cooneys filmisches Landhaus mit Swimming-Pool, die vielzähligen Übersetzungen seiner Stücke und ihre nach Tausenden zählenden Aufführungen sowie der Londoner Spielplan. Derzeit laufen an der Themse zwei Stücke aus seiner Feder und ein drittes unter seiner Einstudierung und mit "seiner" Truppe.



Der Plot seiner Stücke ist so logisch wie eine Algebra-Aufgabe: Autor Ray Cooney

Bereits 1964 feierte ihn der Daily Mirror als "Englands erfolgreichsten Bühnenschriftsteller". Inzwischen kann er elf eigene Werke vorweisen, weniger Komödien im Sinne Molières, sondern eher Volksstücke à la Millowitsch, im Englischen "Farce" genannt. Nein, eine "Botschaft" will er dem Publikum nicht eintrocknen lassen. Und dabei gehe ich nur darauf, was mir Spaß macht.

Natürlich hat Ray Cooney, besonders in seiner Rolle als Produzent, auch manchen Flop und finanziellen Rückschlag hinnehmen müssen. Doch er bleibt ewiger Optimist. Brian Rix, bis zu seiner Abankung König der englischen "Farce", drückte es einmal so aus: "Bei Ray ist die Champagnerflasche nie halb leer, sondern immer halb voll."

Wenn schon, denn schon - Sa. ARD, 20.15 Uhr

FILME ZUM WOCHENENDE

Verbrechen machen sich doch bezahlt! Das ist die Quintessenz des Films Top Job - Diamantenraub in Rio, in dem Gangster auf internationaler Ebene effektiv zusammenarbeiten. Der Drahtzieher dieses Bombenjobs ist Professor Anders (Edward G. Robinson), der dreißig Jahre lang in Rio an einer französischen Schule unterrichtet hat und nun als Pensionär nach Amerika zurückkehrt.

Aufzeichnungen, die namhaften Leuten aus Politik und Wirtschaft gefährlich werden können. Um die Papiere entbrennt ein heißer Kampf, in dessen Mittelpunkt Marechal steht. Obwohl sein Leben in Gefahr gerät, ist er fest entschlossen, die Hintergründe der mörderischen Intrige auf eigene Faust zu klären. Neben Alain Delon in der Hauptrolle, der als Texaner Bart Allison in der kleinen Stadt Sundown eine alte Rechnung mit dem Gangster Tim Kimbrough begleichen will.

Western-Spezialist Budd Boetticher drehte Fahrkarte ins Jenseits im Jahre 1957 mit Randolph Scott in der Hauptrolle, der als Texaner Bart Allison in der kleinen Stadt Sundown eine alte Rechnung mit dem Gangster Tim Kimbrough begleichen will. Aber Allison muß feststellen, daß Kimbrough die Stadt beherrscht; die Bürger sind ihm hörig und nicht bereit, Allison bei seinem Rachefeldzug zu unterstützen.

Im 1. Jahrhundert v. Chr. wird der thrakische Sklave Spartacus an eine Gladiatorenschule in Italien verkauft. Dort entfesselt er eine Revolte und wird zum Anführer des größten Sklavenaufstandes in der Geschichte Roms. Kirk Douglas spielte nicht nur die Hauptrolle in dem Mammutspektakel Spartacus, sondern zeichnete auch als Produzent verantwortlich. Für seinen Film konnte er namhafte Schauspieler gewinnen: Peter Ustinov, Jean Simmons, Laurence Olivier und Charles Laughton. Als Drehbuchschreiber engagierte er Dalton Trumbo, der seit 1947 auf der schwarzen Liste als vermeintlicher Staatsfeind stand, den Hollywood nicht mehr beschäftigen durfte.

Am 22. Mai 1963 wird in Thessaloniki der liberale Abgeordnete und Medizinprofessor Gregorios Lambrakis bei einem Unfall tödlich verletzt. Der Untersuchungsrichter (Jean-Louis Trintignant) entdeckt, daß es sich bei dem Unfall um einen Mordanschlag handelt. Im Verlauf einer pazifistischen Demonstration sollte der linksdemokratische Politiker von der politischen Rechten liquidiert werden. Der Untersuchungsrichter durchleuchtet höchste staatliche Würdenträger und findet heraus, daß Polizei und Militär hinter der politisch motivierten Intrige stecken.

Am 21. April 1967 putschten griechische Offiziere und verwandelten ihr Land in eine offene Militärdiktatur. Dem Putsch der Athener Militärs ging eine Welle der Korruption, ein Klima des politischen Mordes und der Erpressung voraus. Der Film Z, 1968 von dem in Griechenland geborenen Costa-Gavras in Algerien gedreht, beschreibt die Vorgeschichte jener Jahre, läßt die Ereignisse in der Rückschau klarer und effektvoller vor Augen treten. Regisseur war Drehbuchautor Jorge Semprun, bekannt sich im Vorspann des Films ausdrücklich zur Methode der freien filmischen Rekonstruktion des auf dem tatsächlichen Mord an dem Abgeordneten Lambrakis basierenden Werkes. Die Affäre des Jahres 1963 kommt ohne dokumentarische oder thesenhaft vorgetragene Argumente aus. Beim Filmfestival von Cannes

Ein Spielzeugdampfschiff explodiert, auf eine Gipsbüste wird ein Attentat verübt, ein schwarzer Kater geht in den Papageienkäfig einer börglerischen Tante - hinter all diesen Streichen steht der Lausbub Ludwig. Therese Thomas, Witwe eines königlich bayerischen Forstmeisters in einem Dorf bei Tölz, hat es mit ihrem Sohn wirklich nicht leicht. Seine Streiche richten sich nicht nur gegen die Honoratioren im Dorf, sondern auch gegen Gäste, die in Bayern ihren Sommerurlaub verbringen. Aber Ludwigs "Attentate" gelten eigentlich den Leuten, die auch den Erwachsenen nicht sonderlich sympathisch sind: dem aufblasbaren Geheimat Bischof beispielsweise oder dem Religionslehrer Falkenberg. Dennoch sieht sich die Mutter schließlich gezwungen, ihren Sprößling einem Hauptmann a. D. in München anzuvertrauen, der es angeblich

verstehen, untergetane Kinder auf den rechten Weg zu bringen... Helmut Käutner drehte Ludwig Thomas Lausbubengeschichten 1964 nach den gleichnamigen Erzählungen des bayerischen Dichters. Eine prominente Besetzung wurde für die Komödie aufgebaut: Neben Elisabeth Flickenschildt als Tante Frieda sind Georg Thomalla, Rudolf Romberg und Carl Weryl zu sehen. (So., ARD, 14.45 Uhr)

Der Tag X kommt, als Rio im Karnevalstempel versinkt, und die internationale Truppe kann nach glücklichem Coup in der Menge entkommen. Keinem der Gangster scheint es aufgefallen zu sein, daß der große Fischzug eigentlich ein wenig zu glatt abgelaufen ist... Giuliano Montaldo drehte die ironische Gaumerkomödie 1968, wobei es dem Regisseur meisterhaft gelungen ist, die Spannung bis zur letzten Sequenz zu halten, die eine verblüffende Auflösung bereithält. Da merkt dann der Zuschauer, daß er einem perfekten Katz-und-Maus-Spiel aufgegessen ist. (Sa., ZDF, 20.15 Uhr)

Auf der Suche nach dem Mörder eines befreundeten Abgeordneten sticht Xavier Marechal in ein Wespennest. Er gerät in den Besitz brisanter

Während Kimbroughs Trauung mit Lucy Summerton, dem begehrtesten Mädchen in der Stadt, betritt Allison die Kirche und droht, Kimbrough noch am gleichen Tag umzubringen, zumal er sich Hoffnungen auf Lucy gemacht hat. Aber er muß bald erkennen, daß er sich Illusionen bezüglich Lucy hingegeben hat. Das hat Konsequenzen für sein Verhalten und auch für die weitere Entwicklung in der Stadt. (Sa., ARD, 0.35 Uhr)

Seine Regie fügt die genreblichen Konstellationen - die Brutalität des Gladiatorenlebens, Intrigen und Korruption des römischen Senats und intime Liebeszenen - zu einem düsteren Kosmos, der "Spartacus" unverkennbar über die Monumentalstreifen jener Epoche hinaushebt. So steht "Spartacus" durchaus Filmen wie "Wege zum Ruhm" und "Clockwork Orange" nahe, auch wenn der Regisseur selbst dieses Gladiatorenwerk nur zögernd zu seinen eigenen zählt. Schließlich mußte Kubrick hier, anders als bei allen nachfolgenden Filmen, in eine schon begonnene Produktion einsteigen, heißt es zu dem Film im "ARD-Magazin". (So., ARD, 20.45 Uhr)

KRITIK

Hat der Mensch mehr als ein Leben?

Rund ein Viertel aller Deutschen, Briten und Amerikaner glaubt, ohne Rücksicht auf die jeweilige Konfession, an ein Leben nach dem Tode. In den Buchhandlungen nimmt die Zahl der Titel, die sich mit Reinkarnation beschäftigen, in letzter Zeit sprunghaft zu. Die Zahl derjenigen prominenten Persönlichkeiten, welche sich öffentlich zum Gedanken der Wiedergeburt bekennen, wächst.

gütig zu nennen, der unendliches Leid zuläßt? Können wir als "Westler" östliche Denkweisen überhaupt übernehmen? Oder ist eine westliche Denkweise wie die der Anthroposophen nachvollziehbar, die christliche Konzepte mit dem Gedanken der Reinkarnation verbindet?

Jenseits allem, was derzeit im Kontext einer Mystik-Welle auch Mode sein mag: Auch Christen kennen den Begriff der Läuterung, wenn auch die einseitigen Vorstellungen von Hölle und Fegfeuer zurückgedrängt sind. Und eines scheint unstrittig zu sein: Als theologische Kategorie gewinnt die Seele an Gewicht. Aus der Theologie verdrängt, kommt sie auf dem Umweg über das Okkulte auf uns zu.

In dieser Sendung, die zu später Stunde Mitleiden des Zuschauers verlangte, wurden nur Anregungen gegeben, Vorstellungen vermittelt. Unter dem Strich blieb die vielzitierte und doch wahre Feststellung Shakespeares: "Es gibt mehr Ding im Himmel und auf Erden, als eure Schulweisheit sich träumen läßt..." HENK OHNESORGE

ARD Samstag SAT 1 11.00 Programmvorwahl Westschweiz 2. Folge: Dalkates - vom Fließband 12.00 Nachbarn in Europa 14.00 Diese Woche 14.30 Demals Vor vierzig Jahren Die Briten als Besatzer 14.50 Zu Besuch bei Cesar Montique auf Lanzarote Film von Wolfgang Kwiattek und Gerhard Schröder Der Architekt, Cesar Montique versucht seit längerem schon, seine Insel Lanzarote vor der Zerstörung durch Massentourismus und dessen Folgen zu bewahren. 15.00 Quiz As Mit Günther Schramm 15.45 Zeit was Du kannst Komödie von Neil Simon Mit Sigmar Solbach, Susanne Uhlert u. a. 17.15 Dankeschön 17.25 heute 17.30 Länderspiegel Der Schweizer Moler und Landschaftsgeograf, Cesar Montique versucht seit längerem schon, seine Insel Lanzarote vor der Zerstörung durch Massentourismus und dessen Folgen zu bewahren. 18.00 Quiz As Mit Günther Schramm 18.05 Sportschau 18.05 Regionalprogramme 20.00 Tagesschau 20.15 Wenn schon, denn schon Stück von Ray Cooney Deutsch von Wolfgang Spier Mit Gerhard Friedrich, Karin Eickelbaum, Wilfried Herbst u. a. Inszenierung: Wolfgang Spier Fernsehregie: Jürgen Wölffer Aufzeichnung aus dem Theater am Kurfürstendamm, Berlin 22.15 Ziehung der Lotteriezahlen Spiel 7 22.20 Die Welt zum Sonntag 22.25 Der Fall Senzani Französischer Spielfilm (1977) Mit Alain Delon, Ornella Muti, Stéphane Audran u. a. Buch, Regie: Georges Lautner 0.35 Fahrkarte ins Jenseits Amerikanischer Spielfilm (1957) Mit Randolph Scott, John Carroll, Noah Beery u. a. Regie: Budd Boetticher 1.50 Tagesschau 1.55 Nachtgedanken Spötte Einsichten mit Hans Joachim Kulenkampf 1.58 heute 11.00 Programmvorwahl Westschweiz 2. Folge: Dalkates - vom Fließband 12.00 Nachbarn in Europa 14.00 Diese Woche 14.30 Demals Vor vierzig Jahren Die Briten als Besatzer 14.50 Zu Besuch bei Cesar Montique auf Lanzarote Film von Wolfgang Kwiattek und Gerhard Schröder Der Architekt, Cesar Montique versucht seit längerem schon, seine Insel Lanzarote vor der Zerstörung durch Massentourismus und dessen Folgen zu bewahren. 15.00 Quiz As Mit Günther Schramm 15.45 Zeit was Du kannst Komödie von Neil Simon Mit Sigmar Solbach, Susanne Uhlert u. a. 17.15 Dankeschön 17.25 heute 17.30 Länderspiegel Der Schweizer Moler und Landschaftsgeograf, Cesar Montique versucht seit längerem schon, seine Insel Lanzarote vor der Zerstörung durch Massentourismus und dessen Folgen zu bewahren. 18.00 Quiz As Mit Günther Schramm 18.05 Sportschau 18.05 Regionalprogramme 20.00 Tagesschau 20.15 Wenn schon, denn schon Stück von Ray Cooney Deutsch von Wolfgang Spier Mit Gerhard Friedrich, Karin Eickelbaum, Wilfried Herbst u. a. Inszenierung: Wolfgang Spier Fernsehregie: Jürgen Wölffer Aufzeichnung aus dem Theater am Kurfürstendamm, Berlin 22.15 Ziehung der Lotteriezahlen Spiel 7 22.20 Die Welt zum Sonntag 22.25 Der Fall Senzani Französischer Spielfilm (1977) Mit Alain Delon, Ornella Muti, Stéphane Audran u. a. Buch, Regie: Georges Lautner 0.35 Fahrkarte ins Jenseits Amerikanischer Spielfilm (1957) Mit Randolph Scott, John Carroll, Noah Beery u. a. Regie: Budd Boetticher 1.50 Tagesschau 1.55 Nachtgedanken Spötte Einsichten mit Hans Joachim Kulenkampf 1.58 heute

WEST 18.00 AVEC plaisir (1) 19.00 Rockpoint 19.00 Aktuelles Stunde 20.00 Tagesschau 20.15 Sport im Westen 21.00 Gott und die Welt 21.00 Johannes Brahms 21.00 Spötte Einsichten mit Hans Joachim Kulenkampf 0.30 Spötte Nachrichten 1.50 Tagesschau 1.55 Nachtgedanken Spötte Einsichten mit Hans Joachim Kulenkampf 1.58 heute 21.30 Die Dritte von rechts Deutscher Revue-Film (1950) 22.00 Die heilige Heide Lisa Fitz präsentiert eigene Ueder und Texte 22.45 Nachrichten 18.00 Mamba 18.45 Bitter in der Wüste 19.20 Sport-Schau 20.05 Desiderio Mosa Ein surrealistischer Maler des 17. Jahrhunderts 20.45 Die Erde lebt 20.50 Unterwelt Amerikanischer Stummfilm (1924) Mit George Bancroft u. a. Regie: Josef von Sternberg 22.35 Götter Krieger und seine Freunde 23.35 Nachrichten SÜDWEST 18.00 Hölle und Gral 18.30 Schwanenmusik unter dem Hakenkreuz Nur für Baden-Württemberg: 19.00 abbas 19.15 Rheinland-Pfalz

ARD Sonntag SAT 1 9.30 Programmvorwahl 10.00 Französische Maler des 19. Jahrhunderts (1) 10.45 Die Sendung mit der Maus 11.15 Die Welt zum Sonntag 12.00 Internationaler Frühchoppen Klein, aber feil; raub, aber herzlich - "Gruselkabinett" und Paralelstrahl 12.45 Spötte Nachrichten mit Wochenspiegel 13.15 Moggia der Woche 13.45 Pan Tau 14.15 Hölle - Werke - Klänge Vom Kürschnern - Symbole aus Feil 14.45 Ludwig Thomas Lausbubengeschichten Deutscher Spielfilm (1964) 16.20 Die verschwundene Welt der Homöopathie Drei internationale Kurzfilme 16.45 Wir über uns 17.20 ARD-Ratgeber: Gewandheit 18.05 Tagesschau 18.10 Sportschau 18.40 Liebeskiste (4) 19.10 Weltspiegel Bolivien: Ringen um Wirtschaftserfolg / USA: Gott im Fernsehen / Thailand: Erfolge in der Geburtenregelung / Spanien: Koffer gegen Terroristen Moderation: Peter Krebs 19.20 Sportschau-Teleguide 20.00 Tagesschau 20.15 Radio Tagesschau Mit Rudi Carrell, Alexander Grill und Hans Kemmer Zu Gast: Gert Boettcher 20.45 Sportschau Amerikanischer Spielfilm (1959) Mit Kirk Douglas, Peter Ustinov, Jean Simmons, Laurence Olivier, Charles Laughton u. a. Buch: Dalton Trumbo nach Howard Fast 22.40 Tagesschau 22.45 Nachtgedanken Spötte Einsichten mit Hans Joachim Kulenkampf 0.00 heute 9.45 Programmvorwahl 9.15 Du bist mein geliebtes Kind Evangelischer Familiengottesdienst 10.00 Stadtschreiber 11.00 Mokka 11.45 Ski-Weltcup 12.45 heute 12.47 Sonntaggespräch Gast: Dieter Borkowski, Schriftsteller; Gastgeber: Dieter Zimmer 13.15 Starben lassen - leben lassen 2. Teil: Der eigene Tod 13.45 Die Bliese Major 14.10 Bestfallschicksal Der gestohlene Schutz 14.40 Nachbarn ... kommt zur Schule 15.30 So ein Tierleben 15.55 Die Feiglinge 16.30 Ein-Blick 16.35 Münchner Freiheit Abgeschlossen 17.20 heute 17.22 Die Sport-Reportage 18.10 Tagesschau (ev.) 18.25 Die Puppets-Show 19.00 heute 19.10 bonner perspektiven Wadenbeißer CSU und FDP / Drehschick: Die Rollen des Martin Bogenmann / Zwischenkritik: Zwei Jahre KVAE / Studiogast: Peter Hintze, Bundesbeauftragter für den Zivilisten Moderation: Bodo H. Hauser 19.30 Die Schwärzler Der Wert des Lebens 20.15 Alles aus Liebe Mit reichlich - und wie geht's Dir? Mit Johannes Liebenauer u. a. Buch und Regie: Heidi Genée 21.15 heute / Sport am Sonntag 21.50 Wer war Edgar Allan? Fernsehspiel von Hans Broczyner nach dem Roman von Peter Rosel 22.55 Zeugen des Jahresrückblicks Michael Albus im Gespräch mit Emmanuel Levinas 23.50 Brief aus der Provinz Schenkenschanz - Ein vergessenes Dorf im Rhein 0.00 heute

WEST 18.00 Block Beauty (1) 18.30 Blockpoint Gesundheit 19.00 Aktuelles Stunde 20.00 Tagesschau 20.15 Die Araber in Europa Politik und Totanz 21.00 Westside 21.05 Militärklub Frankreich 21.45 Die Frau des Kommissars Schwank von Maurice Hennequin Mit Heinz Schubert, Ursula Monn, Simone Rathel u. a. Regie: Michael Günther 22.10 heute, Juli 1984, Yorkshire 0.15 Letzte Nachrichten 21.45 Sport III aus Berlin 22.45 Nachrichten HESSEN 18.00 Was die Putzfrau in Paris 18.45 Bund und Zwiebel 19.00 Zwischen Zwiebel und Zweifeln 19.30 Sportkalender 20.15 Varieté-Theater von Stützgarter Killesberg 21.15 Drei aktuelle 21.20 Eternostandisch Wo die wilden Kerle wohnen Kindliche Phantasien 22.05 Kinna Amerikanischer Spielfilm (1981) Mit Linda Griffiths u. a. Buch, Regie: John Sayles SÜDWEST Nur für Baden-Württemberg: 19.00 Treffpunkt 19.10 Rheinland-Pfalz: 19.30 Abendschau Nur für das Saarland: 19.30 In Sachen Adam und Awanza 19.35 Sandströme Gemeinschaftsprogramm: 19.30 Ausgesprochen Waschen 20.00 Ich trage eine große Nase 20.45 Tipps aus der Szene 21.30 Lindenstraße (4) Nur für Baden-Württemberg: 22.00 Sport im Dritten 22.45 Nachrichten Nur für Rheinland-Pfalz: 22.00 Flutlicht 22.45 bianco 23.00 heute 23.00 Brief aus der Provinz Schenkenschanz - Ein vergessenes Dorf im Rhein 23.05 Wetter / Horoskop / Bettwupfer BAYERN 18.45 Buschschau 19.00 Der Gogge 19.45 Die Schwärzler (4) 20.35 Der Hohe Somblick 21.20 Durch Land und Zeit 21.40 Europa nebenan 22.10 Paracell-Strom der Damen auf dem Münchner Olympiaberg 22.45 Sonntag Amerikanischer Spielfilm (1984) 0.15 Nachrichten

EINZELHÄUSER · REIHENHÄUSER · ZINSHÄUSER

Repräsentative Villa Düsseldorf mit ca. 800 qm Wohnfläche, für vermählte Paare, best. Lage, von Privat für 1,35 Mrd. DM zu verkaufen.

Kaufen Sie Immobilien beim Amtsgericht. Ad. Nord sind Immobilien-Zugangspunkte in der Bundes- u. Ost. Prov.

Holsteinische Schweiz Fachwerkhaus, Bj. 1975, nach historischen Plänen mit allen Materialien erbaut.

Hamburg - das Hoch im Norden Ihre sichere Kapitalanlage in Mehrfamilienhäusern. Winterhude, 22 WE, 4 Läden, ME 191 185,- p. a.

Elmshorn b. Hamburg 96 WE in Gebäudeteile, Bl. 65, guter allgemeiner Erhaltungszustand.

Geschäftshaus Würzburg Citylage, gr. Ladengeschäft mit Schaufenstern, Lager, Büro u. Wohnungen.

Münster 1-Fam.-Haus, lux. Ausst., weg. Auswanderung zu verk. v. Priv.

Villa Dortmund-Aplerbeck beste Lage 2-Fam.-Haus, Eigentümergeinschaft 295 m², Einliegerwohnung.

Genügl. skandinavisches Ferienhäuschen im Weserbergland (Bad Ebern).

Malente 2-Zi.-Wohn., 58 m², aller Komfort. Ruhig im Grünen gelegen.

Wohn- u. Geschäftshaus ca. 300 m² Wohn- oder Bürofläche, 1 Halle ca. 300 m².

SYLT Wattlage Morsum. Private Bauherrengemeinschaft (6 Eigentümer).

Dithmarschen / Nordfriesland Ruhig gel. Landhäuser, Resthöfe u. Ländereien.

Stuck & Möller RDM-Malder, gegründet 1896 HH-Nienstedten.

NORDBERLIN urwelt. Märkisches Viertel, verkehrsgünstig gelegen.

Sanna, SW-Bad, Bar off. Kamin, Terr., Garten, Garage.

Renditeobjekt Kamen-Methler, 22 WE, Bj. 74, Bestzust., 1-b. 4-Zi.-Wohn., 23 Garagen.

ZWEI 6-FAMILIEN-HÄUSER BERLIN-REINICKENDORF, GUTE WOHLAGE.

Wegen Auswanderung zu verkaufen Rustisches Landhaus in Oberbayern.

Kampen Kl. Friesenhaus in bester Heideanlage, ca. 2000 m² Grund.

Kampen Reethaus mit gr. Einliegerwohnung in bester Heideanlage.

Schwaburger Land Ferienobjekt Döhrnsen, altes Haus am Südhang.

Westerland/Sylt 1-Fam.-Haus, Bj. 83, freistehend, Grundstück ca. 400 m².

Landhaus in Schleswig-Holstein vor den Toren Hamburgs, zum Wohnen u. Gewerbe.

Wohnungsdoppelhäuser 44 Münster-Südwest, Uni-Nähe, allerbeste Wohnlage.

Hannover-Isernhagen-Süd 1- oder 2-Fam.-Haus, 350 m² Wohn- u. Nutzfläche.

Kap.-Anlage Wuppertal-Barmen Wohnhochhaus, 46 WE, Bj. 69, Bestzustand.

Hildesheim/Hannover Einfamilien-Haus m. Einzelgarage (als 2-Fam.-Ha. anerk.).

Wir wissen weiter Haus unter Denkmalschutz in bester Lage von Münster.

Timendorfer Strand 2-Fam.-Haus in bester Lage, ca. 230 m², 100 m Strand.

Bad Oeynhausen-Innenstadt Wohn-/Geschäftshaus, Ertrag DM 42 500,-.

HAMBURG-SIEK Großzügiger Waldhaud-Bungalow, ca. 180 m², günstige Lage.

Wohnungseigentum in guter Lage, in diesem Falle in der Schwarzwaldmetropole.

Schwarzalmetropole Freiburg i. Br. - Denzungen - Unser Angebot: Attraktive, großzügig gestaltete 3-Zi.-Eigentumswohnung.

1-7/2-Zi.-App im Skiradler-Obb. in Bestlage mit herrl. Bergblick.

CHIEMGAU IMMOBILIEN Das gibt es nur hier in Freiburg i. Br. Park + See + Idylle + Bäume.

NÄHE SCHWEIZER GRENZE bei Waldstut-Tiengen, Küssberg, gegenüber Thermalbad Zurzach.

Wohnungseigentum in guter Lage, in diesem Falle in der Schwarzwaldmetropole.

Wohnstättenbau Freiburg u. Emmendingen Attraktive, großzügig gestaltete 3-Zi.-Eigentumswohnung.

Region Allgäu/Immenstadt ALLEGAU Siedlung Wohnhaus-Immobilien bietet in ruhiger, prägnanter Lage.

Wohnen in den schönsten Feriengebieten Obb. Seebuck Chiemsee 2-Zi.-Wohn., 63 m², 220 000,-

Renditeobjekt in Bremen 4 Wohnungen (195 m²), Nettomiete monatlich DM 1400,-.

Wohnstättenbau Freiburg u. Emmendingen Gemeinn. Baugenossenschaft eG Am Bischofskreuz 1.

Travemünde Kaiserliche, Eigent.-Wohnung mit Panoramaseeblick.

Berg/Stamberger See Stilvolles Luxus in zauberhafter Lage, die nicht oft angeboten wird.

Südlicher Bayerischer Wald Luftkurort Waldkirchen Konfort-ETW im eigenem Baugebiet.

Die besondere Penthousewohnung 4-Zi.-Wohnung mit 115,49 m² Wohnfläche.

Düsseldorf-Wittlar Bestlage Luxus-Konfort-3-Zi.-Wohnung (1. OG) ca. 120 m² Wohnfl.

Sarmisch-Partenkirchen 2 sehr schöne Neubauw. m. Exklusivem Terr., off. Balk., 76 u. 63 m² Wohnfl.

Berg/Stamberger See Stilvolles Luxus in zauberhafter Lage, die nicht oft angeboten wird.

Südlicher Bayerischer Wald Luftkurort Waldkirchen Konfort-ETW im eigenem Baugebiet.

Die besondere Penthousewohnung 4-Zi.-Wohnung mit 115,49 m² Wohnfläche.

Ahrensburg 4-Zi.-EK-Str. (124 m²), mit gr. Terr. im 1. Stock.

Ihre Ferien auf Havelow in der eigenen Ferienwohnung mit Sommerhaus.

Lux.-ETW Rottach-Egern 3 Zi., 100 m², mit altem Holzbohlenboden.

Das zeigen die Zuschriften auf Immobilienanzeigen in der WELT und WELT am SONNTAG.

2-Zi.-Wohnungen Braunlage/Harz ab DM 79 800,- Werden Sie Eigentümer einer Ferienwohnung im Zentrum der Harze.

Sierksdorf-Ostsee Eigentumswohnungen, Strandlage, überlegendes Seeblick.

Nordseebad Norddeich Neubau von 6 ETW, die hinterm Deich, ab 45,43 m².

St. Peter-Ording Appartm. an der Strandpromenade (Seeb.), v. Priv. zu verk.

Rarität am Schliersee herrliche Maisonette-Wohnung, Stiege, 96 m², geringe Nebenkosten.

Siegburg beste Wohnlage, Grundstück mit genehmigter Planung für 11 WE.

Geschäftshaus EG ca. 190 m², 1. OG ca. 140 m², DG ca. 105 m². in Werne, la Lage, Neubau, per 1. 1. 1987 zu vermieten.

Diplomatenhaus Berlin-Grünwald 5 Min. Kurfürstendamm, 600 m² Nutz- und Wohnfläche, 1800 m² Eckgrundstück.

Wir suchen: im Raum Essen, Düsseldorf, Köln, Bonn, Aachen Wohn- und Geschäftshäuser.

Renditeobjekte laufend für Großanleger in guten Lagen bis 100 Mio. gesucht.

Frankfurt (Sachsenhausen/Walldorf) 3-Zi.-Luxus-Wohnung für ca. 1 Jahr (1986), ab sofort mit dem kompletten Groß- und Kleinvorrat.

Schlöwenburg 1 Zi., Kamin, gr. Kü., kompl. Bad, 60 m², Reiten inkl. DM 630,- inkl. 3000,- MVZ, nördlich von Hfl. 30.

EIGENTUMSWOHNUNGEN

Wohnungseigentum in guter Lage, in diesem Falle in der Schwarzwaldmetropole.

Schwarzalmetropole Freiburg i. Br. - Denzungen - Unser Angebot: Attraktive, großzügig gestaltete 3-Zi.-Eigentumswohnung.

1-7/2-Zi.-App im Skiradler-Obb. in Bestlage mit herrl. Bergblick.

CHIEMGAU IMMOBILIEN Das gibt es nur hier in Freiburg i. Br. Park + See + Idylle + Bäume.

NÄHE SCHWEIZER GRENZE bei Waldstut-Tiengen, Küssberg, gegenüber Thermalbad Zurzach.

Wohnstättenbau Freiburg u. Emmendingen Attraktive, großzügig gestaltete 3-Zi.-Eigentumswohnung.

Travemünde Kaiserliche, Eigent.-Wohnung mit Panoramaseeblick.

Berg/Stamberger See Stilvolles Luxus in zauberhafter Lage, die nicht oft angeboten wird.

Südlicher Bayerischer Wald Luftkurort Waldkirchen Konfort-ETW im eigenem Baugebiet.

Die besondere Penthousewohnung 4-Zi.-Wohnung mit 115,49 m² Wohnfläche.

Düsseldorf-Wittlar Bestlage Luxus-Konfort-3-Zi.-Wohnung (1. OG) ca. 120 m² Wohnfl.

Sarmisch-Partenkirchen 2 sehr schöne Neubauw. m. Exklusivem Terr., off. Balk., 76 u. 63 m² Wohnfl.

Berg/Stamberger See Stilvolles Luxus in zauberhafter Lage, die nicht oft angeboten wird.

Südlicher Bayerischer Wald Luftkurort Waldkirchen Konfort-ETW im eigenem Baugebiet.

Die besondere Penthousewohnung 4-Zi.-Wohnung mit 115,49 m² Wohnfläche.

Ahrensburg 4-Zi.-EK-Str. (124 m²), mit gr. Terr. im 1. Stock.

Ihre Ferien auf Havelow in der eigenen Ferienwohnung mit Sommerhaus.

Lux.-ETW Rottach-Egern 3 Zi., 100 m², mit altem Holzbohlenboden.

Das zeigen die Zuschriften auf Immobilienanzeigen in der WELT und WELT am SONNTAG.

2-Zi.-Wohnungen Braunlage/Harz ab DM 79 800,- Werden Sie Eigentümer einer Ferienwohnung im Zentrum der Harze.

Sierksdorf-Ostsee Eigentumswohnungen, Strandlage, überlegendes Seeblick.

Nordseebad Norddeich Neubau von 6 ETW, die hinterm Deich, ab 45,43 m².

St. Peter-Ording Appartm. an der Strandpromenade (Seeb.), v. Priv. zu verk.

Rarität am Schliersee herrliche Maisonette-Wohnung, Stiege, 96 m², geringe Nebenkosten.

Siegburg beste Wohnlage, Grundstück mit genehmigter Planung für 11 WE.

Diplomatenhaus Berlin-Grünwald 5 Min. Kurfürstendamm, 600 m² Nutz- und Wohnfläche, 1800 m² Eckgrundstück.

Wir suchen: im Raum Essen, Düsseldorf, Köln, Bonn, Aachen Wohn- und Geschäftshäuser.

Renditeobjekte laufend für Großanleger in guten Lagen bis 100 Mio. gesucht.

Frankfurt (Sachsenhausen/Walldorf) 3-Zi.-Luxus-Wohnung für ca. 1 Jahr (1986), ab sofort mit dem kompletten Groß- und Kleinvorrat.

Schlöwenburg 1 Zi., Kamin, gr. Kü., kompl. Bad, 60 m², Reiten inkl. DM 630,- inkl. 3000,- MVZ, nördlich von Hfl. 30.

Wohnungseigentum in guter Lage, in diesem Falle in der Schwarzwaldmetropole.

Wohnstättenbau Freiburg u. Emmendingen Attraktive, großzügig gestaltete 3-Zi.-Eigentumswohnung.

Region Allgäu/Immenstadt ALLEGAU Siedlung Wohnhaus-Immobilien bietet in ruhiger, prägnanter Lage.

Wohnen in den schönsten Feriengebieten Obb. Seebuck Chiemsee 2-Zi.-Wohn., 63 m², 220 000,-

NÄHE SCHWEIZER GRENZE bei Waldstut-Tiengen, Küssberg, gegenüber Thermalbad Zurzach.

Wohnungseigentum in guter Lage, in diesem Falle in der Schwarzwaldmetropole.

INDUSTRIE UND GEWERBE

Autobahnkreuz Oldenburg-Nord

neuwertige Top-Gewerbe-Immobilie

Branchenneutral konzipiert • vielseitig nutzbar. 4.000 m² mod. mod. Produktions- und Lagerflächen

1.500 m² Hochregal-Lager 1.000 m² bestausgestattete Büroflächen

600 m² Sozialflächen Diese Gewerbe-Immobilie entspricht in jeder Hinsicht den neuesten technischen und wirtschaftlichen Anforderungen.

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

10.000 m² Erweiterungsfächen sind im Kaufpreis enthalten. Kaufpreiserhöhung DM 5.900.000,-

Einmalige Kapitalanlage

Gewerbeobjekte in Kellern und Kellern

direkt vom Eigentümer

In Kellern: Zweifelhafte Anlage von 2000 m²

Mietvertrag 100% Anpassung an die Preise

Verwaltungsaufwand, Mietzin p. a. 1000,-

erforderlich DM 600.000,-

Belastung DM 200.000,-

werden Rendite des unterliegenden

Grundstücks mit 10% p. a. erzielt

Mietzin p. a. DM 470.000,-

abzüglich Grundsteuer und

Mietzin p. a. DM 470.000,-

Auskauf nur im Direkt-Interview

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Telefon 041 21 21 21

Zu verkaufen oder zu vermieten in Achim (27 000

Einwohner) bei Bremen

in Stadtmitte

4200 m² Gewerbegrundstück

mit 2500 m² Produktionshallen (Möbel), Gewerbetrasse

2. Nähe Bahnhof und Bremer Kreuz. VB 1 Mio.

Vierzahlwerke, 2800 Bremen 45

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

Telefon 04 21 4 34 61 - App. 65

ZWEI HALLEN

Renditeobjekt, z. Z. anfallende Jahresrendite DM 121 752,-

in Schloß Holte-Stakenbrook, Heister Str. 115-117, Bielefeld

von der Ortsgemeinde von Schloß Holte entfernt gelegen, mit umfangreichen

Park- und Lagermöglichkeiten auf dem Grundstück, gute Installation,

guter baulicher Allgemeinzustand, Büro- und Nebenräume vorhanden,

gute Vernetzbarkeit und Vertriebsmöglichkeit, erbaut in den Jahren 1972/74

7/760, Grundstücksgröße: insgesamt 3713 m², nebst dazugehörigen Pacht Mit-

eigentumsanteilen an der vorhandenen Hof- und Wegfläche von insges.

250 m², gewerbliche Nutzfläche: ca. 2140 m², Verkehrswert: DM 1 425 000,-

im Zwangsversteigerungsverfahren beim Amtsgericht Bielefeld, Niederwall

71 (altes Landgericht), Saal 201, am 20. 1. 1989, 9.00 Uhr, ggf. sehr günstig,

u. U. weit unter Verkehrswert zu erwerben.

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

- Preisverteilung: im Bereich von DM 1 100 000,-

TOP-ANLAGEN

Supermärkte mit Geschäft in FREIBURG, Bj. 1980, Nutzfl. 1100 m²

Nettomiete = 351 TDM mit Index-Anpassung, VHB 5 425 000,- DM

Ladengeschäft in Emmendingen, Bj. 1976, Nutzfl. 576 m², Nettomiete =

106 TDM mit Index-Anpassung, VHB 1 450 000,- DM.

SPARKASSE NÖRDLICHER BREISGAU EMMENDINGEN

Immobilien dienst, Tel. 0 76 41 / 45 81 70

SS-Märkte!!! Höchste Rendite!!!

Mieten: Aldi, Edeka, Rewe usw., langfristige Mietverträge zwischen

10-15 Jahren, indexiert und Optionen, beste Standorte wie z. B.:

Großraum Hamburg DM 1 835 000,- bzw. DM 2 988 000,-

Großraum Hannover DM 1 815 000,-

Neubau, daher höchste Stouervorteile wie 5% Abgabepreis

zwischen 11-11,5%, keine Maklergebühren!

Baumärkte: Tsch. Standorte 16, 2009 Oldenburg, Tel. 04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

04 41 / 2 62 25 / 26

Einmalige Kapitalanlage

Gewerbeobjekte in Kellern und Kellern

direkt vom Eigentümer

In Kellern: Zweifelhafte Anlage von 2000 m²

Mietvertrag 100% Anpassung an die Preise

Verwaltungsaufwand, Mietzin p. a. 1000,-

erforderlich DM 600.000,-

Belastung DM 200.000,-

werden Rendite des unterliegenden

Grundstücks mit 10% p. a. erzielt

Mietzin p. a. DM 470.

IMMOBILIEN IM ÜBRIGEN AUSLAND

Landhaus im ruh. Osten Mallorens (Ard.)...

Ferienvilla Marbella ca. 200 m² WL, 1100 m² Grundst.

Costa Blanca Suche Penthouse/Haus in Spanien...

Mallorens, Bungal. 50 m vom Strand...

Mallorca freisteh. Haus (mögl. Atrium), m. Grund u. Pool...

Ascona und Lago Maggiore Hochwertige Wohnungen und Villen...

Lüden Immobilien Makler Lücken Partner KG 2 Hamburg 55...

Kanada 500-Weinberg-Idyll, umgeben vom Park...

Frankreich - 15 km südl. v. Straßburg Sehr schön, Haus zu verkaufen...

Adriaküste Italien renoviertes antikes Bauernhaus...

Berg- u. Skifamilie in Alpen Kapitanlager finden am Jauernpaß/Südtirol...

Italien/Riviera Zw. Monte Carlo u. San Remo, 3-Zi. Doppel-Wg.

Florida/Golfküste Haus- und Grundbesitz Anlegen + Info

Austria-Gelegenheit: Gemütl. 1-Zi.-App., Südbalkon, möblert...

Tessin/Schweiz oberhalb v. Locarno/Ascona, Lux.-Wg. im Burg-Charakter...

exklusives Schloss renoviert, mit ca. 16 ha Grundst.

SCHWEIZ LAAX In diesem weltberühmten Sommer- und Winterkurort...

New York - Douglas Elliman Seit 75 Jahren eine der angesehensten Firmen...

Seefeld/Tirol Sehr hochwertige, luxuriöse, nicht-Österreichische...

Ferienappartement in Ellmau/Tirol am Wilden Kaiser...

Jogehäuser in Österreich Ca. 1100 ha, Kaufpreis DM 5 Mio.

Komfort-Ferien-Wohnung Seelitz (Bad Münder) 3 ZBWC...

Wir verkaufen Ihnen Grundbesitz in Frankreich...

Einmalig für Österreich-Freunde Reith-Seefeld-Tirol Luxusresidenzen in traumhafter Südlage...

Refugium + Ruhesitz / Austria Gemütl. 3-Zi.-Wg. in Toplage (Wander- u. Skilodge)...

Insel südwestl. von Irland im Golfstrom mit mildem Klima...

Ernst Röhrig Immobilien Am Neumarkt 32, 5650 Solingen 1, Tel. 02 12 / 20 50 88...

SÜDFRANKREICH, CAP-FERRAT Sehr schöne Liegenschaft mit Blick auf das Meer...

Perinsel-Archipel Romantische Halbinsel, 3 500 000 m², 7 km Wasserfront...

Deutsche Vertreter Die Comben Group PLC, eine internationale...

Zeile am See - Kaprun 2-Zi.-Alte-Weg, 60 m² Id. Haus mit 6 Etz., 2 Bäder...

Port-Leucate Südfrankreich, Ferienwge., dir. am Meer...

Sarasota/Florida - Golf von Mexiko Vito, 3 Schlafz., 2 Bäder, Solar, kompl. Küche...

Investition oder Ruhesitz Haus (185 m²), beste Wohnlage Miami...

Spielcasino in Holland, umständehalber zu verkaufen...

ANDORRA Immobilien, Domizilrechte Deutsche Beteiligung in Andorra...

Südfrankreich - Grau de Roi (Dep. 30) Verk. App. Neubau, Erdgesch., 25 m² WL...

Moloss Nibe Genfer See v. Privat, Char. 2, 3 Schlafz., V-Bad...

Sicherheit für Sie in PARAGUAY! Starthilfe / Betreuung im Lande...

FLORIDA Ft. Lauderdale Großer Bungalow, Wasserfront, Pool...

Toscana Südfrankreich Algarve Bauweise zum Ausbauen, ab DM 500.000...

FLORIDA - Golf von Mexiko Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs!...

Tirol/Kärnten Suche Landhaus, Naturlage bis 400.000,- DM...

Florida - Golf von Mexiko Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs!...

Tirol/Kärnten Suche Landhaus, Naturlage bis 400.000,- DM...

Florida - Golf von Mexiko Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs!...

Tirol/Kärnten Suche Landhaus, Naturlage bis 400.000,- DM...

Florida - Golf von Mexiko Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs!...

Tirol/Kärnten Suche Landhaus, Naturlage bis 400.000,- DM...

Florida - Golf von Mexiko Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs!...

Tirol/Kärnten Suche Landhaus, Naturlage bis 400.000,- DM...

Florida - Golf von Mexiko Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs!...

Aus unserem aktuellen Ferienwohnungs-Angebot CASLANO

Bivio AM JULIENPASS 1- bis 3-Zi.-Wohnungen...

disentis IM BÜNDNER OBERLAND 1 1/2- bis 4-Zi.-Wohnungen...

LAAX WEISSE ARENA 2- und 3-Zi.-Wohnungen...

Savo ALLOD PARK AM KURPARK 2- bis 3-Zi.-Wohnungen...

Vulpera IM UNTERENGADIN 1 1/2- bis 3-Zi.-Wohnungen...

Bad Ragaz IM ZENTRUM 2-Zi.-Wohnungen inkl. Möblierung...

Flims DORF 1 1/2- und 2 1/2-Zi.-Wohnung...

LUGANO, MORTOCE RONCO s. ASCONA An den schönsten Lagen des Tessins...

Tirol/Kärnten Suche Landhaus, Naturlage bis 400.000,- DM...

Florida - Golf von Mexiko Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs!...

Tirol/Kärnten Suche Landhaus, Naturlage bis 400.000,- DM...

Florida - Golf von Mexiko Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs!...

Tirol/Kärnten Suche Landhaus, Naturlage bis 400.000,- DM...

Florida - Golf von Mexiko Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs!...

Tirol/Kärnten Suche Landhaus, Naturlage bis 400.000,- DM...

Florida - Golf von Mexiko Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs!...

Tirol/Kärnten Suche Landhaus, Naturlage bis 400.000,- DM...

Florida - Golf von Mexiko Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs!...

Tirol/Kärnten Suche Landhaus, Naturlage bis 400.000,- DM...

Florida - Golf von Mexiko Nutzen Sie den jetzigen 5-Kurs!...

Côte d'Azur Mougins le-Haut In herrlicher Landschaft, 8 km von Cannes...

AMSTERDAM 9% Netto-Rendite Anlageobjekt Wohnhaus, fest vermietet...

EIGENTUMS-WOHNUMGEN ÖSTERREICH Im Salzburg'ner Land mit herrlicher Grundbesitz...

DEINHEIM Wohnungsbau Ges.m.b.H. A-5020 Salzburg, 1. Piederer-Kai 13a...

Belgien/Ostflandkerke Baureifes, voll ersch. Dünungsgrundst. 1 km v. Strand...

Chateau in Belgien Nähe Spa DM 550.000,- Tel. 02 31 / 50 35 24

PARAGUAY-INFORMATION Existenzgründung, Aufenthaltserlaubnis...

Côte d'Azur Schöne Ferienvilla, Nähe Cannes, in bester Lage...

BETEILIGUNGEN - ANLAGEN - GELDVERKEHR

Schweizer-Franken-Kredite ohne Aval 6 1/2 % p. a., 88 % Anz., 5 J. fest, 7,04 % ab 1 Mio.

FARBDRUCK ein möglichst großes Stück beschneiden, als deutsches...

Jetzt können Sie Unternehmer werden! Selbständig mit geringem Risiko, Weltweite in Dienstleistungsbereich...

Ihr eigenes Geschäft? Ja, aber welches? Die besten Branchen, die besten Chancen...

Wir kaufen anspruchsvolle Forderungen gegen sofortige Barzahl.

Steuerrückläufe für Selbständige noch für 84/85 möglich.

Sache für 12 Monate Kapital 50.000,- DM, Rückzahlung monatlich in 12 Raten...

Briefmarken steuersparende Wertanlage! Auf Wunsch wird 2. Wohnst. Daueranleihe...

Titelierte Forderungen gegen sofort. BARZAHLUNG kauft (Anzahl mind. 30 Stück).

Depotbetreuung ab Einlagen von 50.000,- DM. Forderung Sie vorerst. Informationen an...

ein kleiner Dienstleistungsbetrieb suchen zur Erweiterung unserer Liquidität...

ein Bonus Dienstleistungsbetrieb suchen zur Erweiterung unserer Liquidität...

Kredite zu 4% Jahreszins (Anz. 100%) erhaltene Schweizer Banken.

Stille Teilhaber für Privatbank gesucht. Zusch. bitte unter B 7894 an WELT-Verlag...

Stiller od. tätiger Teilhaber gesucht für Modegeschäft. Einlage ab 100.000,- DM, Zinsen VB.

12% p. a. garantierter Festzins. Taurus Capital AG Reparatanz 4300 Mollathal, Kaiserstr. 27.

Kurort Allgäu Gut eingetragenes Modegeschäft, DUB + BAKA, exklusive Lage...

Perspektive Ungarn 86! Gemeinschaftsfirmen, Finanzbeteiligungen, Investitionen...

ein Bonus Dienstleistungsbetrieb suchen zur Erweiterung unserer Liquidität...

Kredite zu 4% Jahreszins (Anz. 100%) erhaltene Schweizer Banken.

Stille Teilhaber für Privatbank gesucht. Zusch. bitte unter B 7894 an WELT-Verlag...

Stiller od. tätiger Teilhaber gesucht für Modegeschäft. Einlage ab 100.000,- DM, Zinsen VB.

Stille Teilhaber für Privatbank gesucht. Zusch. bitte unter B 7894 an WELT-Verlag...

Ca. 10,5% p. a. Amerikanisches Kommunikationsunternehmen sucht für europäischen Markt...

1,5 Mio. US-Dollar in Tranchen von mindestens 100 000 US-Dollar

12% RENDITE/MONAT 1986 wollen wir nicht mehr zuckern, sondern kloppen. Bonustespielgesellschaft...

15 Prozent Rendite Wir bieten stille Beteiligung an Produktionsstätte in Saudi Arabien...

Suche 150.000,- DM v. Privat, geg. werthaltigen Grundschuld. Zusch. unter A 7883 an WELT-Verlag...

FFB GOLD FFB SILBER FFB TREASURY BONDS FFB ST. Antwortcoupon 11.01.88

FFB Effekten und Edelmetalle Beratungs-gesellschaft mbH Lloyds Str. 6, Hamburg 71

FFB Effekten und Edelmetalle Beratungs-gesellschaft mbH Lloyds Str. 6, Hamburg 71

TENNIS / Davis-Cup-Team für Mexiko nominiert

Osterthun - neuer Mann an Boris Beckers Seite?

DW/sid, Mainz
Halbherzige Konzessions-Entscheidung oder konkrete Zukunftsplanung - das ist die Frage nach einem Präsidiums-Gespräch des Deutschen Tennis-Bundes (DTB) am Rande der nationalen Hallenmeisterschaften in Mainz.

Beide waren bereits vorher von Bundes-Honorartrainer Niki Pilic für den "European Cup", den Nachfolge-Wettbewerb des Kingscups (Ende Januar in London), neben Michael Westphal, Hansjörg Schwaier und Andreas Maurer nominiert. Sie sollen dort die Doppel-Wettbewerbe bestreiten. Und um das Doppel drehen sich auch alle Überlegungen im DTB nach der 2:3-Niederlage im Davis-Cup-Finale gegen Schweden. Pilic sagt zu dem Gespräch Osterthun/Meineke: "Das ist mein zweitbestes Doppel."

Das klingt etwas nach Einlenken und Zurückweichen nach der Unruhe, die im DTB durch Forderungen entstanden, die Boris Becker in der "Bild"-Zeitung erhoben hatte. "Löst Wilhelm Bungert ab, macht Günter Bosch zum Davis-Cup-Kapitän." Bosch hatte danach gesagt, Maurer habe keine Zukunft mehr. Pilic aber will seine Entscheidung nicht als Konzession gewertet wissen. Er sagt: "Schon im letzten Jahr, als die erste Davis-Cup-Runde gegen Spanien in Sindelfingen anstand, wollte ich Osterthun aufstellen. Doch dann lief es mit Becker und Maurer ganz gut, da wollte ich die Freunde nicht auseinanderreißen." Tore Meineke, an der Seite von Boris Becker inoffizieller Jugend-Weltmeister im Doppel, meldet bereits selbstbewusst Ansprüche an: "Seit zehn Jahren spiele ich mit Ricki Doppel, darum sollten wir

FECHTEN / Deutsche Meisterschaften in Tauberbischofsheim - Jürgen Nolte kämpft um mehr Anerkennung und Förderung

Säbelhiebe gegen ein Mauerblümchen-Dasein

JÖRG STRATMANN, Bonn
Gegen Vorurteile anzukämpfen ist ein hartes Brot - auch im Sport. Den Ruf etwa, trainingsfaul zu sein, kann der Betroffene vor allem dann kaum mehr aus der Welt schaffen, wenn es dauerhaft an meßbarem Erfolg, an Medaillen, mangelt. Den Säbelfechtern des Deutschen Fechterbundes (DFB) geht es seit Jahren so. Während in den anderen Disziplinen mit dem Degen, dem Degen und Herrentoret zuletzt internationale Siege wie Briefmarken gesammelt wurden, müssen sich Säbelfechter wegen anhaltender Erfolglosigkeit mittraurigen Blicken lassen. Doch einer dieser Zumft, Jürgen Nolte (26) vom VfL Sankt Augustin, der heute in Tauberbischofsheim zum sechsten Mal deutscher Meister werden will, paßt gar nicht in den Rahmen. Er hat sich in die Weltklasse vorgearbeitet. Und er ist fest entschlossen, das traurige Bild seiner Sportart zu korrigieren - mit Wort und Tat.

Berungen von der Seele. Denn ihm, der seit Jahren der beständigste Säbelspezialist ist, trafen solche Worte am empfindlichsten. Darüber hinaus wiederholte Nolte gleichzeitig Gedanken zu der Frage, wie die Situation im Säbel-Sport zu verbessern sei. In der Vergangenheit waren Argumente, die das Mauerblümchendasein dieser Waffe verständnisvoll begründen wollten, schnell als Ausrede verworfen worden. Von der Benachteiligung im Säbelfechtern war da die Rede, das doch immer noch und anders als die anderen Waffen ohne elektrische Trefferanzeige auskommen muß. Das menschliche Auge sei eben in der Trefferbeurteilung zu oft überfordert. Ein renommierter Athlet einer einflußreichen Fecht-Nation habe da so machen Vortell. Und um den Vorsprung dieser Gegner an fechterischer Erfahrung und Technik auszugleichen, so meinte auch Jürgen Nolte, fehle es hierzu an geeigneten Trainern, Trainingspartnern und Wettkämpfen. Seit Jahren sei der Verband gefordert, dieses Defizit auszugleichen. "Der Leistungsbereitschaft der Sä-

belfechter darf er sich in jedem Fall gewiß sein." Für diese Bereitschaft ist Jürgen Nolte seit Jahren das beste Beispiel. Und als wenn er hätte beweisen wollen, daß er sich dabei Ratschläge auch von seinen Leistungen her erlauben kann, erreichte er im Dezember als erster deutscher Fechter nach 1972 wieder das Finale eines Säbels-Weltcup-Turniers. Kein Grund, sich zufrieden zurückzulehnen. Denn eine Medaille war noch nicht in Sicht. Aber hier ist er auf dem besten Wege dahin - und dies, wie er meint, obwohl der Verband seine Sportart sträflich vernachlässige. So ist es auch konsequent, daß Jürgen Nolte sich wenig für die Tatsache interessiert, daß er mit einem sechsten Meistertitel der erfolgreichste deutsche Säbelfechter nach dem Krieg wäre. "Ich gebe davon aus, daß ich die Meisterschaft gewinne", erklärt der Student mit entwerfendem Selbstbewußtsein, "aber dieser Titel hat doch nichts zu bedeuten." Internationale Erfolge hat Jürgen Nolte im Sinn - und ist auch damit die große

Ausnahme. Im Finale der klassischen Turniere zu fechten, das ist sein Ziel. Dafür trainiert Nolte neben seinem Biologie- und Sportstudium wie besessen. Dafür trifft er sich mehrere Male in der Woche in aller Herrgottsfrühe mit seinem Fechtmeister Siegfried Prediger, dem früheren Bundestrainer und jetzigen Diplomportier, um vor dessen Unterricht in einem Sankt Augustiner Gymnasium zusätzlich zum normalen Training intensiv zu üben. Dafür nutzt Nolte jede Gelegenheit, gegen neue Trainingspartner zu fechten. Und für dieses Ziel fuhr er in den letzten Jahren regelmäßig und auf eigene Kosten in Trainingslager ungarischer Fechter in der Säbel-Hochburg Budapest. "Der Jürgen", so staunte ein Bonner Fechter vor einigen Tagen über Noltes Einsatz, "der fecht auch im Training so konzentriert und konsequent - wir haben keine Chance gegen ihn." Nur Verblüffung? Oder auch die Erkenntnis, daß es die geschmälzten Säbelspezialisten ebenfalls zu Erfolg und Ansehen bringen könnten? Bei konsequenter Ausübung ihrer Möglichkeiten.

Diese Konsequenz des Einzelkämpfers Jürgen Nolte erkennt auch Max Geuter an, seit einem Jahr Vizepräsident des Verbandes und von Nolte besonders heftig attackiert. "Ich habe eben noch nicht das richtige Gefühl im Umgang mit Säbelfechtern", gesteht Geuter. Aber er sei selbstverständlich an dieser Waffe interessiert. Denn um beispielsweise die Nationwertung auf internationalen Meisterschaften zu gewinnen, seien Erfolge in allen vier Waffen nötig. Und so wolle man in nächster Zeit Gespräche mit den besten Trainern des Landes führen. Jürgen Nolte wird es vernehmen - und sich seinen Teil denken. Er hat solche Ankündigungen in seiner Laufbahn zu oft gehört. Er wird alte Leiden weiterarbeiten, gegen Vorurteile ankämpfen und seine sportliche Chance suchen. Vielleicht fällt dabei für seine Klubkameraden (achte Amateure, aber fleißige Trainingspartner) wieder etwas ab. Sankt Augustin mit Jürgen Nolte ist auch Titelverteidiger bei den Meisterschaften.

SKI ALPIN / Damen-Abfahrt in Badgastein

Mösenlechner überraschte

sid, Badgastein
Vor vier Jahren schien die Karriere von Regina Mösenlechner bereits beendet. Nach einem Sturz auf der Abfahrtspiste von Badgastein mußte das blonde Mädchen aus Inzell wegen einer Hirn-Verletzung über ein Jahr pausieren. Auf dieser Strecke nun feierte die 23 Jahre alte Gemeindegestellte das zweitbeste Abfahrtsresultat ihrer Laufbahn. Nach dem zweiten Platz 1981 in Aspen landete Regina Mösenlechner bei der dritten Weltcup-Abfahrt des Winters auf Rang sieben. Sie bewältigte die mit 3030 Meter längste Damensabfahrtsstrecke des Winters in 2:04,28 Minuten. Es siegte die Österreicherin Katrin Gutensohn, die in 2:03,05 die Kanadierinnen Sarjavi (2:03,38) und Graham (2:03,95) auf die Plätze zwei und drei verwies. Einen Rang schlechter als Regina Mösenlechner kam Heidi Weister (2:04,60) ins Ziel und ließ sich damit ebenfalls das zweitbeste Abfahrtsresultat ihrer Karriere notieren. Nur in Salscio 1982 als Dritte war das

Mädchen aus dem Schwarzwald, der die Verbannung aus dem Weltcup drohte, jemals besser. Weltcup-Punkte sammelte auch Marina Kiehl, die, geschwächt von einer Darmgrippe, als Zehnte ins Ziel kam. In der Gesamtwertung liegt Michaela Gerg (Lengries), diesmal in 2:05,60 auf Rang 16, gemeinsam mit den Schweizerinnen Maria Walliser und Vreni Schneider mit 84 Punkten auf dem dritten Platz. In Führung liegt Erika Hess, die nach ihrem 14. Platz (2:05,11) nun 114 Punkte hat. Zweite ist Maria Walliger mit 92 Punkten. Marina Kiehl hat nun 81 Punkte und nimmt Rang sechs ein. Die Schweizerin Ariane Eran, nach dem Training eine der Favoritinnen, erlitt bei einem Sturz im Zielhang einen Bruch des rechten Handgelenks und zum Teil schwere Prellungen am ganzen Körper. Schon im Training waren Debbie Armstrong (Schweizerin) im Knie) und Claudine Emonet (Prellungen) schwer gestürzt.

SPORT-NACHRICHTEN

Langer Viertes

Carlshad (GAB) - Ausgezeichnet hält sich Bernhard Langer (Anhausen) zum Auftakt der US-Tour beim Turnier der Sieger in Carlshad (Kalifornien). Der 23jährige weltbeste Golfer von 1985 rangiert zur Halbzeit mit 69-69-138 bei Par 72 zusammen mit Jim Thorge (USA) 70-68 an vierter Stelle, drei Schläge hinter den führenden Amerikanern Mark O'Mera 70-65, Tom Kite 69-66 und Calvin Peete 69-67.

Braun: Noch ein Versuch

La Paz (dpa) - Radprofi Gregor Braun wird heute noch einmal versuchen, in La Paz den Studienweltrekord von Francesco Moser (81,151 km) zu brechen. Am Donnerstagabend scheiterte er nach 8,6 Kilometern am zu starken Wind.

ZAHLEN

TENNIS
WCT-Doppel-Weltmeisterschaft in London, 1. Spieltag: Smith/Greist (CSSR) - Lloyd/Fleming (England) USA 6:3, 6:3, 7:5, Flach/Sugeno (USA) - Edmondson/Warwick (Australien) 6:4, 6:4, 7:2, Donnelly/Depalmer (USA) - Casal/Sanchez (Spanien) 6:3, 7:5, 7:4, Gündlach/Taney (Schweiz/Italien) - Armstrong/van Rensburg (USA/Südafrika) 7:4, 4:5, 7:5, 6:7, 6:2 - Einzelabstiege in Atlanta/Georgia, 3. Spieltag: Lendl (CSSR) - Noah (Frankreich) 6:3, 6:7, 7:5, Connors (USA) - Connors (Frankreich) 6:3, 6:2, 6:2, Edberg (Schweden) - McEnroe (USA) 6:3, 7:5, Curran (USA) - Jarryd (Schweden) 6:4, 6:1 - Damenspieler in Washington, 2. Runde: Kohde (Deutschland) - Grewer (Australien) 6:4, 6:4, Navratilova - Sloane (beide USA) 6:3, 6:1, Sukova (CSSR) - Golas (Jugoslawien) 6:0, 6:4.

SPORT-NACHRICHTEN

Eddy Hau holt auf

Dirkou (sid) - BMW-Werksfahrer Eddy Hau (München) holt bei der Rallye Paris-Dakar auf. In der Motorrad-Wertung verbesserte er sich auf den sechsten Platz von Platz elf auf den siebten Rang. Es führt der Franzose Cyril Neveu (Honda). In der Automobil-Wertung liegt Jacky Ickx auf einem Porsche 959 an Platz zwei hinter seinen Markenkollegen Mege/Lemoyne (Frankreich).

Europa-Auswahl siegte

Valkeasaari (dpa) - Mit einem 4:0-Sieg der europäischen Männer-Auswahl und einer 0:3-Niederlage der Frauen endeten in Valkeasaari die Tischtennis-Vergleichskämpfe zwischen Europa und Asien.

ESKUNSTLAUF

Deutsche Meisterschaften, Eistanz, Stand nach Pflicht und Spürzählchen: L. A. Becherer/F. Becherer (Konstanz) 1,0 Punkte, 2. Geversen/Authausen (Bonn) 2,4, 3. Weppelmann/Schamberger (Essen) 3,4, 4. Zietmann/Olmann (München) 4,0, 5. Dehn/Jönsson (Hamburg) 5,0.

BETEILIGUNGEN ANLAGEN GELDERVERKEHR

Advertisement for real estate and financial services. Includes sections for 'Vorzugsaktien', 'DM 50.000,-', 'Wer sucht aktiven Teilhaber', '15% Rendite', 'Wir helfen in jedem Fall', 'Fast-food-Kette', 'Teilhaber gesucht', 'Wir suchen für Unternehmen', '40 bis 100% x 50 Jahre', 'Biete', 'Verkaufsvortrag', and 'Wer sucht aktiven Teilhaber'.

VERSANDGESCHÄFT

Advertisement for mail-order businesses. Includes sections for 'DELTA FAN', 'ENDLICH die richtigen Socken!', 'Selbständig machen? Ja, aber wo und wie?', 'Damenanziehdecke', 'SCHLIPSE SCHMÄLER GESCHNEIDERT', 'Fettarme Leberwurst', 'TRESORE', 'Fit und gesund nach jahrelanger Tradition', 'Blütenpollen', 'Klassische Oberhemden', 'Visitenkarten u. Privat-Briefpapier mit Druck', 'Wo Oberhemden genau passen', 'Möchten Sie hier inserieren? Anzeigen in der Rubrik Versandgeschäfte', and 'Erscheinen zweimal: am Samstag in der WELT, am Sonntag in WELT am SONNTAG. Anzeigenschluß ist mittwochs um 12.00 Uhr.'.

Large advertisement for 'Immobilien-Kapitalien'. Text includes: 'An die Inserenten der Rubrik Immobilien-Kapitalien', 'Immobilien- und Kapitalien-Anzeigen erscheinen in der Samstag-Ausgabe der WELT und in WELT am SONNTAG.', 'Anzeigenaufträge und Druckunterlagen dafür schicken Sie bitte an: DIE WELT/WELT am SONNTAG Anzeigenexpedition Postfach 10 08 64, 4300 Essen 1 Tel. (02054) 101-511, -512, -513 FS 08-579 104', and 'Die Große Kombination Immobilien-Kapitalien DIE WELT WELT AM SONNTAG'.

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM & M** Bonn Telefon 0228/2603-0

Unsere Expansion hängt von Ihrem abgesicherten Warenwirtschafts-Know-how ab

Im Bereich des technischen Fachhandels konnten wir bereits in der Vergangenheit Maßstäbe setzen. Mit einem beispielgebenden Marketing-/Vertriebskonzept sind wir derzeit dabei, unsere Innovationsstärke mit einem neuartigen zukunftsgerichteten Modell erneut innerhalb unserer Branche unter Beweis zu stellen. Zur weiteren systematischen Absicherung unserer Zielsetzung suchen wir daher die unternehmerisch veranlagte Persönlichkeit als

Vorstandsmitglied Warenwirtschaft/Logistik/Dienstleistung

Dabei können Sie uns nur dann wirklich überzeugen, wenn Sie das folgende Anforderungsprofil erfüllen:

- Sicheres Gespür für Markt- und Geschäftspotentiale in den einzelnen Warenbereichen des technischen Fachhandels
• Handelserfahrung und Verhandlungssicherheit auf höchster Ebene
• Überzeugende Persönlichkeit, die die Mitarbeiterorganisation durch Vorbild und Engagement motivieren kann

Sie werden insbesondere dann unser Ihnen entgegengebrachtes Vertrauen rechtfertigen, wenn Sie nicht nur über das Instrumentarium des klassischen Bereichs der Wo-

renwirtschaft und Logistik im Handel verfügen, sondern darüber hinaus in der Lage sind, mit kreativem Gespür den Bereich der mit dem Verkaufsbereich verzahnten Dienstleistungen auszubauen. Analog zu unseren hochgesteckten Erwartungen finden Sie in unserem Hause ein entsprechendes ausgestattetes unternehmerisches Umfeld vor, das Sie nicht nur bezüglich der Kompetenzen und Dotierung zufriedenstellen wird. Wir bieten Ihnen daher an, sich entsprechend der unternehmerischen Einbindung in das Unternehmen auch kapitalmäßig beteiligen und „einbringen“ zu können.

Selbstverständlich ist uns bewußt, daß nur eine begrenzte Zahl von qualifizierten Persönlichkeiten für diese hochkaratige Aufgabe in Frage kommt. Deshalb stehen Ihnen für Ihre erste, absolut vertrauliche Kontaktaufnahme unsere Berater, die Herrn Hatesaul und Herzel, zur Verfügung. Sie erreichen sie unter der Rufnummer 0228/2603-118. Nach 18 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter der Angabe der Kennziffer 1-40050 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM & M** Bonn Telefon 0228/2603-0

Unsere Gießereiprodukte verlangen den technisch versierten Vertriebsmanager

In speziellen Bereichen qualitativ hochwertiger Gußteile sind wir als flexibles mittelständisches Unternehmen führend. Hierbei schätzen namhafte Abnehmer im In- und Ausland unser technisches Know-how in der Produktion von hand- und maschinengeformten Gußteilen. Zur Bearbeitung des bisherigen Marktes und zur Ausschöpfung aller uns gegebenen Marktchancen suchen wir den

Technischen Verkaufsleiter

Wir erwarten von Ihnen die Erfüllung folgender Qualifikationsmerkmale:

- Verhandlungsstarke Persönlichkeit als kompetenter Gesprächspartner der sehr unterschiedlich strukturierten Kunden und entsprechende Reisebereitschaft
• Ausbaus vorhandener Absatzwege durch pragmatische Problemlösungen bei unseren Kunden
• Erfolgreich abgeschlossene technische Ausbildung mit zusätzlicher wirtschaftlicher Ausrichtung
• Kenntnisse und Erfahrungen aus der Metallurgie, der Gußzeugung oder dem Maschinenbau sind von Vorteil

In einer sehr selbständigen und ausbaufähigen Position werden Sie Ihre Leistungsfähigkeit voll zur Entfaltung bringen können. Sicher ist Ihnen klar, daß wir eine fertige, gestandene Persönlichkeit suchen, die sich durch Dynamik und Durchsetzungsvermögen auszeichnet und die technische Beratungsfunktion mit verkäuferischem Geschick konfliktfrei verbindet. Ihr Alter sollte zwischen 35 und 45 Jahren liegen. Die vertraglichen Konditionen berücksichtigen Ihre unternehmerische Verantwortung.

tung durch eine leistungsbezogene Regelung Ihrer Bezüge. Ihr zukünftiger Dienstort wird in Nordrhein-Westfalen liegen. Wenn Sie die Herausforderung zur Selbstständigkeit sowie Umsatz- und Erfolgsverantwortung reizen, so setzen Sie sich bitte mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, in Verbindung. Wir erwarten gerne unter der Kennziffer 1-51619 Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe). Unser Berater, Herr Steinmetz, gibt Ihnen auch gerne vorab telefonisch unter der Rufnummer 0228/2603-116 Auskunft. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale 0228/2603-0. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung Ihrer Sperrvermerke werden Ihnen garantiert.

Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM & M** Bonn Telefon 0228/2603-0

Bei uns können Sie beweisen, daß Sie Ihr Metier sicher beherrschen

Wir sind ein bedeutendes, in der Spitzengruppe der Branche positioniertes Unternehmen, das hochwertige Gebrauchsgüter herstellt und erfolgreich international vertriebt. Die absatzorientierte Ausrichtung unseres Unternehmens bietet einem jüngeren, aber bereits praxiserfahrenen Marketingmann die Chance, in einem anspruchsvollen Markt sein Know-how zu beweisen und sich zu profilieren. Wesentliche Projekte im Rahmen unserer künftigen Marketingstrategie erfordern die Verstärkung unseres Teams durch einen tatkräftigen

Produktmanager

Ihr Aufgabenbereich ergibt sich schlüssig aus dem „klassischen“ Profil des Produktmanagers, der sein Instrumentarium im Non-Food-Sektor einzusetzen weiß, insbesondere in folgenden Aufgabenschwerpunkten:

- Konzipierung und Durchsetzung einer marktgerechten Strategie unter Einsatz aller verfügbaren Marketinginstrumente
• Ständige Marktbeobachtung und maßgebliche Mitwirkung an der Neu- und Weiterentwicklung unseres Produktprogramms, insbesondere des Produktdesigns
• Einsatz und Koordination der in unserem Hause verfügbaren Ressourcen, ebenso Einsatz und Steuerung der mit uns zusammenarbeitenden Agenturen

Wir stellen uns vor, daß Sie Ihr Marketingwissen und Ihre Marketingenergie nicht nur aus einer abgeschlossen betriebswirtschaftlichen Ausbildung, sondern auch aus ersten erfolgreichen Praxisjahren als JPM oder PM beziehen. Ihre Produkt- und Branchenerfahrung sollte sich bevorzugt auf einen durch Design wie Funktion gleichermaßen geprägten Hardware-Bereich beziehen. Ihr Alter sollte bei Anfang bis Mitte 30 Jahren liegen.

Sie treffen bei uns auf eine aktive Mannschaft, die sich durch Flexibilität und zupackenden Arbeitsstil auszeichnet. Kurze Informationswege - Sie berichten unmittelbar dem Marketingleiter - und rasche Entscheidungen sind bei uns tägliche Praxis. Bitte nutzen Sie die Möglichkeit, sich durch unseren Berater, Herrn Pfersich, näher informieren zu lassen. Sie erreichen ihn unter der Rufnummer 0228/2603-122. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/20070. Selbstverständlich sichern Ihnen unser Berater absolute Vertraulichkeit und konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM & M** Bonn Telefon 0228/2603-0

Wir suchen die Persönlichkeit mit unternehmerischem Denken

Als eines der bedeutendsten Unternehmen in der privaten Krankenversicherung haben wir uns von den Wettbewerbern stets durch neue, überzeugende Konzepte abgesetzt. Im Rahmen unserer Zielgruppenorganisation expandieren wir weiter. Für die qualifizierte Führung unserer regionalen Organisation suchen wir daher

Gebietsverkaufsleiter

Dabei werden Sie uns von Ihrer Qualifikation überzeugen, wenn Sie die folgenden Voraussetzungen und Aufgabenschwerpunkte erfüllen:

- Erfahrungen aus dem Versicherungs- und Finanzdienstleistungsbereich
• Fähigkeit, unser Konzept überzeugend am Markt bei selbstständigen Unternehmen und Freiberuflern durchzusetzen
• Ausgeprägtes Interesse, innovative Dienstleistungen zu vermitteln
• Überzeugende Persönlichkeit mit der Befähigung zur Führung qualifizierter Mitarbeiter

Unsere Organisation konzentriert sich auf das Zielgruppengeschäft, so daß wir von Ihnen entweder Erfahrungen aus diesem Bereich oder ein hohes Potential zur Zu-

sammenarbeit mit einem hochqualifizierten Kundenkreis erwarten. Unsere Konzeption bietet Ihnen für Ihren Erfolg neben einer umfassenden Versicherungspolice ein berufsspezifisches Dienstleistungsangebot. Wir erwarten daher gestandene Persönlichkeiten, die nicht nur verkaufen können, sondern auch als Langfristpartner unserer Kunden wirken. Unser Konzern wird Sie auf die Aufgabe systematisch vorbereiten und eine umfangreiche Einkommensgarantie gewährleisten. Folgendes Bundesland ist zu besetzen: Baden-Württemberg - aber den Einsatzort würden wir gerne persönlich mit Ihnen sprechen.

Führungskräfte, die sich von dieser Aufgabe angesprochen fühlen, bitten wir, sich mit der von uns beauftragten Beratungsgesellschaft in Verbindung zu setzen. Selbstverständlich können Sie auch im Vorfeld Ihrer Entscheidungsfindung telefonisch mit unserem Berater, Herrn Friederichs, unter der Rufnummer 0228/2603-112 Kontakt aufnehmen. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/30060 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM & M** Bonn Telefon 0228/2603-0

Wir erwarten von Ihnen die Sicherstellung höchster Qualitätsanforderungen an unsere Produkte

Im Bereich hochtechnologischer elektronischer Bauteile und Komponenten sind wir in der Bundesrepublik eine führende mittelständische Unternehmensgruppe. Nicht nur durch Technologie, sondern insbesondere durch die Qualität unserer Produkte konnten wir uns im Markt als Spezialist etablieren. Die Großserienfertigung und der bedeutende Umfang von Neuentwicklungen erfordert, daß qualitätssichernde Maßnahmen in enger Abstimmung mit der Entwicklung und Fertigung rechtzeitig in den Fertigungsprozess integriert werden können. Für die Koordination und Durchführung dieser technischen Führungsaufgabe suchen wir den

Leiter Qualitätssicherung

der uns von seiner Qualifikation nur dann überzeugen wird, wenn er folgende Aufgabenschwerpunkte erfolgreich bewältigen kann:

- Planung, Organisation und Koordination aller Aktivitäten der Qualitätssicherung in Zusammenarbeit mit Produktion, Forschung und Entwicklung sowie Produktionsplanung
• Eindeutige Definition von Qualitätsstandards und Normen für die Entwicklung und Produktion
• Optimale Problemlösungen durch konsequente Umsetzung neuester Technologien zur Qualitätssicherung
• Kooperativer Führung der unterstellten Mitarbeiter durch Motivation und vorbildliche eigene Einsatzbereitschaft

Daß Sie über eine ingenieurwissenschaftliche Ausbildung und umfangreiches Know-how auf dem Gebiet der Qualitätssicherung zur Durchführung dieser Aufgaben verfügen müssen, ist selbstverständlich. Darüber hinaus erwarten wir, daß Sie echter Gesprächspartner aller Bereiche des Unternehmens sind und die von Ihnen entwickelten Standards konsequent nach innen und außen vertreten. Dazu gehört Durchsetzungsvermögen, Standfestigkeit sowie Verhandlungsgeschick.

Um in unsere Führungsmannschaft zu passen, sollten Sie vom Alter her keinesfalls über 45 Jahre sein. Die Vertragsbedingungen werden Sie entsprechend der Managementfunktion, die Sie in unserem Unternehmen einnehmen, zufriedenstellen. Ihr zukünftiger Dienstort ist ein attraktiver Standort in Deutschland. Diese Managementaufgabe sollten Sie als Herausforderung ansehen und Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 1/52469 senden. Unser Berater, Herr Steinmetz, gibt Ihnen auch gerne vorab telefonisch unter der Rufnummer 0228/2603-116 entsprechende Auskünfte. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale 0228/2603-0. Wir sichern Ihnen absolute Vertraulichkeit und die Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Wir suchen den erfolgreichen Bauingenieur, der diese Karrierechance zu nutzen versteht

Wir sind ein regional sehr erfolgreiches mittelständisches Bauunternehmen mit Schwerpunkt in den Bereichen Straßen-, Kanal- und Erdbau. Unsere Ausstattung entspricht dem neuesten technischen Stand und unterstützt damit wesentlich unsere Wettbewerbsfähigkeit. Wir bearbeiten den Markt über eine Gruppe von Niederlassungen, die jeweils als selbständige Profit-Center geführt werden. Zur Absicherung der Führungskontinuität suchen wir den

Technischen Leiter - Straßen- und Tiefbau -

Wir gehen davon aus, daß Sie uns in folgenden Schwerpunkten überzeugen können:

- Leitung und Steuerung der gesamten Leistungserstellung in Ihrem Verantwortungsbereich
 - Optimale Realisierung der Aufträge bezüglich der Qualitäts- und Terminforderungen
 - Motivierende Führung eines qualifizierten Mitarbeiterstammes
- Ebenso fällt in Ihren Aufgabenbereich die zukunftsgerichtete Weiterentwicklung unseres Leistungsprogramms und die Bereitstellung der für die Umsetzung erforderlichen personellen und technischen Voraussetzungen. Sie werden Ihrer künftigen Aufgabenstellung am ehesten gerecht, wenn Sie auf der Grundlage einer Ausbildung als Diplom-Ingenieur des Bauwesens bereits Fach- und Führungserfahrung in großen

Umfänge erworben haben, entweder in vergleichbarer Funktion oder als Leiter einer Niederlassung. Ausgesprochene Erfolgsorientierung sowie unternehmerisches Denken und Handeln sind für Sie ohnehin selbstverständlich. Wenn es Ihnen gelingt, sich in dieser Funktion zu profilieren, steht Ihnen der Weg in die Geschäftsführung unseres Unternehmens in absehbarer Zeit offen. Der Dienstsitz liegt in einer attraktiven Region Nordrhein-Westfalens. Die finanzielle Ausstattung der Position und die sonstigen Rahmenbedingungen werden Sie mit Sicherheit überzeugen.

**Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH**

Wenn Sie diese Aufgabe und die damit verbundenen Entwicklungsmöglichkeiten ansprechen, sollten Sie sich mit unserem Berater, Herrn Pfersich, in Verbindung setzen. Er gibt Ihnen gerne vorab telefonisch unter der Rufnummer 0228/2603-1 22 erste Informationen. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/22439 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Diskretion und Vertraulichkeit sind selbstverständlich.

CARLO GAVAZZI OMRON

Wir sind eine Tochtergesellschaft eines führenden Herstellers von modernen Automationskomponenten und SPS-Automatisierungs-Systemen.

Für unser Team in Norddeutschland suchen wir

Vertriebsingenieure

für speicherprogrammierbare Steuerungen, Kommunikationsnetzwerke und Automationskomponenten im industriellen Bereich.

Wenn Sie

- Techniker oder Ingenieur der Fachrichtung Elektrotechnik oder Elektronik sind
 - Erfahrung im Verkauf von elektrischen/elektronischen Automatisierungssystemen oder Automationskomponenten im Fertigungsbereich besitzen
 - selbstbewußt mit Verhandlungsgeschick Kunden beraten
 - Eigeninitiative entwickeln und bereit sind, sich der Herausforderung neuester Techniken immer wieder aufs neue zu stellen
- dann sollten Sie sich bei uns bewerben.

Wir bieten Ihnen

- einen modernen Arbeitsplatz
- eine abwechslungsreiche, interessante Tätigkeit in einer Firma, die durch zukunftsweisende, hervorragende Produkte international eine Spitzenstellung inne hat
- ein Festgehalt und Erfolgsprämien, die Sie zufriedenstellen werden, sowie einen Firmen-PKW
- betriebliche Weiterbildung in Produkten, Anwendung und Vertrieb
- den kooperativen Führungsstil, der sich für unsere moderne, internationale Firma von selbst versteht.

Wollen Sie dazu gehören? — Dann schicken Sie uns bitte Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen. Für vertiefende Vorabinformationen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.

Carlo Gavazzi Omron GmbH, Karl-Hohmann-Str. 34, 4000 Düsseldorf 13, Telefon 0211/7486-115

LAHMEYER INTERNATIONAL ist eines der großen, weltweit tätigen Ingenieurunternehmen mit langjährigen Erfahrungen als unabhängige Planer, Berater und Gut-

achter. Das Tätigkeitsspektrum umfaßt technische und wirtschaftliche Ingenieurarbeiten — von der Vorplanung bis zur Inbetriebnahme der Anlagen — für Energie-,

Wasser- und Verkehrsprojekte im Inland und in über 80 Ländern der Welt.

Für die kaufmännische Angebots- und Auftragsbearbeitung und den Verkehr mit in- und ausländischen Auftraggebern suchen wir einen

Projektkaufmann

Nach einer guten kaufmännischen Ausbildung (z. B. Lehre als Industrie-Exportkaufmann und Besuch einer Außenhandelsakademie o. ä.) erwarten wir eine mindestens jährliche Berufserfahrung. Außerdem sind sehr gute Sprachkenntnisse in Französisch und gute Kenntnisse in Englisch oder Spanisch erforderlich.

Der neue Mitarbeiter soll kollegial gemeinsam mit den Projekttechnischen die verantwortliche Leitung der Abwicklung von Beratungsverträgen durchführen. Wir beabsichtigen, dem geeigneten Mitarbeiter ein interessantes und vielfältiges Arbeitsgebiet in unserem Stammhaus zu übertragen. Wenn Sie eine vielseitige und

weitgehend selbstständige Tätigkeit im internationalen Geschäft anstreben, senden Sie Ihre ausführliche Bewerbung (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien) mit Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins und Gehaltsvorstellung unter Kennziffer RA002 an unser Personalreferat.

LAHMEYER INTERNATIONAL GMBH
Lyoner Straße 22
6000 Frankfurt 71
Tel.: 0 69 / 66 77 - 775 (Herr Dietze)

**LAHMEYER
INTERNATIONAL**
Beratende Ingenieure

Karriereplanung 1986

Vorstellungsgespräche vorbereiten, Bewerbungsunterlagen u. Stellengesuchsanzeigen entwerfen, Zeugnisdecodierung, Karriereberatung u. v. m. Wir entwickeln Ihre pers. Bewerbungsstrategie und können erzielbare Erfolge nachweisen. Termin vereinbaren oder Informationsmappe anfordern:
Hans-Joachim Schwing
Blumengarten 3, 6200 Wiesbaden
Tel. 0 61 21 / 37 55 44

PLZ-Gebiete 8, 2 und 3

Gut eingeführtes Blockhausunternehmen sucht für diese Gebiete

Verkäufer/Vertreterinnen

mit Erfahrung im Holzbau.
Anfragen erbeten unter W 7769 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

COUTINHO, CARO & CO



Für unseren Unternehmensbereich INTERNATIONALER HANDEL suchen wir einen jungen und engagierten

SACHBEARBEITER

für den Exporthandel mit NE-Metall-Halbzeugen, der mithelfen soll, die Aktivitäten der bestehenden Abteilungen auszubauen.

Wir erwarten von unserem neuen Mitarbeiter, daß er eine kaufmännische Lehre — z. B. als Außenhandelskaufmann oder Industriekaufmann — abgeschlossen hat, über gute englische Sprachkenntnisse und nach Möglichkeit Erfahrung im Halbzeughandel verfügt. Darüber hinaus sollten Sie technisches Verständnis, sicheres Auftreten und Kontaktfreudigkeit mitbringen.

Für eine erste telefonische Kontaktaufnahme stehen wir Ihnen unter der Tel.-Nr. 0 40 / 28 61-2 82 oder 28 61-2 52 zur Verfügung.

Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte an unsere PERSONALABTEILUNG, Postfach 10 11 40, 2000 Hamburg 1.

Die IBM Deutschland bietet viele Wege, Ihre persönliche und berufliche Zukunft mit der Informationsverarbeitung zu verbinden — Chance und Einladung, in neuen Kategorien zu denken und zu arbeiten.

Heute wenden wir uns an: **Hochschulabsolventen, die Interesse am Vertrieb von Informationssystemen haben.**

Was wir erwarten

Für unseren Vertrieb suchen wir Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter mit verkäuferischen Fähigkeiten und überdurchschnittlich abgeschlossenem Hochschulstudium als Wirtschaftswissenschaftler, Ingenieure, Informatiker, Mathematiker und Physiker. Sie sollen die IBM bei Wirtschaftsunternehmen, in der öffentlichen Verwaltung und bei Kreditinstituten als kompetente Partner vertreten. Dazu sind Intelligenz, Beweglichkeit und Überzeugungskraft erforderlich. Komplizierte Sachverhalte müssen einfach und überzeugend dargestellt sowie Problemlösungen erarbeitet und verkauft werden. Kenntnisse der Datenverarbeitung erleichtern die Einarbeitung.

Aufgabe

Unser Vertrieb arbeitet eng zusammen mit unseren Kunden beim Auf- und Ausbau der Infor-

mationsverarbeitung wie bei der Integration von Daten, Text, Bild und Sprache. Damit leisten wir einen Beitrag zur Erschließung von neuen Anwendungsmöglichkeiten für immer mehr Benutzer von betrieblichen Informationssystemen. Wir stellen dafür tragfähige Konzepte, leistungsfähige Produkte, Dienstleistungen und Anwendungspakete zur Verfügung. Unsere Mitarbeiter sind die Berater des Kunden von der Problemanalyse über die Auswahl der Produkte bis hin zu deren optimalen Einsatz durch den Endbenutzer.

Angebot

Wir bieten Ihnen innerhalb unseres Vertriebs in verschiedenen Orten Deutschlands einen interessanten Aufgabenbereich, der auch die Chance eröffnet, in Führungspositionen hineinzuwachsen. Mit einer gründlichen, individuell abgestimmten Ausbildung und der Einarbeitung in Theorie und Praxis bieten wir dazu die Grundlage. Sie arbeiten mit erfahrenen

Kollegen gleichberechtigt im Team zusammen. Der Gegenwert für Ihre Leistung ist ein Bezahlungssystem, bei dem sich Leistung lohnt. Hinzu kommen umfangreiche Sozialleistungen und die Sicherheit, die ein weltweit erfolgreiches Unternehmen bietet. Unser Angebot enthält auch Arbeitsplätze, die sich für Schwerbehinderte eignen.

Einladung

Junge Damen und Herren, die an diesen Aufgaben interessiert sind, und für die unser Angebot auch eine Herausforderung ist, bitten wir um ihre Bewerbung mit Unterlagen, die uns eine fachliche Beurteilung erlauben. Wir werden uns dann umgehend mit Ihnen in Verbindung setzen.

IBM Deutschland GmbH, PL Mitarbeiter-einstellung und -förderung, Kennziffer 402/85, Postfach 80 08 80, 7000 Stuttgart 80



MERCK

Im Zuge des Ausbaues unseres Fotolackverkaufsprogramms für Mikroelektronik suchen wir für unsere Sparte Industriechemikalien

Photolithographen oder Elektronik-, Physik- und Chemie-Ingenieure

die als anwendungstechnische Berater für Photoresists im Rahmen des internationalen Marketings auf diesem Sektor anwendungstechnische Fragestellungen im Labor bearbeiten und unsere Abnehmer entsprechend beraten. Hierfür ist Berufserfahrung in der Verarbeitung von Photoresists in der Fertigung, Fertigungsentwicklung oder Forschung von Halbleiter-Produktionen erforderlich.

Gute englische Sprachkenntnisse sowie die Bereitschaft, zur Klärung anstehender Fragen auch im Ausland tätig zu sein, sind erwünscht und erhöhen die Chancen der beruflichen Entwicklungsmöglichkeiten.

Interessierte Damen und Herren, die das skizzierte Aufgabengebiet anspricht, bewerben sich bitte schriftlich mit Lebenslauf, Zeugnisabschriften und neuem Lichtbild. Nennen Sie uns dabei auch Ihre Gehaltsvorstellungen und den frühestmöglichen Eintrittstermin.

E. Merck
Personalreferat B
Frankfurter Straße 250
6100 Darmstadt 1

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen PM & M Bonn Telefon 0228/2603-0

Kreative und anwendungspraktische Forschung und Entwicklung als herausfordernde Managementaufgabe

Auf der Basis hochwertiger technologischer Entwicklungen gehören wir in einem speziellen Bereich der Elektronikindustrie weltweit zu den führenden Unternehmen der Branche...

Bereichsleiter Forschung und Entwicklung

der als Top-Führungskraft qualifiziertes Entwicklungsmanagement betreibt. Um die zur Verfügung stehende wissenschaftlich qualifizierte Mannschaft von kreativen Mitarbeitern überzeugen zu können, erwarten wir von Ihnen:

- Systematische Ausschöpfung des in Ihren Bereichen vorhandenen Forschungs- und Entwicklungspotentials
Eigene Kreativität und Bereitschaft zu laufenden Auseinandersetzungen mit neuen Technologien
Konsequente Überprüfung der einzelnen Ideen auf wirtschaftliche Umsetzbarkeit
Sicherheit und Überzeugungskraft, gewonnene Forschungsergebnisse und Entwicklungserfahrungen so wohl innerhalb unseres Unternehmens als auch bei unseren Kunden zu vertreten

Teamarbeit erreicht werden. Sie sollten auf der Basis eines entsprechenden Hochschulstudiums (E-Technik oder Physik) bereits in der Praxis bewiesen haben, daß Sie über die zusätzlichen Management- und Führungsbefähigungen verfügen...

Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH

Grundzu stellen. Als unser Idealkandidat sind Sie um 40 Jahre alt. Ihr zukünftiger Dienstsitz liegt in Süddeutschland. Wenn Sie als führungserfahrener Forscher und Entwicklungsmanager über das notwendige unternehmerische Potential verfügen...

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen PM & M Bonn Telefon 0228/2603-0

Wir bieten Ihnen eine unternehmerische Aufgabe in einem erfolgreichen Umfeld

Als technologie-innovatives, mittelständisches Unternehmen haben wir uns auf nationalen und internationalen Märkten einen Ruf als technischer Problemlöser geschaffen...

Produkt-Bereichsleiter - Industrieanlagen -

Dabei werden Sie uns von Ihrer Qualifikation überzeugen, wenn Sie die folgenden Voraussetzungen und Aufgabenschwerpunkte realisieren:

- Ausgeprägte Befähigung für Produktführung von der Akquisition und der Auftragsverhandlung bis zur Vertragsabwicklung inkl. der kommerziellen Abwicklung
Qualifizierte Ingenieurusbildung mit Schwerpunkt Maschinenbau inkl. konstruktive Erfahrung
Erfolgreiche Tätigkeit auf dem Gebiet der Projektentwicklung, Projektkonzeption und Projektabwicklung im Maschinen- und/oder Anlagenbau
Impulse zur Produktweiterentwicklung und Innovation unter Berücksichtigung wirtschaftlicher Faktoren
Überzeugende Persönlichkeit mit der Befähigung, ein hochqualifiziertes Mitarbeitersteam motivierend zu führen

Wir erwarten von unserem Produkt-Bereichsleiter, der dem Geschäftsführer direkt berichtet, daß er in unternehmerischer Weise seine Kosten- und Ergänzungsverantwortung wahrnimmt. Wenn Sie als Dipl.-Ing. Maschinenbau mit dem Schwerpunkt Konstruktion, idealerweise Strömungs- und Wärmetechnik, Erfahrung aus dem Anlagenbau oder der Einzelanfertigung Maschinenbau mitbringen...

Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH

grundsätzliche Managementbefähigung, komplexe technische Produkte erfolgreich am Markt zu entwickeln, einzuführen und durchzusetzen. Konstruktive Erfahrungen sind dennoch wesentliche Voraussetzungen. Verhandlungssicheres Englisch setzen wir bei Ihnen voraus. Von Alter her würden Sie am besten zu uns passen, wenn Sie 40 Jahre alt sind...

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen PM & M Bonn Telefon 0228/2603-0

Wir suchen den Vertriebsprofi für anspruchsvolle Technologie

Innerhalb eines weltweit tätigen Konzernunternehmens sind wir im Feuerfestbereich ein technologisch führender Anbieter von Spezialprodukten und Dienstleistungen für Problemlösungen auf dem metallurgischen Sektor...

Internationaler Sales-Manager

der uns von seiner Qualifikation nur dann überzeugen wird, wenn er folgende Anforderungen erfüllt:

- Erfolgreichen Abschluß einer Ingenieurausbildung mit zusätzlicher wirtschaftlicher Ausrichtung
Kenntnisse und Erfahrungen aus der Feuerfesttechnik oder arverwandter Branchen, z. B. der Keramik- und Eisenhüttenindustrie
Nachweisbare Verkaufserfolge und Entwicklung von Marketingkonzepten auch im europäischen Ausland
Verhandlungsstarke Persönlichkeit mit entsprechender Reisebereitschaft und sicheren Sprachkenntnissen in Englisch sowie möglichst Französisch bzw. Spanisch

Director unserer Gesellschaft verantwortlich. Aufgrund der Einbettung unseres Unternehmens in eine weltweit operierende Firmengruppe werden Sie für Ihre Vertriebs-tätigkeit auch die Vertriebsnetze der übrigen Konzerngesellschaften nutzen können...

Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH

Wenn Sie die fachliche Qualifikation besitzen und Sie diese herausfordernde Aufgabenstellung reizt, so erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopie, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) unter der Kennziffer 1/30030 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH...

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen PM & M Bonn Telefon 0228/2603-0

Ihre verkäuferische Karriere ist in unserem wachstumsorientierten Unternehmen in guten Händen!

Die Abnehmer unserer technischen Spitzenzeugnisse mit hohem Technologiestandard sind Industrieunternehmen, aber auch Behörden, medizinische Einrichtungen und Forschungsinstitutionen...

Vertriebsrepräsentanten - elektronische Geräte - für die Verkaufsgebiete Essen, Hannover, Braunschweig, Solingen, Köln, Koblenz und Heidelberg

Dabei denken wir sowohl an die junge, karriereorientierte Nachwuchskraft als auch an die gestandene, erfahrene Vertriebspersonalität mit Führungsprofil (bis 45 Jahre). Im einzelnen kann Ihre zukünftige Aufgabe wie folgt charakterisiert werden:

- Durchführung systematischer Akquisitions- und Marktbeobachtungsmaßnahmen in dem Ihnen übertragenen Gebiet zur kontinuierlichen Ausweitung unserer Marktanteile
Betreuung bestehender Geschäftsverbindungen, was eine fundierte technische Beratung in der Anwendung und im Einsatz unserer Produkte beinhaltet
Sicherstellung einer kundenorientierten Auftragsabwicklung durch enge Zusammenarbeit mit dem Stammhaus

oder kaufmännische Ausbildung mitbringen und den Ehrgeiz haben, sich nach mit unserer Unterstützung in die Besonderheiten unserer Erzeugnisse einzuarbeiten...

Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH

verständlich - nicht so selbstverständlich ist sicherlich die Tatsache, daß wir einen jungen, modernen Führungsstil pflegen, bei dem die weitere Karriereentwicklung unserer Vertriebsmitarbeiter ernst genommen wird. Sollten wir Ihr Interesse geweckt haben, würde uns Ihre Kontaktaufnahme sehr freuen...

Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen PM & M Bonn Telefon 0228/2603-0

Mit uns können Sie Ihre Vertriebs-Karriere systematisch planen und realisieren

Wir sind ein wirtschaftlich sehr erfolgreiches und renommiertes Unternehmen der Steine- und Erden-Industrie. Wir haben in unserer Branche und unseren Märkten durch hohe Technologie, eigene Forschung und Entwicklung sowie ein weltumspannendes Absatz- und Vertriebssystem eine Spitzenstellung erzielt...

Nachwuchs-Führungskraft - Internationaler Vertrieb Steine / Erden -

schon früh selbstständig und eigenverantwortlich Projekte übernehmen soll und die Ziele, Produkte und Märkte unseres Unternehmens durch ein profundes Einarbeitungsprogramm kennenlernen. Um das Potential für die Managementebene zu haben, sollte er die folgenden Voraussetzungen mitbringen:

- Abgeschlossenes Studium an einer technischen Hochschule/HTL in den Bereichen Steine/Erden, Keramik oder verwandter Gebiete
Erfahrung aus der Industrie oder aus Institutionen der angewandten Forschung
Fähigkeit zur Umsetzung von technischem Know-how in Beratung und Vertrieb
Überzeugende und dynamische, jüngere Persönlichkeit mit ausgeprägtem Interesse am Management eines stark international orientierten Unternehmens
Vorhandene oder gut auszubildige Fremdsprachenkenntnisse, insbesondere der englischen, spanischen oder französischen Sprache

Aus dem Vorgesetzten wird Ihnen ersichtlich sein, daß wir uns zwar an qualifiziert ausgebildete Fachleute aus unserem Branchenbereich wenden, andererseits aber die Befähigung und das ausgeprägte Interesse fordern, in die Managementebene unseres Unternehmens systematisch hineinzuwachsen...

Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH

Um in diese Führungsaufgabe hineinzuwachsen, sollten Sie jetzt auf keinen Fall älter als 35 Jahre sein. Der Dienstsitz unseres Unternehmens liegt in einer vom Kultur- und Freizeitangebot her attraktiven Universitätsstadt im nordöstlichen Bereich Deutschlands. Wenn Sie die mit dieser Aufgabe verbundene Chance reizt, sollten Sie sich mit unseren Beratern in Verbindung setzen...



Wir laden Sie zur Bewerbung ein.

Für den **Zentralbereich Ersatzteile** mit Standort **Kassel** suchen wir einen **Exportkaufmann** zur Bearbeitung von Ersatzteilaufträgen für eine Ländergruppe.

- Aufgaben:**
- Abwickeln von Exportaufträgen in englisch- und spanischsprachige Länder
 - Ausarbeiten von Angeboten einschließlich der dazugehörigen Kalkulationen
 - Sicherstellen der finanziellen und dokumentarischen Abwicklung bei Akkreditivgeschäften, Konsignation u.ä. unter Beachtung von länderspezifischen Importvorschriften
 - Bearbeiten von Reklamationen und Qualitätsaktionen
 - Führen von Fachgesprächen und Erledigen externer und interner Korrespondenz.

Wir erwarten Bewerber, die eine Ausbildung als Außenhandelskaufmann absolviert haben und die englische und spanische Sprache in Wort

und Schrift beherrschen. Außerdem werden Grundkenntnisse in der EDV, Kooperationsfähigkeit und Verhandlungsgeschick vorausgesetzt. Auslands Erfahrung - möglichst aus dem spanischen Sprachraum - ist von Vorteil.

Damen und Herren, die an dieser entwicklungsreichen Tätigkeit interessiert sind, senden bitte ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit frühestmöglicher Eintrittstermin an:

VOLKSWAGEN AG
Personalwesen Gehalt
Postfach 10 38 60
3500 Kassel

Volkswagen - da weiß man, was man hat.

Bei der **Stadtparkkasse Neumünster** ist die Stelle eines **Vorstandsmitgliedes**

In einem Zweiervorstand baldmöglichst zu besetzen.

Wir suchen

eine dynamische kontakt- und entscheidungstrennende Persönlichkeit mit umfassenden Kenntnissen und Erfahrungen auf allen Gebieten des Sparkassen- oder Bankwesens.

Verantwortungsbewusstsein, Verhandlungsgeschick, Bereitschaft zur kollegialen Zusammenarbeit und die Fähigkeit zur kooperativen Führung der Mitarbeiter werden vorausgesetzt. Die Bewerber müssen die Voraussetzungen nach dem Kreditwesengesetz und den Sparkassenrechtlichen Bestimmungen erfüllen. Der Abschluss des Lehristudiums für das kommunale Sparkassen- und Kreditwesen oder eine vergleichbare Vorbildung ist ebenso erwünscht wie eine ausreichende Praxis in leitender Funktion. Bei der Aufgabenteilung im Vorstand können die besonderen Fähigkeiten, Erfahrungen und Interessen der Bewerber berücksichtigt werden.

Wir bieten

eine Anstellung auf der Grundlage eines Privatdienstvertrages für die Dauer von 5 Jahren mit der Möglichkeit der Wiederbestellung nach den Richtlinien der Sparkassenaufsichtsbehörde des Landes Schleswig-Holstein.

Wir sind

mit einem Bilanzvolumen von rd. 900 Millionen DM und 230 Mitarbeitern das größte Kreditinstitut in der kreisfreien Stadt Neumünster. In dem rd. 80 000 Einwohner zählenden Geschäftsgebiet unterhalten wir 11 Zweigstellen. Den gesamten Buchungsvorgang wickeln wir im On-line-Verfahren über die Datenverarbeitungsanlage in Kiel ab.

Die Stadt Neumünster ist Oberzentrum und liegt als Verkehrsknotenpunkt im Herzen Schleswig-Holsteins an der BAB Hamburg - Kiel. Die Feriengebiete an der Nord- und Ostsee sind leicht zu erreichen. Neumünster und die engere Umgebung bieten ein reichhaltiges Freizeitangebot. Am Ort sind alle Schulformen vorhanden.

Bewerbungen

mit den üblichen Unterlagen und dem Vermerk „Bewerbung, persönlich“ richten Sie bitte bis zum 10. Februar 1986 unter Angabe von Referenzen an den

Vorsitzenden des Verwaltungsrates der Stadtparkkasse Neumünster
Herrn Oberbürgermeister Dr. Harder
Neues Rathaus
Großteichen 59
2360 Neumünster

DER RAT DER EUROPÄISCHEN GEMEINSCHAFTEN - BRUESSEL

führt ein Auswahlverfahren zur Bildung einer Exzellenzreserve für

SCHREIBKRAEFTE

deutscher Sprache

Wir bieten: angenehmes Arbeitsklima in einer internationalen Organisation; gesicherter Arbeitsplatz (Beamtenverhältnis); Nettogehalt von mindestens 2.900 DM monatlich (einschl. Auslandszulage) zuzüglich gegebenenfalls Familienzulagen; Teilnahme an Sprachkursen im Dienstgebäude möglich.

Wir verlangen: gründliche Kenntnis der deutschen Sprache; abgeschlossene Mittelschulbildung; mindestens zweijährige Berufserfahrung als Schreibkraft; Hochschulalter: Geburtsdatum nach dem 31.12.1951.

Nähere Einzelheiten teilt die:

Abteilung «Einstellungen», Generalsekretariat des Rates (Auswahlverfahren C/785), Rue de la Loi 170, B-1048 Brüssel,

auf Anfrage (Postkarte) mit; dort ist auch der obligatorisch für Ihre Bewerbung zu verwendende amtliche Fragebogen erhältlich. Schreiben Sie heute noch, denn dieser amtliche Fragebogen muss bis spätestens 24. Februar 1986 zurückgeschickt werden.



Für unsere **Notar-Sozietät** in Hamburg suchen wir einen

Juristen

als fachkundigen Mitarbeiter.

Er/sie sollte über fundierte Kenntnisse im Immobilienrecht, im Gesellschafts- und Handelsrecht verfügen und die Notare bei der Vorbereitung und dem Vollzug von Verträgen und anderen Urkunden unterstützen.

Interesse an der Kautelarjurisprudenz, Verständnis wirtschaftlicher Zusammenhänge sowie die Fähigkeit zu zügigem, entscheidungsorientiertem Arbeiten werden vorausgesetzt.

Ihre Bewerbungsunterlagen mit handgeschriebenem Lebenslauf und Lichtbild sowie Angabe des frühesten Einstellungstermins bitten wir unter K 7891 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 43 Essen.

Wir sind ein bedeutendes **MINERALÖLUNTERNEHMEN** in einer norddeutschen Großstadt.

Für unseren Bereich **Laboratorien/Entwicklung** suchen wir eine/n

Diplom-Chemiker(in)

Sie werden nach entsprechender Einarbeitung die Verantwortung für Entwicklungsprojekte auf dem Motorenöl- und Getriebeölsektor übernehmen.

In engem Kontakt mit unseren Marketingeinheiten werden Sie für eine permanente Produktinnovation sorgen und Marktanforderungen und Kundenspezifikationen in Rezepturen umsetzen.

Wir erwarten viel Eigeninitiative und die Fähigkeit, Mitarbeiter zu führen. Eine solide Hochschulbildung, Beweglichkeit, Kontaktfähigkeit, Ausdauer und englische Sprachkenntnisse sind wünschenswert.

Wir bieten Ihnen die Chance, den Erfolg einer attraktiven Produktgruppe maßgeblich mitzubestimmen.

Unsere materiellen und sozialen Leistungen sind überdurchschnittlich und werden Sie zufriedenstellen.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen erbitten wir unter H 7758 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Landesbauverwaltung Schleswig-Holstein

Für das Landesbauamt Schleswig wird als Sachgebietsleiter ein junger

Beamter des Höheren technischen Dienstes

Fachrichtung Maschinenbau/Elektrotechnik gesucht.

Für vielseitige Bauaufgaben des Bundes und des Landes sind die Betriebstechnischen Anlagen und technischer Sondergebiete zu bearbeiten. Die Einstellung erfolgt - entsprechend den gesetzlichen und laufbahnrechtlichen Bestimmungen - nach BesGr. A 12 bzw. A 13 bzw. A 14; Aufstiegsmöglichkeit bis A 15 ist gegeben.

Richten Sie Ihre Bewerbung bitte bis zum 20. Januar 1986 an:

Oberfinanzdirektion Kiel
- Referat St 45 -
Adolfstraße 14 - 28, 2300 Kiel
Telefon 04 31 / 5 95 - 6 75

Top-Verkäufer

für die Kanarischen Inseln in der Lederbekleidung im Einzel- und Großhandel gesucht. Erwartet werden: spanische Sprache, Englisch erwünscht. Wir erbitten Ihre üblichen Unterlagen unter F 7866 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Sind Sie ein Marktkreativer ?

Also ein Kreativer, der viel von Marketing versteht? Dann sollten Sie weiterlesen (und die sprachliche Reduktion bitte als einen nicht ganz unernst gemeinten Spaß verstehen). Wir sind ein erfolgreicher Verlag, der Kalender, Karten, Spiele, Poster und Bilder sowie sehr schöne und nützliche Produkte zum Thema „Organisation, Schreiben, Schenken“ entwickelt und in der Bundesrepublik und vielen Ländern der Welt verkauft. Mit originellen Produktideen, hervorragendem Design, prominenten Künstlern und wirkungsvollem Marketing haben wir uns in relativ kurzer Zeit erhebliche Marktpositionen geschaffen. Der HEYE VERLAG ist Teil einer absatzwirtschaftlich orientierten, starken Firmengruppe - die HEYE, NEEDHAM & PARTNER WERBEAGENTUR GMBH (GWA) - gehört sowie die Vertriebsgesellschaft TOP PRESENT GMBH und andere. Wir suchen einen **Kreativ-Direktor**, der einmal für unseren gesamten kreativen Bereich verantwortlich sein soll. Als Inspirator, Koordinator, Organisator des kreativen Teams, als Partner für unsere Künstler in aller Welt (weshalb er sich mindestens auch auf englisch verständigen können müßte). Der aber auch kompetenter Gesprächspartner für die Bereiche Produktion und Vertrieb sein muß. Wer sich für diese anspruchsvolle Aufgabe interessiert, sollte Kreativ-Direktor nicht ausschließlich im Sinne einer Werbeagentur verstehen. Unser Mann soll nicht Werbung machen, sondern Produkte, die sich gut verkaufen. Er macht das „Direkte“, das Produkt. Und nicht das „Indirekte“, die Werbung für das Produkt. Seine Beziehung zum Marketing, zum Vermarkten der Produkte aber muß hautnah sein. Wir meinen, daß ein jüngerer Mann richtig ist, der in die Aufgabe hineinwächst. Wir suchen keinen Alteingefahrenen, Verfestigten, sondern einen, der geistig und kreativ flexibel ist und im besten Sinne lernfähig. Schreiben Sie zunächst kurz das Wichtigste über sich und Ihre Ziele (bitte mit einem handschriftlichen Lebenslauf in Stichworten) an **Friedrich W. Heye persönlich, c/o Friedrich W. Heye Verlag GmbH, Hamburg-München, Palmallee 33, 2000 Hamburg 50.**

Kennen Sie jemanden, den das interessieren könnte? Dann bitte ausschneiden und gleich weitergeben. Vielen Dank!

Als bedeutendes Unternehmen des Maschinenbaues mit knapp unter 2000 Mitarbeitern suchen wir zur Führung des Lohn- und Gehaltsbüros einen

Leiter Lohn- u. Gehaltsabrechnung

Erfahrungen möglichst aus der Metallindustrie, Kenntnisse der Lohn- und Gehaltsabrechnung über EDV sowie Sicherheit im Arbeits-, Lohnsteuer-, Tarif- und Sozialversicherungsrecht sind das selbstverständliche Rüstzeug für diese Position. Besonderen Wert legen wir auch auf die Mitarbeiterbetreuungsfunktion.

Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen erbitten wir an unsere Agentur. Sperrvermerke werden berücksichtigt.

Fahland-Werbung GmbH & Co. KG.
Rodigallee 255, 2000 Hamburg 70

Wir bieten qualifizierten Nachwuchskräften interessante Entwicklungsmöglichkeiten in anspruchsvolle Stabsaufgaben und Großkunden-Betreuungsfunktionen unserer Zentrale in Frankfurt am Main.

Aus den Geschäftssparten

Ausland, Kredit, Wertpapiere sowie aus der **Internen Revision**

suchen wir junge Bankkaufleute mit mehrjähriger Berufserfahrung. Übrigens, schon manche Management-Karriere hat in unserer Internen

Revision begonnen. Unsere neuen Mitarbeiter können in unseren Niederlassungen **Bielefeld, Bremen, Dortmund, Düsseldorf, Essen, Frankfurt, Hamburg, Hannover, Köln, Mannheim, München, Nürnberg, Stuttgart, Wiesbaden** und selbstverständlich auch bei unserer Tochtergesellschaft, **Bank für Handel und Industrie AG, Berlin**, gezielt auf die künftigen Aufgaben vorbereitet werden.

Wir erwarten neben Leistungsbereitschaft, Kontaktfreudigkeit und der Bereitschaft zu ständiger Weiterbildung persönliche Mobilität. Wünschenswert wären ausbaufähige Fremdsprachenkenntnisse.

Wenn Sie diese attraktiven beruflichen Perspektiven in einer internationalen Bankengruppe interessieren, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an die

Dresdner Bank

Aktiengesellschaft
Konzernstab Personal
z. Hd. Herrn Wolfram G. Franke
Jürgen-Ponto-Platz 1
6000 Frankfurt 11

Karrierechance für PM-Profi

in internationalem Markenartikel-Unternehmen.
Mit in Europa marktführenden Produkten im Bereich Wasch-, Putz- und Reinigungsmittel.
Sitz: Landschaftlich reizvolle Region Süddeutschlands.

Leiter Marketing Markenartikel Deutschland

Wir bieten:

- Führen einer qualifizierten PM-Mannschaft
- Weitere Aufstiegsmöglichkeit
- Unterstellung Vertriebsdirektor
- Ein großes Maß an selbständiger Verantwortung für einen großen Etat

Sie bieten:

- Abgeschlossenes Studium
- Professionalität, insbesondere in Werbung Copy-Entwicklung etc.
- Führungsqualität und Bereitschaft zur Teamarbeit
- Erfahrung in sehr gutem Markenartikel-Unternehmen (mindestens 3 Jahre)
- Viel Einsatz und Durchsetzungsfähigkeit
- Gute englische Sprachkenntnisse
- Alter Mitte Dreißig

Wenn Sie an dieser Position interessiert sind, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an die nachstehende Personalberatung. Sie wird Sperrvermerke strikt berücksichtigen und Ihnen unter 02 61 / 3 86 06 Vorinformationen geben.

Personalberatung Hans Herbert Hoyerermann
Mainzer Straße 61 - 5400 Koblenz 1

Ein bewährter Weg zum beruflichen Aufstieg Stellengesuche in der WELT

Stellengesuche erscheinen in der WELT als Doppel-Insertion jeweils am Mittwoch und am darauf folgenden Samstag.
Stellengesuchanzeigen werden bei der WELT zu stark ermäßigten Preisen berechnet. 1 Anzeigenmillimeter (das ist eine Fläche von 1 mm Höhe und 1 Spalte = 45 mm Breite) kostet für beide Erscheinungstage DM 5,70.

Preis- und Größenbeispiele

30 mm / 2spaltig
DM 342,- zuzügl.
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

20 mm / 1spaltig
DM 114,- zuzügl.
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

35 mm / 1spaltig
DM 199,50 zuzügl.
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

An: DIE WELT, Anzeigenabteilung,
Postfach 10 08 64, 4300 Essen 1

Bestellschein

Bitte veröffentlichen Sie in der Rubrik Stellengesuche zum nächsterreichbaren Termin eine Anzeige

_____ mm hoch; _____ spaltig zum Preis von DM _____ zuzüglich DM 10,26 Chiffre-Gebühr
Alle Preise einschließlich 14% Mehrwertsteuer.

Name: _____

Straße/Nr.: _____

PLZ/Ort: _____

Vorwahl/Telefon: _____

Unterschrift: _____

Der Anzeigentext: _____

Im Städtischen Krankenhaus Tönisvorst ist die Stelle des

VERWALTUNGS- LEITERS

zum 1. Januar 1987 zu besetzen.

Das Städtische Krankenhaus Tönisvorst ist ein Krankenhaus der Grundversorgung mit den Hauptabteilungen Innere Medizin und Chirurgie sowie den Belegabteilungen Gynäkologie, Geburtshilfe und HNO und verfügt über 185 Betten.

An das Krankenhaus angeschlossen ist das Alten- und Pflegeheim „Antoniusheim“ mit 114 Betten.

Neben einer fundierten betriebswirtschaftlich-kaufmännischen Ausbildung und praktischen Erfahrungen im Krankenhausbereich, werden von der Bewerberin/dem Bewerber erwartet

- Befähigung zu wirtschaftlicher Betriebsführung,
- Eigeninitiative, Organisationstalent und Führungsfähigkeit sowie Durchsetzungsvermögen,
- Kenntnisse in der EDV,
- Kenntnis der Krankenhausgesetzgebung.

Die Vergütung erfolgt nach Vereinbarung auf der Grundlage des BAT mit den sonst üblichen Leistungen des öffentlichen Dienstes (z. B. zusätzlicher Altersversorgung, Beihilfe im Krankheitsfall).

Tönisvorst liegt verkehrsgünstig im Kreis Viersen in unmittelbarer Nähe zum Oberzentrum Krefeld und verfügt über vielfältige Sport- und Freizeitmöglichkeiten. Alle Schularten sind am Ort bzw. in unmittelbarer Nachbarschaft gegeben.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien etc.) richten Sie bitte bis zum 15. 2. 1986 an den Stadtdirektor der Stadt Tönisvorst, Postfach 14 53, 4154 Tönisvorst 1.

Wir sind eine in ganz Deutschland erfolgreich tätige Bauträgergesellschaft mit Schwerpunkt und Sitz in Köln.

In unserer Verwaltung ist die Position des kaufmännischen Leiters

zu besetzen.

Das Aufgabengebiet umfasst

- die Überwachung der laufenden Buchhaltung,
- die Mitwirkung bei der Erstellung der handelsrechtlichen Abschlüsse,
- die Ergebnisplanung und Fortschreibung,
- die kaufmännische Beratung des Geschäftsführers in steuerlichen und rechtlichen Fragen.

Der Bewerber sollte kaufmännisch ausgebildet sein (Dipl.-Kaufmann oder Dipl.-Betriebswirt). Wir erwarten mehrjährige Erfahrung bei der Erstellung von Bilanzen in Bauunternehmen mit steuerlichem und rechtlichem Hintergrundwissen. Praktische EDV-Kenntnisse setzen wir voraus.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen, frühester Eintrittstermin, Gehaltsvorstellung erbitten wir unter C 7753 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Metallhüttenwerk in Berlin sucht zur Entlastung des Betriebsleiters einen jüngeren

Diplom-Ingenieur oder grad. Ingenieur

der Fachrichtung Hüttenkunde oder Gießereikunde.

Einsatzfreude, Organisationstalent und die Bereitschaft zum Schichtbetrieb sollen vorhanden sein.

Schriftliche Bewerbungen unter F 7756 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.



Unser Mandant ist ein erfolgreiches und gesundes mittelständisches Unternehmen im Raum Mönchengladbach. Es werden überwiegend Beschläge aus Aluminium produziert. Die Produktion erfolgt auf modernen Maschinen und Präzisions-Automaten teils eigener Konstruktion. Die Produkte sind im In- und Ausland für ihre gute Qualität bekannt.

Wir suchen für das planmäßig expandierende Unternehmen eine zielstrebige Persönlichkeit, welche die

TECHNISCHE GESAMTLEITUNG

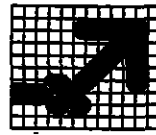
Dipl.-Ing. oder Ing. (grad.)

In einer neu zu schaffenden Position besetzt. Es ist eine Aufgabe, die neben den Kollegen „Vertrieb“ und „Verwaltung“ eigenverantwortlich, jedoch in direktem Kontakt mit dem Geschäftsführer wahrzunehmen ist. Der Gesuchte ist verantwortlich sowohl für den Bereich Konstruktion und Entwicklung als auch für die Gesamtfertigung (Betriebsorganisation, Verfahrenstechnik usw.). Hohe fachliche Kenntnisse aus der Metallverarbeitung sowie besonderes Führungsgeschick und Überzeugungsfähigkeit haben bei uns gleichen Stellenwert. Der ideale Bewerber kommt aus dem Maschinenbau und hat seine fachliche Qualifikation an führender Stelle - oder auch an zweiter Stelle - bereits bewiesen.

Wir bieten neben allem, was auch Sie für selbstverständlich halten werden, vor allem unbürokratische kurze Entscheidungswege, eine hohe Eigenverantwortlichkeit und ein gutes Betriebsklima, woraus sich für Sie ein ausgeprägtes Maß persönlicher Entfaltungsmöglichkeit ergibt.

Wenn Sie sich für diese Aufgabe interessieren, bitten wir um Zusendung Ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin). Die Beachtung Ihrer Sperrvermerke ist selbstverständlich.

Falls Sie noch Fragen haben, die Sie vor Ihrer schriftlichen Bewerbung klären möchten, wird Ihnen Herr Dr. Seyffert gerne am Sonntag, den 12. 1. 1988, in der Zeit von 11.00-14.00 und 18.00-20.00 Uhr, telefonisch Auskunft geben.



Dr. Ing. Seyffert Management Consulting
Brockerhofstraße 16 · D-4150 Krefeld 1
Telefon 0 (021 51) 75 76 77

Voss+Partner



Mit unserem Beratungs- und Trainingsprogramm haben wir internationalen Standard (wir sind Mastertrainer für DDI / Pittsburgh und für Blackbox, Zürich). Jetzt brauchen wir Verstärkung durch eine qualifizierte Persönlichkeit als

Management-Trainer

- Aufgaben:**
- betriebspezifische Durchführung anspruchsvoller Führungskräfte-Trainings auf der Basis klarer Lernziele und den Verfahren Moderation, Demonstration, Video-Feedback, Präsentation.
 - souveräner Einsatz unserer Baustein-Programme
 - Präsentation und Verkauf unserer Leistungen beim Klienten
- Wir erwarten:**
- Praxis im Management-Alltag und im Management-Training
 - einen akademischen Abschluß, Erfahrungen mit modernen Lernverfahren der human. Psychologie und Behaviormodeling
 - hohe Reisebereitschaft (Führerschein), Alter nicht unter 33 Jahren

Interessiert? Dann senden Sie uns aussagefähige Bewerbungsunterlagen — wir reagieren schnell.

Institut für Beratung + Training in Wirtschaft + Beruf GmbH
Gärtnerstraße 94 · 2083 Halstenbek bei Hamburg · Telefon (04101) 460 71-74

Spikes-Spider

„Jetzt kann Sie selbst das dickste Glatteis nicht mehr aus der Spur bringen.“ Unter dieser Headline läuft unsere Publikumswerbung in der Verkaufssaison 85/86.

Spikes-Spider ist unser neuer weltweit patentierter Wintergleitschutz für mehr Sicherheit bei Eis und Schnee. Das Wichtigste: Spikes-Spider sind, wenn es glatt wird, in 30 Sekunden montiert.

In der Verkaufssaison 86/87 gilt es, mit dem erweiterten, marktgerechten Verkaufsprogramm die vorhandene Distributionsstruktur auszubauen und den Spikes-Spider im Markt durchzusetzen. Für diese interessante Aufgabe suchen wir den

Vertriebsleiter (Inland)

mit Verantwortung für Umsatz, Verkaufskonzeption, Verkaufsförderung und Aufbau der Handelsvertreter-Organisation.

Sie sind der richtige Bewerber für diese Position, wenn Sie bisher in der Automobilzubehör-Branche als nationaler Vertriebsleiter erfolgreich gearbeitet haben und über gute persönliche Kontakte zu den größten Händlern in dieser Branche verfügen. Als erfolgreicher Verkäufer kennen Sie die übrigen Anforderungen, die diese Position stellt. Wenn Sie diese anspruchsvolle Aufgabe reizt und Sie bereit sind, sich mit Elan und Kreativität für ein neuartiges Produkt einzusetzen, dann senden Sie uns bitte Ihre aussagefähige Bewerbung mit Angabe Ihrer Einkommenserwartungen und den frühestmöglichen Eintrittstermin. Wir antworten schnell, weil wir an Ihrem baldigen Start interessiert sind.

Spikes-Spider Vertriebsgesellschaft Heiko Ippen GmbH
In der Masch 4, 2000 Hamburg 61, Telefon (0 40) 58 03 38 (Herr Libor)

Zentrale Planung und Unternehmensentwicklung

Wir sind in Hamburg ein bedeutendes Unternehmen der Investitionsgüterindustrie mit mehreren Tochtergesellschaften. Für den Bereich „Zentrale Planung und Unternehmensentwicklung“ suchen wir einen Dipl.-Kaufmann oder Dipl.-Wirtschaftsingenieur.

Das Aufgabengebiet umfaßt u. a. folgende Tätigkeiten:

- Mitarbeit an kurz- und mittelfristigen Zielsetzungen für das Gesamtunternehmen.
- Mitwirkung bei der Durchführung von Produktdiversifikationen.
- Wahrnehmung von Sonderaufgaben im Rahmen der Planung und Verkaufsförderung.

Die Aufgaben sind nach Einarbeitung selbständig durchzuführen. Erfahrung im Tätigkeitsgebiet, gesammelt in einem Industrieunternehmen, würde Ihnen die Lösung Ihrer Aufgaben erleichtern. Absolventen wird die Möglichkeit der Einarbeitung gegeben.

Die Position erfordert neben dem Verständnis für volks-betriebswirtschaftliche Zusammenhänge die Fähigkeit zur analytischen Arbeit. Darüber hinaus werden englische Sprach- sowie EDV-Kenntnisse vorausgesetzt.

Sollte Sie dieses nicht alltägliche Aufgabenspektrum ansprechen, dann senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen unter der Kennziffer 8865 an den zwischengeschalteten Personalwerbedienst.



UBI WERBEDIENTST GMBH
Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371

Leiter Produktkontrolle Nachrichtentechnik/Elektronik

Aufgaben

- Sicherstellung der Produktqualität technisch aufwendiger Geräte mit den Schwerpunkten:
- Überwachung der Fertigung
 - Zusammenarbeit mit der Fremdüberwachung bei zugelassenen Produkten und den Qualitätsverantwortlichen bei Großabnehmern
 - Überarbeitung und Weiterführung von Qualitätssicherungstechniken
 - Qualitätsverbesserung und zeitgemäße Führung der ca. 80 Mitarbeiter

Voraussetzungen

Abgeschlossenes Ingenieurstudium der Fachrichtung Nachrichtentechnik, Elektronik oder Elektrotechnik
Mehrfache Berufserfahrung, u. a. gesammelt in Entwicklung und/oder Fertigung der Branchen Nachrichtentechnik, Unterhaltungselektronik oder Computertechnik
Erfolgreich geprüfte Führungserfahrungen aus ähnlicher Aufgabenstellung im Qualitätswesen größerer Betriebe o. e. Branchen und dadurch fundierte Kenntnisse in Statistik und modernen Qualitätssicherungstechniken
Alter: ca. 40 Jahre

Unternehmen

Modernes und erfolgreiches Unternehmen der Nachrichtentechnik mit über 200 Mio. Umsatz p. a.
Expansive Geschäftspolitik in einem technisch innovativen, zukunftsorientierten Markt
Sitz: Norddeutsche Großstadt

Angebot

Verantwortungsvolle Führungsaufgabe mit Gestaltungs- und Handlungsspielraum
Angemessenes Jahreseinkommen mit guten Entwicklungsmöglichkeiten
Übernahme der anfallenden Umzugskosten sowie Unterstützung bei der Wohnraumbeschaffung

Ihre Anfrage mit den üblichen Unterlagen (tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, möglichst Lichtbild) und evtl. Sperrvermerk richten Sie bitte unter der Kennziffer S 8860 an unseren Personalberater, der strengste Vertraulichkeit garantiert.



UBI UNTERNEHMENSBERATUNG
Wolfgang Radan + Partner (BDU)
Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371

Statiker Stahlbau/Schiffbau

Wir sind ein bedeutendes Industrieunternehmen mit Sitz in Hamburg. Mit unserer breitgefächerten Produktpalette haben wir uns für die Zukunft gut vorbereitet.

Wir suchen für die Durchführung von Festigkeitsrechnungen im Offshore- und Schiffbau einen Ingenieur (FH oder HS), Fachrichtung Stahlbau oder Schiffbau, der über gute Kenntnisse und ggf. Erfahrungen auf dem Gebiet der Statik und in der Anwendung von EDV-Programmen verfügt.

Wenn Sie an dieser Aufgabenstellung interessiert sind, erbitten wir Ihre Bewerbung unter Angabe der Kennziffer 8876 an den zunächst zwischengeschalteten Personalwerbedienst, dem Sie mitteilen können, wer Ihre Unterlagen nicht erhalten soll und der die Vertraulichkeit Ihrer Anfrage zusichert.



UBI WERBEDIENTST GMBH
Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371

Anzeigenleiter

von Hamburger Fachverlag gesucht. Tätigkeitsfeld gesamte Bundesrepublik, auch geeignet für einen bisherigen 2. Mann. Erfolgrichschweis mit Industrie- u. Werbeagenturen erforderlich. Zuschriften unter X 7880 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 84, 4300 Essen.

Wir suchen für sofort qualifizierte

Ingenieure

mit Berufserfahrung für die Fachbereiche Wasserwirtschaft und Tiefbau, Ver- und Entsorgungstechnik

R. MEYER
INGENIEURPLANUNG

Ohsener Straße 6
3250 Hameln 1
Tel. (0 51 51) 2 84 44 / 70 28

Schiffs- und Offshore-Reparatur

Wir sind ein bedeutendes Industrieunternehmen mit Sitz in Hamburg. Mit unserer breitgefächerten Produktpalette haben wir uns für die Zukunft gut vorbereitet. Einige tausend Mitarbeiter entwickeln und fertigen Produkte, die hervorragende Marktchancen und Weltruf besitzen. Für den Verkauf von technischen Dienstleistungen suchen wir einen jüngeren

Verkaufsingenieur

Er erhält die Aufgabe, Verkaufsverhandlungen in technischer und kaufmännischer Hinsicht für Offshore- und Schiffsreparaturen, -umbauten und -geräte zu führen sowie die Aufträge vom Angebot bis zur Abrechnung zu betreuen.

Neben einer abgeschlossenen Ausbildung als Ingenieur der Fachrichtung Schiffsbetriebstechnik, Schiff- oder Maschinenbau sind für die Aufgabe Werfahrungen und/oder Kenntnisse des praktischen Offshore- und Schiffsbetriebes erwünscht. Vorkenntnisse auf den Gebieten Projektierung und Kalkulation wären vorteilhaft. Bereitschaft zu reisen, Routine in der Verhandlungsführung und Auftragsabwicklung sowie gute englische Sprachkenntnisse sind unabdingbar.

Wenn Sie sich von der Aufgabe angesprochen fühlen und sich die Aufgabenlösung zutrauen, sollten Sie uns unter Angabe der Kennziffer 8852 Ihre Bewerbungsunterlagen (tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, möglichst Lichtbild) zusenden. Bitte nennen Sie uns auch Ihre Gehaltsvorstellungen. Sie erreichen uns direkt über den zwischengeschalteten Personalwerbedienst, dem Sie mitteilen können, wer Ihre Unterlagen nicht erhalten soll.



UBI WERBEDIENTST GMBH
Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371



PHILIPS

Wir entwickeln und vertreiben anspruchsvolle Systeme und Geräte der professionellen Nachrichtentechnik.

Unsere technisch-wissenschaftliche Grundlagenentwicklung sucht für das Fachgebiet

Optische Übertragungssysteme

einen **Diplom-Ingenieur mit Promotion** oder vergleichbarer wissenschaftlicher Erfahrung der Studienrichtung **Nachrichtentechnik**

Von unserem neuen Mitarbeiter erwarten wir die Erschließung der theoretischen Grundlagen der optischen Nachrichtentechnik mit dem Ziel, leistungsfähige Methoden und Rechnerprogramme für Analyse, Beurteilung, Entwurf und Optimierung optischer Übertragungssysteme und Systemkomponenten bereitzustellen und auf die Lösung konkreter Aufgabenstellungen der Produktentwicklung anzuwenden. Wir bieten unserem neuen Mitarbeiter die Möglichkeit, seine

Arbeitsziele und Arbeitsergebnisse in lebendiger Diskussion mit den Fachleuten unserer Abteilungen für Planung, Entwicklung und Vorentwicklung weitgehend eigenständig zu gestalten und an industriellen Erfordernissen auszurichten.

Wir wünschen uns, daß Sie Freude an selbständiger Arbeit in einem kleinen, aufgeschlossenen Team mitbringen und sich zügig in neue Fragestellungen einarbeiten können.

Interessierte Bewerber bitten wir um Zusendung Ihrer vollständigen Unterlagen unter Kennziffer 8501 an unsere Personalabteilung.

TE KA DE Fernmeldeanlagen Unternehmensbereich der Philips Kommunikations Industrie AG
Thurn-und-Taxis-Str. 14
8500 Nürnberg 10

Philips Kommunikations Industrie AG



Anlagenbau / Stahlbau Ruhrgebiet

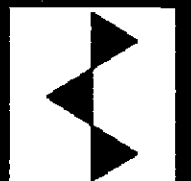
Wir sind als deutsches Großunternehmen der Bauwirtschaft und dem Anlagenbau eng verbunden. In NRW starten wir im Rahmen einer Arbeitsgemeinschaft, für die wir die Federführung haben, einen interessanten Auftrag von 50 Mio. DM. Die Bauzeit wird etwa 18 Monate sein. Für die verantwortliche Leitung suchen wir einen qualifizierten

Bauleiter

Ihre Aufgabe im einzelnen: 1. Gesamte Baustellenabwicklung. 2. Kontakte zum Bauherrn. 3. Kontakte zu unserer Produktion und Abruf und Lieferungsüberwachung vorgefertigter Montageteile. 4. Führung des Baustellenpersonals. 5. Einhaltung der Vertragsbedingungen (Qualität und Termine). 6. Übergabe und Schlußabrechnung. Hierfür brauchen wir einen tüchtigen und erfahrungsfähigen Ingenieur (Dipl.-Ing. TH oder FH), idealerweise aus dem Anlagen- oder Stahlbau und mit mehrjähriger Bauleiterpraxis.

Was wir bieten: Gutes Gehalt, attraktive Ergebnisbeteiligung, Spesen. Wenn dieses technisch interessante Objekt erfolgreich abgeschlossen ist, kann Ihr befristeter Vertrag in ein Dauerverhältnis gewandelt werden. Interessiert? Dann bewerben Sie sich über unseren Personalberater Dr. SCHULZ, bitte mit Foto, Lebenslauf (Praxisnachweis) und Kopien wichtiger Zeugnisse, und sagen uns Ihren Einkommenswunsch und den möglichen Starttermin:

DR. SCHULZ & PARTNER
6240 Königstein/Ts. · Johanniswald
Am Rabenstein 2 · Telefon (0 61 74) 29 00-23



Im DV-Bereich unserer Hauptabteilung Organisation stehen vielfältige und interessante Aufgaben in der Systemtechnik, Systemplanung und Anwendungsentwicklung (Qualitätssicherung) an. Zum Einsatz kommen dabei

IBM-Systeme.

Für diese Aufgaben suchen wir jüngere

Diplom-Informatiker (innen) - Univ. - - auch Berufsanfänger -

Bewerbern ohne Berufserfahrung bieten wir eine gezielte, umfassende Einarbeitung in ihr zukünftiges Aufgabengebiet.

Richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, Lebenslauf und Fotokopien Ihrer Zeugnisse an die Deutsche Bundesbank, Postfach 10 06 02, 6000 Frankfurt 1.



DEUTSCHE BUNDESBANK

Herausfordernde Aufgaben aus Ihrem Fachgebiet

Vom elektronischen Fortschritt reden viele, doch mit welcher beachtlichen Schritten Fein- und Elektromechanik vorankommen, darüber wissen nur wenige zu berichten. Und doch beeinflussen sie entscheidend sowohl Leistungsfähigkeit wie Zuverlässigkeit auch unserer Produkte.

Interessieren Sie sich für technologisch besonders interessante Problemstellungen? Die nächste Generation unserer elektronisch gesteuerten Kommunikations- und Satzsysteme könnten Sie an wichtiger Stelle mitprägen. Damit der Name Linotype weiterhin das Synonym für gelungene, praxisorientierte Innovationen bleibt, weltweit denn das ist unser Markt. Ein beachtlicher Entwicklungsetat steht zur Verfügung. Und in unserem hochqualifizierten, engagierten Team steht der Entfaltung Ihrer Kreativität, Ihren Initiativen nichts im Wege.

Selbstverständlich entspricht die finanzielle und sonstige Ausstattung dieser Positionen den hohen Anforderungen.

Wenn Sie die Aufgaben reizt, erbiten wir von Ihnen zur Vorbereitung eines persönlichen Gesprächs die Zusendung aussagekräftiger Bewerbungsunterlagen.



Linotype GmbH, Personalabteilung
Frankfurter Allee 55-75, 6236 Eschborn bei Frankfurt
Telefon (061 96) 403-1

Entwicklungs- Ingenieur Feinwerktechnik

Aufgaben: Entwicklung, Entwurf und Konstruktion feinwerktechnischer Baugruppen aus dem Bereich der sowohl statischen als auch dynamischen Mechanik. Hierbei gilt es, funktionsgerechte und zuverlässige Problemlösungen für Aufgabenstellungen zu erarbeiten, die sich aus dem Zusammenwirken der Fachgebiete Feinmechanik, technische Optik und Fotografie sowie Elektronik ergeben. Neben der Arbeit am Reißbrett steht gleichrangig die Mitwirkung beim Aufbau und der Erprobung von Versuchsanordnungen.

Qualifikation: Dipl.-Ing. oder Ing. (grad.) der Fachrichtung Feinwerktechnik mit einigen Jahren Berufserfahrung in der Entwicklung und Konstruktion anspruchsvoller feinwerktechnischer Geräte und Baugruppen. Bereitschaft zu weitgehend selbständiger Arbeitsweise und zur Übernahme fachlicher Verantwortung.

Konstrukteur Elektromechanik

Aufgaben: Entwicklung und Konstruktion elektromechanischer Baugruppen und Geräte. Integration von Computer-Hardware und Peripheriegeräten. Bearbeitung der Schnittstelle Feinwerktechnik - Elektromechanik - Elektronik. Aufbau und Erprobung von Versuchsanordnungen im Laboratorium. Betreuung der Projekte bis zur Produktionsreife und Serienanlauf.

Qualifikation: Dipl.-Ing. oder Ing. (grad.) der Fachrichtung Elektrotechnik, Elektromechanik-Konstruktion, mehrere Jahre Berufserfahrung in der Entwicklung elektromechanischer Geräte und Baugruppen. Die interdisziplinäre Tätigkeit erfordert solide Kenntnisse sowohl aus der Elektrotechnik wie auch der Feinmechanik sowie die Fähigkeit und Bereitschaft, mit Mitarbeitern verschiedener Fachrichtungen in engem Kontakt, d. h. in gutem Teamwork zu arbeiten.



SACHS-DOLMAR entwickelt, produziert und vertreibt weltweit hochwertige Motorsägen und andere Motorgeräte. Ein modernes Unternehmenskonzept, ein kooperatives Management und ein unkomplizierter, erfolgsorientierter Arbeitsstil sind kennzeichnend für uns.

Wir suchen einen

Rationalisierungs-Ingenieur

der mit neuen Ideen zur wirtschaftlichen Herstellung unserer Produkte beiträgt.

Das Aufgabengebiet umfaßt die Planung von Fertigungsabläufen einschließlich der erforderlichen Einrichtungen, Erfahrungen - vor allem mit modernen Rationalisierungsmethoden - sowie Beherrschung und Einführung neuer Technologien werden erwartet. REFA- und MTM-Kenntnisse setzen wir voraus.

Sind Sie an dieser vielseitigen und verantwortungsvollen Aufgabe interessiert? Dann richten Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen mit Einkommenswunsch und Verfügbarkeit an unsere Personalabteilung. Für ein erstes telefonisches Kontaktgespräch steht Ihnen unsere Frau Wilkens zur Verfügung.

SACHS-DOLMAR GmbH
Ein Unternehmen der Fichtel & Sachs-Gruppe
Janfelder Str. 38, 2000 Hamburg 70
Tel. 0 40 / 6 69 86-0 oder 0 40 / 6 69 86-2 14

SACHS
DOLMAR Qualität für den, der
mehr verlangt

SACHS-DOLMAR
Motorsägen

FISHER CONTROLS ist eines der größten internationalen Unternehmen auf dem Gebiet der Meß- und Regelungstechnik.

Hochwertige Produkte nach dem neuesten Stand der Technik, mehr als 9000 qualifizierte Mitarbeiter in weltweit 50 Werken und Niederlassungen sowie ein lückenloses Netz von Verkaufs- und Servicezentren garantieren unseren Kunden ein Optimum an fachlicher Beratung und maßgeschneiderte Problemlösungen.

Innerhalb der weltweiten Organisation besitzen wir, die deutsche Tochtergesellschaft, hohe Priorität.

Zur Verstärkung des Bereichs Prozeßsysteme suchen wir zum frühestmöglichen Zeitpunkt

Verkaufsingenieure

Fachrichtung MSR/Elektronik/Verfahrenstechnik

Das Aufgabengebiet umfaßt die Angebotsbearbeitung sowie die damit verbundene Beratung und Betreuung unserer Kunden.

Voraussetzungen sind eine abgeschlossene Fachhochschulbildung und gute Englischkenntnisse. Wünschenswert wäre eine mehrjährige Verkaufserfahrung im Investitionsgüterbereich.

Wir bieten

- eine an der Bedeutung der Position orientierte, marktgerechte Bezahlung
- eine gründliche Einarbeitung
- einen privat zu nutzenden Firmenwagen
- alle sonstigen Leistungen eines fortschrittlichen Unternehmens

Schriftliche Bewerbungen erbiten wir unter Angabe der Kennziffer 86101 an:

Fisher Controls GmbH
Personalabteilung, Postfach 190 520,
Albertus-Magnus-Str. 11, 5650 Solingen 19

FISHER

Prozeßautomation aus einer Hand

Gothaer

Die Versicherung, mit der es sich gut leben läßt.

Für unsere Grundstücksabteilung, der die Betreuung von rd. 6500 Mieteinheiten obliegt, suchen wir einen qualifizierten

Immobilienkaufmann als Gruppenleiter

Die Aufgaben:

- kaufmännische Objektverwaltung; Erstellung von Objektbudgets und deren Überwachung
- Koordination von Modernisierungs-, Umbau- und Reparaturmaßnahmen
- Vermietungs- und Betreuungsaufgaben; Bearbeitung von Miet- und anderen Grundstücksverträgen.

Die Anforderungen:

- gründliche Ausbildung im Immobilienwesen
- Erfahrung im ergebnisorientierten Objektmanagement sowie im Abrechnungswesen unter Anwendung der EDV
- Verhandlungsgeschick und die Bereitschaft zu Reisetätigkeiten.

Das Angebot:

- verantwortliche Führung einer Arbeitsgruppe in fachlicher und organisatorischer Hinsicht
- leistungsgerechte Bezahlung und die sozialen Leistungen eines Großunternehmens
- bei der Wohnraumbeschaffung sind wir behilflich.

Bitte reichen Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unserer Personalabteilung ein.

Gothaer Lebensversicherung auf Gegenseitigkeit
Gothaer Allgemeine Versicherung AG
Gothaer Platz · 3400 Göttingen



weltweit führend im
Kunststoffblasmaschinenbau!

Auf unserem Sektor des Kunststoff-Verpackungsmaschinenbaus sind wir mit ca. 200 Mio. DM Jahresumsatz weltweit die führende Adresse. In erheblichem Umfang kommen hydraulische und pneumatische Ausführungen und Bauteile zum Einsatz.

Für diesen Fachbereich suchen wir einen erfahrenen Ingenieur oder Techniker, der auch aus der Arbeitsvorbereitung kommen kann, als

Einkäufer

mit Einkaufserfahrung und EDV-Anwenderkenntnissen.

Für die Mitarbeiter der Konstruktion unseres Hauses sollten Sie ein kompetenter Gesprächspartner sein, für den kostenbewußtes Denken, Zielstrebigkeit und Durchsetzungsvermögen selbstverständlich sind.

Wenn Sie diese Voraussetzungen erfüllen, bieten wir Ihnen neben der interessanten Aufgabenstellung die Möglichkeit, sich zum Gruppenleiter und ggf. stellvertretenden Einkaufsleiter zu qualifizieren.

Reizen Sie Angebot, Aufgabebereich und Entwicklungsmöglichkeiten? Dann erbiten wir Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zur Einkommensvorstellung und zum Eintrittstermin an unsere Personalabteilung z. Hd. von Frau Karutz, Telefon (0 30) 74 90-2 08, Zentrale 0 30 / 74 90-1.

BEKUM Maschinenfabriken GmbH
Lankwitzer Straße 14 · 15
1000 Berlin 42 (Mariendorf)

Panasonic Technics

Wir sind ein expandierendes Unternehmen der MATSUSHITA-ELECTRIC, einer der größten Hersteller im Radio-, TV-, HiFi-, Video-, Elektro-, Büroelektronik- und Batterie-Bereich.

Unsere positive Umsatzentwicklung wollen wir festigen und weiter ausbauen. Deshalb suchen wir einen flexiblen Mitarbeiter für die Vertriebsplanung, der stets auf dem letzten Informationsstand ist. Sie sind zuständig für statistische Erfassung, Analyse und Auswertung aller vertriebslichen Daten und Vorgänge, in- und externe Informationsbeschaffung, Kontakte zu öffentlichen Institutionen und Marktforschungsinstituten sowie für die Koordination zwischen Geschäftsleitung, Vertrieb und Administration.

Ein Hochschulstudium als Volks-/Betriebswirtschaftler sollten Sie erfolgreich absolviert haben und über einige Jahre Berufserfahrung verfügen. Sind Sie außerdem belastbar und besitzen sehr gute Englischkenntnisse, dann sollten wir uns kennenlernen.

Wenn Sie in einem großen weltweiten Vertriebsunternehmen tätig sein wollen, das Ihnen neben einem leistungsgerechten Gehalt die Sozialleistungen eines modernen Unternehmens bietet, bewerben Sie sich bitte schriftlich bei unserer Personalabteilung.

Panasonic Deutschland GmbH
Winsberggring 15, 2000 Hamburg 54

Mitarbeiter
Vertriebsplanung

Schmalbach
Lubeca



Wir sind die Nummer 1 auf dem europäischen Verpackungsmarkt. Mit 7000 Mitarbeitern in 20 Produktionsstätten erzielen wir einen Umsatz von 1,5 Mrd. DM.

Unser Werk in Cuxhaven, einem Nordseebad mit hohem Freizeitwert, ist spezialisiert auf tiefgezogene Dosen und verfügt über die modernste Fertigungstechnik.

Wir suchen im Rahmen unserer langfristigen Personalplanung einen

Fertigungsleiter

als Nachfolger für den jetzigen Stelleninhaber, der in unserem Unternehmen andere Aufgaben übernimmt.

Dies ist auch eine Chance für einen Mitarbeiter, der bisher in der 2. Ebene tätig war und Führungserfahrung besitzt.

Wir erwarten für diese Position einen qualifizierten Diplom-Ingenieur (TU/TH), Fachrichtung Maschinenbau/Fertigungstechnik, mit praktischen Erfahrungen in der Massenfertigung, Durchsetzungsvermögen, Führungserfahrung, ausgeprägtem Kostendenken und Kooperationsbereitschaft.

Der Stelleninhaber berichtet direkt an den Werkleiter.

Wenn Sie diese Aufgabe reizt und Sie langfristige Entwicklungschancen suchen - leistungsgerechte Bezahlung und entsprechende Sozialleistungen sind selbstverständlich - schicken Sie Ihre vollständige Bewerbung einschließlich Gehaltswunsch und Termin der Verfügbarkeit an die Personalabteilung der

Schmalbach-Lubeca AG

Metalverpackungswerk Cuxhaven · Neue Industriestraße 1 · 2190 Cuxhaven

SB-Warenhaus-Gruppe auf Expansionskurs

Wir zählen zu den umsatzstärksten Unternehmen in Deutschland, unsere Betriebe verfügen über breite, ausgewogene Sortimente in den Bereichen Food und Nonfood.

Neue Häuser sind geplant. Daher suchen wir für verschiedene Einsatzorte im südwestdeutschen Raum junge, bewegliche

SB-Warenhausleiter

Sie sollten nach Einarbeitung in der Lage sein, eines unserer Häuser mit einem Höchstmaß an Selbstständigkeit und unternehmerischer Freiheit zu führen. Das bedeutet, Verantwortung für den Umsatz, Rohertrag, Kosten und somit für das Gesamtergebnis zu übernehmen.

die Höhe des Gesamteinkommens durch die variable Komponente großenteils selbst bestimmt wird.

Wir suchen Herren mit entsprechender Handelserfahrung, die folgende Voraussetzungen erfüllen:

Auch Herren aus der zweiten Reihe, die sich sorgfältig auf den nächsten Karriereschritt vorbereiten, besitzen eine Chance, gegebenenfalls als stellvertretender SB-Warenhausleiter.

- nachweisbare Bewährung in früheren Positionen
- Fähigkeit, einen großen Mitarbeiterkreis zu führen
- gute betriebswirtschaftliche Kenntnisse.
- Bereitschaft, sich ständig weiterzubilden.

Wir haben unseren Berater, Herrn Dr. Carlo Koch, gebeten, Bewerbenden, die sich angesprochen fühlen, auf Wunsch weitere Auskunft zu geben. Sie erreichen ihn unter Telefon 0 22 61 / 70 31 19, und er sichert Vertraulichkeit und die Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Die Aufgabe ist nicht leicht. Wir sehen entsprechend hohe Verdienstmöglichkeiten vor, wobei

Schriftliche Interessensbekundungen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen, Eintrittstermin) richten Sie bitte unter Kennziffer 981 275 an Postfach 10 05 47, 5270 Gummersbach.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Verpackungstechnik

Unsere Verpackungsautomaten sind in einer speziellen Branche weltweit verbreitet. Im Zuge der Diversifikation dringen wir immer erfolgreicher auch in andere Anwendungsbereiche vor. Da wir Wert darauf legen, daß nicht nur unsere Produkte technologisch an der Spitze liegen, sondern auch unsere Produktionsanlagen und -verfahren dem neuesten Stand der Technik entsprechen, bedeutet dies ständig neue Herausforderungen für den Leiter unserer Betriebe. Zu seiner Entlastung suchen wir einen Nachwuchsingenieur, der sich als

Assistent der Betriebsleitung

in unsere Probleme einarbeiten soll, um dann Zug um Zug eigenständige Aufgaben zu übernehmen sowie den Betriebsleiter zu vertreten. Dabei werden anfangs Schwerpunkte in der Fertigungsplanung sowie in der Einführung neuer Technologien und Organisationen im Betrieb liegen.

Neben einem abgeschlossenen Ingenieurstudium erwarten wir Erfahrungen in der mechanischen Fertigung (z. B. Ausbildung als Werkzeugmacher) sowie Kenntnisse der Steuerung von Maschinen und Fertigungsabläufen mit Hilfe der EDV. Wegen unserer umfangreichen Auslandsverbindungen muß der erfolgreiche Bewerber die englische Sprache beherrschen und auch zu gelegentlichen Reisen bereit sein. Außerdem setzen wir voraus, daß er eigenständig arbeiten kann und das Geschick hat, seine Auffassungen zu vertreten und sich durchzusetzen.

Wir bieten eine vielseitige Aufgabe in einem kontinuierlich wachsenden Familienunternehmen mit guten Entwicklungsmöglichkeiten. Sitz ist eine niedersächsische Kreisstadt.

Weitere Auskünfte erteilt Ihnen der von uns beauftragte Berater, Herr Raabe, unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 49. Er sichert Ihnen Diskretion und Vertraulichkeit zu.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltswunsch, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 862 811 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Konstruktion und Entwicklung

Als expansives Unternehmen in Hamburg entwickeln und produzieren wir seit Jahren Geräte, die sowohl in der Bau- und chemischen Industrie, aber auch in der kunststoffverarbeitenden Industrie eingesetzt werden. Die Erfolge der letzten Zeit zeigen uns, daß wir unsere Produkte marktrecht entwickelt haben, wobei wir auch Sonderwünsche unserer Kunden selbstverständlich berücksichtigen.

Als Nachfolger für den altershalber ausscheidenden Stelleninhaber suchen wir den dynamischen und engagierten

Konstrukteur

der verantwortlich Neu- und Weiterentwicklungen betreibt und später den Aufbau eines Teams qualifizierter Mitarbeiter übernimmt.

Sie sollten als Ingenieur des allgemeinen Maschinenbaus vorrangig auf konstruktivem Gebiet eingesetzt werden. Kenntnisse aus der Gießertechnik - zum gießtechnischen Konstruieren - wären ebenso von Vorteil wie Erfahrungen in der Hydraulik und Pneumatik.

Sie arbeiten sehr eng mit dem Geschäftsführer zusammen und sollten das Unternehmen auch auf Messen und bei Kunden als technisch qualifizierter Gesprächspartner vertreten.

Wir danken an eine Persönlichkeit, die selbstständig und eigenverantwortlich dieses Aufgabengebiet übernimmt und als der technische Berater auch den Verkauf unterstützt. Ausbaufähige Englischkenntnisse sind erwünscht.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Lutz und Herr Neumann, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gerne zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Wenn Sie in einem kleinen Team, in dem ein hervorragendes Betriebsklima besteht, mitarbeiten wollen, senden Sie bitte Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) unter Angabe der Kennziffer 790 221 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Renommiertere internationale Großbank

mit einem weltweiten Stützpunktnetz expandiert auch in Deutschland seit Jahren erfolgreich. Zur langfristigen Absicherung und zum Ausbau unserer ausgewogenen Geschäftspolitik sucht unsere deutsche Tochtergesellschaft für eine ihrer Schlüsselpositionen den

Leiter der Kreditabteilung

Eine unternehmerisch geprägte Persönlichkeit sollte durch folgende Merkmale zu überzeugen wissen:

- Akquisitionserfahrung und Verhandlungsgeschick auf allen Ebenen
- Beherrschung aller rechtlichen und wirtschaftlichen Grundfragen des gesamten Kreditgeschäftes
- intime Kenntnisse der Export- und Projektfinanzierung
- Befähigung zur Führung eines qualifizierten Mitarbeiterstabes.

Ein ideal geeigneter Kandidat sollte über eine fundierte Bankausbildung und Erfahrungen im Kreditwesen einer Geschäftsbank oder in der Exportfinanzierung eines Großunternehmens verfügen.

Gute englische Sprachkenntnisse sind erforderlich.

Wir vergeben eine anspruchsvolle Aufgabe mit direkter Anbindung beim Vorstand. Sehr gute Bewährungs- und Entwicklungschancen in Verbindung mit entsprechenden Vertragsbedingungen charakterisieren diese Position. Unser Standort befindet sich in einer vielseitigen Großstadt Nordrhein-Westfalens.

Interessierte Herren im Alter von ca. 40 Jahren können gerne erste vertrauliche Kontakte mit unseren Beratern, Herrn Jochen Kienbaum und Frau Dr. Spreter-Müller, unter der Tel.-Nr. 0 22 61 / 70 31 41, aufnehmen.

Vertraulichkeit und die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert.

Ihre schriftlichen Interessensbekundungen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 862 813 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Eigenverantwortliche Vertriebstätigkeit

Als ein international tätiges Unternehmen produzieren und vertreiben wir landwirtschaftliche Produkte. Unsere Erzeugnisse werden von unseren Kunden - den Genossenschaften, den Warenhausketten und dem Landhandel - aufgrund der Vielseitigkeit und der gleichbleibenden Qualität und Güte hoch geschätzt.

Für unsere Niederlassung in Nordrhein-Westfalen suchen wir den vertriebsorientierten

Filialleiter

Er sollte eine solide kaufmännische Ausbildung nachweisen und - idealerweise - bereits Agrarprodukte erfolgreich vertrieben haben.

Unser neuer Mitarbeiter wird sehr selbstständig und eigenverantwortlich eine kleine, aber überaus aktive und engagierte Belegschaft führen und dafür sorgen, daß unsere Produkte preisgerecht angeboten und verkauft werden. Er kann am Markt überzeugend auftreten, da er ein jahrzehntelang anerkanntes Produkt liefern kann.

Wir erwarten von dem Bewerber neben Initiative und Durchsetzungsvermögen auch Erfahrungen in Menschenführung.

Für erste vertrauliche Kontakte steht Ihnen unser Berater, Herr Lutz, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gern zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 226 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Aktive und anwendungsorientierte Forschung als Herausforderung

Produktveredelung mit höherer Wertschöpfung / Energieeinsparung und Umweltfreundlichkeit / Entwicklung neuer Prozesse / Erarbeitung und Einführung neuer analytischer Methoden / Internationaler Erfahrungsaustausch im Konzern

Für diese interessanten Aufgaben suchen wir

Diplom-Ingenieure und Diplom-Chemiker

Diplom-Ingenieur:

– Qualifizierte Hochschulbildung mit überdurchschnittlichen Fähigkeiten auf dem Gebiet der Verfahrenstechnik und mit soliden Chemiekenntnissen.

Diplom-Chemiker:

– Sehr gutes Fachwissen auf den Gebieten der technischen Chemie/Verfahrenstechnik und heterogenen Katalyse.

Diplom-Chemiker:

– Ausbildungsschwerpunkte im Bereich der gaschromatographischen Analysemethoden und der Kopplung mit der Massenspektrometrie. EDV-Kenntnisse erwünscht.

Ferner erwarten wir von Ihnen

- sehr gute Englischkenntnisse
- selbständiges Arbeiten und Teamworkbereitschaft.
- Überzeugungskraft und Durchsetzungsvermögen.

Aufgrund dieser Anforderungen erwarten wir bewegliche, zielstrebige und kreative Damen und Herren, die innerhalb unseres weltweit tätigen Konzerns bei Bewährung gute Entwicklungsmöglichkeiten finden.

In der Mineralölindustrie gehören wir zur Spitzengruppe. Unser Institut für Forschung und Entwicklung im Großraum Hamburg bietet hervorragende Arbeitsmöglichkeiten.

Die Leistungen gegenüber unseren Mitarbeitern entsprechen der Position unseres Unternehmens und werden Sie überzeugen.

Wenn Sie diese Aufgaben interessieren und Sie sich den Anforderungen gewachsen fühlen, sollten Sie sich bei uns bewerben. Dabei spielt es keine Rolle, ob Sie bereits über Berufspraxis verfügen oder eine Anfangsstelle suchen.

Ihre Bewerbung mit Lichtbild, Eintrittsdatum und Gehaltswunsch erwarten wir unter T 7898 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir werden uns kurzfristig mit Ihnen in Verbindung setzen.

Wir sind

das Großrechenzentrum der Württembergischen Sparkassenorganisation mit rund 240 Beschäftigten. Unsere Aufgabe ist die Entwicklung und Anpassung zukunftsorientierter EDV-Anwendungen im Kreditgewerbe. Zur Bewältigung der zahlreichen Dialog- und Batch-Anwendungen haben wir zwei Systeme IBM 3081K und ein System Siemens 7890F mit umfangreicher Peripherie unter den Softwarekomponenten MVS/XX, JESS, IMS, VTAM und TSO im Einsatz. Mehr als 3000 Datenstationen und dezentrale Drucker werden über unser Leitungsnetz betrieben.

Wir suchen

den

für das

Methoden-Fachmann Software-Engineering

● In einem dynamischen Unternehmen bedeutet Softwareentwicklung die Anwendung von modernen Methoden und Verfahren der Softwaretechnologie zur Sicherstellung einer hohen Software-Qualität.

● Als Methoden-Fachmann sind Sie verantwortlich für die laufende Pflege und Weiterentwicklung eingesetzter Methoden und Verfahren (z. B. VDOC), für die Auswahl und den Einsatz ergänzender Werkzeuge (z. B. Data Dictionary, DELTA usw.) sowie für die Durchführung von Schulungsmaßnahmen in Zusammenarbeit mit den jeweiligen Software-Lieferanten.

Wir erwarten

● Praxis im Umfeld der Anwendungssoftware-Entwicklung, möglichst im Großsystembereich, wobei auch Fach-/Hochschulabsolventen mit abgeschlossener Informatikstudium der Einstieg ermöglicht wird.

Wir bieten

- eine ausbaufähige Position mit der Möglichkeit, den Neuaufbau in diesem Bereich verantwortlich zu gestalten,
- eine leistungsgerechte Vergütung mit guten Sozialleistungen,
- eine gezielte Einarbeitung und systematische fachliche Weiterbildung.

Wenn Sie die Position anspricht, schicken Sie uns bitte Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen mit Angaben der Einkommenserwartung p. a. und Angaben zum Termin Ihrer Verfügbarkeit. Oder rufen Sie zur ersten Kontaktnahme unter Telefon 07 11 / 20 49 - 79 07 an.

RWSO

Rechenzentrum der Würt.
Sparkassenorganisation
Friedrichstr. 7, 7000 Stuttgart 1

TROESTER

Anlagenbau
Extruder-Kalender
Kabelmaschinen

Wir sind Hersteller von Maschinen und kompletten Fertigungsstraßen für die Gummi-, Kunststoff- und Kabelindustrie.

Wir suchen zu sofort oder später

2 Verkaufs-Ingenieure bzw. -Techniker

für den Verkauf von Investitionsgütern, Schwerpunkt Kalender, Walzwerke, Roller-Head-Aggregate und Kabelmaschinen.

Von den Bewerbern erwarten wir der Aufgabenstellung gemäße Kenntnisse.

Wenn Sie Neigung für eine lebendige und interessante Tätigkeit haben, gewissenhaft und verhandlungsgewandt sind und über einen guten Briefstil sowie englische Sprachkenntnisse verfügen, können wir Ihnen eine weitgehend selbständige Tätigkeit anbieten. Das Idealalter sehen wir zwischen 25 und 35 Jahren.

Herren, die sich dieser anspruchsvollen Aufgabe gewachsen fühlen, bitten wir um Einreichung ihrer vollständigen Bewerbung (Anschreiben, tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien) mit Angabe der Gehaltsvorstellung sowie des frühesten Eintrittstermins an die Personalabteilung.

Paul Troester
Maschinenfabrik
Am Brabrunke 2-4
Postfach 89 01 80
D-3000 Hannover 89 (Wülfer)
Telefon (05 11) 87 04-0

DREWS KLIMATECHNIK

Der Umzug in die neuen Räume ist abgeschlossen. Wir expandieren weiter. Um den Wünschen unserer in- und ausländischen Kunden gerecht zu werden, sind organisatorische Maßnahmen erforderlich.

Für die
Leitung unserer Abteilung Materialwirtschaft

– Einkauf, Lager, Versand, Fuhrpark – suchen wir einen versierten

Einkäufer

Wir erwarten, daß der Bewerber über die notwendigen kaufmännischen und technischen Erfahrungen verfügt. Branchenkenntnisse sind erwünscht, ebenso Kenntnisse im EDV-Bereich und der englischen Sprache.

Wir bieten einen gut dotierten Posten, der selbständiges und verantwortungsvolles Arbeiten erfordert.

Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen richten Sie bitte an

DREWS KLIMATECHNIK

Geschäftsleitung
Sportallee 54, 2000 Hamburg 63
Telefon 0 40 / 51 30 91 - 10

Gothaer

Die Versicherung, mit der es sich gut leben läßt.

Aus- und Weiterbildung ist bei uns wegweisend, das merken Sie spätestens nach einem Gespräch mit uns!

Wer uns kennt, weiß, daß wir besonderen Wert auf eine qualifizierte Ausbildung unseres Außendienstes legen. Zur Planung, Gestaltung und Umsetzung zukunftsorientierter Aufgaben suchen wir für unsere Abteilung Personalentwicklung für den Außendienst eine(n)

Verkaufstrainer(in)

Die Aufgaben:

- Durchführung von zentralen und dezentralen Verkaufstrainings
- konzeptionelle Mitarbeit an der Aus- und Weiterbildungskonzeption für den Außendienst.

Die Voraussetzungen:

- zwei Jahre Verkaufserfahrung in der Versicherungswirtschaft
- Trainingserfahrung
- betriebswirtschaftliche oder pädagogische Ausbildung.

Das Angebot:

- leistungsgerechte Vergütung sowie die sozialen Leistungen, die Sie von einem Unternehmen unserer Größe erwarten können
- wir praktizieren in unserem Team einen kooperativen Arbeitsstil.

Bitte reichen Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unserer Personalabteilung ein.

Gothaer Lebensversicherung auf Gegenseitigkeit
Gothaer Allgemeine Versicherung AG
Gothaer Platz - 3400 Göttingen

borer communications AG

Wir entwickeln und vertreiben anspruchsvolle Systeme und Anlagen auf den Spezialgebieten der Zugangskontrolle mit Zeitbewirtschaftung und Kommunikationsnetze sowie die dazugehörige Spezialsoftware.

Für das Unternehmen mit 60 Mitarbeitern suchen wir den

Geschäftsführer

Dr.-Ing., Dipl.-Ing. (TH/TU)
Fachrichtung
Elektrotechnik
Nachrichtentechnik

Der Aufgabenbereich umfaßt

- Führung des Unternehmens
- Zielsetzung für Entwicklungsaufgaben
- Fertigungsplanung
- Marketing und Kundenkontakte

Es erwartet Sie eine anspruchsvolle Führungsaufgabe mit entsprechender Dotierung in der in jeder Beziehung attraktiven Schweiz.

Mehr sagt Ihnen ein persönliches Gespräch. Ihre Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte an

borer communications AG, Postfach
CH-4500 Solothurn

SELECTTEAM

Med. Analysegeräte und Reagenzien für vollerschlossenen Markt

Wir sind die deutsche Vertriebsgesellschaft eines bedeutenden internationalen Herstellers von medizinischen Analysegeräten. Auf unserem Gebiet haben wir in der Bundesrepublik wie auch weltweit einen Marktanteil von ca. 75%. Diese Spitzenposition wird behauptet durch ständige Entwicklungsarbeit und durch Verbesserungen der Prozeßabläufe. Für das unten näher bezeichnete Gebiet suchen wir einen

Verkaufsrepräsentanten Nordwestliches Bundesgebiet

der in enger Zusammenarbeit mit unserer Verkaufsleitung von seinem Wohnsitz aus unsere Kunden betreuen wird.

Um den Aufgaben gerecht zu werden, müssen Sie bereits Verkaufsgespräche auf hoher Ebene geführt haben. Dies erfordert als Schulabschluß zumindest die mittlere Reife und außerdem eine Berufsausbildung. Noch wichtiger ist ein hohes verkäuferisches Talent.

Der Vertragsrahmen wird der Aufgabenstellung angemessen sein und wird Sie sicher zufriedenstellen. Selbstverständlich erhalten Sie einen neutralen Firmenwagen, der auch privat genutzt werden kann.

Wenden Sie sich bitte mit Ihrer schriftlichen Bewerbung bzw. mit Ihren noch offenen Fragen an Herrn K. Manning bei unserer Beratungsgesellschaft. Dieser gewährleistet Ihnen absolut vertrauliche Behandlung Ihrer Unterlagen und die Beachtung evtl. Sperrvermerke. Am Sonntag, dem 12. 1., können Sie ihn zwischen 18.00 und 20.00 Uhr unter 02 11 / 38 22 05 und am 19. 1., zwischen 20.00 und 22.00 Uhr unter 02 21 / 50 81 62 erreichen.

SELECTTEAM Personal – Anzeigen – Service
Postfach 10 13 52 - 4040 Neuss 1 - Telefon 0 21 01 / 10 24 24-25

Für unsere Abteilung Technische Versicherungen stellen wir zum 1. April 1986

Diplom-Ingenieure (FH/TU)

ein. Sie sollten nach Möglichkeit aus dem Fachbereich Maschinenbau – vorzugsweise aus der Energiewirtschaft – kommen.

Als technischer Sachverständiger besichtigen, begutachten und regulieren Sie Schäden, beraten unsere Kunden in technischen Fragen sowie bei der Schadenverhütung. Darüber hinaus erstellen Sie Risikoanalysen und wirken bei der Vertragsgestaltung mit. Diese verantwortungsvolle Tätigkeit ist mit Reisen – überwiegend im norddeutschen Raum – verbunden.

Neben Verhandlungsgeschick sollten Sie über ein sicheres Auftreten verfügen und bereit sein, absolut selbständig zu arbeiten. Praktische Erfahrungen in Konstruktion, Montage oder Betrieb wären Bedingung; betriebswirtschaftliche Kenntnisse wünschenswert.

Sie können alle sozialen Leistungen eines Großunternehmens sowie eine den Anforderungen entsprechende Dotierung erwarten. Eine gute Vorbereitung auf die neue Aufgabe ist selbstverständlich.

Haben Sie Interesse? Dann bewerben Sie sich bitte schriftlich mit Lebenslauf, Lichtbild und Zeugnissen bei:

Allianz Versicherungs-AG
Zweigniederlassung für Norddeutschland
Personalabteilung
Großer Burstah 3, 2000 Hamburg 11

Allianz

HELM

Planen Sie mit uns Ihre Karriere!

Wir sind ein erfolgreiches Unternehmen im internationalen Handel mit Chemikalien, pharmazeutischen Rohstoffen + Stahl. Wir haben 45 Niederlassungen in Europa, Amerika, Afrika + Asien und beschäftigen 630 Mitarbeiter weltweit.

Unser stark expandierendes nationales wie auch internationales Handelsgeschäft erfordert die weitere Verstärkung durch qualifizierte, junge Mitarbeiter, um die vor uns liegenden Aufgaben zu meistern.

Machen Sie unseren Erfolg zu Ihrem eigenen, und kommen Sie zu uns.

Folgende Positionen sind zu besetzen:

Chemie-/Pharma-Trader als Abteilungsleiter

für die Bereiche

- Lebensmittelchemie
- Flüssigchemikalien
- Pharma-Rohstoffe
- Flüssiggase

mit praktischen Erfahrungen im internationalen Handel und guten englischen Sprachkenntnissen.

Verkaufsrepräsentant

für den Verkauf von

- Pflanzenschutzmitteln
- Pharmazeutika + Hospitalbedarf

mit praktischen Erfahrungen im internationalen Handel und guten englischen und französischen Sprachkenntnissen sowie mit der Bereitschaft, intensiv in Europa und Übersee zu reisen.

Verkaufsleiter

Verkaufsbüro Hannover

für den Verkauf von Industrie-Chemikalien in Niedersachsen mit umfassenden Kenntnissen im Chemikalienhandel/-vertrieb.

Organisations-Leiter

der die organisatorische Weiterentwicklung unseres Unternehmens initiativ und verantwortlich gestalten soll. Der Einsatz neuer Technologien erfordert fundierte EDV-Kenntnisse.

Leiter EDV-Abteilung

für die EDV-gerechte Analyse der Arbeitsabläufe, die Entwicklung und Erstellung von Programmen sowie deren Implementierung.

Praktische Erfahrungen in der Systemanalyse/Programmierung (Cobol) setzen wir voraus.

Abteilungsleiter Verwaltung

für den gesamten Einkauf des Büromaterials, der Büromaschinen und der Büromöbel. Umfassende Kenntnisse der Verwaltung/des Einkaufs setzen wir voraus.

Sehen Sie Ihre Zukunft in unseren ausländischen Niederlassungen?

Wir bieten Ihnen eine Position als

Geschäftsführer

- Johannesburg/Südafrika
- Teheran/Iran

Ihre Aufgabe ist der weitere Ausbau der bestehenden Verbindungen. Praktische Erfahrungen im internationalen Chemie-/Pharma-Handel sowie gute englische Sprachkenntnisse sind erforderlich.

Abteilungsleiter

Brüssel/Belgien

für den Bereich Chemie mit praktischen Erfahrungen im Chemiehandel in Belgien oder Europa. Englische, französische (wenn möglich flämische) Sprachkenntnisse sind erforderlich.

Stahlkaufmann

Peking/V. R. China

der über Erfahrungen auf dem Spezialstahlgebiet verfügt (kaltbearbeitete sowie legierte Stähle). Zusätzliche Walzstahlkenntnisse sind von Vorteil; Unabhängigkeit sowie gute englische Sprachkenntnisse sind Bedingung.

Für sämtliche Aufgaben suchen wir junge, dynamische Kaufleute bis zu einem Alter von 35 Jahren.

Unsere Leistungen werden Sie überzeugen. Über Einzelheiten möchten wir gern mit Ihnen persönlich sprechen.

Bitte bewerben Sie sich mit allen erforderlichen Unterlagen, einschl. Lichtbild.

HELM AG

Nordkanalstraße 28 · 2000 Hamburg 1 · Tel. 040/23 75-0

Organisations- und Anwendungsprogrammierer

Die Plaut Software GmbH in München ist eines der erfolgreichsten Softwarehäuser im deutschsprachigen Raum. Der anerkannte Vorsprung der Plaut-Gruppe auf dem Gebiet des innerbetrieblichen Rechnungswesens, leistungsfähiger Software und langjähriger Erfahrung auf dem Gebiet der EDV-Beratung ist die Basis für unseren Erfolg. Zusätzliche Aufgaben erfordern die Vergrößerung unseres Mitarbeiterstammes im Bereich der EDV-Organisation und Anwendungsprogrammierung.

Der zu uns passende Bewerber hat praktische Erfahrung in der Entwicklung und Implementation komplexer, überwiegend kommerzieller Programmsysteme. Er kennt die bewährte phasenkonzeptionelle Vorgehensweise. Bevorzugte Programmiersprachen sind RPG II und COBOL. Da wir die übernommenen Aufgaben in engem Kontakt mit unseren Klienten durchführen, ist ein hohes Maß an Engagement, Teamgeist und die Bereitschaft zum Reisen erforderlich. Wir bieten Ihnen eine selbständige und vielseitige Tätigkeit mit attraktiver Dotierung. Gemeinsam mit Ihnen entwickeln wir den auf Sie zugeschnittenen Fortbildungsplan.

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennziffer 1026 an die Plaut Personalberatung GmbH, die Ihnen zügige Abwicklung und absolute Vertraulichkeit garantiert.



Plaut Personalberatung GmbH

HAMBURGER ALLEE 2-10 · D-6000 FRANKFURT AM MAIN 90 · TELEFON 0 69 / 77 03 15

BDF ●●●●

NIVEA tesa Hansaplast 8 x 4 temagin atrix

Beiersdorf ist mit mehr als 40 eigenen Gesellschaften in fast 100 Ländern am Markt. Entwickelt und vermarktet werden Produkte für den privaten Verbrauch, für das Büro, Großverwender in der

Industrie, den Arzt und das Krankenhaus. Es sind Markenartikel von internationalem Rang. Der Beiersdorf Umsatz liegt bei DM 3 Milliarden. Weltweit sind 14.600 Mitarbeiter tätig.

Für unsere Investitionsplanung tesa suchen wir eine/n

Sachbearbeiter/in

Ihre Aufgaben:

- ▶ Durchführung der im Zusammenhang mit geplanten Investitionen erforderlichen - Kostenermittlungen - Kostenvergleichs-, Wirtschaftlichkeits- und Investitionsrechnungen
- ▶ Entwicklung wirtschaftlicher Alternativlösungen
- ▶ Durchführung mittelfristiger Kapazitätsrechnungen für die Produktionsgroßanlagen der inländischen Fertigungsstätten mittels dezentralem Kleinrechner.

Unsere Anforderungen:

- ▶ abgeschlossenes Fach-/Hochschulstudium zum Wirtschafts-Ingenieur, Dipl.-Kaufmann oder Betriebswirt oder gleichwertige durch Berufserfahrung erworbene Kenntnisse

▶ Berufserfahrung wünschenswert

- ▶ Überzeugungskraft und Durchsetzungsvermögen
- ▶ selbständige, verantwortungsbewusste Arbeitsweise
- ▶ Bereitschaft zur Teamarbeit.

Unser Angebot:

Wir bieten Ihnen neben guten Sozialleistungen und einem attraktiven Gehalt einen auf die Zukunft ausgerichteten verantwortungsvollen Arbeitsplatz in einem entwicklungsstarken, internationalen Unternehmen. Mit Hilfe unserer erfolgreichen Weiterbildungsprogramme unterstützen wir Ihre persönliche Entwicklung.

Damen und Herren, die an der beschriebenen Tätigkeit interessiert sind, senden bitte ihre Unterlagen an:

Beiersdorf AG, Personalentwicklung
Technik, Naturwissenschaften und Produktion
Unnastraße 48, 2000 Hamburg 20

Beiersdorf AG

Ruhrgas sucht

Systemingenieure/Informatiker

für anspruchsvolle technische Entwicklungsprojekte im DV-Bereich.

Zu den Aufgaben gehören der Einsatz von Rechnern für die regionale und überregionale on-line geführte Prozeßsteuerung, Datenkommunikation und Rechnerkopplung über private Netze. Wir arbeiten u. a. mit mehreren VAX 11-780, PDP 11-44 und PC.

Der Schwerpunkt Ihrer Tätigkeit liegt in der Entwicklung der systemnahen und anwendungsspezifischen Software der prozeßorientierten Datendokumentation und der Anzeige- und Bedientechnik sowie in der Beratung der Benutzer der DV-Systeme.

Wir erwarten mehrjährige Berufserfahrung als Systemanalytiker im technischen Bereich mit DEC-Systemen und Kenntnisse der Programmiersprachen FORTRAN und MACRO-11. Kenntnisse des Betriebssystems POS von BBC sind von Vorteil; sie können aber auch bei uns erworben werden.

Senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen mit Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien unter Angabe der PA-Nr. 3 an:



Ruhrgas AG
Postfach 10 32 52
4300 Essen 1
Tel. (02 01) 184-1

Wir sind die Bundeszentrale einer privatwirtschaftlichen Handelsgruppe, der etwa 10 000 mittelständische Betriebe angeschlossen sind. Um die Leistungsfähigkeit der selbständigen Einzelhandelsunternehmer zu erhalten und zu verbessern, suchen wir einen

Berater

IM
LEBENSMITTEL-EINZELHANDEL

Unser neuer Mitarbeiter soll auf Bundesebene absatzwirtschaftliche, organisatorische und betriebswirtschaftliche Beratungen durchführen.

Wir glauben, daß ein in der betriebswirtschaftlichen Beratung tätiger Einzelhandels-Praktiker aus einer Zentralorganisation, ein erfolgreich tätiger Revisor im Einzelhandel oder ein im Lebensmittel-Großhandel tätiger Berater des Einzelhandels für diese Aufgabe besonders geeignet wäre.

Bieten können wir Ihnen eine interessante und selbständige Tätigkeit, alle sozialen Leistungen eines fortschrittlichen Unternehmens und ein Gehalt, daß Ihre Leistung voll honoriert.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbung, die wir selbstverständlich vertraulich behandeln werden, an die

SELEX-Zentralverwaltungs- und Beratungs GmbH
Englerstr. 1, 7600 Offenburg, Tel. 07 81 / 80 92 14



EDV bei uns: Kernstück der Betriebsabläufe

Bei der ALBINGIA Versicherungsgruppe hat die EDV für die Abwicklung des Geschäfts und in den Entscheidungsprozessen zentrale Bedeutung. Unsere Großrechenanlage in Hamburg-Lokstedt bedient ein umfangreiches, überregionales Bildschirmsystem. Weitere EDV-Anwendungen und neue Anwendungssysteme erfordern den Ausbau unserer Systemtechnik. Wir suchen einen/

System- programmierer(in)

für die Schwerpunkte:

- Implementierung und Pflege des Betriebssystems sowie systemnaher Software
- Überwachung der System-Performance und Tuning
- Unterstützung der EDV-Mitarbeiter in systemtechnischen Fragen und Schulung bei Einführung neuer Software.

Unsere Installation:

- MP-Großrechner mit 27 MIPS
64 MB Hauptspeicher
45 GB Plattenspeicher
1200 Bildschirme
- Betriebssystem MVS/3A
- Datenbanksystem IMS/DB-DC
- Programmentwicklung ROSCOE

Sie sollten umfassende Kenntnisse der Systemprogrammierung mitbringen und fähig sein, sich schnell in neue Sachverhalte einzuarbeiten. Jedoch bieten wir auch qualifizierten EDV-Nachwuchskräften eine Chance.

Zum attraktiven Gehalt kommen Zusatzleistungen, wie sie ein großes Unternehmen bieten kann.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte an unsere Personalabteilung; wir melden uns schnell.

ALBINGIA
da können Sie ganz sicher sein

ALBINGIA Versicherungsgruppe
Direktion
Ballindamm 39
2000 Hamburg 1

NOVA VERSICHERUNGEN

Die NOVA gehört zu den ersten Adressen im Bereich der Versicherungswirtschaft.

Für unsere umfangreichen Dialoganwendungen setzen wir zwei Siemens-Systeme 7570 unter BS 2000 und ein IBM-System /38 ein.

Die DB-/DC-Komponenten PRISMA/UTM werden künftig durch IDMS/R abgelöst. Ab 1986 werden wir ein bundesweites TRANSDATA-Netz aufbauen.

Ein verantwortungsvolles, selbständiges Tätigkeitsfeld erwartet den **GRUPPENLEITER SYSTEMPROGRAMMIERUNG**

Die Sicherung einer hohen Systemverfügbarkeit, Projektkoordination sowie die Aus- und Weiterbildung der unterstellten Mitarbeiter gehören zu den wesentlichen Aufgaben.

Für die Aufgabenschwerpunkte

- Konfiguration und Installation
- Betriebssystemgenerierung/Tuning
- Auswahl und Einführung systemnaher Software

suchen wir qualifizierte und engagierte

SYSTEMPROGRAMMIERER/SYSTEMSPEZIALISTEN

Voraussetzung ist eine Ausbildung zum Informatiker oder mehrjährige Berufserfahrung in vergleichbarer Tätigkeit.

Eine marktgerechte Bezahlung und angemessene Weiterbildungsmöglichkeiten sind selbstverständlich.

Es erwarten Sie alle Vorzüge eines großen Unternehmens der krisenfesten Wachstumsbranche Versicherungen.

Bitte schreiben Sie uns.

NOVA Krankenversicherung a.G.
Personalabteilung
Kapstadttring 8
2000 Hamburg 60

Das ist wichtig für Ihre Bewerbung

Das Bewerbungsschreiben

Es ist der persönlichste und deshalb der wichtigste Bestandteil jeder Bewerbung. Hier können Sie schreiben, warum Sie sich verändern wollen, was Sie an der ausgeschriebenen Position besonders reizt, welche Erwartungen und Wünsche Sie haben, welche Anforderungen Sie erfüllen. Hier können Sie Erläuterungen geben zu Ihrem Berufsweg, Ihren Kenntnissen, Ihren Erfahrungen, Ihrem Arbeits- und ggf. Führungsstil. Und falls Sie in irgendeiner Hinsicht nicht genau den Anforderungen entsprechen, können Sie hier begründen, warum Sie sich dennoch bewerben. Wollen Sie, daß Ihre Bewerbung gegenüber Ihrem jetzigen Arbeitgeber vertraulich behandelt wird, gehört ein deutlicher Hinweis darauf ebenfalls hierher, wie auch Angaben darüber, wann Ihnen eine persönliche Vorstellung möglich wäre. Eine Aufstellung aller Anlagen bildet in der Regel den Schluß des Bewerbungsschreibens.

Der Lebenslauf

Er soll der Firma einen umfassenden Überblick geben über Ihren persönlichen, schulischen und vor allem beruflichen Werdegang. Er sollte knapp, aber unbedingt lückenlos sein. Empfehlenswert ist eine tabellarische Form. (Ein Tip: vermeiden Sie so oft wie möglich das Wörtchen „Ich“).

Das Lichtbild

Es ist ein zwar vorwiegend gefühlsmäßiges, aber gerade deshalb oft entscheidendes Beurteilungskriterium. Bei keiner Bewerbung sollte es deshalb fehlen, unbedingt neuere Datums sein und Sie möglichst naturgetreu so zeigen, wie Sie in Ihrem Berufsalter wirken. Privatfotos ebenso wie künstlerische Ausdrucksfotos sind im allgemeinen ungeeignet und sollten auch bei eigenen Bewerbungen nicht benutzt werden. Es empfiehlt sich, das Foto auf das Bewerbungsschreiben oder den Lebenslauf zu kleben oder zu klammern.

Das Handschreiben

Es wird von vielen Firmen gefordert - nur selten wirklich für die Erstellung eines graphologischen Gutachtens, sondern meistens nur um auch auf diese Weise einen gefühlsmäßigen Eindruck von der Persönlichkeit des Bewerbers zu gewinnen. Wenn Sie nicht das Bewerbungsschreiben oder den Lebenslauf handschriftlich anfertigen, wählen Sie als Schriftprobe einen Text, der auch vom Inhalt her zum Thema Ihrer Bewerbung paßt - vielleicht Ihre Ansicht zu irgendeiner allgemeinen beruflichen Frage o. ä.

Ausbildungsnachweise

Abgangszeugnisse, Examensurkunden, Prüfungsbescheinigungen usw. sollen einen lückenlosen Nachweis Ihrer Ausbildung ergeben. Verschicken Sie aber niemals unersetzte Original-Dokumente, sondern stets beglaubigte Abschriften, oder, besser noch, Fotokopien. Dringend empfehlenswert ist eine chronologische Reihenfolge. Lücken sollten unbedingt begründet werden.

Tätigkeitsnachweise

Arbeitsbescheinigungen und Berufszeugnisse sollen Ihren Berufsweg lückenlos belegen. Im übrigen gilt das für die Ausbildungsnachweise Gesagte.

Arbeitsplatzbeschreibung

Da bei einer Bewerbung aus ungekündigter Position im allgemeinen über die derzeitige Tätigkeit kein Zeugnis vorgelegt werden kann, empfiehlt sich eine eigene Darstellung darüber. Sie sollte Art, Umfang, Bedeutung und Verantwortungsrahmen der gegenwärtigen Tätigkeit verdeutlichen und vor allem darüber Auskunft geben, welche Kenntnisse und Erfahrungen seit der letzten durch Zeugnis belegten Beschäftigung hinzugewonnen wurden.

Referenzen

Hierbei ist zu unterscheiden zwischen allgemeinen und speziellen Referenzen. Allgemeine, Ihnen schriftlich gegebene Referenzen können Sie als Fotokopie beifügen. Wertvoller sind spezielle Referenzen, die ehemalige Vorgesetzte, namhafte Persönlichkeiten usw. auf Anforderung zu geben bereit sind. Hier nennen Sie bitte genau Namen, Position und Anschrift des möglichen Referenzgebers und vermerken dazu, ob eine Referenz zu Ihrer Person oder zu Ihrer beruflichen Qualifikation gegeben werden kann und woher und wann der Referenzgeber sein Urteil über Sie gewonnen hat.

Gehaltswünsche/Eintrittstermin

Angaben hierzu gehören in jede Bewerbung. Sie können sie im Bewerbungsschreiben machen oder auch separat. Denken Sie aber daran: Nicht nur das reine Gehalt ist entscheidend, oft verhindern Zusatzleistungen das Bild, wie z.B. Weihnachtsgeld, Tantiemen, Dienstwagen, Dienstwohnung, Pensionszusagen usw. Zum besseren Vergleich kann es sich empfehlen, alle diese Leistungen detailliert aufzuführen und zu einer Jahresvergütung zusammenzuzählen. Zu den Angaben zum Eintrittstermin gehören auch Hinweise über eventuelle Konkurrenz-ausschluß-Klauseln in Ihrem derzeitigen Anstellungsvertrag.

Arbeitsproben

In einigen Berufen kann es sinnvoll oder gar unerlässlich sein, Arbeitsproben mit einzusenden (Texte, Zeichnungen, Fotos, Ausarbeitungen). Geben Sie dabei stets an, welches Ihr eigener Anteil an den jeweiligen Arbeiten war und in welchem Ausmaß ggf. andere Personen an Idee oder Ausführung mitgewirkt haben. Unersetzte Originale sollten nicht verschickt werden. Ist die Anfertigung von Kopien nicht möglich, sollten Sie vermerken, welche Arbeitsproben Sie bei der Vorstellung vorlegen können.

Stil und Form

Denken Sie beim Zusammenstellen Ihrer Bewerbung nicht zuviel an sich. Stellen Sie Ihr Licht nicht unter den Scheffel, aber übertreiben Sie auch unter gar keinen Umständen. Versuchen Sie nicht, Anteilnahme zu erwecken, aber vermeiden Sie auch allzuviel Förschheit. Machen Sie sich von Phrasen und gespreizten Redewendungen frei, aber bemühen Sie sich auch nicht krampfhaft um Originalität. Jeder falsche Zungenschlag, jedes Mißverständnis, jede Unklarheit geht zu Ihren Lasten. Mit sachlichen, überlegten Informationen und natürlichen, eigenen Worten erwecken Sie am ehesten Interesse, Vertrauen und Sympathie.

Die äußere Form Ihrer Bewerbung muß absolut einwandfrei sein. Tippfehler, Rasuren, schlechte Schriftanordnung, ungeordnete Unterlagen können Sie wichtige „Punkte“ kosten. Empfehlenswert ist eine Heftmappe oder ein Plastikordner mit Klarsichtschichten. Die Bewerbung soll ja für Sie werben - in jeder Hinsicht. Und vergessen Sie nicht, oben im Bewerbungsschreiben zu vermerken, auf welche WELT-Anzeige und um welche Position Sie sich bewerben - ggf. mit Angabe der Chiffrenummer. Die Chiffrenummer gehört auch außen auf den Umschlag, wenn Sie Ihre Bewerbung an den Chiffredienst der WELT, eines Personalberaters oder einer Agentur schicken. Soll Ihre Bewerbung an bestimmte Firmen nicht weitergeleitet werden, vermerken Sie das bitte in einem Begleitschreiben. Und noch ein Hinweis: Machen Sie sich von jedem Bewerbungsschreiben eine Kopie und bewahren Sie sie zusammen mit der ausgeschnittenen WELT-Anzeige auf: als Unterlage für Ihr Vorstellungsgespräch und zur Überprüfung der Rücksendungen. Ehe Sie eine Bewerbung abschicken, sollten Sie dann stets noch einmal prüfen, ob Sie an alles gedacht haben und - ob Sie selbst sich auf Grund Ihrer Bewerbung einstellen würden. Können Sie diese Frage ehrlich und ohne Einschränkung bejahen, haben Sie alles getan, was Sie tun konnten. Es bleibt nur noch, Ihnen Glück zu wünschen.

DIE WELT
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

ALFA-LAVAL

IST FORTSCHRITT... AUCH FÜR SIE

ALFA-LAVAL ist ein Weltunternehmen - führend in der Separationstechnik und im Bau von Wärmeaustauschern. Erfolgreich in der Konstruktion und Fertigung von Anlagen und Maschinen für den Umweltschutz, die chemische und pharmazeutische Industrie, den Maschinenbau, die Schifffahrt, Molkerei-, Getränke- und Nahrungsmitteltechnik sowie Fleisch- und Fischverarbeitung. ALFA-LAVAL entwickelt und baut Apparate und Behälter ebenso wie Prozeßkühlsysteme und Anlagen der Energietechnik.

Zur Verstärkung unserer EDV-Organisation suchen wir zum nächstmöglichen Eintrittstermin

EDV-SYSTEMENTWICKLER

Die Aufgaben der nächsten Jahre sind interessant und vielfältig, u. a.:

- Ausbau von Abwicklungssystemen wie Auftragsabwicklung, Bestellabwicklung, Materialwirtschaft
- Controlling- und Managementsysteme sowie deren Anbindung an die Konzernsysteme
- Hierzu gehört auch die Integration dieser EDV-Anwendungen mit Office-Automation, wie Textverarbeitung, Telex, Personal-Computing und die Erweiterung des Datenkommunikationsnetzwerkes.

Im Rahmen unseres EDV-Konzeptes setzen wir die Systeme IBM /38, IBM /36 und Personal-Computer ein. Auf der Basis einer betriebswirtschaftlichen Ausbildung erwarten wir praktische Erfahrung

- in mehreren der o. g. Anwendungsgebiete
- in Entwurf und Realisierung von Datenbank- und dialogorientierten Systemen
- in der verantwortlichen Durchführung von Projekten als Projektleiter unter Anwendung von systematischen Projektmanagement- und Entwicklungsmethoden
- gute Englischkenntnisse
- in den Programmiersprachen RPG und COBOL oder BASIC

Wenn es Sie reizt, sich in einer entwicklungsreichen Position, selbständig und verantwortlich zu engagieren und Sie einige Jahre Berufserfahrung haben, senden Sie uns bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen inkl. Lichtbild, Gehaltsvorstellungen und frühestmöglichem Eintrittstermin.

ALFA-LAVAL Industrietechnik GmbH
Personal- und Sozialwesen
Postfach
2056 Glinde bei Hamburg
Telefon 0 40/7 27 01-1

ALFA-LAVAL
INDUSTRIE-TECHNIK GMBH

Entwicklungsingenieure

In unserem Werk Heidelberg entwickeln, fertigen und vertreiben wir Sicherungsautomaten und Fehlerstrom-Schutzeinrichtungen für die Niederspannungs-Gebäudeinstallation.

Für die selbständige und eigenverantwortliche Entwicklung und Betreuung dieser Produkte für unsere Fertigungsstätten des In- und Auslandes suchen wir Diplom-Ingenieure der Fachrichtung allgemeine Elektrotechnik oder elektrische Energietechnik.

Entsprechend Ihrer beruflichen Erfahrung und Kenntnisse werden wir Sie mit der Leitung einer Gruppe oder der Mitarbeit in einem Team betrauen. Eine umfassende Einarbeitung ist für uns selbstverständlich.

Erfahrungen in der Meßtechnik, Interesse an der Zusammenarbeit mit in- und ausländischen Partnern und Fremdsprachenkenntnisse (mindestens Englisch) werden die Bearbeitung der Aufgaben erleichtern. Kennzeichen SE 1.

Konstruktionsingenieure

Für selbständige und eigenverantwortliche Konstruktionsaufgaben von Schutzschaltgeräten suchen wir Diplom-Ingenieure der Fachrichtung Feinwerktechnik, allgemeine Elektrotechnik oder elektrische Energietechnik.

Unsere neuen Mitarbeiter sollen mit Hilfe der CAD den konstruktiven Entwurf erstellen. Sie berücksichtigen dabei modernste Technologien und entwickeln neue Produkte bis zur Fertigungsreife. Ein vorhandenes Team wird Sie entsprechend Ihrer Vorbildung und Erfahrung einarbeiten. Kennzeichen SE 2.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbungsunterlagen unter dem entsprechenden Kennzeichen an unsere Abteilung Personal- und Sozialwesen.

BROWN, BOVERI & CIE
AKTIENGESELLSCHAFT
Geschäftsbereich
Niederspannungsgeräte
Postfach 101680
6900 Heidelberg

BBC
BROWN BOVERI

BBC. Energie für viele.
Wir sorgen dafür, daß Strom erzeugt werden kann und daß er auch fließt.

Wir vertreten die Interessen namhafter Hersteller von Produktions- und Verpackungsmaschinen sowie Maschinendiagnose- und Prozeßdaten-erfassungssystemen, vor allem für die pharmazeutische, kosmetische und Nahrungsmittel-Industrie.

Wir expandieren weiter und suchen für die Beratung unserer Kunden einen

Verkaufsingenieur

Die herausfordernde Aufgabenstellung wird es sein, auf hohem Niveau anwendungstechnische Fragen zu beantworten und überzeugende Verkaufsgespräche zu führen. Der Bewerber sollte möglichst über Branchenkenntnisse verfügen. Vorteilhaft wären außerdem Englisch- oder Italienisch-Kenntnisse.

Wenn Sie diese Aufgabe, die Sie auch materiell zufriedenstellen wird, anspricht, senden Sie bitte ausführliche Bewerbungsunterlagen an

PROPACK

PROPACK MEHRTENS GMBH
Produktions- + Verpackungstechnik
Graf-Eberstein-Straße 87 · 7500 Karlsruhe 51

The DOW CHEMICAL COMPANY is one of the worlds leading chemical companies, manufacturing and selling bulk and specialty chemicals, plastics and biochemical products.

Programmers, Analysts, Project Leaders

In our Data Processing Department in STADE/ELBE (Systems, Telecommunications, Applications Development, IBM Mainframe) we need some more colleagues to work with us. We are an international group of Programmers, Analysts and Project Leaders who have too much work to do.

Can you help us?

Do you have a good education, perhaps to degree level and possibly more than three years experience in data processing. Ideally you are between 23 - 35 of age, from an EEC country or with a german work permit, and are looking for an excellent opportunity for career advancement.

Please submit your application to the Personnel Department of

DOW Chemical Service GmbH
Personalabteilung, Grüneburgweg 102, 6000 Frankfurt am Main 17

*Trademark of the Dow Chemical Company

Mit Sicherheit Zukunft.

Als organisationseigenes Institut der genossenschaftlichen Bankengruppe hat sich die DG HYP zu einer der größten Hypothekenbanken entwickelt.

Für die Zusammenarbeit mit den Volksbanken und Raiffeisenbanken suchen wir weitere

Repräsentanten

als Landesbeauftragte für Niedersachsen, Nordrhein-Westfalen, Bayern.

Wir erwarten von den Bewerbern Kontaktfreudigkeit, Urteilsvermögen, Verhandlungsgeschick, ein sicheres Auftreten und gute Umgangsformen. Eine bankkaufmännische Ausbildung und Tätigkeit setzen wir voraus; ein betriebswirtschaftliches Studium wäre von Vorteil.

Eine ausreichende Einarbeitung in das Hypothekengeschäft und in den speziellen Aufgabenbereich findet in der Zentrale in Hamburg statt. Unsere Landesbeauftragten arbeiten weitgehend selbständig. Ein Dienstwagen steht Ihnen zur Verfügung.

Wenn Sie an dieser Aufgabe interessiert sind, senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen bitte an die

Deutsche Genossenschafts-Hypothekenbank AG
Personalabteilung
Postfach 10 14 46, Rosenstr. 2, 2000 Hamburg 1



Deutsche Genossenschafts-Hypothekenbank

Hypothekenbank der Volksbanken und Raiffeisenbanken



hüls

Für unsere Abteilung Betriebstechnik/Bau suchen wir einen

Diplom-Ingenieur (FH)

der Fachrichtungen **Bautechnik, Verfahrenstechnik, Wärmetechnik, o. ä.**

Das Aufgabengebiet umfaßt die Durchführung von Neubau- und Reparaturarbeiten im Bereich der Wärme-, Kälte-, Schalldämmung und Brandschutz mit weitgehender Eigenverantwortlichkeit. Eine mehrjährige praktische Tätigkeit in dem Fachgebiet wäre von Vorteil.

Bei Disposition, Abrechnung, Ausschreibung und Kostenschätzung ist eine Unterstützung durch fachlich versierte technische Mitarbeiter vorhanden. Die Mitarbeit in internen und externen Arbeitsgruppen gehört zum Aufgabengebiet.

Erwartet werden Kontaktfreudigkeit, Eigeninitiative, Organisationstalent, Kostenverantwortung und Befähigung

zum Führen einer qualifizierten Mitarbeitergruppe.

Bewerber sollten nicht älter als 35 Jahre sein.

Das Stammhaus der Hüls-Gruppe liegt in Marl, einer modernen Stadt am Südrand des Münsterlandes. Marl bietet vielfältige Wohnmöglichkeiten, kulturelle Einrichtungen, sportliche Betätigungen sowie Gymnasien, Real- und Handelsschulen.

Neben leistungsgerechten Gehaltsbezüge bieten wir eine gute Altersversorgung und soziale Leistungen. Bei der Wohnraumbeschaffung sind wir behilflich.

Bei Interesse richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lebenslauf, Zeugnisabschriften und Lichtbild an unsere Personalverwaltung oder rufen Sie uns an unter Telefonnummer (0 23 65) 49-27 42.

HÜLS AKTIENGESELLSCHAFT POSTFACH 13 20, D-4370 MARL



Erst informieren! **069 / 49 00 55**
auch Samstag/Sonntag von 17.00 - 19.00 Uhr

Kfm. Werksleiter

als unternehmerische Führungsaufgabe in der Natur- und Kunststoffverarbeitung

Arbeiten Sie seit mind. 4 Jahren in leitender Funktion eines Industrieunternehmens? Verfügen Sie als technisch versierter Kaufmann neben einer fundierten betriebswirtschaftlichen Ausbildung über konkrete Erfahrungen mit industrieller Fertigung? Sind Sie bis 45 Jahre alt und suchen Sie nun eine herausfordernde Führungsaufgabe, in der Sie Ihre Erfahrungen und Kenntnisse wirkungsvoll einsetzen können? Dann lesen Sie bitte: Im In- und Ausland kennt man unsere sehr erfolgreiche deutsche Unternehmensgruppe als einen der führenden Hersteller von Qualitätsprodukten für Raumausstattung und Innenausbau. Die weltweite Nachfragesteigerung nach den Produkten eines unserer Werke mit heute ca. 450 Mitarbeitern macht dieses zu einem Investitionsschwerpunkt innerhalb unserer Gruppe. Zur Bewältigung dieser betriebswirtschaftlichen und betrieblichen Aufgabenstellung

erweitern wir unsere dortige Werksleitung. Dazu suchen wir einen Herrn mit Ihren Qualifikationen. Ihr Einstieg wird Sie mit allen für die kaufm. Leitung unseres Werkes notwendigen Arbeiten konfrontieren. Sie wirken mit bei der Erstellung und Überwachung der Budgets, dem Organisieren und Optimieren unserer innerbetrieblichen Abläufe und wachsen in geplanten Schritten in die Verantwortung für die verschiedenen kaufmännischen und betrieblichen Bereiche hinein. Basierend auf unternehmerischem Denken sollen Sie dem Werk neue Impulse geben und es auf die zukünftigen Herausforderungen vorbereiten. Als Mitglied der Werksleitung berichten Sie direkt an den Vorstand. Mehr, auch über das Unternehmen und das Umfeld dieser Position, sagt Ihnen unser Berater: Rufen Sie Herrn Faller an, Kennziffer W 67. Selbstverständlich können Sie ihm auch direkt schreiben.

Baumann Unternehmensberatung

Bannwarth · Berger · Faller · Dr. Lochmann · GmbH · Frankfurt · Zürich
Hanauer Landstr. 220 · 6000 Frankfurt am Main

PERSONALBERATUNG

Johann Chiaradia

Chance für einen engagierten technischen Vertriebsmann

Als international tätiges Unternehmen im Bereich Akkumulatoren haben wir uns durch den hohen technologischen Standard unserer Produkte bei der Industrie einen guten Namen gemacht. Diesen Standard gilt es zu erhalten und weiter auszubauen. Für eine attraktive Großstadt im Ruhrgebiet suchen wir Sie, den

Niederlassungsleiter / NRW

Sie werden als Niederlassungsleiter die volle wirtschaftliche Ergebnisverantwortung tragen und durch aktives Marketing und professionellen Vertrieb die optimale Auslastung Ihrer Mitarbeiter sicherstellen. Diese unternehmerische Aufgabe erfordert einen fachlich und persönlich überzeugenden Kaufmann mit mehrjähriger Vertriebs- und Führungserfahrung. Sprachkenntnisse wären von Vorteil.

Sollten Sie sich angesprochen fühlen, so erwarten wir gerne Ihre aussagefähige Bewerbung mit Werdegang und Einkommenserwartung an die von uns beauftragte Personalberatung. Unser Berater verbürgt sich für absolute Vertraulichkeit und die Einhaltung von Sperrvermerken. Vorab können Sie sich gerne am Wochenende von 16-18 Uhr telefonisch unter der Ruf-Nr. 0 28 41 / 3 42 85 informieren.

Personalberatung - Johann Chiaradia - Kaiserstraße 87 - 4130 Moers 1

Farbstrahl-Drucker für die Verpackungsstraße

Domino ist anerkannter Spezialist für computergesteuerte Farbstrahl-Drucker. Sie arbeiten in unabhängiger Funktion von der Verpackungsmaschine, überall dort, wo es Hochgeschwindigkeit ankommt. Das starke internationale Wachstum des Unternehmens, vor allem im Lebensmittelbereich und in der Pharmazie, prägt auch das Deutschlandgeschäft. Der in Wiesbaden zentralisierte Technische Verkauf wird daher künftig regional gegliedert.

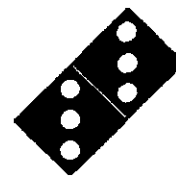
Technischer Verkauf

Wir übertragen Ihnen die Verantwortung für den Raum Norddeutschland, in dem Sie Ihren Wohnsitz haben. Von dort aus agieren Sie. Ihre Aufgabe heißt: Beratung, Direktverkauf an die Industrie, Installation und kundenspezifische Programmierung der Drucker.

Unsere namhaften Kunden - unter ihnen die multinationalen Konzerne mit führenden Handelsmarken - erwarten von Ihnen neben moderner Hardware und Software fachliche Kompetenz, persönliches Engagement und gute Partnerschaft.

Sie sind Kenner von Verpackungs-, Druck- oder Werkzeugmaschinen: entweder ein junger, zielstrebigem Ingenieur oder - bei adäquater Ausbildung - ein junger erfolgreicher Praktiker. Sie suchen jetzt die Startbasis für Eigenverantwortlichkeit. Sie werden fest angestellt; einen wesentlichen Teil Ihres Einkommens bestimmen Sie selbst. Sie erhalten einen Firmenwagen.

Ihre schriftliche Bewerbung erbitten wir an die Unternehmens- und Personalberatung Boyden International, Postfach 17 24, 6380 Bad Homburg v. d. H. Sie wird den ersten Kontakt mit Ihnen aufnehmen.



DOMINO

Unser Mandant ist ein bedeutender Hersteller von Erzeugnissen der Kommunikations- und Medizintechnik mit Sitz in Berlin. Für den Ausbau der Vertriebsaktivitäten auf dem Gebiet der **Hörgeräte** wird für die **Verkaufsregion Nord** ein

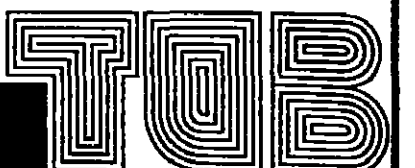
REGIONALVERKAUFSLEITER

mit Fachkenntnissen auf dem Hörgerätegebiet oder geeigneter Vorbildung zum Erwerb dieser Fachkenntnisse gesucht. Das Büro des künftigen Regionalverkaufsleiters Nord könnte in Hannover oder Hamburg sein.

Die Position umfaßt die verantwortliche Führung der im Regionalbereich tätigen Außendienstmitarbeiter sowie die Pflege der Kontakte zu den entsprechenden Abnehmern - insbesondere zu den Großkunden. Über Einzelheiten und Dotierung dieser Position möchte unser Mandant gern ein persönliches Gespräch führen.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbung mit Lebenslauf und Zeugniskopien (Sperrvermerke werden strikt beachtet) an:

TIMMERMANN UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH Postfach 48 02 41
1000 Berlin 49
Tel. 030-742 10 12



Diplom-Kaufleute Diplom-Volkswirte Juristen

Für die Bearbeitung von Geschäftsvorfällen in den Bereichen - Kreditgeschäft - Emissions- und Konsortialgeschäft unserer Zentrale suchen wir Mitarbeiter mit überdurchschnittlicher, durch entsprechende Examennoten nachgewiesener Befähigung.

Leistungsorientiert und mit dem Blick für das Wesentliche ausgestattet, erarbeiten Sie praxisnahe Problemlösungen weitgehend selbstständig. Damit erhalten Sie frühzeitig die berufliche Chance, Ihre Fähigkeiten unter Beweis zu stellen und sich durch einige Jahre erfolgreicher Mitarbeit in einer dieser vorstandsnahen Abteilungen für verantwortungsvolle Positionen bei unseren Niederlassungen im In- und Ausland zu qualifizieren.

Gute Kenntnisse der englischen Sprache setzen wir voraus. Eine Ausbildung als Bankkaufmann und/oder praktische Erfahrungen im Kreditgeschäft sind vorteilhaft.

Über weitere Einzelheiten, wie z. B. Einkommen und Fortbildungsmöglichkeiten, möchten wir gern mit Ihnen sprechen. Bitte senden Sie uns vorab Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und Angaben über Ihre Gehaltsvorstellung zu.

Deutsche Bank AG
Zentrale/Personal-Abteilung
Königsallee 55
4000 Düsseldorf

Sprechen Sie mit uns.
Denn Ihre Zukunft ist es wert.

Deutsche Bank



Als bedeutender Hersteller von Selbst-Durchschreibepapieren erweitern wir unsere Produktionsanlagen. Prozeßbleittechnik, Messen - Steuern - Regeln sind Schlüsselfunktionen für den erfolgreichen Betrieb der Anlagen.

Für Ausbau, Wartung und Instandhaltung der leittechnischen Einrichtungen (digitale Regelsysteme und SPS) suchen wir einen

Diplom-Ingenieur

Meß- und Regelungstechnik/Verfahrenstechnik

Der Bewerber muß einige Jahre Berufserfahrung mitbringen, mit moderner Prozeßbleittechnik einschließlich Feldinstrumentierung vertraut sein, zielstrebig arbeiten können und zur Teamarbeit bereit sein.

Wenn Sie Freude an einer vielseitigen Aufgabe haben, die einen einsetzwilligen, führungsbewußten, zukunftsorientierten Ingenieur verlangt, bitten wir um Ihre Bewerbung.



Werk Hillegossen - Werkdirektion
Hillegosser Straße 299 · 4800 Bielefeld 18

Wir sind ein international tätiges mittelständisches Unternehmen und entwickeln und fertigen technisch hochwertige Holzbearbeitungsmaschinen.

Für unsere erweiterte Produktionspalette suchen wir einen qualifizierten

Konstruktions- Ingenieur

Das Aufgabengebiet umfaßt das selbständige Bearbeiten von Aufträgen in der Konstruktion, Weiterentwicklung unserer Produkte sowie des Zeichnungs- und Stücklistenwesens. Erfahrungen im Bereich Elektronik und Maschinensteuerung sind unbedingt erwünscht.

Bitte senden Sie Ihre schriftlichen Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild an:

Boettcher & Gessner
GmbH & Co.

Feldstraße 150
2000 Wedel (Holstein) / bei Hamburg

Als mittelständisches Unternehmen produzieren wir Reinigungs- und Desinfektionsmittel für Gewerbe und Industrie.

In der Ernährungswirtschaft und Getränkeindustrie genießt unsere neomocan-Produktpalette einen guten Ruf und ist im Markt bestens eingeführt.

Zur Unterstützung unserer Vertriebsorganisation suchen wir einen überregional tätigen

Anwendungstechniker

Seine Hauptaufgabe ist die kundenspezifische Problemlösung beim Einsatz unserer Produkte in der Brau- und Getränkeindustrie sowie in der Milchwirtschaft.

Vorteilhaft für die Tätigkeit sind einschlägige verfahrenstechnische Kenntnisse aus den genannten Industriezweigen sowie aus den Bereichen CIP-Systeme, Anlagen- und Dosiertechnik.

Überdurchschnittliche Einsatzfreude, Reisebereitschaft und vertriebsorientiertes Denken setzen wir voraus. Eine umfassende Einarbeitung und Produktschulung erhalten Sie in unserem Hause.

Senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen bitte an:



MÜHLENHAGEN 55, POSTFACH 1280 140, 2000 HAMBURG 28
TELEFON 040/770 171, TELEFAX 2162 114

Sekretärin Fremdsprachen

Wir sind als mittelständiges Unternehmen Marktführer in hochqualifizierten Industrieprodukten, z. B. KLETTEN®. Haftverschlüssen und gewebten Bändern für die Luftfahrt und Raumfahrt, den Automobilbau und andere zukunftsweisende Industrien. Unsere klassischen und innovativen Produkte vertreiben wir im Inland und stetig wachsend auf Exportmärkten.

Für die Vertriebsleitung suchen wir zum sofortigen Eintritt eine Sekretärin, die in weitaus selbständiger Tätigkeit fit ist in allen anfallenden Sekretariatsarbeiten, die voll belastbar ist und sich mit den Belangen ihrer Tätigkeit voll identifiziert.

Wenn Sie ca. 30 Jahre und unabhängig sind, englisch und französisch in Wort und Schrift beherrschen, fließend Steno und Schreibmaschine schreiben und den Willen haben, in einem dynamischen Team verantwortlich mitzuarbeiten, ist uns Ihre Zuschrift mit allen erforderlichen Unterlagen sowie Referenzen und Zeugnissen willkommen. Ihre Dotierung entspricht dem Spektrum Ihrer Tätigkeit.



Gottlieb Binder GmbH & Co.
Bandweberei

7038 Holzgerlingen - Bahnhofsstr. 19 - Postfach 20 - Tel. 0 70 31/44 83-0 - Telex 7265 720

KUNSTSTOFFMASCHINEN

Wir sind ein international anerkanntes, sehr gut beschäftigtes Maschinenbauunternehmen mit Sitz in der Nähe von Aschaffenburg und stellen Stranggranulier- und Synthesfaser-spinnanlagen sowie Doppelschneckenextruder und Sondernmaschinen für die Kunststoff-Industrie her.

Die elektrotechnische Ausrüstung unserer Maschinen und Anlagen umfaßt das gesamte Spektrum der Elektrotechnik mit den Schwerpunkten

- Meß- und Regeltechnik
- Antriebstechnik
- Leistungselektronik
- und speicherprogrammierbare Steuerungen

Für die Erweiterung unserer Elektroabteilung suchen wir

ELEKTRO-INGENIEURE oder ELEKTRO-TECHNIKER

für die Elektroplanung

Ihre Aufgabe ist die Auslegung der elektrotechnischen Komponenten sowohl für Kundenaufträge als auch für Neu- und Weiterentwicklungen sowie die Auftragsabwicklung und die Erstellung von Software-Programmen.

Wir wünschen uns Mitarbeiter, die Berufserfahrung in der Elektrokonstruktion einschließlich der Software-Erstellung haben und an selbständiges Arbeiten gewöhnt sind. Eventuelle Erfahrung in der Kalkulation und Englischkenntnisse sind von Vorteil.

ELEKTRO-TECHNIKER

für den Servicebereich

Das Aufgabengebiet umfaßt die Inbetriebnahme und den Service unserer Anlagen im Haus und bei unseren Kunden im In- und Ausland.

Wir erwarten von unserem neuen Mitarbeiter selbständiges Arbeiten, sicheres Auftreten, Belastbarkeit und Bereitschaft zur Reisebereitschaft. Englischkenntnisse sind Voraussetzung.

Bitte senden Sie uns Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen mit Angabe Ihrer Einkommensvorstellungen und des frühestmöglichen Eintrittstermins zu.



AUTOMATIK

Apparate-Maschinenbau GmbH
Ostring 19 - Postfach 1280
8754 Großostheim - Telefon 0 60 26 / 5 03-0
Telex 4 188 414

Wir sind ein expansives Unternehmen der chemischen Industrie und Tochtergesellschaft der Bayer AG, Leverkusen, mit weltweiten Aktivitäten auf dem Mineralölektor.

Zur Verstärkung unserer Verkaufsaktivitäten im Bereich Mineralöladditive suchen wir den

Fachmann für Schmieröle

Wir denken bei der Besetzung dieser Position an einen Bewerber mit mehrjähriger Berufs- und Verkaufserfahrung, der sich durch ein hohes Maß an Engagement und Belastbarkeit auszeichnet und gute englische, möglicherweise auch französische Sprachkenntnisse besitzt.

Diese Stelle im technisch- und insbesondere exportorientierten Verkauf bietet unserem neuen Mitarbeiter Freiraum für Kreativität und Möglichkeiten zur persönlichen Weiterentwicklung.

Neben einer der Anforderungen der Position entsprechenden Dotierung bieten wir umfangreiche Sozialleistungen.

Über Einzelheiten informieren wir Sie gerne in einem ausführlichen Gespräch. Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen senden Sie bitte an unsere Personalabteilung.



Rhein-Chemie Rheinau GmbH
Postfach 81 04 09
Tel. 06 21 / 89 07 - 0
D-6800 Mannheim 81

Ringsdorf

Als bedeutendes, international operierendes Unternehmen stellen wir Spezialerzeugnisse aus Kohlenstoff, Graphit und Sintermetall her. Konzernmäßig sind wir mit einem der größten Graphithersteller der Welt verbunden.

Für den Vertrieb von Kohlenstoff- und Grafiterzeugnissen suchen wir einen

Diplom-Betriebswirt

der den Vertriebsleiter bei einer Reihe von Aufgaben als Koordinator unterstützen soll. Hierzu zählen unter anderem

- die Wahrnehmung der Vertriebsinteressen gegenüber den Auslandsvertretungen, den Tochter- und Beteiligungsgesellschaften im Ausland und den Ingenieur- und Verkaufsbüros im Inland sowie der damit verbundenen Kontrollaufgaben
- Koordinierungsaufgaben bei Liefer- und Zahlungsbedingungen bei Währungsproblemen und bei Vertragsfragen.

Von den Bewerbern erwarten wir möglichst Berufserfahrung in Vertriebsfunktionen sowie gute Sprachkenntnisse in Englisch und Spanisch oder Französisch.

Das vielfältige Aufgabengebiet erfordert eine kontaktstarke Persönlichkeit mit überzeugender Argumentationsfähigkeit, Initiative und Durchsetzungsvermögen.

Die Dotierung entspricht der Bedeutung dieser Position.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an:

RINGSORFF-WERKE GMBH

- Bereich Personal -
Drachenburgstr. 1, 5300 Bonn 2 (Bad Godesberg)
Telefon 02 28 / 84 12 27

Wir suchen für unsere Zentralverwaltung in Hamburg ab sofort eine/n qualifizierte/n

Sachbearbeiter/in

mit Organisationstalent, die/der selbständig ein vielseitiges und interessantes Aufgabengebiet bearbeiten möchte.

Wir erwarten eine abgeschlossene kaufmännische Ausbildung, mehrere Jahre einschlägige Berufspraxis und englische Sprachkenntnisse.

Bitte richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen Bewerbungsunterlagen unter Angabe des möglichen Eintrittstermins an die

IFBE Zentralverwaltung
Kielortallee 1, 2000 Hamburg 13

Unsere Produkte sind im Maschinenbau und bei den Anlagenbetreibern eingeführt. Als weltweit bewährter Zulieferant und anwendungstechnischer Berater suchen wir

zum weiteren Ausbau unserer Markterfolge einen

Verkaufsingenieur Maschinenbau

für Norddeutschland, der unsere Kunden bei der Lösung der technischen Probleme berät. Hierbei setzen wir eine abgeschlossene Ingenieurausbildung voraus. Erfahrungen auf dem Kompressor- und Pumpensektor sind vorteilhaft, Englischkenntnisse wünschenswert.

Die Position ist mit einem entsprechenden Gehalt, sonstigen Leistungen und neutralem Firmenwagen ausgestattet.

Sie werden gründlich eingearbeitet und systematisch auf die Aufgaben vorbereitet.

Wenn Sie interessiert sind, in unserem jungen Team mitzuarbeiten, senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen an:

Colt Industries Garlock GmbH

Kompressorprodukte
Hans-Boeckler-Straße 32, 6080 Groß-Gerau
Tel. 0 61 52 / 77 01-03

Die BANK OF TOKYO zählt zu den großen Geschäftsbanken Japans mit weltweiter Bedeutung.

Wir suchen für unsere Hauptniederlassung in Düsseldorf zur Akquisition neuer Geschäftsverbindungen und zur Pflege und Intensivierung bestehender Kundenbeziehungen im Rahmen unserer Abteilung „Deutsche und Internationale Industrie“ einen

Firmenkundenbetreuer

Für diese Position kommen Sie dann in Frage, wenn Sie über eine Bankausbildung, mehrjährige Erfahrung im Industriekundengeschäft und einschlägige Praxis im Auslands- und Kreditgeschäft verfügen. Ferner sollten Sie akquisitorische Fähigkeiten, Verhandlungsgeschick und gute englische Sprachkenntnisse besitzen.

Wenn Sie diese Position interessiert, schicken Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen.

BANK OF TOKYO, LTD.
- Sekretariat der Geschäftsführung -
Immermannstraße 43
4000 Düsseldorf 1
Tel. 02 11 - 36 67-4 18



BANK OF TOKYO



PHILIPS

Wir sind einer der international führenden Hersteller hochwertiger medizinisch-technischer Geräte. Unser sehr umfangreiches Programm umfaßt Geräte für die Röntgendiagnostik, Computertomographie, Kernspintomographie, Strahlentherapie, Nuklearmedizin, Ultraschall und Datenverarbeitung in der Medizin.

Nachwuchskräfte / Verkaufsaußendienst

**Absolventen von Fachhochschulen/Universitäten
Fachrichtung Elektrotechnik, Nachrichtentechnik, Informatik, Physik, Biomedizin**

Wir suchen

Einstellungstermin 1. 4. 1986

Dem Einsatz als Vertriebsingenieur in einer unserer Filialen geht eine ca. 1½-jährige intensive Ausbildung voraus, in der Ihnen das notwendige Handwerkzeug vermittelt wird.

In Ihrem Verkaufsgebiet sind Sie unser Repräsentant. Ihre Initiative, Ihr Verhandlungsgeschick, Ihr Wissen und Können entscheiden über den Erfolg und unser Ansehen.

Das muß Ihnen Spaß machen, muß Sie reizen. Zumal die Materie ungemein interessant für einen Ingenieur der Elektronik ist. Sie verkaufen „Technik in der Medizin“: Einrichtungen für

die Röntgendiagnostik, die Nuklearmedizin und die Strahlentherapie – praktisch das gesamte Spektrum der medizinischen Technik.

Sie sind für die Vertragsabwicklung, den Aufbau, die Übergabe und die Betreuung der Anlagen zuständig. Sie müssen mit Ärzten von Universitätskliniken und allgemeinen Krankenhäusern, Verwaltungsdirektoren, Be-

hörden und niedergelassenen Ärzten Kontakte knüpfen und verhandeln können. Sie beraten Mediziner in anwendungstechnischen Fragen, aber auch Architekten und Krankenhausplaner bei der Konzipierung medizinischer Einrichtungen. Sie müssen wissen, was sich in Ihrem Gebiet an Neuem tut.

Wäre dies keine Aufgabe für Sie?

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen, möglichst unter Angabe einer Telefonnummer, unter der wir evtl. kurzfristig Kontakt aufnehmen können.

Röntgenstraße 24-26
2000 Hamburg 63
Personal- und Sozialwesen
Telefon 0 40 / 50 78 25 16
Herr Mautzsch

C. H. F. Müller

Unternehmensbereich der Philips GmbH

Vertriebs- repräsentanten

SIE sind zielstrebig und kontaktfreudig und haben ein sicheres, angenehmes Auftreten.

SIE suchen eine seriöse, selbständige und lukrative Beratungstätigkeit im Außendienst

WIR bieten Ihnen eine intensive Einarbeitung und Betreuung, konkrete Interessenten-Anfragen, kostenlose Werbeunterstützung, überdurchschnittliche Verdienstmöglichkeiten in einem wachsenden Markt.

Tätigkeitsgebiet: Vermögensbildung im öffentlichen Dienst.

V-BSV mbH

8 München 90, Defreggerstr. 1, 0 89 / 64 80 08

Wir sind ein namhaftes, alteingesessenes Berliner Bauunternehmen.

Aufgrund altersbedingten Ausscheidens eines langjährigen Mitarbeiters suchen wir zum baldmöglichen Eintritt einen

Kalkulator

mit einschlägiger, mehrjähriger Berufspraxis, möglichst mit Erfahrung im Fertigteil- sowie Schlüsselfertigbau.

Wir erwarten einen motivierten, einsatzfreudigen Mitarbeiter.

Bei der Beschaffung einer Wohnung sind wir Ihnen behilflich.

Wenn die Aufgabe Sie interessiert, wollen Sie bitte Ihre schriftliche Bewerbung an uns richten.

GUSTAV PEGEL & SOHN GmbH & Co.

Bauunternehmen - Ingenieurbüro

Nunsdorfer Ring 15 · 1000 Berlin 48

Handelsvertreter

Fachkundige Verkäufer(innen) für hochwertige Sonnenbankanlagen zum Vertrieb an Gewerbetreibende (Sonnen- und Kosmetikstudios, Saunen, Fitnesscenter etc.). Hohe Provision, Verkaufunterstützung durch uns.

JETSUN GmbH, 5000 Köln 50
Ober Buschweg 211

Verkauf einer neuartigen Dienstleistung (K. Vers.) an Gewerbetreibende. Wir suchen

freie Mitarbeiter/innen

auch älter, für feste Gebiete bei sehr guter Vergütung.

Aussageföh. Zuschr. u. R. 7896 an WELT-Verl., Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind ein mittelständisches Handelsunternehmen in Hamburg und suchen per sofort oder später einen vielseitigen, engagierten

Groß- und Außenhandelskaufmann für den Handel mit Rohstoffen

Sie sollten langjährige Erfahrung aus dem Ein- und Verkauf mitbringen. Selbständige Arbeitsweise und Eigeninitiative setzen wir voraus.

Wenn Sie an einer ausbaufähigen Position interessiert sind, erwarten wir Ihre aussagefähige Bewerbung mit Angabe des Eintrittstermins und Ihres Gehaltswunsches.

Hubbe Handelsgesellschaft mbH, Mattentwiete 5, 2000 Hamburg 11

Mit erfolgreichen elektronischen Geräten, Anlagen und Systemen für Industrie, Verkehr, Schifffahrt, Rundfunk, Fernsehen und Verteidigung zählt KRUPP ATLAS ELEKTRONIK zu den weltweit führenden Entwicklungs- und Fertigungsunternehmen. Mit mehr als 2.800 Mitarbeitern wachsen wir in zukunftsorientierte Märkte.

Wir suchen Absolventen von Hochschulen und Fachhochschulen sowie Ingenieure mit Berufserfahrung der Fachrichtungen Elektrotechnik, Nachrichtentechnik, Informatik, Optik und bieten:

Anspruchsvolle Aufgaben für Diplom-Ingenieure

Bereich Entwicklung

Entwicklung mikroprozessorgesteuerter Komponenten der digitalen Signalverarbeitung in Realzeitsystemen wie Sonar-/ Simulationsanlagen und optronischen Anlagen

Entwicklung und Programmierung von Algorithmen und Verfahren zur Detektion, Analyse und Mustererkennung sowie zur Spektralauswertung

Entwicklung von Programmen für ein Software-Entwurfssystem

Bereich Produktprüfung

Prüfung von mikroprozessorgesteuerten Komponenten für Sonar- und Navigationsanlagen und Schlußprüfung der Sonar-anlagen

Entwicklung von Prüfprogrammen für Elektronikmoduln und Prüfung digitaler Baugruppen

Qualitätsplanung und -überwachung

Planung, Durchführung und Auswertung von Typprüfungen

Bereich Projektierung

Leitsysteme für Gas-, Wasser- und Elektrizitätsversorgung

Fertigungsleitsysteme

Projektierung und Koordination für Studien, Entwicklung und Fertigung der Sondertechnik – sowohl für Inlands- als auch für Auslandsvorhaben –

Systemplanung, Projektabwicklung und logistische Betreuung Seevermessung/ Navigation

Bereich Vertrieb

Angebotsstellung und Akquisitionsunterstützung für Leitsysteme in Versorgungs- und Industrieunternehmen

Akquisition und Erstellung von Angeboten sowie anwendungsorientierte Beratung unserer Kunden im In- und Ausland für den Bereich Simulationssysteme und Sondertechnik einschließlich Projektleitung in Koordination mit unseren Auftraggebern

Akquisition und verantwortliche Abwicklung von Systemprojekten Meeressforschung

Wenn Sie sich angesprochen fühlen, schreiben Sie uns bitte, wo Ihre Erfahrungen bzw. Stärken liegen und geben Sie uns einen Hinweis auf einen der o. g. Bereiche, für den Sie sich besonders interessieren.

Unser Gehaltsangebot und unsere Sozialleistungen sind überzeugend. Bei der Wohnungssuche und dem Umzug nach Bremen sind wir Ihnen behilflich. Bremen ist eine lebenswerte Stadt mit reicher Geschichte, regem Kulturleben, kurzen Wegen, sehr viel Grün und vorbildlicher Infrastruktur. Besonders hervorzuheben sind die vergleichsweise sehr günstigen Mieten und Kaufpreise für Wohnungen.

Wenn Sie einen ersten Telefonkontakt wünschen, rufen Sie bitte Herrn Hoops unter Tel. 04 21/457-27 45 oder Frau Wolff unter Tel. 04 21/457-23 39 an, die allgemeine Fragen beantworten oder ein Fachgespräch vermitteln.

Ihre Bewerbung mit den für eine Beurteilung erforderlichen Unterlagen und mit Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung und des frühesten Eintrittstermins richten Sie bitte an

KRUPP ATLAS ELEKTRONIK GMBH – Personalabteilung – Postfach 44 85 45, 2800 Bremen 44, Telefon 04 21/457-23 39

KRUPP ATLAS ELEKTRONIK
Eine sichere Entscheidung

Wir sind ein international tätiges Unternehmen mit weltweit 21.000 Mitarbeitern und rund 11 Milliarden DM Umsatz. Unsere Arbeitsgebiete sind Edelmetalle, Chemie und Arzneimittel.

Für unser Werk Konstanz suchen wir zur Betreuung, Instandhaltung und techn. Überwachung von chemischen Anlagen einen

Diplom-Ingenieur (FH) als Betriebsingenieur

Fundierte Kenntnisse im allgemeinen Maschinen- und Apparatebau sowie Berufserfahrung sind erwünscht.

Degussa AG
Werk Konstanz
Postfach 64 94
7750 Konstanz
Telefon (0 75 31) 540 51

Degussa 

Bitte senden Sie Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung.

Spitzentechnologie/Nachrichtentechnik

Wir expandieren und brauchen Sie als

Produktmanager

für den Bereich Mikrowellen-Bauteile

in unserer Zentrale in Dreieich und als

Vertriebs-Ingenieure

für die Postleitzahlgebiete 6 und 8

Wenn Sie Ingenieur oder Techniker im Bereich der Nachrichtentechnik sind und etwas vom Verkauf verstehen, sollten Sie unbedingt Kontakt mit uns aufnehmen.

Unsere Konditionen werden Sie überzeugen!



GMBH, Otto-Hahn-Straße 1
6072 Dreieich
Telefon 0 61 03 / 37 27

Wir sind ein Unternehmen auf dem Sektor des Apparatebaus und gehören zur Henkel-Gruppe. In unserem Werk Gevelsberg stellen wir patentierte Sicherheitsarmaturen her, die vorwiegend über den Sanitär-Fachgroßhandel vertrieben werden. Bedingt durch den Ausbau unserer Verkaufsorganisation suchen wir einen

Außendienst-Mitarbeiter

für Schleswig-Holstein und Niedersachsen

Wir denken an einen technischen Kaufmann oder Techniker mit nachweisbaren Erfolgen im Außendienst im Alter zwischen 30 und 40 Jahren. Er muß die Fähigkeit besitzen, den Kunden die Einsatzmöglichkeiten eines technischen Produkts erklären zu können. Kenntnisse der Sanitär-Branche sind von Vorteil.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung unter Beifügung aller erforderlichen Unterlagen sowie mit Angabe Ihres Gehaltswunsches an

Lang Apparatebau GmbH - Werk Gevelsberg -
Breitenfelder Str. 29-31 - 5820 Gevelsberg - Tel. (0 23 32) 89 41

Ein Unternehmen der -Gruppe

Die Chance zum Aufstieg in bedeutende technische Führungspositionen!

Wir sind ein international angesehenes Maschinenbauunternehmen im Großraum Hamburg mit mehreren tausend Beschäftigten und einem ständig weiter steigenden Umsatz von einigen hundert Mio. DM. Wir entwickeln und produzieren technisch hochwertige Spezialmaschinen für anspruchsvolle Abnehmerkreise aus verschiedenen Fertigungsbranchen. Der Exportanteil liegt bei ca. 90 %.

Im Zuge des Ausbaus unserer technischen Kapazitäten suchen wir Hochschulabsolventen

Dipl.-Ingenieure (Maschinenbau - Fertigungstechnik/Werkzeugmaschinenbau)

mit günstigen persönlichen Voraussetzungen für spätere Führungsaufgaben in der Produktion und Produktionsperipherie als

technische Führungsnachwuchskräfte

Wir bieten eine mehrjährige, planmäßige und gründliche Einarbeitung in der

Startposition: Assistent der Technischen Leitung

die zu den künftigen Aufgaben in einer Linienfunktion hinführt.

Voraussetzen sind außer der fachlichen Qualifikation ein hohes Maß an Systematik, Flexibilität und Konsequenz sowie die Bereitschaft zur kooperativen und harmonischen Zusammenarbeit schon während der Einarbeitungszeit, in der sich der neue Mitarbeiter durch praktischen Sinn, angemessenes Auftreten und Loyalität das Vertrauen seiner Arbeitsumgebung verdienen und sich als akzeptierte Führungsnachwuchskraft qualifizieren muß.

Richten Sie bitte Ihre mit „FNW“ gekennzeichnete Bewerbung (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild sowie handgeschriebenen Begleitbrief mit Angaben über Gehaltsvorstellung und früheste Eintrittsmöglichkeit) an den von uns beauftragten

Personalberater Dipl.-Psych. Hermann Fischer

6900 Heidelberg 1 - Zum Steinberg 47

der Ihnen gerne telefonische Auskünfte gibt (0 62 21 / 4 99 05) sowie für Diskretion und Beachtung etwaiger Sperrvermerke bürgt.

Lucas Girling

Partner der internationalen Automobilindustrie

Lucas-Girling ist ein Unternehmen mit internationaler Marktbedeutung in der fortschrittlichen Entwicklung und im Bau von Bremsanlagen und -systemen. In unserem Werk in Koblenz beschäftigen wir über 1700 Mitarbeiter. Moderne Fertigungseinrichtungen und eine leistungsfähige betriebliche Organisation sind die Grundlagen für unseren Erfolg.

Für die künftige Entwicklung stellen wir schon heute die Weichen, auch in personeller Hinsicht.

Deshalb bieten wir jetzt jungen Hochschulabsolventen die Möglichkeit, als

Trainees für den Bereich Manufacturing

bei uns einzusteigen, um nach einer mehrmonatigen „Training-on-the-job“-Ausbildung Verantwortung zu übernehmen.

Das Trainingsprogramm beinhaltet die Bereiche Fertigung, Fertigungssteuerung, Arbeitsvorbereitung, Kapazitätsbewirtschaftung, Qualitätssicherung, Betriebsorganisation sowie den Einsatz in einem unserer ausländischen Schwesterwerke.

Die Voraussetzungen:

Abgeschlossenes Studium des allgemeinen Maschinenbaus mit den Schwerpunkten Fertigungstechnik, Arbeitsgestaltung, Arbeitsbewertung, Datenmittlung, Betriebsmitteleinsatz.

Von Vorteil wäre eine längere Betriebspraxis und der Nachweis von REFA-Scheinen (keine Bedingung). Auf jeden Fall brauchen Sie gute Englischkenntnisse, natürliche Autorität, Selbstbewußtsein, Kreativität und den Willen zur Leistung.

Lucas-Girling bietet Ihnen eine fundierte Karriereplanung, die Möglichkeiten und Vorzüge eines international sehr erfolgreichen Unternehmens.

Sicher nehmen Sie diese Herausforderung an. Dann schicken Sie bitte Ihre komplette Bewerbung an unsere Personalleitung. Wir freuen uns auf ein Gespräch mit Ihnen.

Lucas-Girling GmbH

Postfach 720, 5400 Koblenz-Rheinhafen
Telefon (02 61) 89 50

rotring

zeichnen und schreiben

Für unsere Beteiligungsgesellschaften planen wir die Entwicklung und praktische Umsetzung eines Datenverarbeitungskonzepts auf der Grundlage eines einheitlichen betriebswirtschaftlichen Rahmenplans. Hierfür richten wir eine neue, anspruchsvolle Position ein und suchen deshalb zum nächstmöglichen Zeitpunkt einen erfahrenen

Organisations-Programmierer/in

Aufgaben:

- Mitarbeit bei der Erstellung eines betriebswirtschaftlichen Rahmenkonzeptes.
- Erstellen von Programmen.
- Parametrisieren und Modifizieren von Standard-Software.
- Installieren und Einführen von Hard- und Software bei Beteiligungsgesellschaften im In- und Ausland.
- Betreuung bestehender Anwendungen.

Voraussetzungen:

- Solide betriebswirtschaftliche Kenntnisse, möglichst im Studium erworben.
- Programmiererfahrung in BASIC und COBOL.
- gute englische Sprachkenntnisse und Bereitschaft zum Reisen.
- wünschenswert Erfahrung mit Nixdorf-Comet-Standard-Software und Hardware 8870.

Neben der der Bedeutung dieser Position entsprechenden Dotierung bieten wir zeitgemäße Sozialleistungen eines weltweiten Unternehmens. Ihre vollständige Bewerbung unter Angabe Ihrer Jahreseinkommensvorstellung richten Sie bitte an unsere Personalabteilung.

rotring-werke
Riepe KG

Kieler Straße 301-303
D-2000 Hamburg 54

Wir sind ein modernes dynamisches Dienstleistungsunternehmen in der Autovermietung. Professionelles Marketing hat uns zur Nr. 1 im deutschen Markt gemacht.

Für einen Marketingbereich unserer Hauptverwaltung in Hamburg suchen wir einen versierten

Mitarbeiter/in

der/die über fundierte betriebswirtschaftliche Kenntnisse verfügt. Einige Jahre Berufserfahrung auf dem Dienstleistungssektor sind unerlässlich.

Zu Ihren Tätigkeiten gehören:

Erarbeitung von Konzepten für die Akquisition verschiedener Kundengruppen, Entwicklung einer Fuhrparkverwaltung als Verkaufsinstrument für das Verkaufssystem, Pflege unseres Wettbewerbsinformationssystems, Weiterentwicklung unseres umfassenden Angebotswesens.

Wenn Sie diese interessante Aufgabe reizt, senden Sie uns bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe Ihres frühesten Eintrittstermins und Ihres Gehaltswunsches.

interRent
Autovermietung GmbH

Hauptverwaltung
Personalabteilung
Tangstedter Landstraße 81
2000 Hamburg 82

interRent
Ihr Schlüssel zum Erfolg.

Nehmen wir einmal an, Sie sind Industriephotograph oder Apotheker a. D., zwischen 40 und 60 Jahre alt, eine sympathische Erscheinung mit Ausstrahlung und etwas schauspielerischem Talent. Dann wären Sie genau der/die

Fernseh- Apotheker/in

den/die wir uns vorstellen. Für unseren neuen Werbespot. Hätten Sie Lust?

Ogilvy & Mather

Werbeagentur

Hainer Weg 44 · 6000 Frankfurt am Main

Frau Christian · Telefon 0 69/605 10

Bis zu

100 000
DM p. a.

Journalistisch begabter

**Steuer-
berater
Finanz-
beamter**
NRW

Zuschriften erbeten unter
G 7757 an WELT-Verlag, Post-
fach 10 08 64, 4300 Essen.

Bewerber auf Chiffre-Anzeigen...

... bitten wir die Chiffre-Nummer auf jeden Fall deutlich sichtbar außen auf dem Umschlag zu vermerken.

Gelegentlich erreichen uns Zuschriften ohne Angabe der Chiffre-Nummer. Um sie an die Inserenten weiterleiten zu können, müssen wir sie öffnen. Das kann zu Mißverständnissen führen.

Also daran denken: Nicht nur innen im Anschreiben, sondern schon außen auf dem Umschlag die Chiffre-Nummer angeben!

Herzlichen Dank.

DIE WELT
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND
Anzeigenabteilung

Eine erfolgreiche Marke noch erfolgreicher machen

Höchste Qualität, nationale Bekanntheit, starke Markenbindung und überproportionaler Markterfolg sind die herausragenden Merkmale unserer Marktführerschaft. Zur Absicherung und zum weiteren Ausbau unseres Markterfolges suchen wir zum frühestmöglichen Termin für den Absatzbereich Gastronomie einen kreativen, marketing- und vertriebsorientierten

Leiter Verkaufsförderung Gastronomie

Unsere Marktstellung, Name und Bedeutung des Unternehmens und die vielseitige und interessante Aufgabenstellung rechtfertigen auch die Bewerbung von qualifizierten Herren, die z. Z. nicht an einen beruflichen Wechsel gedacht haben. Firmenstandort: Zentral gelegene Großstadt im Nordrheingebiet.

Aufgaben:

Dem Verkaufsdirektor „Gastronomie“ direkt unterstellt, steht im Mittelpunkt der verantwortungsvollen Aufgabenstellung die Unterstützung der Verkaufsorganisation durch Planung, Entwicklung, inhaltliche Gestaltung, Durchführung und Kontrolle vielfältiger Verkaufsförderungsmaßnahmen. Hierzu gehören z. B.:

Entwicklung neuer Verkaufsförderungsmaßnahmen.

Kunden- und Mitarbeiterberatung in allen Verkaufsförderungsmaßnahmen.

Überwachung der Verkaufsförderungsmaßnahmen einschließlich des Mitteleinsatzes.

Beobachtung/Analyse der Verkaufsförderungsmaßnahmen der Wettbewerber.

Anforderungsprofil:

Die gestellten Aufgaben erfordern einen kontaktfähigen, kommunikations- und integrationsfähigen Mitarbeiter, der möglichst über eine gute betriebswirtschaftliche Ausbildung verfügt. Außerdem erwarten wir:

- Mehrjährige Agentur- und/oder Produkt-Manager-Erfahrungen, erworben im Genuß-/Nahrungsmittelbereich – vorzugsweise in der Getränkeindustrie oder der Gastronomie
- Konzeptionelles Denken, situative Einfühlungsvermögen, Kreativität und dynamische Umsetzungskraft
- Organisationsbefähigung



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen

Angebot:

Die attraktive Dotierung einschl. der Nebenleistungen entspricht der verantwortungsvollen Aufgabe und dem Niveau des Hauses. Dem Stelleninhaber bieten sich bei Bewährung mittelfristig auch interessante Aufstiegsmöglichkeiten.

Alle Einzelheiten sollten einem vertraulichen Gespräch vorbehalten bleiben, für das Ihnen unser Berater, Herr Hanns Schulz, gern persönlich zur Verfügung steht. Er bürgt für absolute Diskretion.

Zur Gesprächsvorbereitung senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Darstellung der heutigen Aufgaben, Eintrittstermin, Gehaltsangabe, evtl. Sperrvermerk an die HS-Unternehmensberatung, Postfach 65 04 45, 2000 Hamburg 65, Tel. 0 40 / 6 08 00 77. Kennziffer: 2715.

Für unsere weitere Expansion suchen wir einen erfolgreichen Key-Account-Manager

Wenn Sie als erfolgreicher Gebiets-Verkaufsleiter/Key-Account-Manager eine größere Aufgabe anstreben und es Sie reizt, im Zentrum der vertriebslichen Willensbildung eines marktführenden deutschen Markenartikelunternehmens mit hohem sechsstelligem Umsatz direkt an der Entwicklung der Vertriebsstrategie mitzuwirken und bei einem ausgewählten Kreis bedeutender Großkunden durchzusetzen, bieten wir Ihnen die Position als

Zentral-Verkaufsleiter - Großkunden -

Unsere Marktstellung und die verantwortungsvolle Aufgabenstellung rechtfertigen auch die Bewerbung von qualifizierten Verkaufsmanagern, die bislang nicht an einen beruflichen Wechsel gedacht haben, sich aber von der Ausschreibung besonders angesprochen fühlen.

Aufgaben:

Im Mittelpunkt der verantwortungsvollen Aufgabe steht die persönliche Betreuung ausgewählter Großkunden des Lebensmittelhandels und bedeutender Fast-Food-Unternehmen im Inland und nach Bewährung ggf. auch im europäischen Ausland. Im einzelnen:

Distributions-, Umsatz- und Erlöspannung.

Vorbereitung und Durchführung der Jahresgespräche.

Entwicklung, Präsentation und Durchsetzung von kundenspezifischen Verkaufsförderungsmaßnahmen.

Kontrolle der Einhaltung der Absprachen, ggf. Ergreifung entsprechender Gegenmaßnahmen.

Organisations-, Koordinations- und Informationsaufgaben.

Anforderungsprofil:

Die verantwortungsvolle und weitestgehend selbständige Aufgabe erfordert neben guten allgemeinen Berufserfahrungen und Kenntnissen des deutschen Lebensmittelhandels:

- Planungs-, Organisations- und Koordinationsbefähigung
- Überzeugungskraft und Durchsetzungsvermögen
- Befähigung, sich in ein langjährig sehr erfolgreich zusammenarbeitendes Management zu integrieren
- Englischkenntnisse wären von Vorteil, ebenso pers. Kontakte zur Kundenzielgruppe
- Domizil: Großraum Hamburg



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen

Angebot:

Die verantwortungsvolle, einflussreiche und entwicklungsreiche Position bietet ein hohes Maß an Selbstverwirklichung.

Alle Einzelheiten sollten einem vertraulichen Gespräch vorbehalten bleiben, für das Ihnen unser Berater, Herr Hanns Schulz, gern persönlich zur Verfügung steht. Er bürgt für absolute Diskretion.

Zur Gesprächsvorbereitung senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Darstellung der heutigen Aufgaben, Eintrittstermin, Gehaltsangabe und evtl. Sperrvermerk an die HS-Unternehmensberatung, Postfach 65 04 45, 2000 Hamburg 65, Telefon 0 40 / 6 08 00 77. Kennziffer: 2723.



Tiefkühlpezialitäten und Eiskrem direkt ins Haus

Wir sind eine große deutsche Marke und außerordentlich erfolgreich. Als stark expandierendes Familienunternehmen liefern wir Tiefkühlpezialitäten und Eiskrem direkt ins Haus mit Qualitäts- und Kältegarantie bis in die Truhen der Verbraucher. In der Bundesrepublik und in West-Berlin versorgen bereits 79 Niederlassungen über eine Million Haushalte.

Aufgrund unserer überproportionalen Expansion, der dadurch erforderlichen Verstärkung unseres Managements und zur weiteren Verbesserung unseres Leistungsangebotes suchen wir zum frühestmöglichen Termin einen jüngeren, aktiven, erfolgsorientierten

Werbeleiter - Direktvertrieb -

Aufgaben:

Dem Absatzleiter direkt verantwortlich, sind schwerpunktmäßig nachfolgende Aufgaben gestellt und zu lösen:

Zielgruppenkonforme, kreative Weiterentwicklung unserer Werbebotschaft, d. h. detaillierte Umsetzung in qualifizierte Werbemittel wie: Kundenkataloge, Monatsaktionen, Rezeptbücher, neue Verpackungen, Fahrzeugwerbung etc. einschl. Werbemittel-Bedarfsplanung und -Einkauf.

Überwachung der auf hoher Qualität angelegten Werbemittelgestaltung und Kontrolle der Werbemittelherstellung nach fachlichen und wirtschaftlichen Gesichtspunkten.

Zusammenarbeit mit Agenturen, Designern, Druckanstalten und den internen Fachabteilungen.

Anforderungsprofil:

Zusätzlich zu den oben genannten Grundvoraussetzungen erfordert die Aufgabenstellung einen planungs-, organisations- und abwicklungsbefähigten Werbefachmann mit mehrjähriger Berufserfahrung. Außerdem werden erwartet:

- Pragmatische Umsetzungs- und Durchsetzungskraft
- Kreativität aber auch Fähigkeit und Wille zur Detailarbeit
- Erfahrungen im Direktvertrieb oder im Versandhandel wären von Vorteil
- Gute Sachkenntnisse in Werbemittel-Produktion und -Einkauf
- Wünschenswert wären PR- und Verkaufsförderungsmaßnahmen



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen

Angebot:

Die verantwortungsvolle, entwicklungsreiche Position ist Ihrer Bedeutung entsprechend dotiert. Dienstort ist Stralsund, am reizvollen Nordrheingebiet gelegen, mit allen Schulmöglichkeiten und hohem Freizeitwert.

Alle Einzelheiten sollten einem vertraulichen Gespräch vorbehalten bleiben, für das Ihnen unser Berater, Herr Hanns Schulz, gern persönlich zur Verfügung steht. Er bürgt für absolute Diskretion.

Zur Gesprächsvorbereitung senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Darstellung der heutigen Aufgaben, Gehaltsangabe und Eintrittstermin an die HS-Unternehmensberatung, Postf. 65 04 45, 2000 Hamburg 65, Tel. 0 40 / 6 08 00 77. Kennziffer: 2720

Unternehmensgruppe im Großhandel mit Frischprodukten

Unsere Zentrale hat ihren Sitz in einer nordd. Großstadt. Unsere Gesellschafter – mit Auslieferungslägen in allen Bundesländern – haben innerhalb der letzten Jahre den Umsatz kontinuierlich auf deutlich über 2 Milliarden DM gesteigert. Im Bereich Organisation basiert der Erfolg der Unternehmensgruppe auf zukunftsorientierten Konzepten, die in den Gesellschafterfirmen angewandt werden. Wir verfügen über ein eigenes, sehr leistungsfähiges zentrales Rechenzentrum mit mehreren Großrechnern und anspruchsvoller Entwicklungskapazität. Als Nachfolger unseres langjährigen Organisators suchen wir einen

Leiter Organisation mit der Qualifikation zum Geschäftsführer

Die Organisationsstrukturen und Arbeitsabläufe bei unseren Gesellschaftern sind ständig zu optimieren mit dem Ziel, die Anforderungen des Marktes schneller, besser und kostengünstiger erfüllen zu können.

Aufgaben:

Schwerpunktmäßig sind folgende Aufgaben zu lösen:

Analyse der vorhandenen Organisationskonzepte bei unseren Gesellschaftern und in der Zentrale.

Konzeptionelle Weiterentwicklung einheitlicher, rationaler Organisationsabläufe unter Berücksichtigung neuer Technologien.

Laufende Beratung und Unterstützung bei der zielstrebigsten Anwendung vorhandener Organisations- und Arbeitsmethoden.

Praktische Einführung und konsequente Durchsetzung neu entwickelter Verfahren und Abläufe.

Mitgestaltung sowie organisatorische und terminliche Kontrolle von Projekten in unserem zentralen Rechenzentrum.

Anforderungsprofil:

Die Verwirklichung der vielschichtigen, bereichsübergreifenden Aufgaben erfordert die Fähigkeit, zu integrieren und zu kooperieren. Darüber hinaus sind erforderlich:

- Unternehmerisches Denken
- Analytische Befähigung, organisatorische Fachkompetenz, pädagogische Begabung
- Mehrjährige Erfahrung in der Umsetzung organisatorischer Konzepte auf EDV
- Fähigkeit, Lösungsalternativen beurteilen bzw. erkennen, in Gang setzen und abschließen zu können
- Handlungserfahrung möglichst im Food-Bereich
- Bereitschaft zum Reisen
- Alter: bis Anfang 40



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen

Angebot:

Dotierung, Positionsausstattung und Vertragsbedingungen entsprechen dem Aufgaben- und Verantwortungsumfang.

Alle Einzelheiten sollten einem vertraulichen Gespräch vorbehalten bleiben, für das Ihnen unser Berater, Herr Hanns Schulz, gern persönlich zur Verfügung steht. Er bürgt für absolute Diskretion.

Zur Gesprächsvorbereitung senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Darstellung der heutigen Aufgaben, Eintrittstermin, Gehaltsangabe und evtl. Sperrvermerk an die HS-Unternehmensberatung, Postfach 65 04 45, 2000 Hamburg 65, Tel. 0 40 / 6 08 00 77. Kennziffer: 2718

Wir sind ein mittelständisches, weltweit tätiges Unternehmen des Maschinenbaus und befassen uns mit der Herstellung von Verpackungsmaschinen und Fleischermaschinen. Zukunftsweisende Technik und die Qualität unserer Erzeugnisse haben uns bis heute ständige Expansion gesichert. Zum weiteren Ausbau unserer Aktivitäten sind folgende Positionen zu besetzen:

Verkaufsleiter Comecon

Zu Ihren Aufgaben gehört die intensive Betreuung bestehender Kundenbeziehungen und deren Erweiterung. Sie sind für die ordnungsgemäße Auftragsabwicklung ebenso verantwortlich wie für die Organisation und Durchführung von Messen.

Unsere Produkte sind technisch anspruchsvoll – dementsprechend auch der Kundenkreis. Eine Ausbildung als Diplom-Ingenieur FH/TH Maschinenbau wäre vorzuziehen; ist jedoch nicht Bedingung. Sie sollten jedoch einschlägige Verkaufserfahrung auf dem Comecon-Markt besitzen sowie die für diese Aufgabe notwendige Begeisterung. Russische und englische Sprachkenntnisse sind wünschenswert.

Der Bedeutung dieser Aufgabe entsprechend ist die Position direkt der Geschäftsleitung unterstellt.

Anwendungsingenieure Verpackungsmaschinen

Für die Abteilung Anwendungstechnik Verpackungsmaschinen suchen wir engagierte Diplom-Ingenieure FH/TH Maschinenbau und/oder Elektronikerbranche.

Ihre anspruchsvolle Aufgabe ist es, branchenbezogen unsere Kunden zu betreuen und über fundierte, anwendungstechnische Beratung neue Kunden zu gewinnen.

Aufgrund unserer internationalen Verbindungen sind englische Sprachkenntnisse erforderlich und die Bereitschaft, weltweit zu reisen. Wenn Ihnen abwechslungsreiche, mit persönlichem Einsatz verbundene Vertriebsarbeit Spaß macht, wenden Sie sich bitte an uns.

Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung richten Sie bitte an:

KRAMER GREBE

GmbH & Co. KG, Maschinenfabrik
Im Ruttart, D-3560 Biedenkopf-Wallau
Telefon (0 64 61) 80 10



Borco-Marken-Import

Wir sind eines der führenden Wein- und Spirituosen-Importunternehmen mit einem jungen Management. Um unsere außergewöhnlich erfolgreiche Entwicklung weiter zu beschleunigen, verstärken wir unsere Verkaufsmannschaft und suchen deshalb zum 1. April 1986 – gern auch früher – einen qualifizierten

Assistenten für den Vertriebsleiter

Aufgaben:

Zur Unterstützung und Entlastung des Vertriebsleiters sind nach sorgfältiger Einarbeitung zunächst wichtige Teilaufgaben, dann schrittweise größere Aufgaben und eigenverantwortliche Einzelprojekte im Verkaufsinnen- und -außendienst zu übernehmen. Im einzelnen:

Mitwirkung bei der Entwicklung von Vertriebs- und Verkaufsförderungskonzepten.

Bearbeitung von Verkaufsergebnissen, speziell Soll-/Ist-Vergleichen und Kommentierung der Absatz-/Umsatzentwicklung.

Verkaufskorrespondenz.

Organisations-, Koordinations- und Informationsaufgaben.

Anforderungsprofil:

Die gestellten Aufgaben erfordern einen kontaktfähigen, kommunikations- und integrationsfähigen Mitarbeiter, der über eine gute betriebswirtschaftliche Ausbildung verfügt. Außerdem erwarten wir:

- Mehrjährige Erfahrungen im Markenartikel-Verkaufsinnen- und/oder Genußmittelindustrie
- Gute Kenntnisse der Struktur des Lebensmittelhandels, mögl. auch des Fachhandels
- Begeisterungsfähigkeit, Engagement, Überzeugungskraft
- Ideales Alter: bis Ende 20



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen

Angebot:

Die Dotierung entspricht der interessanten, verantwortungsvollen Position. Entsprechende Bewährung vorausgesetzt, bieten sich mittelfristig interessante Aufstiegsmöglichkeiten.

Alle Einzelheiten sollten einem vertraulichen Gespräch vorbehalten bleiben.

Zur Gesprächsvorbereitung senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Darstellung der heutigen Aufgaben, Eintrittstermin und Gehaltsangabe an die HS-Unternehmensberatung, Postfach 65 04 45, 2000 Hamburg 65, Tel. 0 40 / 6 08 00 77. Kennziffer: 2729

Der Personalberater der Verkehrswirtschaft

Wir sind ein erfolgreiches internationales Speditionsunternehmen. Zu unserer Gruppe zählen mehr als 30 Tochtergesellschaften im In- und Ausland.

Gesucht wird für die Holding in HAMBURG der

Gesamtleiter Rechnungswesen

Sein Aufgabenbereich ist die Konzernrechnungslegung unter Berücksichtigung aller steuerlichen und rechtlichen Voraussetzungen. Ihm obliegt die Weiterführung und Durchsetzung einheitlicher Bilanzierungsgrundsätze und Vereinheitlichung der Buchhaltungen der Tochtergesellschaften. Die dezentralen Leiter des Rechnungswesens sind ihm fachlich unterstellt. Der Stelleninhaber ist Kontaktperson der Wirtschaftsprüfungsgesellschaften. Er arbeitet eng und kollegial mit dem Controller zusammen.

Gefordert werden fundierte und in der Praxis erworbene Kenntnisse des Rechnungswesens. Eine Ausbildung als Wirtschaftsprüfer oder vergleichbare Kenntnisse werden begrüßt. Persönliche Anforderungen sind Durchsetzungsfähigkeit und Einsatzbereitschaft, verbunden mit Loyalität und Integrität.

Die Dotierung entspricht den hohen fachlichen und persönlichen Erwartungen. Prokura ist vorgesehen. Die Position ist dem Geschäftsführer direkt unterstellt.

Wir bitten Sie, Ihre aussagefähige Bewerbung an Herrn Elmar Hertzog zu richten. Wir haben ihn eingeschaltet, um Ihre Vertraulichkeit zu wahren. Erste Vorinformationen können Sie von Herrn Elmar Hertzog oder Herrn Westerheide Mo. bis Fr. von 9-17 Uhr unter Tel. 0 40 / 7 32 02 59 und Sonntag von 10 bis 12 Uhr unter Telefon 0 40 / 7 13 20 53 erhalten.

Es lohnt immer, mit einem spezialisierten Personalberater Kontakt zu haben.

Elmar Hertzog
Schiffbeker Weg 20
2000 Hamburg 74

Unternehmensberatung
Verkehr und Logistik

ETHICON Chirurgisches Nahtmaterial

- ein Begriff im Wundverschluss

Wir sind ein modern geführtes und expansives Unternehmen der chemisch-pharmazeutischen Industrie mit mehr als 1100 Beschäftigten. Neben einer leistungsgerechten Bezahlung sind für uns fortschrittliche Sozialleistungen selbstverständlich.

Als nächstmöglichen Termin suchen wir einen

Technischen Einkäufer

Wir setzen eine technische Ausbildung (Ing. grad., Techniker) im Bereich Maschinen- oder Anlagenbau, Kenntnisse in Elektrik/Elektronik sowie Pneumatik ebenso voraus wie praktische Erfahrungen als Einkäufer.

Kontaktfreude und das Selbstverständnis als Dienstleister und Problemlöser für unsere technischen Bereiche erleichtern die Akzeptanz und den Erfolg in der zu besetzenden Position.

Wenn Sie sich von dieser anspruchsvollen und vielseitigen Aufgabe gefordert fühlen und ca. 30-40 Jahre alt sind, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe Ihres frühestmöglichen Eintrittstermins und Ihres Gehaltswunsches an unsere Personalabteilung.

ETHICON GmbH, Robert-Koch-Straße 1,
2000 Norderstedt (Glashütte)

Werkzeugmaschinenbau - Raum Hamburg

Wir sind ein traditionsreiches Unternehmen des Werkzeugmaschinenbaus mit einer international anerkannten Spitzenstellung im Einsatz modernster Technologien. Durch die Sicherung eines stets hohen Qualitätsniveaus haben wir heute in unserem Bereich einen bedeutenden Marktanteil. Auf diesem expandierenden und stark exportorientierten Markt wollen wir unsere Stellung durch eine konsequente technische Innovation noch weiter ausbauen. Zur Verstärkung unseres mittleren Managements suchen wir

Maschinenbau-Ingenieure

als

Gruppenleiter Vorrichtungskonstruktion

Die bestehende Konstruktionsgruppe muß aufgrund unserer Marktposition personell wachsen, so daß wir außer den fachlich zu fordernden Kenntnissen insbesondere auch praxisbewährte Führungsbefähigung bei dem Gruppenleiter voraussetzen müssen.

Im einzelnen werden Berufserfahrung in folgenden Arbeitsbereichen erwartet:

- Mechanik
- Steuerungstechnik
- Hydraulik
- Pneumatik

Bewerbungen bitte mit Kennzeichen „GVW“.

Gruppenleiter in der Entwicklung und Konstruktion

mit folgenden Schwerpunktaufgaben:

- Entwicklung und Konstruktion von Peripheriekomponenten für Werkzeugmaschinen (z. B. Werkstücke und Werkzeugwechseinheiten)
 - Ausarbeitung von diesbezüglichen Angeboten (technisch und kalkulatorisch)
 - Erstellen von vollständigen Fertigungsunterlagen.
- Voraussetzen müssen wir Erfahrungen im Maschinenbau, Kenntnisse der modernen Antriebstechnik (lage-regelte Servoantriebe, CNC-Steuerungstechnik) sowie Hydraulik-/Pneumatik-Erfahrungen, außerdem gute englische Sprachkenntnisse.

Bewerbungen bitte mit Kennzeichen „GKW“.

Wir sind ein wirtschaftlich gesundes Unternehmen und bieten unseren Mitarbeitern leistungsgerechte Bezüge, überdurchschnittliche Sozialleistungen sowie aktive, auch finanzielle Unterstützung bei der Wohnraumbeschaffung.

Richten Sie bitte Ihre entsprechend gekennzeichnete Bewerbung mit Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild sowie Angaben über Gehaltsvorstellung und Eintrittsmöglichkeit an den von uns beauftragten

Personalberater Dipl.-Psych. Hermann Fischer
6900 Heidelberg 1 - Zum Steinberg 47

der für Diskretion und Beachtung etwaiger Sperrvermerke bürgt.

Mit Digital Equipment zum Erfolg

Wir sind ein international führender Computerhersteller. In Deutschland haben wir rund 20.000 Systeme installiert, fertigen in eigenen Produktionsstätten und beschäftigen mehr als 2.500 Mitarbeiter. Diesen Erfolg wollen wir mit Ihrer Hilfe ausbauen. Unser Arbeitsstil ist leistungsorientiert und informell. Zu uns passen Mitarbeiter, die Freiraum für eigene Ideen beanspruchen und auf deren Erfolg wir bauen können.

Für die **Geschäftsstelle Hamburg** suchen wir zum baldmöglichsten Eintritt einen

Vertriebsbeauftragten

- Innendienst -

Ihre Tätigkeit als Innendienst-Vertriebsbeauftragter umfaßt die Bearbeitung telefonischer Kundenanfragen sowie die technische Beratung der Interessenten - „Verkauf am Telefon“ sowie die Unterstützung und Mitwirkung bei der Durchführung von Seminarveranstaltungen.

Für diese sowohl vielseitige wie ausbaufähige Tätigkeit verfügen Sie idealerweise über ein abgeschlossenes Studium technischer Ausrichtung sowie 2-3jährige kundenorientierte Berufserfahrung in der DV-Branche. Digital-Produktkenntnisse runden Ihr Qualifikationsprofil ab.

Ihre aussagekräftige Bewerbung richten Sie bitte
z.H. **Herrn Ernst Friedrichs, Tel. 040/43169-292.**

digital

Digital Equipment GmbH, Personalabteilung
Schulterblatt 120, 2000 Hamburg 6

Strukturwandel ist für uns kein Grund zur Sorge - wir gestalten ihn.

Als ein Dienstleistungsunternehmen der Hafenwirtschaft, das sich vollständig im Familienbesitz befindet, haben wir die Zeichen der Zeit erkannt und intensiv im Bereich Umweltschutz diversifiziert. Zur integrierenden Steuerung unserer verschiedenen Abteilungen und Tochtergesellschaften suchen wir einen qualifizierten Diplom-Kaufmann als

Leiter der Administration

Das Aufgabengebiet umfaßt neben der Leitung der Verwaltung die Unternehmens- und Organisationsplanung sowie das Controlling. Dabei bleibt erheblicher Freiraum für unternehmerische Initiative.

Diese anspruchsvolle Aufgabe und ihre hierarchische Einordnung verlangt eine erfolgreiche, durchsetzungsstarke, unternehmerisch denkende Persönlichkeit mit Berufserfahrung im Controlling bzw. im Finanz- und Rechnungswesen. Der Bewerber sollte im Bereich EDV ein kompetenter Gesprächspartner sein. Wir erwarten ferner ein hohes Maß an Eigeninitiative, Beharrlichkeit in Verbindung mit Überzeugungskraft, technisches Einfühlungsvermögen sowie organisatorische Begabung.

Wir bieten einen Vertrag, der auf ein langfristiges Engagement zugeschnitten ist und die hohen Leistungsanforderungen in jeder Hinsicht berücksichtigt. Interessenten bitten wir um ihre aussagefähige, schriftliche Bewerbung an Carl Robert Eckelmann AG z. Hd. Frau Rogatti, Griesenwerder Damm 6, 2103 Hamburg 95.

Gebietsmanager Computersystem M 32

Für den Vertrieb unseres multifunktionalen Bürokommunikationssystems M 32 suchen wir den erfolgsorientierten, engagierten Verkaufsprofi. In Ihrem geschützten Verkaufsgebiet sollen Sie als selbstverantwortlicher Gebietsmanager das neue Computersystem M 32 vermarkten können.

Der Erfolg wird Ihre berufliche Weiterentwicklung sichern.

Geeignete Voraussetzungen besitzen Sie mit einer betriebswirtschaftlichen Ausbildung und fundierten EDV-Kenntnissen. Vertriebsenerfahrung im Computergeschäft und nachweisbare gute Verkaufserfolge sind für uns wichtige Kriterien. Wir freuen uns auf ein Gespräch mit Ihnen.

TA TRIUMPH-ADLER CENTRUM HAMBURG

TRIUMPH-ADLER ist der größte deutsche Büromaschinenhersteller und gehört zu den international führenden Unternehmen der Bürokommunikation. Wir im TA CENTRUM Hamburg vermarkten erfolgreich TRIUMPH-ADLER Bürokommunikationssysteme in Norddeutschland.

M 32 ist ein neues multifunktionales Computer-System. Es zeigt neue Wege in bekannten Märkten und erschließt zusätzliche Anwendergruppen.

Zur ersten Kontaktaufnahme sprechen Sie bitte mit unserem Verkaufsleiter, Herrn Stengert, Telefon 0 40 / 5 54 24-0.

TA CENTRUM FÜR BÜROKOMMUNIKATION Haldenstieg 7, 2000 Hamburg 61

Bereichs-Controller

Wir sind eine moderne, mittelständische Unternehmensgruppe im Rhein-Main-Gebiet. Unsere hochwertigen Produkte der Elektrotechnik (Umsatz DM 200 Mio.) werden weltweit vertrieben. Für die Hauptabteilung Controlling suchen wir einen Dipl.-Wirtschaftsingenieur oder Dipl.-Kaufmann/Betriebswirt. Sie sollten einen ausgeprägt technischen Background für die Aufgabenschwerpunkte Produktionscontrolling und Investitionsabwicklung mitbringen. Nach dem Studium haben Sie

2-3 Jahre Berufserfahrung und die klassischen Controlling-Instrumente in einem Produktionsbetrieb bereits kennengelernt. Zusätzlich verfügen Sie über umfassende EDV-Kenntnisse, und Ihr kooperativer Arbeitsstil ist ebenso selbstverständlich wie die Bereitschaft, Detailprobleme zu lösen. Sollte Sie unser Angebot ansprechen, richten Sie bitte Ihre schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisse, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) an unsere Personalberater. Diskretion ist selbstverständlich.

Top Team Unternehmensberatung
Blümgessgrund 23a - 6460 Gelnhausen 2
Telefon 06051/66071

Diplom-Kaufleute, Betriebswirte - auch Bankkaufleute - für den Vertrieb



Hermes ist der führende private Kreditversicherer in Deutschland. Seit 1917. Wir versichern Unternehmen und Banken gegen Forderungsausfälle sowie gegen Vermögensschäden durch Vertrauensmißbrauch. Auch stellen wir - wie die Banken - Bürgschaften und Garantien im In- und Ausland. Kreditversicherung hat Zukunft.

Sind Sie aufgeschlossen und kontaktfreudig? Sie können sicher argumentieren und auftreten? Wollen Sie weitgehend selbständig arbeiten? Interessiert Sie eine Nachwuchsposition im Vertrieb mit Aufstiegsmöglichkeiten? Dann sind Sie der richtige Mitarbeiter für uns.

Nach einer gründlichen Ausbildung knüpfen Sie zunehmend eigenverantwortlich neue Geschäftsverbindungen. Und Sie betreuen einen bestehenden Kundenstamm. Dabei verhandeln Sie

auf hohem Niveau. Ihre Gesprächspartner sind Unternehmer und Führungskräfte. Schwerpunkte der Tätigkeit liegen im Großraum Hamburg. Ihre Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte an Herrn Lücke.

Zweigniederlassung Hamburg
Chlehauser A, Flechertwiete 2,
2000 Hamburg 1
Tel. 040/339 65-0



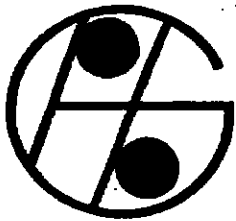
Solides, aber stetes Wachstum

unseres mittelgroßen Produktionsunternehmens, das zu einer internationalen Firmengruppe gehört, basiert auf der Unentbehrlichkeit unserer Erzeugnisse und unserer Kreativität immer neue Anwendungsbereiche zu erschließen. Der jetzt erreichte Personalstand macht es erforderlich, alle Personalangelegenheiten zu zentrieren und diesen Bereich professionell zu organisieren. Deshalb suchen wir die erfahrene Personalfachkraft zum

Ausbau des Personalwesens

Neben der Standardtätigkeit der Personalbeschaffung und -verwaltung werden Sie an der mittel- und langfristigen Personalplanung mitarbeiten, Entlohnungssysteme aufbauen, Modelle für Aus- und Weiterbildung entwickeln und motivationsfördernde Maßnahmen einführen. Die Zusammenarbeit mit Verbänden und Behörden, Wahrnehmung von Arbeitsrechtsangelegenheiten und Anregung für bzw. Überwachung von sozialen Einrichtungen gehören ebenso zu Ihren Aufgaben.

Aufbauen und mit der Aufgabe zu wachsen ist eine reizvolle und selten gebotene Chance. Wenn Sie diese und Kleinststadtmilieu in der Nähe Hamburgs zu schätzen wissen, bewerben Sie sich bitte handschriftlich mit tabellarischem Lebenslauf und Zeugniskopien über die von uns beauftragte



PERSONALBERATUNG GEEST
Inh. Ingrid Geest
Postfach 650 428, D-2000 Hamburg 65, Telefon: 040-607 00 53

Zukunftsweisende Anlagen und Systeme für die Marine aus Wedel/Hamburg

Auf den Gebieten Marinesysteme, Marineanlagen und Unterwasser-technologien ist der Fachbereich Marine-technik national und international führend.

In den Hauptabteilungen Entwick-

lung, Produktion und dem Fachbereich Marineanlagen sind nachstehende Positionen zu besetzen durch qualifizierte Diplom-Ingenieure und Diplom-Physiker.

Leiter der Abteilung Antriebselektronik Leiter der Abteilung Prüffelder Entwicklungs-Ingenieure Projektierungs-Ingenieure Konstruktions-Ingenieure

Leiter der Abteilung Antriebselektronik
Innerhalb der Fachabteilung „Produktentwicklung Antriebe“ für geregelte elektrische Antriebe und Bordnetzversorgung ist die Funktion „Leiter der Abteilung Antriebselektronik“ neu zu besetzen, da der bisherige Stelleninhaber eine verantwortungsvollere Aufgabe übernommen hat. Nach ihrem erfolgreichen Studienabschluss zum Diplom-Ingenieur (TU/TH) mit Studienschwerpunkt Elektrotechnik/Energieelektronik sollten Sie bereits einige Jahre als Entwicklungs-Ingenieur tätig gewesen sein. Gute Kenntnisse auf dem Gebiet der Leistungselektronik/Regelungstechnik sind Voraussetzung für Ihren Start als Abteilungsleiter. Kennziffer: 16 753

Leiter der Abteilung Prüffelder
Leitung des Prüffeldes für elektroni-

sche Baugruppen, Geräte und Anlagen, für Datenübertragung - Regelanlagen von komplexen Marineanlagen. Planung und Steuerung von Prüfabläufen für neue Projekte; Erstellen der Prüfunterlagen u. a. m. Erfahrungen in der modernen Prüftechnik für Geräte der Analog- und Digitaltechnik durch langjährige Tätigkeit in einem Prüffeld oder Entwicklungslabor sowie Kenntnisse in der Programmierung rechnergesteuerter Prüfanlagen sind neben guten Personalführungseigenschaften und dem Studienabschluss zum Dipl.-Ing. (Elektrotechnik/Nachrichtentechnik) gute Voraussetzungen. Kennziffer: 16 785

Entwicklungs-Ingenieure
u. a.: Konzipierung von Systemsoftware für Mikroprozessorsysteme/Pro-

zeberechner; Erstellung von Spezifikationen für die Entwicklung von System- und Anwendersoftware. Anforderung: Dipl.-Ing. der Fachrichtung Elektrotechnik/Regelungstechnik oder Dipl.-Phys. Kenntnisse in Programmiersprachen wie Assembler, FORTRAN, PASCAL. Kennziffer: 16 784

Verfahrensentwickler der Lageregelung, Entwicklung von Lenkverfahren sowie Aufbau und Weiterentwicklung von techn./wissenschaftlichen Simulationsprogrammen.

Anforderung: Dipl.-Ing. der Fachrichtung Regelung- oder Nachrichtentechnik oder Dipl.-Physiker. Kennziffer: 16 786

Projektierungs-Ingenieure
Entwerfen (Angebotsbearbeitung) und realisieren elektrischer und elektronischer Geräte und Anlagen für Schiffe ausländischer Marinen. Vor-

tragen und verhandeln mit den Kunden im In- und Ausland. Überwachung/Staueung von Terminen, Technik und Kosten.

Anforderung: Dipl.-Ing. der Fachrichtung Elektrotechnik, Energie- oder Regelungstechnik, gute englische Sprachkenntnisse. Kennziffer: 16 780

Konstruktions-Ingenieure
Konstruktion von elektrischen Anlagen für Schiffe, insbesondere Schalt-, Kabel- und Sonderanlagen; Geräteentwicklung und Konstruktion von E-Baugruppen; Erstellen von Fertigungsunterlagen und deren Kontrolle.

Erfolgreich abgeschlossenes Studium zum Dipl.-Ing., Fachrichtung Elektrotechnik. Kennziffer: 16 783

Bitte senden Sie uns unter Angabe der jeweiligen Kennziffer Ihre vollständigen und aussagefähigen Be-

werbungsunterlagen mit Angabe Ihres Eintrittsdatums und Gehaltswunsches.

Zur telefonischen Vorabinformation stehen wir Ihnen unter 0 41 03 / 70 03 45 gerne zur Verfügung.

AEG Aktiengesellschaft
Marine- und Sondertechnik
Personal- und Sozialdienste
Hafenstraße 32
2000 Wedel/Hotstein

Technologien von AEG: elektrische und elektronische Geräte, Systeme und Anlagen für Kommunikation und Information, für Industrie- und Energietechnik für Verteidigung und Verkehr, für Büro und Haushalt

AEG

Hanse Consult

Mit den Geschäftsbereichen EDV-Beratung und Systemhaus bieten wir unseren Kunden ein umfassendes Leistungsangebot auf dem Gebiet der Informationsverarbeitung.

Wir suchen

Organisations-Programmierer

für Entwurf und Realisierung von DV-Projekten in unterschiedlichen Branchen unter Einsatz von Datenbank- und Dialogsoftware. Wenn Sie Erfahrungen mit IMS-DB/DC oder OS 1100 oder mit dem System HP 3000 haben, sollten Sie Kontakt mit uns aufnehmen.

Neben Professionalität im Umgang mit Systemen und Anwendungserfahrungen setzen wir Bereitschaft zur Teamarbeit voraus.

Wir unterhalten uns gern mit Ihnen über die Besonderheiten unseres Geschäfts und die Alternative für Ihre weitere berufliche Entwicklung in der EDV-Branche. Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen zu.

Hanse Consult

Gesellschaft für EDV-Beratung und EDV-Revision mbH,
Wandsbeker Zollstraße 13, 2000 Hamburg 70, Telefon (0 40) 6 52 70 81

Technische Gebrauchsgüter

Wir sind ein in unserer Branche führendes deutsches Unternehmen (GmbH) mit einem Umsatz von über DM 100 Mio. Unsere qualitativ hochwertigen Produkte werden über den Handel vertrieben. Branchenspezifische Produkte werden direkt an die Industrie vertrieben. Bei den Anwendern genießen unsere Produkte ein hohes Ansehen.

Im Zuge der Ausweitung unseres Exportgeschäftes - ca. 50 % des Gesamtumsatzes - suchen wir einen im Auslandsvertrieb nachweisbar erfolgreichen

Leiter Export

- Voraussetzungen:**
- gediegene kaufmännische Ausbildung
 - langjährige Erfahrung im Export technischer Gebrauchsgüter
 - Exportleitungsenerfahrung in europäischen, überseeischen Ländern, vorteilhaft auch Nahost
 - Fähigkeit zur wirkungsvollen Führung der ausländischen Vertriebsgesellschaften
 - Kenntnisse der Handelsstruktur in den wichtigen Märkten
 - in der Praxis gewonnene Kenntnisse moderner Planungs- und Steuerungsmethoden
 - Initiative, International orientierte Persönlichkeit
 - konzeptionelles Denken
 - gute englische, möglichst weitere Sprachkenntnisse
 - Alter: bis 50 Jahre

Bitte senden Sie einen tabellarischen Lebenslauf an die von uns beauftragte Beratungsgesellschaft, die angewiesen ist, Sperrvermerke strengstens zu beachten. Wir sichern Ihnen absolute Vertraulichkeit zu.

Telefonische Vorabauskünfte erhalten Sie wochentags von 8.30 Uhr bis 17.30 Uhr unter

02 11 / 45 09 66
Samstag- und Sonntag-Service von 10.30 Uhr bis 12.30 Uhr

INZA GMBH



PERSONALANZEIGEN 4 DUSSELDORF 30
PERSONALBERATUNG Kaiserswerther Str. 115

Naturarzneimittel

Seit 2 Jahren bieten wir dem heilsuchenden, gesundheitsbewußten Verwender ein einzigartiges Naturarzneimittel. Es handelt sich dabei um ein staatlich kontrolliertes Monopolprodukt, dessen heilfördernde Wirkungsweise durch viele internationale wissenschaftliche Gutachten erwiesen ist.

Dieses Naturarzneimittel wird nur in ausgewählten Fach-Depots angeboten.

Für die Beratung des Personals in den Fach-Depots suchen wir im gesamten Bundesgebiet qualifizierte Kenner des Naturarzneimittelmarktes, die für die Betreuung von 70-100 Depots verantwortlich sein werden. Die Betonung liegt eindeutig auf Beratung. Verkäuferische Fähigkeiten sind zwar erwünscht, spielen jedoch eine untergeordnete Rolle.

Diese Anzeige richtet sich deshalb vornehmlich an Heilpraktiker ohne Vollpraxis oder Personen mit vergleichbarem Kenntnisstand. Die Beratungstätigkeit ist freiberuflich und garantiert in der Endphase ein sechsstelliges Einkommen.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte an die beauftragte Agentur Stippich & Weygandt GmbH, Jahnstraße 45, 6000 Frankfurt 1.

Wir sind eine renommierte Bauunternehmung mit Niederlassungen und Tochtergesellschaften im In- und Ausland. Unsere Ausführungsschwerpunkte liegen im Ingenieurbau, im Industrie- und im Schlüsselfertigbau. Wir suchen einen erfahrenen, qualifizierten Bauingenieur, der als

BAULEITER

anspruchsvolle Bauvorhaben verantwortlich leiten und abwickeln soll. Initiative, Durchsetzungsvermögen und ausgeprägtes Kostendenken, aber auch Verantwortungsbewußtsein und Kooperationsfähigkeit setzen wir voraus.

Wir zahlen leistungsgerecht und stellen einen Dienst-Pkw zur Verfügung.

Bitte bewerben Sie sich mit Lebenslauf und Zeugniskopien bei der Leitung unserer Niederlassung Berlin (Tel. Kontaktaufnahme mit Frau Schepukat unter 0 30 / 87 03 46).



WIEMER & TRACHTE

Hohe Zollerrdamm 29, 1000 Berlin 31

TEXACO

Unser Verkaufsbereich Zentrale Geschäfte/Marine in Hamburg sucht zum 1. April 1986 (evtl. auch früher) einen

Verkaufsingenieur (Schiffahrt)

Der Verantwortungsbereich umfaßt
 - den Verkauf von Treib- und Schmierstoffen an die Hochsee- und Küstenschiffahrt,
 - die technische Beratung von Reedereien beim Einsatz von Mineralölprodukten und
 - die Zusammenarbeit mit Motorenherstellern, Werften und ausländischen Schwestergesellschaften.

Wenn Sie
 - über gute Kenntnisse der Schiffsbetriebstechnik und der Mineralölprodukte verfügen,
 - ein abgeschlossenes Studium und erfolgreiche Tätigkeit in ähnlicher Position aufweisen können,
 - sich durch sicheres Auftreten, Verhandlungsgeschick und gute englische Sprachkenntnisse auszeichnen und
 - gerne in einem erfolgsorientierten Team arbeiten wollen,
 dann richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (unter Angabe des Gehaltswunsches) an unsere Personalabteilung Verkauf, Überseering 40, 2000 Hamburg 60.

Deutsche Texaco AG

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen der chemischen Industrie. Unsere im Markt bestens eingeführte Produktpalette umfaßt Reinigungs- und Desinfektionsmittel für den gewerblichen und industriellen Bereich. Um den ständig wachsenden Aufgaben der Qualitätssicherung und Produktentwicklung auch weiterhin gerecht werden zu können, suchen wir zum baldmöglichsten Eintrittstermin einen

Laborleiter

Sein Aufgabengebiet umfaßt neben der Koordination aller Arbeiten unseres Analytik- und Entwicklungslabors die selbständige Bearbeitung von Teilbereichen der Produktentwicklung. Berufserfahrung auf den Gebieten Reinigungsmittel, Waschmittel oder Kosmetik wären von Vorteil.

Wenn Sie über die entsprechende fachliche und persönliche Qualifikation für diese Tätigkeit verfügen, richten Sie Ihre aussagefähige, schriftliche Bewerbung bitte an:

 **DR. WEIGERT**
 CHEMISCHE FABRIK
 MÜHLENHAGEN 85 · POSTFACH 280 140 · 2000 HAMBURG 28
 TELEFON 040/778 171 · TELEX 2 162 114

NOSKE-KAESER

Klima · Kälte · Heizung · Sanitär · Rohrleitung · Feuerschutz

INGENIEUR

Fachrichtung
**MASCHINENBAU oder
 VERSORGUNGSTECHNIK**

NOSKE-KAESER plant, entwickelt und baut Anlagen von hohem Qualitätsstandard für die Bereiche Klima, Kälte, Heizung, Sanitär, Rohrleitungen und Feuerschutz.

Unsere zukunftsweisende und umweltschützende Technologie hat uns Weltgeltung gebracht. Diesen positiven Weg wollen wir fortsetzen.

Dafür brauchen wir Sie in unserem Geschäftsbereich Rohrleitung und Feuerschutz als versierten und engagierten Ingenieur. Sie übernehmen die selbständige und verantwortliche Berechnung, Auslegung und Dokumentation von Rohrleitungsanlagen im Industriebereich.

In den Bereich Brandschutz werden wir Sie einarbeiten.

Für diese qualifizierte und selbständige Tätigkeit besitzen Sie einige Jahre Berufserfahrung auf dem Gebiet des Rohrleitungsbaus, haben bereits erfolgreich akquiriert und sind sicher in

NOSKE-KAESER GmbH
 Schnackenburgallee 47-51, 2000 Hamburg 54,
 Niederlassungen in: Bremerhaven,
 Düsseldorf, Stuttgart, Frankfurt, München

der Angebotsausarbeitung. Gute elektrotechnische Kenntnisse erleichtern Ihnen Ihre Aufgabe.

Sie fühlen sich angesprochen? Dann freuen wir uns auf Ihre aussagefähige Bewerbung mit Foto und Angabe Ihres Gehaltswunsches. Für erste Informationen steht Ihnen unser Herr Heeschen, Telefon-Nr. 0 40 / 8 54 42 51, gern zur Verfügung.



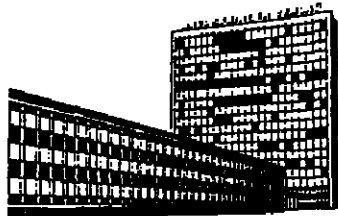
Herzlich willkommen im Axel Springer Verlag!

Die „Berliner Morgenpost“ ist die größte und erfolgreichste Abonnementzeitung Berlins. An diesem Erfolg hat unsere Anzeigenabteilung entscheidenden Anteil. Für den Anzeigenverkauf suchen wir einen

Anzeigen-Verkaufsberater

Wenn Sie eine fundierte berufliche Ausbildung in einem Verlag, einer Werbeagentur oder in der Wirtschaft absolviert und Ihre ersten Erfolge im Anzeigenverkauf erzielt haben, dann sind Sie unser Mann oder unsere Frau! Ihr Aufgabengebiet ist vielseitig: Das Gespräch mit dem Kunden gehört ebenso dazu wie die Bearbeitung der einzelnen Aufträge, die Auswertung von Markt- und Medientuntersuchungen so-

wie die Planung und Durchführung von Werbemaßnahmen. Ihr neuer Arbeitsplatz erfordert Engagement und Gewissenhaftigkeit und bietet Ihnen die Gelegenheit zu neuer beruflicher Erfahrung und Qualifikation. Wenn Sie die gestellte Aufgabe reizt, dann senden Sie Ihre ausführliche Bewerbung mit den üblichen Unterlagen bitte an unsere Personalabteilung!



Axel Springer Verlag/Ullstein GmbH
 Kochstraße 50, 1000 Berlin 61

AU PAIR

18 + for English/German family, 2 daughters 14/12. 20 minutes central London. Non-smoker.
 Own room:
 Koehler, 15, Glyndebourne Park, Orpington, Kent BR6 8EX
 Telefon 00 44 889 / 5 90 29

Qualifizierte Haushälterin/Dame

gesucht, gern um die 50, f. gr. Einpersonenhaushalt in den Elbvororten. Bedingung im Hause wohnen.
 Angebote unter V 7900 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

WELT-Berater für Stellenanzeigen



- Christian Schröder
Wandsbeker Stieg 39
2000 Hamburg 76
Telefon und Telekopierer:
(040) 25 73 53
- Alex Ahrens
Meersmannufer 35
3000 Hannover
Tel. (0511) 6 49 00 09
FS 9-230 106
- Jochen Frinrop
Friedrich-Lau-Straße 20
4000 Düsseldorf
Tel. (0211) 43 50 44
- Gerd Henn
Franz-Bielefeld-Str. 51
4650 Gelsenkirchen
Tel. (0209) 8 31 26
- Hans-Jürgen Linz
Schüsslerstr. 13
4000 Düsseldorf 30
Tel. (0211) 43 38 18
- Wolfgang Linke
DIE WELT
Deichmannhaus
5000 Köln 1
Tel. (0221) 13 51 48
FS 8-882 639
- Horst Sauer
Schöne Aussicht 3
6361 Reichelsheim 6
Tel. (06035) 31 41
- Karl-Harro Witt
Rheingönheimer
Straße 57a
6701 Altrip/Ludwigshafen
Tel. (06236) 31 32
- Kurt Fengler
Handwerkstraße 16
7050 Waiblingen 7
Tel. (07151) 2 20 24/25
- Jochen Gehrlicher
Rohrer Straße 127
7022 Leinfelden-
Echterdingen
Tel. (0711) 7 54 50 71
- Siegi Wallner
Waldpromenade 84
8053 Gauting b. München
Tel. (089) 8 50 60 38/39
FS 5-23 836
- Horst Wouters
Kochstraße 50
1000 Berlin 61
Tel. (030) 25 91 29 31
FS 184 565

DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Anzeigenexpedition
 Im Teelbruch 100, 4300 Essen 18 (Kettwig)
 Tel. (02054) 1 01-5 16/7
 FS 8-579 104

Anzeigenabteilung
 Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36
 Tel. (040) 347-43 18
 FS 2-17 001 777 as d

Wir sind ein führendes Unternehmen der Berliner Metallindustrie und suchen für unser Werk Berlin einen

Leiter Fertigungssteuerung (Diplom-Ingenieur oder Ingenieur grad.)

mit möglichst mehrjähriger Berufserfahrung auf dem Gebiet EDV-orientierter Fertigungssteuerung (möglichst IBM und SIEMENS Software-Erfahrung).

Wenn Sie sich für diese Aufgabe interessieren, senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit vollständigen Unterlagen an das

In dieser Position ist der Stelleninhaber in Zusammenarbeit mit den zuständigen Fachabteilungen unseres Hauses u. a. verantwortlich für die termingerechte Abwicklung unserer Aufträge.

Darüber hinaus erwarten wir kreative Mitarbeit bei der Einführung eines praxisorientierten Rückmeldeystems der einzelnen Fertigungsbetriebe.



WERBEBÜRO
 HANS-JOACHIM HERZAU
 PERSONALBERATUNG
 Huttenstraße 18, 1000 Berlin 21

Mehrere 100 Mitarbeiter erfolgreich führen

Wir gehören zu den führenden Herstellern und fertigen Produkte aus Kupfer, Messing, Alu, Kunststoff für anspruchsvolle internationale Abnehmerkreise aus dem Fahrzeug-, Maschinenbau und der Elektroindustrie. Die Kreativität unserer Mitarbeiter und die Qualität unserer Erzeugnisse sichern unsere Zukunft. Aufgrund eines überdurchschnittlichen Wachstums und der sich daraus ergebenden Organisationsanpassung suchen wir einen erfahrenen, bis Mitte 40 Jahre alten Ingenieur Maschinenbau/Produktionstechnik als

Produktionsleiter

Die Führung und der weitere Ausbau unseres Unternehmens verlangen einen in der Serienfertigung und mit modernen Fertigungsverfahren vertrauten, führungsstarken Fachmann, möglichst mit Erfahrungen in der Feinblech-Umformung und Schweißtechnik. Entscheidend sind mehrjährige Erfahrungen in der Steuerung, Rationalisierung und Optimierung von Fertigungsabläufen, und die Fähigkeit zur sicheren Beurteilung fertigungstechnischer Probleme. Sie müssen Zielstrebigkeit und Durchsetzungsvermögen mitbringen und außerdem langjährige, leistungswillige Mitarbeiter zielorientiert und motivierend führen können.

Wir bieten Ihnen eine entwicklungsfähige, verantwortungsvolle Aufgabe mit attraktiver Dotierung.

Ihre vollständige Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Schriftprobe, Lichtbild, Zeugnis-kopien, Einkommenswunsch und Eintrittstermin senden Sie unter Kennz.-Nr. 443 an unseren Berater. Er steht Ihnen auch gerne am kommenden Sonntag von 17.00 bis 19.30 Uhr tel. für eine vertrauliche Kontaktaufnahme und für weitere Informationen zur Verfügung. Absolute Diskretion und Beachtung von Sperrvermerken sichert er Ihnen zu.

Diethard Lenz

Personal- und
 Unternehmerberatung
 Brüderstr. 7, 4902 Bad Sazdulten, Tel. 0 52 22 / 6 11 83

Wir sind ein traditionsreiches Realkreditinstitut.

Unser Sitz ist in einer attraktiven Großstadt Norddeutschlands. Für eine entwicklungsfähige und verantwortungsvolle Position im Justitiariat und Vorstandssekretariat unseres Hauses suchen wir zur Unterstützung unseres Justitiars einen

jüngeren, qualifizierten Volljuristen mit Prädikatsexamen

von dem wir neben einem ausgeprägten Interesse für wirtschaftliche Fragen Einsatzfreude, Verhandlungsgeschick, eine rasche Auffassungsgabe und ein sicheres Auftreten erwarten.

Praktische Erfahrung im Bankgeschäft wären von Vorteil.

Wenn es Ihren beruflichen Interessen entspricht, nach gründlicher Einarbeitungszeit an Entscheidungen übergeordneter Bedeutung eigenverantwortlich mitzuarbeiten und die Unternehmensleitung der Bank sowie ihre einzelnen Abteilungen zu beraten, sollten Sie sich mit uns in Verbindung setzen.

Die Vergütung entspricht den gestellten Anforderungen.

Darüber hinaus bieten wir eine zusätzliche Altersversorgung und gute soziale Leistungen.

Ihre schriftliche Bewerbung mit Lebenslauf, Zeugnisabschriften (auch von den Referendarstationen) und Lichtbild erbitten wir unter S 7897 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

PIERBURG

Wir gehören mit unserem Produktprogramm - Vergaser, Kraftstoff- und Unterdruckpumpen, Ventile und Steuergeräte - zu den führenden Zulieferern der Automobilindustrie. In unserem Werk beschäftigen wir rund 1800 Mitarbeiter.
 Für unsere Personalabteilung suchen wir baldmöglichst einen

Personalreferenten

der als Stabsaufgabe Fragen der betrieblichen Mitbestimmung bearbeiten soll. Hierunter fallen z. B. tarifliche Einstufungen, Überstunden, Akkordreklamationen, Abwicklung von Leistungsbeurteilungen usw.

Wir erwarten von unserem Mitarbeiter, der älter als 35 Jahre sein sollte, eine abgeschlossene Ausbildung als Betriebswirt oder Fachhochschulingenieur und einschlägige betriebliche Erfahrungen.

Aussagefähige Bewerbungsunterlagen mit Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins erbitten wir an unsere Personalabteilung.

Vorab zu klärende Fragen beantworten wir gern auch telefonisch unter der Ruf-Nr. 0 21 01-52 52 25.

PIERBURG GmbH & Co KG · Werk 4
 Düsseldorf Straße 232 · 4040 Neuss

Chance in der Zulieferindustrie / 100 Mio. Umsatz

Als Hersteller von Komponenten der DV-Peripherie sind wir ein sehr erfolgreiches, mittelständisches Unternehmen mit Firmensitz in einer reizvollen Kreisstadt Nähe Schwarzwald/Bodensee. Nach Marktgeltung und Ertragskraft sind wir auch international der erste Anbieter in unserem Produktsegment. Hergestellt werden Geräte der Formularechnik für die Text- und Datenverarbeitung, die namhafte Hersteller in ihre DV-Hardware einbauen. In den vergangenen Jahren konnten wir überdurchschnittliche Zuwachsraten erzielen. Zum weiteren Ausbau unserer Aktivitäten suchen wir einen befähigten, unternehmerisch denkenden

LEITER MARKETING + VERTRIEB

Perspektive: Geschäftsführer

der das bisher Geschaffene konsequent und erfolgreich weiterführt. Mit sicherem Gespür für unseren schnellen Wandlungen unterworfenen Markt wird er die mittel- und langfristige Marketing-, Vertriebs- und Servicestrategie weiter entwickeln und durchsetzen. Er führt seinen Bereich deutlich vom Markt her. Die Aufgabe erfordert auch persönliche Präsenz weltweit bei wichtigen Kundengesprächen und -verhandlungen. Durch überzeugende und konsequente Führung erschließt er die Fähigkeitenpotentiale seiner Mitarbeiter im In- und Ausland und macht sie für eine gesunde Weiterentwicklung des Unternehmens nutzbar.

Diese umfassende und herausfordernde Aufgabenstellung erfordert einen erstklassigen, dynamischen Vertriebsmanager, der sein Können in einer vergleichbaren oder vorbereitenden Position bereits bewiesen hat. Sein Erfahrungsspektrum sollte möglichst das OEM-Geschäft umfassen. Ein betriebswirtschaftliches Studium wäre von Vorteil; unabdingbar sind systematische Arbeitsweise, Talent zu strategischem Denken, Akquisition- und Durchsetzungskraft sowie Führungsformat. Zumindest verhandlungssichere Englischkenntnisse sind ebenso Bedingung wie Reisebereitschaft.

Wenn Sie diese unternehmerische, mit Prokura ausgestattete Position, bei der eine spätere Bestellung zum Geschäftsführer vorgesehen ist, herausfordert, möchten wir Sie gerne kennenlernen und bitten um Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zu Einkommensvorstellung und frühestmöglicher Verfügbarkeit unter der Kennziffer 7102 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Sindelfingen. Herr Dr. R. Schöner (0 70 31 / 61 99 60) steht Ihnen auch für eine telefonische Kontaktaufnahme zur Verfügung und bürgt für Diskretion nach allen Seiten.

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstr. 14 · Tel. 0 70 31 / 61 99-0 · Telex 7 265.753
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11 / 32 50 98-89 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40 / 36 77 37-38

BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstr. 14 · Tel. 0 70 31 / 61 99-0 · Telex 7 265.753
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11 / 32 50 98-89 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40 / 36 77 37-38

HÜLS

Für unsere Abteilung Betriebstechnik/Bau suchen wir einen

Diplom-Ingenieur (FH)

im Studiengang Bauingenieurwesen, der die technische Leitung eines Tiefbau-Betreuungsbereiches und die Bauleitung für Neubau- und Reparaturmaßnahmen aller Baugewerke in weitgehender Eigenverantwortung übernehmen soll.

Erwartet werden Kontaktfreudigkeit, Eigeninitiative, Kostenverantwortung, Organisationsfähigkeit und Fähigkeit zum Führen einer qualifizierten Mitarbeitergruppe.

Erwünscht ist eine 4- bis 6jährige Tätigkeit zumindest teilweise auf Tiefbaustellen. Bewerber sollten nicht älter als 35 Jahre sein.

Das Stammhaus der Hüls-Gruppe liegt in Marl, einer modernen Stadt am Südrand des Münsterlandes. Marl bietet vielfältige Wohnmöglichkeiten, kulturelle Einrichtungen, sportliche Betätigungen sowie Gymnasien, Real- und Handelsschulen.

Neben leistungsgerechten Gehaltsbezügen bieten wir eine gute Altersversorgung und soziale Leistungen. Bei der Wohnraumbeschaffung sind wir behilflich.

Bei Interesse richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lebenslauf, Zeugnisabschriften und Lichtbild an unsere Personalverwaltung oder rufen Sie uns an unter Telefon-Nummer (0 23 65) 49-27 42.

HÜLS AKTIENGESELLSCHAFT POSTFACH 13 20, D-4370 MARL

Bedeutende Regionalzeitung

Wir werden häufig zitiert und stehen an erster Stelle in unserem Verbreitungsgebiet. Für den weiteren Ausbau dieser Marktposition suchen wir einen

Anzeigenleiter

der den Außen- und Innendienst noch aktiver einzusetzen und zu motivieren versteht.

Die Aufgabe erfordert einen Praktiker, der bereits in ähnlicher oder vergleichbarer Stellung bewiesen hat, daß er ein beachtliches Anzeigengeschäft zu managen versteht. Er muß selbst verkaufen können, aber gleichzeitig Organisator und Marktbeobachter sein. Anzeigenmarketing auf der Grundlage von Marktforschung soll ihm geläufig sein.

Wir bitten um vertrauliche Kontaktaufnahme mit unserem Berater, Herrn Dr. Martin Witt, Tel. 0 22 61 / 6 10 99 oder um Einsendung der vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennziffer 86/583 an die

DR. WITT
UNTERNEHMENSBERATUNG
AM MARKT 3 · POSTFACH 10 08 03
5270 GUMMERSBACH 1

Der Personalberater der Verkehrswirtschaft

Mein Klient ist eine große, expansive internationale Speditionsgruppe mit dem Sitz in HAMBURG. Mit Tochtergesellschaften und Niederlassungen im In- und Ausland ist das Unternehmen erfolgreich in den Land-, Luft- und Seeverkehr tätig. Die zentrale Organisation ist weitgehend EDV-gesteuert.

Gesucht wird der analytisch denkende und durchsetzungsfähige

Zentralleiter Datenverarbeitung

Die Aufgabenstellung sieht im Tagesgeschäft die Planung, Koordination, Steuerung und Kontrolle der regionalen DV-Aktivitäten vor. Unterstellt sind die EDV-Leiter der Tochtergesellschaften. Eine wesentliche Tätigkeit wird die Entwicklung und spätere Einführung der zukunftsbezogenen Datenverarbeitung und Kommunikationsmittel der Unternehmensgruppe sein.

Diese Führungsposition setzt hervorragendes Wissen um die zentralen und dezentralen Einsatzmöglichkeiten der Datenverarbeitung voraus. Mehrjährige Tätigkeiten als EDV-Leiter sowie möglichst expeditionelle Kenntnisse und Erfahrungen, verbunden mit der Fähigkeit, getroffene Entscheidungen überzeugend in allen Ebenen durchzusetzen, ergänzen das notwendige Anforderungsprofil.

Diese anspruchsvolle Aufgabe wird entsprechend ihrer Bedeutung dotiert sein. Der Eintrittstermin ist Verhandlungssache.

Das Unternehmen, das uns beauftragt, bittet Sie, Ihre aussagefähige Bewerbung an uns zu richten. Absolute Vertraulichkeit ist selbstverständlich. Erste Vorinformationen können Sie von Herrn Hertzog oder Herrn Westerheide Mo. bis Fr. von 9-17 Uhr unter Tel. 0 40 / 7 32 02 59 und Sonntag von 10-12 Uhr unter Telefon 0 40 / 7 13 20 53 erhalten.

Es lohnt immer, mit einem spezialisierten Personalberater Kontakt zu haben.

Elmar Hertzog
Schiffbaker Weg 20
2000 Hamburg 74

Unternehmensberatung
Verkehr und Logistik

Dr. Helmut Neumann
Management-Beratung

Leiter Personalabteilung

Wir sind ein international bekanntes und weltweit operierendes Unternehmen der Unterhaltungselektronik. Klare Strategie, anerkannte Produktqualität und professionelles Marketing sowie eine den Mitarbeiter in den Mittelpunkt stellende Unternehmens- und Führungsphilosophie sind die Grundlagen unseres Erfolges.

Unsere auf das Zukunftswachstum ausgerichtete Unternehmenspolitik muß mit einer modernen Personalwirtschaft korrespondieren. Wir suchen daher den ambitionierten und fähigen Leiter der Personalabteilung, der direkt dem Personaldirektor berichtet. Neben der Steuerung aller Verwaltungsarbeiten des Personalbereiches einschließlich der Lohn- und Gehaltsabrechnung sind Sie für alle in Ihrem Bereich auftretenden Fragen der Mitarbeiterbetreuung und Vorgesetztenberatung verantwortlich. Wir erwarten von Ihnen die Pflege und Weiterentwicklung personalwirtschaftlicher Methoden und Systeme ebenso wie die erfolgreiche Führung und Motivation der Ihnen unterstellten Mitarbeiter. Darüber hinaus werden Sie auf dem Hintergrund guter arbeitsrechtlicher Kenntnisse ein verantwortungsbewußter und erfolgsorientierter Gesprächspartner des Betriebsrates sein. Wir erwarten einen jüngeren Personalfachmann in der ersten Hälfte 30, der sich auf der Basis erster qualifizierter Erfahrungsjahre in einem modernen Personalwesen über fachliche Kompetenz, sicheres Auftreten und gute Ausstrahlung zutraut, eine hohe Akzeptanz im Haus zu finden, um damit die Grundlage für den Erfolg in der Funktion zu schaffen. Gute Englischkenntnisse setzen wir voraus.

Nutzen Sie die Möglichkeit des vertraulichen Erstkontaktes mit unserem Berater. Er bürgt Ihnen für objektive Information und absolute Diskretion. Bitte rufen Sie an, oder richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf unter 2254/W an die Dr. Helmut Neumann Management-Beratung GmbH (BDU), Ballindamm 8, 2000 Hamburg, Telefon 0 40 - 32 72 65.

Frankfurt · Hamburg · London · Mülheim/Ruhr · München · New York · Paris · Wien · Zürich.

Wir sind die



Sie sind:

- Informatiker(in)
- EDV-Organisator(in)
- EDV-Analytiker(in)

Sie suchen:

- die Entwicklung anspruchsvoller und benutzerge-rechter Bildschirmwendungen für die verschie-densten Anwendungsgebiete im Bereiche der Versi-cherung
- die Mitwirkung bei der Planung unserer EDV- und Informations-Systeme von morgen unter Einbezug modernster Bürokommunikationsmittel
- die Möglichkeit zur Schulung der Fachabteilungen im Zusammenhang mit der Einführung der neuen Anwendungen.

Wir bieten:

- eine sorgfältige und gründliche Einarbeitung sowie individuelle Weiterbildung
- selbständige Bearbeitung umfassender Aufgaben viel Spielraum zur Entfaltung eigener Initiative
- gute Arbeitsbedingungen
- Arbeitsplatz im Zentrum von Basel (Wohnsitz im deutschen Grenzgebiet).

Wir erwarten:

- deutschsprachige Praktiker, möglichst mit Hoch-schul-/Fachschul-Abschluß, im Idealfall von 25-30 Jahren
- Fachwissen und die Fähigkeit, komplexe Probleme rasch zu überblicken und praxisgerechte, realisier-bare Lösungen zu finden
- Verhandlungsgeschick bei der Zusammenarbeit im Team und mit den Fachabteilungen.

Offerten mit den üblichen Unterlagen sind erbeten an: Basler Versicherungs-Gesellschaft Personalwesen Aeschengraben 21, CH-4002 Basel



Erfolg ist eine Sache der Konsequenz!

UKV ist durch ein klar formuliertes und konsequent umgesetztes Marketing-Konzept im Direktvertrieb von Dienstleistungen seit vielen Jahren erfolgreich. Diesen Erfolg für die Zukunft zu sichern ist die Aufgabe und Chance für einen engagierten, einsatzbereiten und praxisnahen Vertriebs-Direktor als begeisterungsfähige Führungskraft.

Von ihm wird viel Ausdauer, ausgeprägtes Organisationstalent und voller Einsatz erwartet. Er soll Mitarbeiter motivieren, führen und durch seine Persönlichkeit und seine Denk- und Handlungsweise Vorbild sein. Denn ihr Erfolg ist auch sein Erfolg. Eine außergewöhnlich reizvolle Aufgabe für einen Praktiker, der nicht nur überdurchschnittlichen Erfolg haben, sondern auch überdurchschnittlich gut verdienen will. Wenn Sie also Ihre gesicherte Zukunft auf das solide UKV-Fundament bauen wollen, freuen wir uns auf Ihre schriftliche Kurzbewerbung mit Lebenslauf und Lichtbild: UKV Gesellschaft für Marketing und Vertrieb mbH Edvard-Verbitsdonk-Straße 30, 5450 Neuwied 1 Telefon (02631) 22393

Bundesversicherungsanstalt für Angestellte Berlin



stellt zum 15. September 1986

Verwaltungsinspektor-Anwärter(innen)

für die Laufbahn des gehobenen nichttechnischen Dienstes in der Sozialversicherung für eine Tätigkeit in Berlin ein.

Einstellungsbedingungen

- Erfüllung der gesetzlichen Voraussetzungen für die Begründung eines Beamtenverhältnisses (u.a. Deutscher im Sinne des Grundgesetzes)
- Höchstalter von 32 Jahren (für Schwerbehinderte gilt eine Höchstaltersgrenze von 40 Jahren)
- allgemeine Hochschulreife, Fachhochschulreife oder ein sonstiger zum Hochschulstudium berechtigender Bildungsstand.

Die Ausbildung (Vorbereitungsdienst)

ist in einem Fachhochschulstudiengang am Fachbereich Sozialversicherung bei der BfA zurückzuführen. Sie dauert 3 Jahre und gliedert sich in eine 18monatige Fachstudienzeit und eine 18monatige berufspraktische Studienzeit. Sie wird in den Ausbildungsstätten der BfA in Berlin durchgeführt und schließt mit der Laufbahnprüfung und der Diplomerung zum Dipl. Verwaltungswirt ab.

Geboten werden während des Vorbereitungsdienstes

- Anwärterbezüge nach dem Bundesbesoldungsgesetz.

Berufsaussichten

- Nach bestandener Laufbahnprüfung zunächst Ernennung zum "Verwaltungsinspektor zur Anstellung" im Beamtenverhältnis auf Probe.
- Nach 2 1/2-jähriger Probezeit - Kürzungsmöglichkeit bei dem Prüfungsergebnis "gut" und erheblich über dem Durchschnitt liegenden Leistungen am Arbeitsplatz - Anstellung als "Verwaltungsinspektor".
- Mit vollendetem 27. Lebensjahr Verleihung der Eigenschaft eines Beamten auf Lebenszeit.

Interessenten werden gebeten, bis spätestens 07.02.86 ihre Bewerbung mit

- Lichtbild
- handgeschriebenen Lebenslauf
- Ablichtungen der Zeugnisse der letzten 3 Schuljahre
- Zeugnissen über ein evtl. Studium, eine abgeschlossene Berufsausbildung oder berufliche Tätigkeiten nach der Schulentlassung
- Nachweisen über eine evtl. Wehrdienstleistung an die



Bundesversicherungsanstalt für Angestellte Dezernat 2002 - Personaleinstellungen Postfach 1000 Berlin 88 zu richten.

Es ist beabsichtigt, eine ggf. begrenzte Anzahl von Bewerbern voraussichtlich während des Zeitraums vom 03.03.86-26.03.86 zu einem halbtägigen schriftlichen Test, bei positivem Testergebnis zu einem Vorstellungsgespräch nach dem 12.05.86 einzuladen. Die Bewerbung soll deshalb einen Hinweis enthalten, ob der Bewerber in einem der genannten Zeiträume nicht zur Verfügung steht.

Jungheinrich ist ein führendes Unternehmen der Flurförderzeuge mit ca. 1400 Mitarbeitern. Unsere Erzeugnisse der Marke „Ameise“ genießen durch hohen technischen Standard und erstklassige Qualität einen ausgezeichneten Ruf im In- und Ausland.

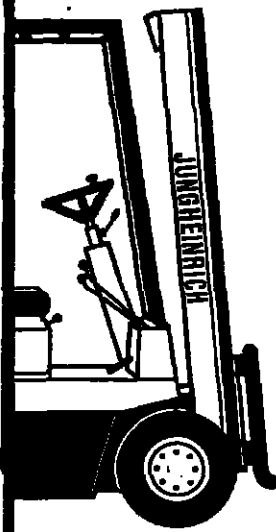
Wir wollen die Qualität unserer innerbetrieblichen Abläufe und Organisation ausbauen und erhöhen.

Deshalb suchen wir hochqualifizierte Fachleute als

Organisatoren

für die Bereiche

- Produktionsplanung und -steuerung; Materialfluß und Materialwirtschaft
- Verwaltungssysteme, Auftragsdurchlauf und -steuerung, Auftragsentwicklung



Die neuen Mitarbeiter werden hauptsächlich mit nachstehenden Aufgaben befaßt:

- Mitarbeit an der Erarbeitung von Pflichtenheften und Aufgabenbeschreibungen
- Projektleiterverantwortung für die Aufgabeninhalte und Umsetzung in den entsprechenden Fachbereichen
- Sicherstellung des laufenden Informationsflusses zwischen den Fachbereichen und den Datenverarbeitungs-Entwicklungs-Teams
- Organisation und Durchführung von Schulungen
- Unterstützung der Fachabteilungen bei der Projektführung

Beide Positionen verlangen Fachleute, die sich in einer ähnlichen Position bereits qualifiziert haben und bereit sind, sich für interessante, fordernde Aufgaben zu engagieren.

Für den Bereich Produktion sollten Sie zudem über eine Ingenieurausbildung verfügen. Umfassende Kenntnisse der Datenverarbeitung und Ihrer Verknüpfungen in einem Industrieunternehmen setzen wir als selbstverständlich voraus.

Unsere Leistungen werden Sie zufriedenstellen. Damit wir uns ein erstes, umfassendes Bild von Ihnen machen können, erbitten wir Ihre schriftliche Bewerbung (mit Lebenslauf, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellungen, Angabe des frühesten Eintrittstermins) an



H. JUNGHEINRICH Maschinenfabrik GmbH & Co. KG Personal- und Sozialabteilung Lawaetzstraße 9-13, 2000 Norderstedt

JUNGHEINRICH

Wir sind die Tochtergesellschaft eines weltweit operierenden internationalen Chemie-Unternehmens mit Aktivitäten in den verschiedensten Bereichen der Industrie. Für die Bundesrepublik Deutschland und die benachbarten Länder suchen wir einen qualifizierten

internationalen

Verkaufs-Repräsentanten

für

Kraftstoff-Additive

Die Position ist dem General Sales Manager in Düsseldorf unterstellt und verlangt auch Zusammenarbeit mit dem European und US-Business Management.

Die Aufgaben:

- Verkauf der Produkte an Großabnehmer der Mineralölindustrie innerhalb Westeuropas;
- Beobachtung und Analyse des Marktes sowie Entwicklung eines strategischen Konzeptes;
- Mitwirkung bei der Einführung neuer Produkte.

Die Anforderungen:

- Abgeschlossenes Universitäts- oder Hochschulstudium in Chemie oder in der Chemie verbundener Technik;
- mehrjährige Erfahrung im Verkauf von Mineralölprodukten, insbesondere von Benzinmischungs-Erzeugnissen (Gasoline-Blending), möglichst auf internationaler Ebene;
- Alter etwa 30 bis 39 Jahre;
- sehr gute englische Sprachkenntnisse sind unerlässlich, französische Sprachkenntnisse wünschenswert.

Die Position bietet ein hohes Maß an Selbstständigkeit und Entfaltungsmöglichkeiten. Einkommen und Nebenleistungen entsprechen der Bedeutung der Aufgabe.

Sollten Sie den Anforderungen entsprechen und sich für diese Position interessieren, so senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an die von uns beauftragte und zur Diskretion verpflichtete Unternehmensberatung, die selbstverständlich Sperrvermerke beachten wird.

Dr. Friedrichs

Unternehmensberatung

Eickelscheidt 18, 4030 Ratingen 6
Telefon 0 21 02 / 6 71 51

Wir sind eine deutsche Tochtergesellschaft des internationalen Konzerns W. R. Grace + Co., New York, mit 80 000 Mitarbeitern in 42 Ländern.

Für die Projektierung und Weiterentwicklung unserer Verpackungsmaschinen und die anwendungstechnische Beratung unserer anspruchsvollen Kunden suchen wir einen

Projekt- und Anwendungsingenieur

Verpackungsmaschinen und -folien

Für die erfolgreiche Aufgabenlösung halten wir folgende Voraussetzungen für wichtig:

- Erfolgreich abgeschlossenes Studium des Maschinenbaus (FH und TH)
- Ca. 2 bis 5 Jahre Berufserfahrung in der Entwicklung, Anwendung oder in der Erprobung von vorzugsweise Verpackungsmaschinen für leichtverderbliche Lebensmittel
- Gute englische, beruflich bereits genutzte Sprachkenntnisse
- Sicheres Auftreten, eine gute Auffassungsgabe und die Fähigkeit, überzeugend zu verhandeln
- Alter: ca. 30 Jahre

Wenn Sie eine Aufgabe mit einer guten Mischung zwischen internen Aufgaben und dem Verhandeln mit Kunden und Lieferanten suchen, die die anwendungstechnische Betreuung einer Produktgruppe für Deutschland und Österreich beinhaltet, können Sie unser Mann sein.

Der Erfahrungsaustausch erfolgt international mit Kollegen im europäischen Ausland. Zu unserem Angebot gehört ein gutes Festinkommen, sonstige Bedingungen sind hervorragend, wozu auch ein neutraler Firmenwagen gehört. Bitte bewerben Sie sich mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und möglichst auch Lichtbild.

GRACE

Grace GmbH Personalwesen zu Hd. Frau I. H. Krause Postfach 14 80 2000 Norderstedt

Für den Vertrieb von Maschinenwerkzeugen und Zubehör an die metallverarbeitende Industrie in den Postleitzahlgebieten: 20, 21, 22, 23, 24, 27, 280 - 282, 285 - 289, 29, suchen wir einen

dynamischen Außendienstmitarbeiter

mit technischer Vorbildung.

Wir bieten Fixum, Provision und neutrales Firmenfahrzeug. Schriftliche Bewerbung mit Lichtbild unter P 7895 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Kloep

Heizungsfach / Provisionsvertreter

Wenn Sie in diesem Fach tätig sind, dann sollten Sie sich für unsere Weltneuheit

„FENCAL®-Wärmefenster“

Interessieren. Mit diesem Produkt setzen Sie sich ab von Ihrem Mitbewerber. FENCAL® wird Ihnen Tür und Tor öffnen bei Architekten, Ingenieuren, Heizungsbaufirmen und Großhändlern. FENCAL® wird über die Heizungsschiene verkauft! Interessieren Sie sich?

Dann bitte melden bei

Kloep Wärmebodentechnik GmbH, 4100 Duisburg 11 (Neumühl) Konrad-Adenauer-Ring 17, Postfach 11 05 05 Telefon 02 03 / 58 00 31 - 33, Telex 8 55 580

Wir vergeben die Vertriebslizenz an Firmen im Ausland. Fordern Sie nähere Informationen an.

Universität Kaiserslautern

Akademischen Rates / Oberrates Akademischen Rätin / Oberrätin

Das Materiaprüfung ist eine zentrale Einrichtung der Hochschule. Es führt die amtliche Materiaprüfung durch. Gemeinsam mit den fachlich beteiligten Fachbereichen dient die Materiaprüfung der Forschung und Lehre auf dem Gebiet der Material- und Werkstoffkunde. Die Materiaprüfung ist eine einschlägige Studium sowie Erfahrungen auf dem Gebiet der Materiaprüfung im Bauwesen. Erwünscht werden verteilte Kenntnisse der Physik, insbesondere der Statik. Die Bewerber/Bewerberinnen sollten vertraut sein im Umgang mit Mikrocomputern. Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen (Lichtbild, Lebenslauf, Zeugnisse) sind an die Personalabteilung der Universität Kaiserslautern, Postfach 30 46, 6730 Kaiserslautern, zu richten.

STELLENGESUCHE

Oberbauleiter dynamische Persönlichkeit, 48 J., mit allen Kenntnissen u. Erfahrungen, die ein mittelständisches Bauunternehmen benötigt, um in der heutigen Zeit noch erfolgreich bestehen zu können, sucht neue verantwortungsvolle Aufgabe. Zuschriften unter K 7889 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

ORG- und EDV-Leiter/Praktiker Praxis auf Data General, Bilanzautomatisierung, Schätzung andere Systeme. (IBM-Systemprogrammierung), früher Org- u. EDV-Berater in WP-Ges., in ungeduldig Stellung als EDV-Leiter. Angebote unter 2 7772 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Suche ab 1. 4. 86 eine verantwortungsvolle und ausbaufähige Aufgabe in techn. kaufm. Bereich. Zur Person: 38 J., m. Meisterbrief Metallhandwerk, Betriebswirt, z. Zt. tätig in Kundenberatung, Innen- u. Außendienstvertrieb techn. Organisationssysteme in Hamburg, und der damit verbundenen Auftragsabwicklung und Verwaltung. Angebote unter C 7775 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Vertriebsfachmann - Verkaufstrainer übernahm Schulung und Motivation Ihres Außendienstes. Zuschriften unter S 7871 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

BETRIEBSWIRT - DYNAM. FÜHRUNGSKRAFT frei als **MANAGER AUF ZEIT** für **Sonderaufgaben - Übergangslösungen - Krisenmanagement.** Zuschriften erbeten unter L 7892 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Vertriebspraktiker (42) mit betriebswirtschaftl. Ausbildung, langj. Erfahrung in Vertrieb, techn. Geschäftsführung, Controlling, Verkaufstraining, Personal, Konzernbuchung, Praxis in der Führung mittelst. Unternehmen (Maschinenbau, Bauelemente, Bauwirtschaft auch Direktgeschäft), Export (insbes. Ostblock), sucht neuen Wirkungskreis (auch Beteiligung) auf Führungsebene (mögl. Norddeutschland). Zuschr. erb. u. M 7893 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Dipl.-Ingenieur E 45. ungek. mit über 15 J. Erfahrung im Marketing u. Vertrieb v. Investitionsgütern sowie Mitarbeiterführung, sucht neue verantwortungsv. Aufgabe (Wohnort Hamburg). Zuschr. erb. u. L 7780 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Extrusions-Fachmann Maschinenbau-Techniker, 15 J. Berufserfahrung, sucht neues Aufgabengebiet. Zuschriften unter M 7871 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Lehrer/Ausbilder Staatssexamen, Schwerpunkt Ökonomie, Industrielehramt, Ausbildungsprüfung, 5 J. Praxis in Erwachsenenbildung, ungeduligt, sucht Position in betriebl./berufl. Bildung in Norddeutschland. Ang. unt. B 7774 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Suchen Sie einen loyalen und erfolgreichen **Nachfolger oder rechte Hand?** Ich, 33, habe 12 J. beste Erfolge im Vertrieb u. in Mitarbeiterführung (auch Ausland). Wegen zu schwacher Kapitaldecke gebe ich meine Selbstständigkeit auf und suche Ihnen als positiv denkende Partner zur Verfügung. Zuschriften unter R 7788 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Die Zeit ist reif selbst. GF, Betriebswirt, Bankkfm., 34 J., verh., 2 Kinder, möchte seinen Traum verwirklichen: Eine gut dotierte, verantwortl. Position in den Staaten Australien oder Kanada. Perfekt einsetzbar in folgenden Bereichen: Vertrieb, Immo., Fl.-Verw., Vertriebl. Zuschr. erb. unt. A 7773 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Lagerleiter Expedition, Fuhrpark, 36 J., sucht im Raum Ruhrgebiet od. westl. Münsterland neuen, verantwortungsvollen, wirtsch. Zuschriften unter L 7970 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 20 und 22

Renommierter HUK-Versicherer

Als bedeutendes deutsches Versicherungsunternehmen beschäftigen wir etwa eintausend Mitarbeiter im Innen- und Außendienst. Es ist uns als Dienstleistungsunternehmen klar, daß die Bewältigung der Zukunft zu einem Großteil von der Qualifikation und dem Einsatzwillen unserer Mitarbeiter abhängt.

Leiter Personal-Entwicklung und -Betreuung

Sie sollen die personalpolitischen Zielsetzungen des Vorstandes, an den Sie direkt berichten, umsetzen. Im einzelnen besteht Ihre Aufgabe darin, eine optimale Betreuung unseres Mitarbeiterstamms sicherzustellen; darüber hinaus sollen Sie ein langfristig angelegtes Personalentwicklungs-Konzept erarbeiten und in der Praxis einführen. Dies beinhaltet sowohl die Fortbildung der Mitarbeiter in fachlicher Hinsicht als auch den Aufbau und die Förderung von Führungsqualifikation.

Von Ihnen erwarten wir eine sozial- oder wirtschaftswissenschaftliche Ausbildung und eine mehrjährige einschlägige Berufserfahrung im Dienstleistungssektor. Analytische und konzeptionelle Fähigkeiten sollten Sie ebenso auszeichnen wie Verhandlungsgeschick, aber auch Festigkeit und Konsequenz im Auftreten. Von Ihrer Kompetenz und Vorbildwirkung wird die Glaubwürdigkeit und Akzeptanz unseres Personalwesens abhängen. Ihr Alter liegt idealerweise zwischen Mitte bis Ende Dreißig.

Wenn Sie diese anspruchsvolle Aufgabe reizt, würden wir Sie gerne näher kennenlernen, um Ihnen mehr über unser Unternehmen mit Sitz in der nördlichen Hälfte der Bundesrepublik und die Position sagen zu können. Richten Sie bitte Ihre aussagefähigen Unterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer MA 504 an das von uns beauftragte ifp. Unsere Berater, die Herren Komar und Baldus, stehen Ihnen gerne auch für telefonische Vorabinformationen (02 21 / 21 03 73) zur Verfügung. Selbstverständlich werden Ihre Sperrvermerke konsequent berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Diplom-Kaufmann

Assistent der Geschäftsbereichsleitung Rechnungswesen
Renommierte Hamburger Konzerngesellschaft

Wir sind mit mehreren hundert Mitarbeitern in einer zukunftsreichen und wachstumsstarken Branche tätig und können deshalb langfristig sichere Arbeitsplätze garantieren.

Zum schnellstmöglichen Eintritt suchen wir einen jungen und engagierten Diplom-Kaufmann.

Ihr zukünftiges Aufgabengebiet ist vielseitig. Sie werden unseren Geschäftsbereichsleiter für das Rechnungswesen und die Allgemeine Verwaltung entlasten.

Sie besitzen Grundkenntnisse im Bilanz- und Steuerrecht und haben Ihre Ausbildung als Diplom-Kaufmann mit gutem Erfolg absolviert. Kenntnisse in der elektronischen Datenverarbeitung und einige Jahre Berufserfahrung wären vorteilhaft, setzen wir jedoch nicht voraus.

Wenn Sie sich durch diese Anzeige angesprochen fühlen, schicken Sie Ihre Bewerbung mit Foto bitte unter der Kennziffer HW 917 an den von uns beauftragten Personal-Anzeigendienst, in dem Ihnen für eine erste telefonische Kontaktaufnahme Herr Michael W. Harris und Frau Marion Lovisa zur Verfügung stehen, die Ihnen ebenfalls die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung garantieren.



PA PERSONAL-ANZEIGENDIENST

Ballindamm 7, 2000 Hamburg 1, Tel.: 040/337195

Ein Unternehmen der PA Consulting-Gruppe

Arbeiten Sie mit an der Optimierung des Warenflusses und der Ablauforganisation in unseren Zentrallägern



Mit mehreren Handelsgesellschaften unterschiedlicher Vertriebsstufen und eigenem Dienstleistungsunternehmen gehören wir zu den Großen des Lebensmittelhandels. Die Marktführerschaft im Kern unseres Ausbreitungsgebietes ist nicht nur die Folge beachtlicher Verkaufserfolgssteigerungen, sondern vielmehr auf unsere Leistungsfähigkeit, die Akzeptanz bei unserer Kundschaft sowie eine klare Vertriebs- und Sortimentskonzeption zurückzuführen. Zur Unterstützung unseres Logistiklers und Bewältigung der betriebswirtschaftlichen Problemstellungen suchen wir einen ebenso praktisch befähigten und engagierten

Stellvertretender LEITER LOGISTIK

Die Aufgabenschwerpunkte:

- Mitarbeit an der Sicherstellung der wirtschaftlichen Warenfußgestaltung und Lagerhaltung, der ständigen Lieferbereitschaft und des Fuhrparkensatzes
- Feljarbeit zur Optimierung der Arbeits- und Ablauforganisation im Warenein- und -ausgang der Frisch- und Trockenwarenläger
- Entscheidungsvorbereitung, Planung und Kontrolle betriebswirtschaftlicher Leistungsdaten sowie Einflußnahme auf die Weiterentwicklung des EDV-gestützten Warenwirtschaftssystems
- Qualifizierte Mitarbeiterführung

Der ideale Bewerber:

- Sie sind ein betriebswirtschaftlich und praktisch gleichermaßen befähigter Lagerleiter, der im Bereich Logistik - möglichst in einem Lebensmittelhandelsunternehmen - Verantwortung trägt.
- Sie sehen Ihre Chance in der betriebswirtschaftlichen Detailarbeit auf der Basis Ihrer umfassenden Kenntnisse in Sicherstellung, Weiterentwicklung und Optimierung der EDV-gestützten Zentrallagerorganisation
- Sie bringen Mitarbeiter sicher zu führen
- Sie bringen technisches Verständnis, Kreativität und Flexibilität mit und gelten als hoch belastbar und initiativ

Wir verlangen viel von Ihnen. Andererseits ist diese Position mit einem attraktiven Einkommen ausgestattet. Wenn es Sie reizt, in einem erfolgreichen Unternehmen an verantwortlicher Stelle zu stehen und Sie weitere Informationen wünschen, nehmen Sie doch die Möglichkeit eines ersten vertraulichen Kontakts mit unserem Berater unter der Rufnummer 04106/69 444 wahr. Herr Löbel bürgt für absolute Diskretion und Einhaltung Ihrer Sperrvermerke.

Bitte senden Sie Ihre komplette Bewerbung mit tabellarischem, handgeschriebenen Lebenslauf, Zeugniskopien, Soli-/Ist-Einkommen, frühestmöglichem Eintrittstermin und Lichtbild unter der Kennziffer 448 an die Klaus Löbel Unternehmensberatung, Rotdornweg 14, 2085 Quickborn.

Wasseraufbereitung, Wasserchemie, Verfahrenstechnik

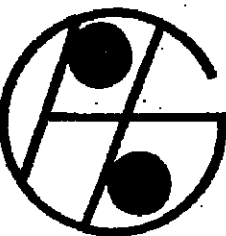
In einem dieser Gebiete sollten Sie „zu Hause“ sein. Langjährige Erfahrungen und ständige Weiterentwicklung auf dem Gebiet der Wasseraufbereitung sichern unseren heutigen wie auch den zukünftigen Erfolg. Wir sind die selbständige Tochtergesellschaft eines bekannten amerikanischen Unternehmens mit Sitz in Hamburg.

Für sofort oder später suchen wir einen qualifizierten und erfahrenen

Promovierten Chemiker oder Dr.-Ing. als Leiter der Chemietechnik

Sie werden verantwortlich sein für die Entwicklung unserer chemischen Produkte und der anwendungsbezogenen Verfahrens- und Gerätetechnik. Zu Ihrem Aufgabengebiet gehört ferner das Erarbeiten kundenspezifischer Problemlösungen mit der entsprechenden Verkaufunterstützung. Gute Englischkenntnisse gehören selbstverständlich zu Ihrem Rüstzeug.

Ihre Bewerbungsunterlagen richten Sie bitte an die von uns beauftragte



PERSONALBERATUNG GEEST

Inh. Ingrid Geest
Postfach 650 426, D-2000 Hamburg 65, Telefon: 040-607 00 53



PHILIPS

In der Entwicklung und professionellen Anwendung des Information Resource Management hat sich Philips in Europa eine Spitzenstellung erarbeitet. Unser Ziel ist es, auf der Basis der dynamisch sich ausweitenden Hard- und Software die Nutzungsmöglichkeiten der Unternehmensdaten durch das Management und die Fachabteilungen konsequent weiterzuentwickeln. Das DATA DICTIONARY wird dabei als Basis des Systemengineering und der DV-Produktion eingesetzt und enthält alle projekt- und konzernübergreifenden Definitionen und Generierungsparameter. Unsere Installationen in Hamburg:

- Philips 3100, 3500, 4000, 7000
- IBM 3081 K, AMDAHL 5850
- je 32 MB, MVS-XA
- IMS DB/DC, CICS/DL1, ADABAS/NATURAL, BTX
- TSO-ISPF, DATAMANAGER
- PET/MAESTRO-Entwicklungssystem

Wir suchen:

Innovative Fachkräfte für Datenmanagement

Diplom-Kaufleute, Diplom-Informatiker, Diplom-Wirtschaftsingenieure

Aufgaben

- Entwicklung und Einführung von Methoden und Software für die organisatorischen Systementwicklungsphasen und für das Datenmanagement
- Entwicklung und Betreuung der Systemelemente - Konventionen und -Methoden insbesondere für die verschiedenen DB/DC-Systeme
- Analyse, Strukturierung und Kontrolle der Datenelemente und Prozesse unserer Informationssysteme
- Projekt- und Betriebsübergreifende Koordination der maschinellen Dokumentation im DATA DICTIONARY
- Schwerpunkte liegen in den Aufgaben Datenanalyse, Personal Computing und Koordination der Datenverteilter Rechenzentren

Anforderungen

- Hochschul-/Fachhochschul-Ausbildung mit BWL- und Informatikkenntnissen oder vergleichbares Wissen
- mehrfährige, den Aufgaben entsprechende DV- und Projekterfahrung sind von Vorteil, aber auch der Nachwuchs hat eine Chance
- Erfahrung in einem Konzern sind ebenso wie Englischkenntnisse wünschenswert
- selbständige Arbeiten in einem breiten Arbeitsfeld, Kontaktfreudigkeit, Kreativität, Innovationsvermögen und Dynamik sowie teamorientierte Arbeitsweise sind erforderlich und werden erwartet.

Fühlen Sie sich von dieser interessanten, mit beruflichen Entwicklungsmöglichkeiten verbundenen Aufgabe angesprochen, dann sollten Sie Ihre vollständigen Unterlagen mit Ihrer Gehaltsvorstellung senden an:

Billstraße 80
2000 Hamburg 28
Tel. 0 40 / 78 86 - 3 50
Herr Fromme

Philips GmbH
Hauptniederlassung



17-18 Uhr

Auskunft auch sonntags

Mit dieser Anzeige vertreten wir ein traditionsreiches, mittelständisches Unternehmen mit Sitz in Nordrhein-Westfalen, das seit einigen Jahren auf Grund modernster Technologien im Bereich der Preisauszeichnungsgeräte zu den Schrittmachern der Branche zählt. Wir suchen den

Produktmanager Etikettendrucker

Der ideale Kandidat kommt von einem Mitbewerber und beherrscht alle Finessen dieser Branche.

Die Dotierung der Position liegt auf bemerkenswert hohem Niveau und wird Ihre Entscheidung erheblich erleichtern.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung zugesichert wird (Beachtung von Sperrvermerken ist selbstverständlich), mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Handschriftenprobe, Zeugniskopien, Angabe über Einkommensvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin unter Kennziffer 1317 an den PERSONALANZEIGEN-CHIFFREDIENST der



Personalberatung PSP

Porges, Sikossy & Partner GmbH

Kaiserstraße 6 · 5300 Bonn 1 · Telefon (02 28) 21 20 95

Deutschland · Österreich · Schweiz



17-18 Uhr

Auskunft auch sonntags

Unser Auftraggeber ist ein namhaftes, wirtschaftlich gesundes, mittelständisches Unternehmen der Möbelbranche mit Sitz im Großraum Würzburg - Schweinfurt. Beschäftigt werden rund 400 Mitarbeiter, die einen Jahresumsatz von über DM 50 Mio. erwirtschaften. Aus Altersgründen wird der heutige

Alleingeschäftsführer Möbelfabrik

In etwa vier Jahren in den Beirat wechseln. Der Nachfolger soll zunächst die Aufgaben des kaufmännischen Leiters übernehmen und sich durch Leistungsnachweise für die höhere Aufgabe qualifizieren. Bei besonderer Eignung ist die Verkürzung der Bewährungszeit möglich.

Eine marktorientierte, unternehmerisch geprägte Persönlichkeit im Alter von 35 bis 40 Jahren mit mindestens fünf Jahren erfolgreicher Tätigkeit als kaufmännischer Prokurist in einem Unternehmen der Möbelbranche müssen wir voraussetzen.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung zugesichert wird (Beachtung von Sperrvermerken ist selbstverständlich), mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Handschriftenprobe, Zeugniskopien, Angabe über Einkommensvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin unter Kennziffer 1315 an den PERSONALANZEIGEN-CHIFFREDIENST der



Personalberatung PSP

Porges, Sikossy & Partner GmbH

Kaiserstraße 6 · 5300 Bonn 1 · Telefon (02 28) 21 20 95

Deutschland · Österreich · Schweiz

Für die Leitung unserer Abteilung Marketing und Informationssysteme innerhalb der Hauptabteilung Marketing/Auftragsabwicklung suchen wir einen

ABTEILUNGSLEITER

Die Aufgabenstellung umfaßt Absatzplanung, Vertriebscontrolling, Steuerungs- und Informationssysteme sowie Marktanalysen.

Wir erwarten Bewerber mit Universitätsabschluß (Dipl.-Ing. oder Dipl.-Kfm.) und Erfahrungen auf folgenden Gebieten:

- Einsatz von anwendungsorientierten DV-Systemen
- Einsatz von Personalcomputern, insbesondere Host Kommunikation
- Grafiksoftware
- Kommunikation mit Datenbankanbietern
- Planung und Controlling

Wir bieten ein der Position entsprechendes Gehalt sowie die Sozialleistungen eines Großunternehmens; bei der Wohnraumbeschaffung sind wir gern behilflich.

Bewerbungen mit den kompletten Unterlagen erbitten wir an unsere Personalabteilung für Angestellte.



KLÖCKNER-WERKE AG HÜTTE BREMEN

2800 Bremen 21 · Postfach 21 02 20 · Telefon: (04 21) 6 48 26 18

DETA Ihre Batterie

Wir sind ein bedeutender Akkumulatorenhersteller mit über 1000 Mitarbeitern im In- und Ausland. Der Standort unseres Unternehmens befindet sich in reizvoller Südharzlage mit hohem Freizeitwert. Unsere nach neuesten technischen Erkenntnissen hergestellte Produktpalette hat sich über die Grenzen hinaus einen guten Namen erworben. Die über dem Markt liegende Entwicklung gilt es zu sichern und auszubauen. Zur Stärkung unserer Führungskompetenz suchen wir für unsere Konstruktion und Elektrotechnik einen

DIPLOM-INGENIEUR - Fachrichtung Maschinenbau -

Sie werden in enger Zusammenarbeit mit dem Betrieb und der Projektplanung die Abteilung Konstruktion und Elektrotechnik leiten, aber auch selbst konstruieren und Problemlösungen erarbeiten. Sie werden direkt an den Leiter Forschung und Entwicklung berichten. Besonderes Gewicht legen wir auf eine gewissenhafte Einsatzplanung der Mitarbeiter und Abgrenzung der Aufgaben gegenüber dem Betrieb.

Die Abteilung Konstruktion und Elektrotechnik entwickelt und baut neue Fertigungsmaschinen, Prüfeinrichtungen und Handhabungsgeräte. Bei der Fertigung von Maschinen und Steuerungen arbeiten wir mit mehreren Fremdfirmen zusammen. Für den Betrieb werden Fertigungshilfsmittel konstruiert und im Bereich Steuerungstechnik Reparaturen durchgeführt und Wartungshilfen gegeben. Die Aufgaben sind vielschichtig und anspruchsvoll.

Sie sollten über eine solide Ausbildung und über mehrere Jahre Berufserfahrung verfügen. Erfahrungen im Führen von Mitarbeitern ist unbedingte Voraussetzung. Wir erwarten eine Persönlichkeit mit Durchsetzungsvermögen und kooperativem Arbeitsstil.

Wir bieten einen ausbaufähigen Berufsweg mit leistungsgerechtem Gehalt und ein angenehmes Betriebsklima, ferner Sozialleistungen, die für ein modernes Unternehmen selbstverständlich sind.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen einschließlich Gehaltswunsch senden Sie bitte unter Angabe Ihres frühesten Eintrittstermins an unsere Personalabteilung.

DETA Akkumulatorenwerk G.m.b.H.
Odertal 35, 3422 Bad Lauterberg

Wehrtechnik ist Spitzentechnik

Die Rheinmetall GmbH bildet mit ihren Tochtergesellschaften den Unternehmensbereich Wehrtechnik in der Rheinmetall-Gruppe.

Zur weiteren Verstärkung unserer Technischen Systemanalyse suchen wir

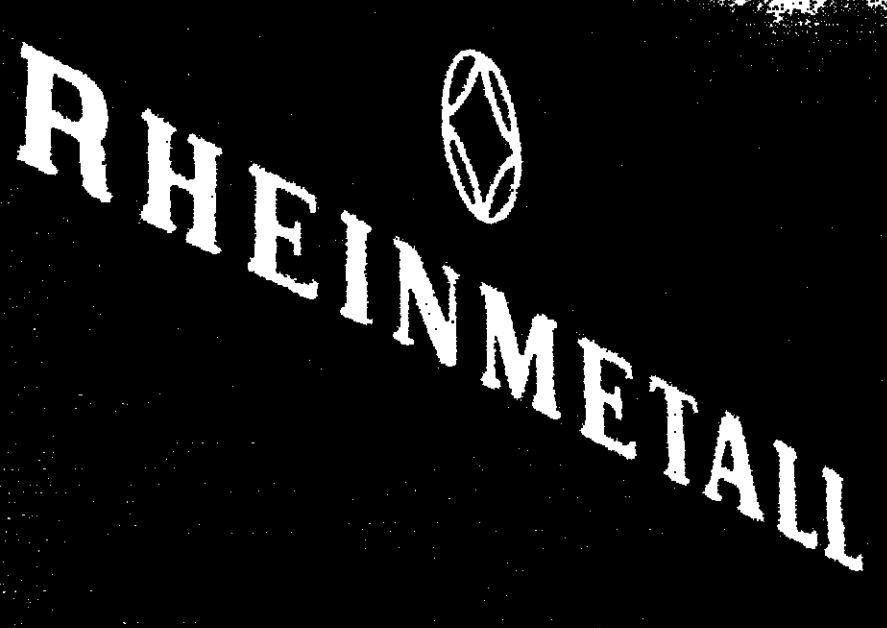
Diplom-Physiker/ Diplom-Ingenieure

mit Erfahrung in der mathematischen Modellierung und Analyse komplexer Systeme. Wir erwarten Bewerber mit experimentellem Background und Neigung zu theoretischen Arbeiten und der Fähigkeit, abstrakte Zusammenhänge anschaulich darzustellen. Sichere Programmierkenntnisse in Fortran, evtl. auch Pascal, setzen wir voraus.

Vorteilhaft sind Kenntnisse auf den Gebieten Wahrscheinlichkeitstheorie und Statistik. Die Bereitschaft zur Teamarbeit und gute Fremdsprachenkenntnisse runden das Bild ab. Wir besitzen ein leistungsfähiges VAX-Rechnersystem und bieten die Möglichkeit, bereits heute an der Technik von morgen mitzuarbeiten. Lebens

vertraglichen Rahmenbedingungen werden Sie zufriedenstellen. Ihre Bewerbungsunterlagen reichen Sie bitte unserer Personalabteilung für Angestellte ein.

Rheinmetall GmbH
Löhnerstraße 125
Postfach 9609
D-4000 Düsseldorf 1
Telefon 02 17 44 47-1
Telefax 0 21 64 988



diAMED Partner der Dialyse

ist die deutsche Vertriebsgesellschaft eines internationalen Konzerns. Wir sind führend auf dem Gebiet der Blutfiltration (Künstl. Niere, Hemofiltration, Plasmaseparation). Durch umfangreiche Entwicklungen haben wir unsere überdurchschnittlichen Zuschauerinnen auch für die kommenden Jahre sichergestellt. Zur Erweiterung unseres Beraterteams suchen wir für PLZ 84-88, mit Wohnsitz Raum Hamburg, und für PLZ 84-88, mit Wohnsitz im Raum Nürnberg, je einen

Jungen, dynamischen Dialyse-Verkaufsberater im Außendienst

zur qualifizierten Beratung und zum Verkauf von erklärungsbefähigten und anspruchsvollen Einzelprodukten an Krankenhaus-Ärzte und -Pflegepersonal.

- Wir erwarten:
- Freude am Verkaufen und Kontaktfreudigkeit
 - Verantwortungsbereitschaft, Durchsetzungsvermögen und Kreativität
 - Selbständiges, systematisches Planen und Arbeiten
 - Bereitschaft, hart und engagiert zu arbeiten.
- Wir bieten:
- Eine anspruchsvolle und zukunftsichere Aufgabe in einer der wenigen Wachstumsbranchen
 - Mitarbeit in einem Unternehmen mit führender Marktposition und erstklassigen, bekannten Produkten
 - Eine kleine, dynamische Mannschaft, die ein hohes Maß an persönlicher Freiheit, gutes Arbeitsklima und echte Entfaltungsmöglichkeiten gewährleistet
 - Gründliche Schulung und Einarbeitung auch für Branchenfremde
 - Das leistungsbezogene Einkommen wird den hohen Anforderungen gerecht
 - Relaxedienstleistungen, Firmenwagen/Kilometergeld sind attraktiv
 - Evtl. Rückforderung von Weihnachtsgeld wird kompensiert.

Wir erwarten nur Bewerbungen von qualifizierten Interessenten im Alter bis zu 35 Jahren. Der Bewerber muß bereit sein, durch ständige Fortbildung den Anforderungen dieser Position Rechnung zu tragen. Alles Weitere soll in einem persönlichen Gespräch behandelt werden. Wir erbiten eine vollständige schriftliche Bewerbung.

Diamed Medizintechnik GmbH
5000 Köln 41
Lindenthalgürtel 12

Existenzgründung

Wir sind ein langjähriges bundesweites Unternehmen in der Partnervermittlungsbranche und suchen einen Partner. Sie werden viel Geld verdienen, wenn Sie Ihr Einkommen mit Erfolg koppeln. Unsere Schülungen und aktive Unterstützung, auf die Sie auf Dauer zählen können, ermöglichen Ihnen den Einstieg in eine Branche mit außergewöhnlich hoher Expansion, hohem Eigenkapital, Vertrauenswürdigkeit und Stabilität. Voraussetzungen sind: Auch ein nebenberuflicher Start ist möglich. Zuschriften unter N 7894 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Dt. Zahnarzt

mit guten Examina als Entlastungsassistent zum 1. 4. 86 in umfangreiche Doppelpraxis gesucht. Bewerbung erbeten unter Tel. 0471/87068 oder außerhalb der Sprechzeiten 0471/81218.

Suchen Sie eine Dauerstellung?

Wir suchen zum nächstmöglichen Termin eine/n dynamische/n

Großhandelskaufmann Großhandelskauffrau

Wir beabsichtigen, Ihnen, der Sie ca. 30-35 Jahre sein sollten, ein selbständiges Sachgebiet (Bereich Nahrungsmittel) zu übertragen.

Nach entsprechender Einarbeitung und Bewährung haben Sie Aufstiegsmöglichkeiten innerhalb der Unternehmensgruppe.

Richten Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung.

BÄKO ZENTRALE NORD

Siemensstraße 13, 2084 Rellingen



Für unser Zentrum für Angewandte Wirtschaftsforschung suchen wir einen

Maschineningenieur

mit zusätzlicher Ausbildung auf dem Gebiet der Betriebswirtschaft (MBA, INSEAD, IMEDE, IAE).

Die Tätigkeit umfaßt die Leitung von Projekten im Bereich der Unternehmensberatung für die Maschinen- und materialverarbeitende Industrie.

Erforderlich sind:

- abgeschlossene Hochschulausbildung;
- Kenntnisse auf dem Gebiet neuer Konstruktions- und Fertigungstechniken (Automatisierung, Robotereinsatz, CAD/CAM, numerische Steuerung usw.) und der entsprechenden Anlagen;
- Fähigkeiten und Interesse für die Definition, Erarbeitung, Organisation und Leitung von Forschungsprojekten;
- Dynamik und Bereitschaft, in einer multidisziplinären Forschergruppe zu arbeiten;
- ausgezeichnete Sprachkenntnisse: französisch, englisch und deutsch.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbung mit Lebenslauf, Photo und Gehaltswünschen an den Personalchef, Battelle, 7 route de Drize, CH - 1227 Carouge/Genf, Schweiz.

STELLENGESUCHE



Diplom-Ingenieur Technische Chemie (TH)
48, Erfahrung im Bereich Wasser- und Abwasserwirtschaft. Kenntnisse der Planung, Entwicklung und Forschung, kaufmännische Kenntnisse, englische Sprachkenntnisse, Praxis in Personalführung.
sucht leitende Position im Aufgabengebiet Wasserwirtschaft.
Auskünfte erteilt: Herr Grüler
Fachvermittlungsdienst Bochum, Universitätsstraße 66, 4630 Bochum 1,
☎ 0234/305-651, FS 825309

Diplom-Agraringenieur
30, Univ. Bonn, Fachrichtung Tierproduktion, Ökologie, Promotion in Bodenzöologie; Ausländische Ausbildung in Fortran und Cobol (sehr gut), Erfahrung in Verwaltungs- und Verbandsarbeit.
Wunsch: Aufgabengebiet in Verwaltung, Verband, Genossenschaft, Beratung, Bodenforschung, Datenverarbeitung, Versuchsbetreuung.
Auskünfte erteilt: Frau Wessel
Fachvermittlungsdienst Bonn, Villemombler Str. 101, 5300 Bonn, ☎ 0228/524-266, -272

Diplom-Geographin
27, Univ. Bonn/Köln 1985, Schwerpunkte: Agrar-, Wirtschaftsgeographie, Agrarsoziologie, Ethnologie, Entwicklungsländer, Afrika (Auslandserfahrung); Englisch, Französisch, Swahili; gewöhnliches Aufgabengebiet: Entwicklungsländer, Projektplanung, -arbeit, gutaucher, Tätigkeit, wiss. Beratung (Journalismus, Verwaltung), ggfs. Dokumentations-, Bibliotheks-, Archivwesen, Forschung, In- und Ausland.
Auskünfte erteilt: Frau Wessel
Fachvermittlungsdienst Bonn, Villemombler Str. 101, 5300 Bonn, ☎ 0228/524-266, -272

Anglistin
29, 1. u. 2. Staatsexamen Lehramt Sek. II, Fächer: Anglistik und Sozialwissenschaft/Pol., Ausländische Erfahrungen in Großbritannien und Irland in Jugend-/Erwachsenenbildung „Deutsch als Fremdsprache“, techn.-naturwiss. Übersetzungen, Reiseleitung, Bibliothek, ausgezeichnete Englisch-Kenntnisse in Wort und Schrift;
sucht Anstellung in Medien, Wirtschaft, Verband, Gewerkschaft, Öff. Dienst, Jugend-/Erwachsenenbildung, im In- und Ausland.
Auskünfte erteilt: Frau Kautzenbach
Fachvermittlungsdienst Oldenburg, Osterstr. 15, 2900 Oldenburg, ☎ 0441/228-368

Technischer Kaufmann
52, Groß- und Außenhandelskaufmann, langj. Erfahrung im Vertrieb und Einkauf der Blechwarenind., Vertrieb von Lüftungs- und Klimatechn., Komponenten und Anlagen; gute techn. Kenntnisse in Blech- und Metallverarbeitung, Oberflächenschutz, Bedachungs- und Klempnerarbeiten, fundierte Kenntnisse in Lüftung, Klima, Luftschallakustik; gute engl., dän., norw., schwed. und holl. Sprachkenntnisse;
sucht leitende Stellung im Ein- oder Verkauf.
Auskünfte erteilt: Frau Krauel
Fachvermittlungsdienst Hamburg, Kurt-Schumacher-Allee 16, 2000 Hamburg 1,
☎ 040/24844-2331, FS 2163213

Diplom-Soziologe
33, kfm. Lehre, 2. Bildungsweg; Studienschwerpunkt: emp. Sozialforschung, angew. Psychologie, Sozialisation, abweichendes Verhalten und Arbeit, Berufserfahrung in den Bereichen Journalismus, Projektarbeit, Sozialarbeit und Lehrtätigkeit;
sucht Tätigkeit im Sozialbereich, in Fachschule, in der Beratung oder Forschung.
Auskünfte erteilt: Frau Krauel
Fachvermittlungsdienst Hamburg, Kurt-Schumacher-Allee 16, 2000 Hamburg 1,
☎ 040/24844-2331, FS 2163213

Fachvermittlungsdienste gibt es bei den Arbeitsämtern in Augsburg, Berlin, Bielefeld, Bochum, Bonn, Bremen, Dortmund, Düsseldorf, Frankfurt, Gießen, Göttingen, Hamburg, Hannover, Karlsruhe, Kiel, Köln, Mainz, München, Münster, Nürnberg, Oldenburg, Saarbrücken, Stuttgart, Würzburg.
Wenn Sie an einem der heutigen Angebote interessiert sind, wenden Sie sich bitte an die angegebene Adresse. Suchen Sie andere qualifizierte Fach- und Führungskräfte, holen Sie bitte weitere aktuelle Angebote bei Ihrem Fachvermittlungsdienst ein.



Management auf Zeit
Langjähriger Geschäftsführer erfolgreicher Unternehmen, jetzt als Unternehmensberater spezialisiert auf Zeitmanagement und Sanierungen im In- u. Ausland, sucht neue Aufgaben. Erstklassige Referenzen.
Zuschriften erbeten unter M 7781 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wirtschaftlerin
40 Jahre, wünscht sich aus persönlichen Gründen zu verändernde Dauerstellung gesucht.
Zuschriften erb. u. K 7759 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Internationaler Vertrieb technische Investitionsgüter
Maschinenbauingenieur (44) mit kommerzieller und unternehmerischer Prägung; akquisitorische, projektierungs- und verhandlungsarten im internationalen Anlagengeschäft; z. Z. verantwortlich für Marketing, Vertrieb und Produktmanagement von Sondermaschinen in mittelständischen Maschinenbau; Sprachen: Englisch verhandlungsfähig, Französisch sehr gut; Ausländische Erfahrung; sucht langfristige angelegte unternehmerische Aufgabe als Bereichs-, Vertriebsleiter bzw. Leitung ausländischer Vertriebsniederlassung eines international tätigen deutschen Unternehmens.
Zuschriften unter E 7777 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

LV-Fachmann
16 Jahre Ausdienerfahrung, will sein Verkaufswissen in die Organisation einbringen. Alter: 40 Jahre, Beginn: 1. 3. 1986 oder früher.
Zuschriften erbeten unter U 7787 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Dr.-Ing. Informatiker
35 J., einsetzbar, belastbar, prakt. orient. u. verhandlungsfähig, ortsunabhängig, Wohnort z. Z. NRW, Spezialgebiet: Mikroprozessor- (Hard- u. Software) Technik zur Ersetzung konventioneller Elektronik-Steuerungsmethoden. Tätigkeitsgebiet: Hard- u. Software-Entwicklung (Automatisierungstechnik, Prozess-Steuerung u. techn. Rationalisierung), Beratung, Schulung, Divers. Betriebssysteme, Betriebssystem u. Compilerbau, Multi-Processor-Systeme usw. Sprachen: Englisch, Deutsch in Wort und Schrift, sucht aus ungekündigter Stellung ausbaufähige, verantwortungsvolle Aufgaben.
Zuschriften erbeten unter G 7887 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Diplom-Ingenieur
(Fachrichtung Maschinenbau), 42 Jahre, mit Vertriebsaufbau auf dem nordamerikanischen und dem französischen Markt, sucht Stelle als Verkaufsingenieur im In- und Ausland. Freundschaftliche Zuschriften erbeten unter V 7788 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Frei für Knate Langer
Schweizerin, 27, Im-/Export, Engl. in Wort u. Schrift, sowie Spanisch und Russisch. Angeb. u. D 7776 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Von ORG/EDV-Leitung in die Geschäftsführung
Buchh.-Leiter, Systemberater EDV-Hersteller, ORG + EDV-Berater im Namen einer WP-Ges., mit modernen Methoden vertraut, in ungekünd. Stellung, örtlich unabhängig, sucht anspruchsv. Wirkungskreis. Ang. u. H. 7780 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Vertriebs-Außendienst
40 J., verb. dynam., einsetzbar, belastbar, führungsst., erfolgr. Außendienstler in mittelständ. Firma im Raum NRW, wo Zusammenarbeit z. Erfolg führt. Führung kl. V.K.-Teams u. Pionierarbeit angenehm. Keine Kapitalanlagen.
Zuschr. u. P 7783 an WELT-Verl., Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Geschäftsführer
Dr. rer. nat., 50, verb., Baustoffsektor, in der Kundenberatung und Verkaufsförderung erklärungsbefähigter Produkte u. Systeme, in der Akquisition und Verwaltung erfahren, marktorientiert, mit hervorragenden Verbindungen zu Architekten, Bauämtern auf Bundes-, Landes- u. Kommunalebene, Bauunternehmern, Baustoffhändlern usw., sucht neuen Wirkungskreis im nord. Raum.
Zuschriften unter N 7782 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

ORG-Programmierer
übernimmt Aufträge f. kommerz. Anw. 10 J. Praxis, IBM-360, IBM-308, Komma Univ. Cobol, PLI, RPG-III. Zuschr. erb. u. H 7788 an WELT-Verl., Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Kaufmännische Leitung
Mitglied der Geschäftsleitung, mit langjähriger Erfahrung in den Bereichen Controlling, Finanzen, Personal, EDV, Organisation, Revision, Rechnungswesen und Bilanzen, Steuern und Vertragswesen, 50 J., verb., sucht neue interessante Aufgaben. Kontaktaufnahme erbeten unter T 7788 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Leiter Rechnungswesen
37 J., Ind.-Kfm./Betriebswirt. z. Z. Ausbilder, langj. Erf. in Bilanz- u. Lohnbuchung, Steuerrecht, Kostenrechnung, Organisation u. EDV-Anwendung, ab zum 1. 4. 1986 verantwortliche Stelle in Mittelbetrieb, Raum Ruhrgebiet.
Zuschr. unter E 7784 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 20 und 22